

# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y  
ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**Tema: “Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el  
Desarrollo Endógeno del Cantón”**

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del  
título de Licenciados en Administración Pública

AUTORES: Cabascango Espinosa Bryan Alexis

Fuel Díaz Hugo Wladimir

TUTOR: PhD. Wladimir Alberto Pérez Parra

Tulcán, 2024

## **CERTIFICADO DEL TUTOR**

Certifico que los estudiantes Cabascango Espinosa Bryan Alexis y Fiel Díaz Hugo Wladimir con el número de cédula 1004857023 y 0401810510 respectivamente han desarrollado el Trabajo de Integración Curricular: "Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón"

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el Reglamento de la Unidad de Integración Curricular, Titulación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectivo

---

**PhD. Wladimir Alberto Pérez Parra**

**TUTOR**

Tulcán, febrero de 2024

## AUTORÍA DE TRABAJO

El presente Trabajo de Integración Curricular constituye un requisito previo para la obtención del título de Licenciados en la Carrera de Administración Pública de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial

Nosotros, Cabascango Espinosa Bryan Alexis y Fuel Díaz Hugo Wladimir con cédula de identidad número 1004857023 y 0401810510 respectivamente declaramos que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los resultados y conclusiones a los que hemos llegado son de nuestra absoluta responsabilidad.



---

Cabascango Espinosa Bryan Alexis

**AUTOR**



---

Fuel Díaz Hugo Wladimir

**AUTOR**

Tulcán, febrero de 2024

## ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

Nosotros Cabascango Espinosa Bryan Alexis y Fuel Díaz Hugo Wladimir declaramos ser autores de los criterios emitidos en el Trabajo de Integración Curricular: "Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón" y se exime expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes de posibles reclamos o acciones legales.



---

Cabascango Espinosa Bryan Alexis

**AUTOR**

---

Fuel Díaz Hugo Wladimir

**AUTOR**

Tulcán, febrero de 2024

## **AGRADECIMIENTO**

Primero, a Dios y a la virgen por darme le valor, salud y vida, para poder cumplir mis objetivos y metas, y guiarme en este camino y no permitir que me desvié.

Agradezco a mi madre Elvia Espinosa y padre Marco Cabascango, hermanos y familiares por confiar y brindarme el apoyo un incondicional, por aconsejarme y brindarme esa inspiración para seguir adelante, a pesar de la distancia nunca me dejaron solo, y me llenaron de fuerza para culminar mis estudios

**Cabascango Espinosa Bryan Alexis**

Agradezco a Dios por haberme dado el valor y la fuerza para poder culminar mi carrera, de igual modo, un especial agradecimiento a mis padres por todo el apoyo brindado, sobre todo valoro el sacrificio realizado para brindarme la oportunidad de estudiar.

Un sincero agradecimiento a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi al permitir llevar a cabo mis estudios superiores en tan excelente institución académica.

**Hugo Wladimir Fuel Díaz**

## **DEDICATORIA**

Este trabajo de investigación lo dedico a mi mama y papa por la motivación, inspiración, el apoyo incondicional, gracias a ellos pude cumplimentar mi formación académica, a mis amigos/a que también me supieron apoyar.

**Cabascango Espinosa Bryan Alexis**

Dedico este trabajo de investigación en primera instancia a Dios, el que me ha brindado la fuerza para seguir adelante, permitiéndome llegar hasta esta instancia tan importante dentro de mi formación profesional como personal.

De igual manera, dedico este trabajo de investigación a mis padres María y Hugo, quienes han sido un pilar fundamental dentro de mi formación al inculcarme valores y demostrarme siempre su apoyo incondicional, lo cual me ha ayudado a superar los obstáculos.

**Hugo Wladimir Fuel Díaz**

## ÍNDICE

<b>RESUMEN</b> .....	12
<b>ABSTRACT</b> .....	13
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	14
<b>I. EL PROBLEMA</b> .....	16
<b>1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA</b> .....	16
<b>1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA</b> .....	18
<b>1.3. JUSTIFICACIÓN</b> .....	18
<b>1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN</b> .....	20
1.4.1. Objetivo General .....	20
1.4.2. Objetivos Específicos .....	20
1.4.3. Preguntas de Investigación.....	20
<b>II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA</b> .....	21
<b>2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN</b> .....	21
2.1.1. Antecedente 1 .....	21
2.1.2. Antecedente 2.....	23
2.1.2 Antecedente 3.....	24
2.1.4. Antecedente 4.....	25
<b>2.2. MARCO TEÓRICO</b> .....	26
2.2.1. La Gobernanza .....	26
2.2.2. Gobernanza Local.....	27
2.2.3. El actuar de actores dentro de un sistema de gobernanza local.....	27
2.2.4. Gobernanza Local RIMISP .....	27
2.2.4 Gestión Pública .....	28
2.2.5. Dimensiones-Elemento de la gestión pública .....	29
2.2.6. El enfoque moderno de la Gestión Pública .....	31
2.2.7. Metas de la Gestión Pública .....	31
2.2.8. Indicadores de la Gestión Pública .....	32
2.2.9. Gestión Pública en el Ecuador .....	33
2.2.10. Gestión Pública Local .....	33
2.2.11. Desarrollo .....	34

2.2.12. Desarrollo Endógeno .....	34
2.2.13. Desarrollo sostenible y endógeno .....	35
2.2.14. Factores de desarrollo endógeno.....	35
2.2.15. Dimensiones de desarrollo endógeno.....	36
2.2.16. La innovación en el desarrollo endógeno.....	39
2.2.17. Potencial Endógeno.....	40
2.2.18. Finalidad del Desarrollo del Potencial Endógeno .....	40
2.2.19. Gestión de desarrollo local .....	41
2.2.20. Economía solidaria como estrategia para el desarrollo local.....	41
2.2.21. Empleo.....	42
2.2.22. Cadena productiva y cadena de valor .....	42
<b>III. METODOLOGÍA .....</b>	<b>44</b>
<b>3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO .....</b>	<b>44</b>
3.1.1. Enfoque .....	44
3.1.2. Tipo de Investigación .....	45
3.1.3. Niveles de Investigación .....	46
3.1.4. Diseño de investigación.....	47
<b>3.2. HIPÓTESIS .....</b>	<b>48</b>
<b>3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES .....</b>	<b>48</b>
3.3.1. Definición de las variables.....	48
3.3.2. Operacionalización de las variables .....	49
<b>3.4. MÉTODOS UTILIZADOS .....</b>	<b>52</b>
3.4.1. Métodos .....	52
3.4.1.1. Muestreo Aleatorio Simple.....	52
3.4.2. Técnicas .....	54
3.4.3. Instrumentos.....	55
<b>3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO .....</b>	<b>55</b>
3.5.1. Población y Muestra.....	55
3.5.2 Distribución porcentual de la muestra .....	57
3.5.2. Alfa de Cronbach.....	57
<b>IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....</b>	<b>58</b>
<b>4.1. RESULTADOS.....</b>	<b>58</b>
4.1.2 Resultados de entrevistas .....	77



<b>4.2. DISCUSIÓN</b> .....	93
4.2.1. Variable independiente .....	94
4.2.3 Relacion entre la varible independiente y la variable dependiente .....	97
<b>V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b> .....	98
<b>5.1. CONCLUSIONES</b> .....	98
<b>5.2. RECOMENDACIONES</b> .....	99
<b>VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b> .....	101
<b>VII. ANEXOS</b> .....	105

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de Variables.....	49
Tabla2. Distribución porcentual de la muestra.....	57
Tabla3. Validación del Alfa de Cronbach .....	57
Tabla 4. Frecuencia de resultado de la pregunta 1 .....	58
Tabla 5. Frecuencia de resultado de la pregunta 2.....	60
Tabla 6. Frecuencia de resultado de la pregunta 3.....	61
Tabla 7. Frecuencia de resultado de la pregunta 4.....	62
Tabla 8. Frecuencia de resultado de la pregunta 5.....	63
Tabla 9. Frecuencia de resultado de la pregunta 6.....	65
Tabla 10. Frecuencia de resultado de la pregunta 7 .....	66
Tabla 11. Frecuencia de resultado de la pregunta 8.....	67
Tabla 12. Frecuencia de resultado de la pregunta 9 .....	69
Tabla 13. Frecuencia de resultado de la pregunta 10.....	70
Tabla 14. Frecuencia de resultado de la pregunta 11 .....	72
Tabla 15. Frecuencia de resultado de la pregunta 12.....	73
Tabla 16. Frecuencia de resultado de la pregunta 13.....	75
Tabla 17. Frecuencia de resultado de la pregunta 14.....	76
Tabla 18. Ficha técnica de experto 1 .....	77
Tabla 19. Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación .....	77
Tabla 20. Ficha técnica de experto 2 .....	84
Tabla 21. Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación .....	84
Tabla 22. Ficha técnica de experto 3 .....	89
Tabla 23. Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación .....	89

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Dimensiones de la Gestión Pública .....	31
Figura 2. Tipos de indicadores de la Gestión Pública.....	32
Figura 3. Dimensiones del desarrollo endógeno .....	39
Figura 4. Percepción de datos en el uso de tecnología en la producción de productos locales.....	59

Figura 5. Frecuencia de la capacitación de emprendedores y asistencia a pequeñas empresas .....	60
Figura 7. Percepción de datos de la tasa de empleo en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas .....	63
Figura 8. Percepción de datos de la tasa de empleo en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas .....	64
Figura 9. Percepción de la identidad cultural propia del cantón .....	65
Figura 10. Percepción si el GAD-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza.....	66
Figura 11. Frecuencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales.....	68
Figura 12. Percepción si el GAD-SPH promueve estrategias acción e innovación entre el municipio y empresas privadas .....	69
Figura 13. Percepción si el GAD-SPH la transparencia y gobernanza dentro sus páginas webs oficiales .....	71
Figura 14. Percepción si el GAD-SPH realiza convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas. ....	72
Figura 15. Percepción si existe una buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos. ....	74
Figura 16. Percepción si GAD-SPH promueve programas y proyectos de educación ambiental.....	75
Figura 17. Percepción si las acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente.....	76

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC .....	105
Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas .....	107
Anexo 3. Formato de encuestas.....	109
Anexo 4. Formato de entrevistas .....	111
Anexo 5. Fotografías.....	112

## RESUMEN

Este trabajo de investigación académica titulado "Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón" se encuentra encaminado a analizar la Gestión Pública realizada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón, 2019-2022; de la misma manera se caracterizó la percepción de la ciudadanía del Cantón San Pedro de Huaca acerca del desarrollo endógeno de la localidad, siendo la hipótesis a defender, la Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Huaca incide en el desarrollo endógeno del Cantón. Para tal cometido, se implementó un enfoque mixto en la investigación. Para la obtención de la información verídica y precisa del problema de análisis, se implementó dos técnicas, por una parte, la entrevista dirigida a funcionarios públicos del municipio de Huaca para determinar el modelo de gestión pública para el desarrollo endógeno. Los instrumentos descritos fueron sometidos a una evaluación y aprobación de expertos en el tema. El GAD Municipal implementa proyectos de desarrollo endógeno local de acuerdo a las directrices plasmadas en el PDOT y en las prioridades de la comunidad. Mostrando una incidencia baja en áreas como la innovación donde es vital ajustar las estrategias de intervención, por otra parte, se demuestra un nivel de incidencia alta en aspectos sociales y ambientales áreas que son claves en el desarrollo endógeno.

**Palabras Claves:** Gobernanza, Gestión Pública, Desarrollo, Desarrollo endógeno

## ABSTRACT

This academic research work entitled "Public Management of the Municipality of Huaca and its impact on the Endogenous Development of the Canton" is aimed at analyzing the Public Management carried out by the Municipal Decentralized Autonomous Government of San Pedro de Huaca and its impact on the endogenous development of the Canton. , 2019-2022; In the same way, the perception of the citizens of the San Pedro de Huaca Canton regarding the endogenous development of the town was characterized, with the hypothesis to be defended being that the Public Management of the Municipal Decentralized Autonomous Government of Huaca affects the endogenous development of the Canton. For this purpose, a mixed approach was implemented in the research. To obtain true and precise information on the analysis problem, two techniques were implemented: on the one hand, the interview directed at public officials of the municipality of Huaca to determine the public management model for endogenous development, and on the other hand, surveys. Were applied to a representative sample of the canton to characterize the perception of endogenous development. The instruments described were subjected to evaluation and approval by experts on the subject. The Municipal GAD implements local endogenous development projects according to the guidelines set forth in the PDOT and the community priorities. Showing a low incidence in areas such as innovation where it is vital to adjust intervention strategies, on the other hand, a high level of fire is demonstrated in social and environmental aspects, areas that are key in endogenous development.

**Keywords:** Governance, Public Management, Development, Endogenous Development.

## INTRODUCCIÓN

La actual investigación analiza la Gestión Pública realizada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón. Dentro del análisis se evidencia si el modelo de desarrollo endógeno fortalece internamente a la comunidad y si el GADM-SPH mediante su gestión influyo de manera positiva o negativa.

En el capítulo I se detalla el problema de investigación, el cual identifica que uno de los problemas que a nivel mundial afecta a sociedades modernas es la carencia de mecanismo para generar desarrollo endógeno en cada territorio, de la misma manera perspectivas de conseguir un desarrollo local están en incertidumbre. Por esta razón se justifica que es indispensable verificar la gestión de municipio y su incidencia en el desarrollo endógeno, por este motivo se determina tres objetivos específicos que nos ayudaran a lo largo de la investigación.

Dentro del capítulo II tenemos los antecedentes que son la investigación referente al desarrollo endógeno, así como también autores de alta relevancia y la expectativa de los autores, así como también referente a la gestión pública que nos ayudará a determinar la gestión del GAD-SPH, también se incluirá la teoría de la gobernanza para saber cómo los diferentes actores intervienen.

En el capítulo III se resalta la metodología de nuestra investigación con un enfoque mixto el cual es cualitativo y cuantitativo, donde nos permitirá visualizar la realidad del Canto y verificar la incidencia del desarrollo endógeno, el tipo de investigación es documental ya que identificaremos programas y proyecto detallados en el POA, y de campo ya que se realizó encuestas a la ciudadanía y entrevistas al GAD-SPH ya que es indispensables para el desarrollo de la investigación.

Dentro de capitulo IV se representa a detalle las encuesta y entrevistas realizadas en el GAD-SPH, y se caracteriza el desarrollo endógeno dentro del cantón, además se

describe la gestión pública que realiza en el municipio, y se ejecuta la respectiva interpretación contrastado los resultados obtenidos con los objetivos planteados.

En el capítulo v se especifica dos elementos que son las conclusiones y recomendaciones, para saber si existió una incidencia dentro del Municipio de Huaca en el desarrollo endógeno, y de esta manera se recomendará a la institución mejorar en los ámbitos de gestión enfocadas al desarrollo para que dentro del cantón exista desarrollo endógeno.

## **I. EL PROBLEMA**

### **1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

Uno de los problemas que a escala mundial afecta a nuestras sociedades actuales es la ausencia de mecanismo para generar desarrollo endógeno en cada territorio local, según lo afirma el PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) el desarrollo social y económico se ha convertido en uno de los grandes desafíos mundiales con diversas características. En todo el mundo las ciudades se enfrentan a situaciones similares, ya que las perspectivas de conseguir un desarrollo local están llenas de incertidumbres.

América Latina no se salva de esta problemática del desarrollo tanto social como económico y de las escasas estrategias locales de escapar del subdesarrollo e iniciar un crecimiento autosostenible de cada territorio o ciudad, de acuerdo con las estimaciones realizadas por el PNUD se observó que a pesar de épocas de progreso, esta región sigue siendo la segunda más desigual del mundo, la desigualdad de ingresos de América Latina es mayor que otras regiones con niveles similares de desarrollo (PNUD , 2021).

La Gestión Pública en América Latina referente al desarrollo ha mostrado un comportamiento prudente, siendo un eje articulado que sustenta la evaluación del desempeño en los países de la región Latinoamericana; la ruta a un desarrollo con igualdad sigue manifestando con fuerza, sin embargo, se reconoce primeramente la resiliencia macroeconómica de los países que conforman la región; mantener la Gestión Pública con fuerte participación requiere un enorme esfuerzo para dar respuestas al desarrollo (CEPAL, 2014).



El Ecuador está inmerso dentro de la problemática de no ejecutar nuevas tendencias del desarrollo que no permiten reducir los porcentajes de la pobreza, se determina que la pobreza alcanza un 43%, la pobreza por niveles de ingreso alcanza 24.5% y la extrema pobreza 9%. Esta oposición al cambio obstaculiza la capacidad del Ecuador para evolucionar y dar respuestas a las exigencias emergentes de la sociedad ecuatoriana, dando como consecuencia la baja productividad, poca inversión y la capacidad para resolver cuestiones críticas del país. En este contexto es necesario la innovación en el desarrollo, para que garantice un crecimiento integral y sostenible, que es crucial en el panorama actual (Quito, Flores, & Castillo, 2021).

El Estado ecuatoriano toma decisiones estratégicas con la finalidad de solucionar conflictos que afectan en gran proporción a los actores vulnerables, provocando que el gobierno busque a través de su gestión pública hacer frente a los problemas sociales y económicos. Por tal razón se implementó el Programa Gubernamental "Programa Hilando el desarrollo 2014-2015", este busca la inclusión financiera de artesanos y pequeños productores mediante el fortalecimiento de sus capacidades, se convierte en una alternativa económica que contribuye al desarrollo. Pero a pesar de lo mencionado la gestión pública se ve deteriorada por la corrupción, la falta de ética de los servidores públicos y el bajo rendimiento de trabajo (González, Merino, & Benavides, 2019).

El Cantón San Pedro de Huaca perteneciente a la Provincia del Carchi también está involucrado en esta problemática, este cantón se ha enfrentado desafíos relevantes en la eficacia de sus políticas y proyectos de desarrollo, lo que ha deteriorado su capacidad de crecimiento sostenible y autosuficiente. La escasa comunicación entre sus instituciones públicas, el déficit de inversión en estructura, la falta de innovación y una participación ciudadana tiene una incidencia débil, son factores que limitan al desarrollo del Cantón. Es primordial combatir estos problemas para construir un desarrollo endógeno que permita que el cantón emplee sus recursos de la localidad y sus potencialidades, de esta manera fortalecer la economía, logrando que el sector sea competitivo y emprendedor, logrando así mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Como lo afirma García, Almeida, Chuquín, & Miranda (2018) La deficiente gestión pública en el Cantón Huaca no ha aportado al desarrollo integral de dicho sector. Durante algunos periodos se ha visualizado un deterioro en la transparencia de recursos que administra el cantón, una débil planificación estratégica y falta de organización en la asignación de recursos públicos de Huaca, dichos elementos son el principal obstáculo para las ejecuciones de actividades relacionadas a programas claves.

El desarrollo local del Cantón de Huaca se encuentra limitada principalmente por la altos índices de migración de sus habitantes específicamente de jóvenes, a esto hay que agregarle la escasa propuesta de financiamiento a micro proyectos factor que eleva el desinterés de generar una unión y apoyo, además se resalta la poca atención por parte de las autoridades locales en reconocer tanto las necesidades, como las potencialidades del territorio, reduciendo la implementación de políticas públicas que estén orientadas al desarrollo de Huaca.

Con estos antecedentes ha dado como resultado pérdidas en la producción y baja rentabilidad agrícola, debilitado paulatinamente el capital de trabajo y de esta manera causando un endeudamiento, declinándose a la desocupación que favorece al aumento de la pobreza.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

¿De qué manera la Gestión Pública realizada por el Municipio de Huaca incide en el desarrollo endógeno del Cantón durante el periodo 2019-2022?

## **1.3. JUSTIFICACIÓN**

Nuestra actual Constitución de la República estipula que el régimen de desarrollo tendrá entre uno de sus objetivos más sobresalientes construir un sistema económico, justo, democrático, productivo, solidario y sostenible enfocado en la distribución igualitaria de los beneficios del desarrollo, de los medios de producción, la generación de trabajo digno y estable. La presente investigación contribuirá a la identificación de las múltiples

actividades que se puedan ejecutar con los recursos locales que se generan en el Cantón San Pedro de Huaca, favoreciendo la creación de un mayor número de empleos locales.

Esta perspectiva se torna indispensable para el análisis de actividades locales que involucran tanto sus recursos como también sus tradiciones y costumbres. Es por ello por lo que las comunidades deben priorizar estrategias de desarrollo mediante la economía solidaria que brinda la oportunidad de aprovechar el potencial poblacional a través de métodos basados en el trabajo, organización y solidaridad. Esto conlleva a que el Cantón asuma nuevos desafíos, entre los que se destaca la mejora paulatina de las capacidades competitivas y transformar los sistemas de producción local, como punto de partida esta la potencialidad de su ecosistema en armonía con actividades socioculturales y económicas.

A su vez, el diagnóstico del potencial endógeno, la realidad de los recursos, debilidades, fortalezas, historia y cultura ayudaría como incentivo al cuidado del patrimonio cultural a nivel no solo cantonal sino nacional. La investigación está orientada al ámbito social con el interés de aportar al desarrollo local y de esa manera beneficiar a cada habitante mejorando gradualmente su calidad de vida, el desarrollo del potencial endógeno fortalecerá la dinámica de la localidad aplicando acciones dirigidas a mejorar la gestión y organización del desarrollo.

Además, en el desarrollo del presente tema se permitirá identificar la participación conjunta entre las Instituciones Públicas, autoridades políticas y la población del Cantón San Pedro de Huaca, para así constituir un aporte a la sociedad, con la ayuda de los resultados obtenidos, permitiendo a las autoridades locales implementar estrategias en beneficio del desarrollo local.

## **1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN**

### 1.4.1. Objetivo General

Analizar la Gestión Pública realizada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón, 2019-2022.

### 1.4.2. Objetivos Específicos

Describir la Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca enfocado al desarrollo endógeno.

Caracterizar la percepción de la ciudadanía del Cantón San Pedro de Huaca acerca del desarrollo endógeno de la localidad.

Determinar la incidencia de la Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca en el desarrollo endógeno del cantón.

### 1.4.3. Preguntas de Investigación

- ¿Cómo se da la Gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca enfocado al desarrollo endógeno?
- ¿Cuáles es la percepción de la ciudadanía del Cantón San Pedro de Huaca acerca del desarrollo endógeno de la localidad?
- ¿Cuál es la incidencia de la Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca en el desarrollo endógeno del cantón?

## **II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

Dentro de este capítulo se muestra una compilación de información relevante con el propósito de convertirse en aquella argumentación del tema en cuestión, en este sentido se presentan antecedentes de investigación sobre Gestión Pública e incidencia en el desarrollo endógeno, permitiendo que se genere una discusión y de la misma manera exponer las teorías que soporten el problema a investigar

### **2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN**

#### 2.1.1. Antecedente 1

Con la finalidad de respaldar de manera verídica nuestro tema de investigación, se realizó una revisión exhaustiva de varios trabajos relacionados al desarrollo endógeno, convirtiéndose en la base mediante la cual se podrá identificar como la gestión de las autoridades a nivel local generan estrategias de desarrollo, políticas y prácticas locales como un impulso esencial para promover el crecimiento desde adentro.

Para abordar la temática de la presente investigación es necesario recurrir a un artículo científico de la Revista Ciencia Latina con relación a la Gestión Municipal en desarrollo local, de los autores Bravo L. y Sánchez K. (2021), el cual tiene por título "Gestión Municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres".

En el mencionado artículo científico tiene el objetivo de conocer la eficiencia de la gestión municipal en la creación de aptitudes que contribuyen a la satisfacción de las necesidades de los pobladores de la provincia de Mariscal Cáceres y de esta manera garantizar el bienestar social, económico cultural de las distintas comunidades asegurando el desarrollo.

La gestión pública ejecutada por la municipalidad de Cáceres es una estrategia coherente para fortalecer el progreso del territorio por los acuerdos a nivel social, enfocados en la superación en problemas y conflictos donde se tiene herramientas y mecanismo que nos faciliten el proceso, con lo mencionado anteriormente se expone que el proceso de gestión municipal posee una relación con la estrategias de intervención llevadas a cabo por el gobierno para impulsar el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres.

Los autores Bravo y Sánchez en la elaboración de su trabajo científico implementaron la metodología con un enfoque cualitativo, mediante la cual se pudo describir el estudio de la gestión pública como un elemento vital en el cambio social, convirtiéndose en el motor de comprensión de problemas, superación de obstáculos y perspectivas de desarrollo.

Tras finalizar con su investigación los autores establecen que las municipalidades llevan a cabo iniciativas direccionadas al desarrollo de la comunidad, enfocándose en el progreso económico como el motor que impulsa al desarrollo y brinda apertura al resto de dimensiones vinculadas al desarrollo del sector, además, los resultados analizados de la investigación se muestran una visión más amplia de lo que significa una buena gestión para el desarrollo local, haciendo referencia a reforzar la gestión operativa, financiamiento, institucional y presupuestaria, para que esto tenga los resultados esperado se necesita líderes que comiencen a trabajar con transparencia, cualidades y condiciones asociados a dirigir a la población local y dar cumplimiento a las mayores demandas y expectativas de la población.

En su análisis, enfatizan que la evaluación del desempeño de las actividades llevadas a cabo por las municipalidades sigue una trayectoria compleja, debido a que no es una tarea fácil implementar estándares de gestión local y establecimiento de políticas públicas que fomenten el desarrollo endógeno, por tal razón, es necesario romper las estructuras mentales que conllevan al atraso , en cambio propone una estrategia para lograr una visión compartida, destacando los aportes y propuestas de cada actor local

público o privado, a través de acuerdos para aprovechar las oportunidades productivas de la provincia, siendo el punto de partida para impulsar la competitividad y el empleo mediante la gestión de las autoridades (Bravo & Sánchez, 2021).

### 2.1.2. Antecedente 2

El segundo antecedente de investigación corresponde a un artículo científico publicado por revista Ciencia Latina el cual tiene el título de “La gestión pública de un gobierno autónomo descentralizado municipal en la dinámica del desarrollo local. El caso de la ciudad de Machala” con los autores Valdiviezo y Luján (2022), mismos que exponen que la gestión pública de las GADs municipales se involucran en la capacidad legislar y formular políticas públicas que generen una incidencia en el desarrollo local del sector.

Los autores mencionados dentro de su artículo científico muestra el objetivo de su trabajo el cual nos habla sobre la gestión pública que la define como aquella acción estratégica de la administración, de esta manera se organiza los diferente niveles de gobierno que pertenecen al Estado, con el propósito de solventar las demandas de los mismo ciudadanos para que se impulse el desarrollo local y territorial, enfocándose en la potencialidades del sector y en nuevas políticas públicas que den respuesta a la sociedad civil, por tal motivo la instituciones pertenecientes al sector público están en la necesidad constante de fortalecer su transparencia, seriedad política y administrativa factores que favorecerán la percepción de los ciudadanos a estas entidades. En esta investigación se observa que posee un enfoque cuantitativo de diseño no experimental, también se complementa con los rasgos del enfoque descriptivo, explicativo, predictivo, prospectivo y con una técnica de recolección de datos que es la encuesta.

El estudio de Valdiviezo y Luján (2022), demostró varias asimetrías en los gestores institucionales, como es la escases de actores dentro de lo productivo, asociaciones, resistencia de líderes y un vacío en la participación ciudadana, provocando una decadencia en la gobernanza, los autores recomiendan reconocer como prioridad

incentivar a la participación ciudadana y control social, una transparencia en inversiones y una rendición de cuentas de presupuestos participativos siendo una manera de educación ciudadana.

### 2.1.2 Antecedente 3

Un antecedente para sustentar la presente investigación es una tesis que lleva como título "Diagnóstico Del Potencial Endógeno de la Parroquia Rural San Lucas Cantón Loja", con su autora María Victoria Ramón Tocto publicado en el año 2019 menciona que el Potencial Endógeno de la Parroquia Rural San Lucas Cantón Loja ha determinado la importancia del desarrollo endógeno es fomentar y establecer una sociedad capaz de contener en si misma los medios como también los modos de producción necesarios para cubrir las necesidades básicas, la autora pone énfasis en la propiedad local del conocimiento, fomentando la capacidad de los ciudadanos locales para experimentar y aprender, a fin de reforzar su identidad.

De acuerdo con lo expresado por Ramón (2019), dentro de su trabajo investigativo el desarrollo endógeno se enfoca en la búsqueda del bienestar colectivo de una localidad, misma que busca comprometerse con el futuro, a partir del establecimiento de metas comunes, las que se logran con la participación ciudadana en la formulación y ejecución de una evaluación del territorio mediante proyectos que generan acciones, orientados a minimizar las debilidades territoriales y se focaliza en atesorar capacidades y fortalezas de la localidad, con el fin de lograr captar oportunidades que les otorga el entorno territorial y de manera secuencial minimizar el impacto de amenaza.

El estudio investigativo muestra que el desarrollo endógeno se ha convertido en un instrumento válido para el desarrollo, que una vez adaptado a la parroquia permitirá la innovación de la estructura productiva logrando un incremento de la productividad, incorporándose nuevos proyectos, atender las necesidades de los ciudadanos e incentivar la participación comunitaria y la protección del medio, todo esto dará como resultado mejorará los ingresos de sus habitantes logrando así el desarrollo. Dentro del



modelo conceptual del desarrollo endógeno surge la necesidad de la intervención tanto de autoridades, organizaciones y los habitantes a resolver los problemas que se presentan dentro de la parroquia ya que se lograría un mayor desarrollo (Ramón M. , 2019).

#### 2.1.4. Antecedente 4

Como cuarto antecedente de investigación se presenta un artículo científico cuyo título es “Estrategia de desarrollo endógeno: una propuesta para comunidades ecuatorianas”, obra publicada en el año 2021 con sus autores Segundo Martín Quito Cortez, Dorian Damián Flores Aguilera & Yonimiler Castillo Ortega, un trabajo importante al hacer mención a como el desarrollo endógeno busca el potencial de su territorio, ya sea cultural, económico o social; a pesar de la premisa de que algunos investigadores enfatizan en el desarrollo endógeno, se debe tener presente la existencia de procesos emprendedores e innovaciones en el territorio, a través de políticas mismas que presente una estrategia con la que incidir en la dinámica económica de la localidad (Quito, Flores, & Castillo, 2021).

En el presente estudio se evidencia como el desarrollo endógeno debe concebirse como un continuo proceso de cambio estructural y desarrollo comunitario, en el cual las normativas se aplican en las actividades productivas, el proceso de la formación, la colaboración social y la gestión cultural, son los factores que orientan al proceso de modificación en el contexto local.

Así mismo, queda identificado la necesidad que el gobierno local brinda aporte fundamental a los procesos innovadores, fortalece a los actores productivos, genera mecanismos con entornos adecuados de comunicación con instituciones pertenecientes al sector público y al privado que permitan la creación de redes colaborativas las que fomenten el cooperativismo y redes asociativas para beneficios comunes. En el año 2018 nuestro país la pobreza alcanzó un 43% y la extrema pobreza alcanzó un 9%, por ello el gobierno ecuatoriano se encuentra analizando estrategias

que permitan reducir estos porcentajes, que influyen directamente en la calidad de vida (Quito, Flores, & Castillo, 2021).

Los autores en su trabajo investigativo hacen hincapié en que los gobiernos locales y sus respectivas comunidades podrán todos sus esfuerzos en la creación de estrategias de desarrollo con fuertes bases en principios endógenos a fin de definir sus actividades en mira a un desarrollo integral.

## **2.2. MARCO TEÓRICO**

### 2.2.1. La Gobernanza

La gobernanza permitirá entender el funcionamiento de las políticas públicas, la elección de los instrumentos para la ejecución de estas, de los actores que intervienen en este proceso de puesta en funcionamiento y de las fallas que se pueden producir en su implementación, reflexionando sobre la posible transformación del rol del Estado. La gobernanza rompe con la consideración de un gobierno autosuficiente y lo convierte en una instancia que cumple un rol de facilitador o cooperante en la solución de inconvenientes, que parte del diálogo entre grupos y sectores sociales, en el que cada actor asume funciones que se modifican dependiendo del tipo de problemáticas (Cárdenas, Lino, & León, 2020).

La gobernanza aparece como una respuesta a la ineficiencia del gobierno, de esto se estima que se debe devolver al gobierno las facultades de gobernar y coordinar con la ciudadanía, pero de tal manera que pase de un centro gobierno a un sistema de gobierno, de esta manera la nueva forma de gobernar es mediante la sociedad, donde sus diferentes efectos son la sociedad, la economía en desarrollo y la calidad de vida de la colectividad (Aguilar, 2020).

### 2.2.2. Gobernanza Local

De acuerdo con (Mairal, Pastor, & María 2012) sostienen que la gobernanza local debe entenderse como :

Un modelo de gestión del municipio más interactiva y colaborativa, más allá del rendimiento o el impacto de las políticas y servicios municipales. Un nuevo enfoque del gobierno local que modifica la configuración y gestión de los recursos públicos triangulando intereses colectivos, procesos de decisión y actores que operan en el territorio. (pág. 32)

### 2.2.3. El actuar de actores dentro de un sistema de gobernanza local

Yacelga, 2022 (citado a Manuel Canto 2008), "la participación abrió espacio en el autoritarismo, añadiendo a 31 las demandas de democracia y desarrollo la de derechos para la ciudadanía, no sólo en una lógica de racionalización de las políticas públicas, sino de obligaciones del Estado" (p.14).

Convirtiendo las propuestas sociales en funciones de gobierno, la elaboración de políticas públicas no tiene suficiente protagonismo en la gestión de gobierno, por eso la gobernabilidad invita a salir, no ser actores que forman parte de ese poder pero se llevan a cabo y se puede dirigir a la acción pública, gobernando al gobierno y a la sociedad pilares fundamentales de las relaciones, cómo se forma la sociedad y las políticas públicas tal como son expresadas democráticamente por los actores y organizaciones (Yacelga, 2022).

### 2.2.4. Gobernanza Local RIMISP

El instrumento que propone el Proyecto de Gobernanza Territorial para lograrlo es el Modelo de Excelencia en la Gestión. Este tipo de modelos funcionan de manera integral y dinámica, teniendo en cuenta todas las partes del proceso y asumiendo que están en constante evolución, donde cada factor es importante para el logro del resultado.

Facilitan autoevaluaciones periódicas que revelan las fortalezas del proceso y las áreas de mejora de manera estructurada. Por ello, también cuenta con principios que se enfocan en la satisfacción ciudadana, utilizándolos como eje de la gestión. Por eso son herramientas que se han utilizado de forma global y con éxito durante más de 20 años en todo el mundo, reinventándose constantemente y adaptándose a las circunstancias de cada proceso (RISMIP, 2020).

#### 2.2.4 Gestión Pública

Es indispensable entender a la Gestión Pública como la función de dirección en el campo gubernamental orientada al ámbito estructural como también al complejo proceso de toma de decisiones. De hecho, es la hoja de ruta con características técnicas-políticas que guía a un conjunto administrativo en la orientación correcta. Por otra parte, la Gestión Pública se embarca en la identificación y análisis de programas que posteriormente servirá para asignarle los determinados recursos para su ejecución. El entorno de la Gestión Pública está estrechamente vinculado con la administración de los recursos (Pérez, 2016).

Para Pérez (2016) en el mundo actual el estudio de la Gestión Pública abarca una serie de elementos, en primer lugar hace mención a la estrategia herramienta destinada a detectar donde se encuentran los fallos, fortaleciendo nuestra capacidad para enfrentar posibles crisis aumentando el control sobre los casos de riesgos y facilita la adopción de decisiones; al mismo tiempo destaca a la gestión de personal y financiera mediante las cuales favorece la optimización de los procesos agregándole un mayor grado de eficiencia y eficacia en el uso de los recursos; además destaca el control de los procesos enfocada en obtener información más confiable sobre la calidad de las operaciones y finalmente resalta la influencia que ejerce el sector privado.

Desde el punto de vista de Bolívar (2014) la Gestión Pública es el proceso de acoplar bajo un enfoque estratégico las acciones de una entidad del Estado a sus objetivos y por ende a su misión que es su razón de existir, esto se vincula con las prioridades

establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con la finalidad de garantizar una mayor conciencia entre decisiones aprobadas en el proceso de planeación y las acciones que se ven plasmadas en el presupuesto que previamente ha sido aprobado para el correspondiente periodo fiscal (Bolívar & García, 2014).

#### 2.2.5. Dimensiones-Elemento de la gestión pública

Se encuentra compuesta por 5 pilares:

##### 2.2.5.1. Planeamiento Estratégico

Es el proceso sistemático construido sobre el análisis continuo de la situación actual y del pensamiento orientado al futuro, el cual genera información para la toma de decisiones con el fin de lograr los objetivos estratégicos establecidos. Se encuentra compuesto por 4 fases: i) Prospectiva; ii) Estratégica; iii) Institucional; iv) De Seguimiento. (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020, párr. 20)

##### 2.2.5.2. Presupuesto por Resultados

Es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles a favor de la población, que requiere de la existencia de una definición de los resultados a alcanzar. Esta herramienta se implementa por medio de Programas Presupuestarios, Incentivos e indicadores de desempeño. (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020, parr. 21)

##### 2.2.5.3. Gestión Financiera

Es el conjunto de elementos administrativos de las organizaciones públicas que hacen posible la captación de recursos y su aplicación en la concreción de objetivos y las metas del Sector Público. Está conformada por los principios, las normas, los organismos, los recursos, los sistemas y los procedimientos que intervienen en las operaciones de programación, gestión y control necesarias tanto para la captación como para el gasto de recursos. (BID) (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020, párr. 22)

#### 2.2.5.4. Gestión de Programas y Proyectos

Es el medio a través del cual el Estado produce los bienes y servicios que permiten alcanzar los objetivos establecidos en el plan de gobierno. Así, el objetivo de mejorar la calidad de vida de los niños se logra mediante la entrega de servicios de salud, la provisión de una educación adecuada y el acceso a mecanismos jurídicos que protejan sus derechos cuando sean vulnerados. Sin atención hospitalaria, servicios educativos, administración de justicia o seguridad ciudadana, la sociedad no podría funcionar. (BID) (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020, parr. 23)

#### 2.2.5.5 Monitoreo y Evaluación

El monitoreo es la función continua que utiliza la recopilación sistemática de datos sobre indicadores predefinidos para proporcionar a los administradores y a las principales partes interesadas de una intervención para el desarrollo de INDICACIONES sobre el avance y el logro de los objetivos, así como la utilización de fondos asignados. (BID) (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020, parr. 24)

Dentro de las dimensiones de la gestión pública tenemos cinco lo cual se dividen en: planificación estratégica donde esta dimensión está destinada para la toma de decisiones para llegar a las metas establecidas dentro de los objetivos estratégicos, el segundo tenemos que es indispensable por que mide los resultados por alcanzar, organiza los recursos mediante la necesidad de la población, en tercero es la gestión financiera que es donde los diferentes elementos administrativos que se encargan de todos los recursos sea utilizados de la mejor manera para el sector público, en cuarto lugar tenemos la gestión de programas y proyectos donde el sector público se encarga de implementar bienes y servicios para mejorar la calidad de vida y a su vez cumplir con los objetivos establecidos en un plan de gobierno, en el último tenemos monitoreo y evaluación esta función analiza los indicadores y manda a los administradores a verificar los objetivos y logros (Instituto de Ciencias HEGEL, 2020).



**Figura 1.** Dimensiones de la Gestión Pública

#### 2.2.6. El enfoque moderno de la Gestión Pública

Una gestión pública con enfoques modernos fortalece el proceso de gobernanza institucional, transformándola en un espacio inteligente para el debate y la construcción de políticas autóctonas que signifiquen desarrollo. Es decir, una gobernanza inteligente sería el resultado de instrumentar tecnológicas modernas y herramientas innovadoras en sus actividades principales (producto, servicios, proceso), con lo cual se lograría un acompañamiento ciudadano más viable, visible y comprometido con la gestión. Gestión pública 4.0: Gobernanza institucional inteligente queda no sólo como un componente narrativo discursivo teórico, sino que se agrega como una idea para la praxis en la administración pública ecuatoriana; abriendo otras puertas para la investigación científica (Solórzano & Vegas, 2022, págs. 141-151).

#### 2.2.7. Metas de la Gestión Pública

En Ecuador, la construcción de una nueva administración estatal con visión de mediano y largo plazo va de la mano con la fundamentación y aplicación de estrategias para

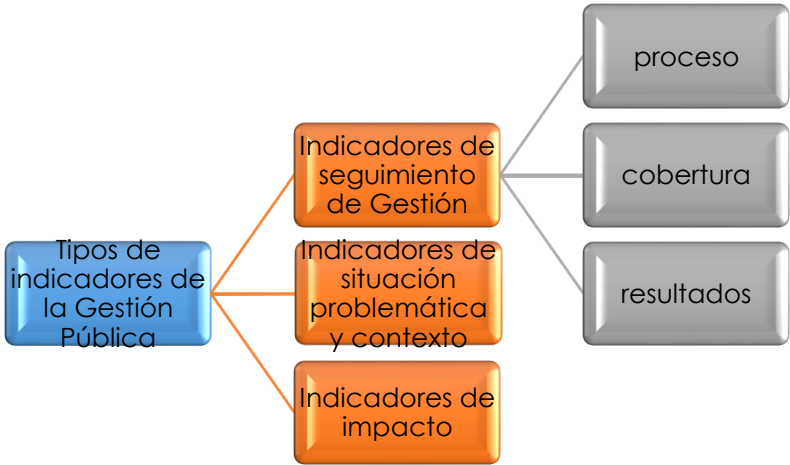
lograr los resultados deseados en el corto plazo, brindando herramientas para la aplicación de la teoría, conocimiento en la realidad institucional (Freire, 2019).

### 2.2.8. Indicadores de la Gestión Pública

La construcción de indicadores es el resultado del análisis e investigación que se emprende a la hora de definir los objetivos estratégicos orientados a revertir las problemáticas sociales. En este sentido, los indicadores no pueden concebirse aisladamente, sino que forman parte de un conjunto de medidas interdependientes (Arias, Ciolli, & Bressano, 2022, pág. 7).

#### 2.2.8.1 Tipos de indicadores

Dentro de los indicadores tenemos la situación problemática y contexto, esta se trata que el sector público informa la situación actual de la ciudadanía y sector para implementación de la política lo cual se mide a través de la estadística, otro de los más importantes es el indicador de gestión donde se hace la evaluación respectiva de la política lo cual después se separa en procesos, cobertura y resultados, por último tenemos al indicador de impacto donde esta analiza los efectos y causas de la política sobre la ciudadanía en el sector (Arias, Ciolli, & Bressano, 2022).



**Figura 2.** Tipos de indicadores de la Gestión Pública



### 2.2.9. Gestión Pública en el Ecuador

La Gestión pública en Ecuador está parcialmente afectada por altos niveles de corrupción. El trabajo realizado por el sector público se ve opacado por la ética y la lentitud de la fiscalización con la que se enfrentan algunos funcionarios públicos. Por lo tanto, es necesario realizar cambios en la generación de políticas públicas (González, Merino, & Solís, 2019).

Los planes de la administración pública no solo deben reflejar los avances logrados, sino que también deben guiarse por lineamientos para enfocar los esfuerzos futuros y monitorear, medir y evaluar el sector público. El gobierno debe mostrar los resultados que ha logrado la sociedad civil y que los comprende, aunque los resultados no sean tan positivos y demuestren que las acciones del gobierno son ineficaces, maximice su importancia cuando los resultados sean los esperados, y claramente la sociedad debe comprender ellos (González, Merino, & Solís, 2019).

### 2.2.10. Gestión Pública Local

La reforma del Estado se centra en establecer las dimensiones exactas de las relaciones entre el Estado, el mercado y la sociedad, para lo cual pone en marcha procesos de descentralización como instrumento de modernización política para lograr una gestión pública más eficiente. La Gestión Pública Local reinventa el espacio geopolítico y otorga a los gobiernos locales las competencias para afrontar los retos impuestos por la globalización, bajo esta nueva estructura territorial se transfieren las responsabilidades para la resolución de conflictos a través de la gestión realizada por los gobiernos locales (Acemoglu & Robinson, 2012).

Acemoglu & Robinson en su obra titula *Por qué fracasan las naciones* (2012) pone especial énfasis en la verdad del origen del fracaso de los países y las diferencias en el desarrollo, dentro de su investigación los autores desprecian las historias que señalan que la diferencia entre pobres y ricos surgen de factores geográficos, culturales o la ignorancia que hacen que hay pueblos más avanzados que otros. La esencia de este

libro se concentra en como el futuro de las naciones dependen de la forma como los habitantes de los pueblos organizan sus sociedades. Además, resalta como las naciones fallan porque las instituciones son débiles y extractivas, es decir, son excluyentes al privilegiar a unos grupos de la sociedad. La importancia de las instituciones radica en que de ellas depende la capacidad de los ciudadanos para controlar e influir, dando como resultado el sacar provecho propio.

#### 2.2.11. Desarrollo

Real Academia Española (RAE), encontraremos que el desarrollo está vinculado a la acción de desarrollar o a las consecuencias de este accionar. Es necesario, por lo tanto, rastrear el significado del verbo desarrollar: se trata de incrementar, agrandar, extender, ampliar o aumentar alguna característica de algo físico (concreto) o intelectual (abstracto) (Ramon, 2019, pág. 9).

#### 2.2.12. Desarrollo Endógeno

De acuerdo con lo expresado por Vázquez Barquero (2007) la política de desarrollo endógeno se propone actuar combinadamente sobre todos los mecanismos y fuerzas del desarrollo, intentando crear y mejorar los efectos sinérgicos entre ellos, de tal forma que se den las condiciones para un crecimiento sostenido de la productividad y se estimule el desarrollo sostenible de cada localidad o territorio citado en (Ramon, 2019, pág. 9).

“Desarrollo Endógeno, implica que este crecimiento debe propiciar transformaciones estructurales entre los actores sociales y sus actividades en el ámbito de una zona de desarrollo, fundamentado en el ejercicio de la democracia participativa” (Romero & Marquez, 2021, pág. 103).

El desarrollo endógeno es un modelo económico que busca utilizar los recursos internos de la localidad, además busca utilizar el conocimiento de la población, así como sus habilidades, este es un modelo de desarrollo sostenible donde busca mejorar la calidad

de vida de la ciudadanía, de esta manera se fomenta la participación participativa y un aumento en la productividad local (Ramón V. , 2019) (Romero & Marquez, 2021).

#### 2.2.13. Desarrollo sostenible y endógeno

Según los autores Romero y Márquez Un desarrollo sostenible y endógeno implica, tasas importantes y sectorialmente equilibradas de reinversión del excedente; procesos de eslabonamiento hacia adelante que densifiquen el tejido industrial, diversifiquen el sistema productivo y promuevan la elaboración de productos con un valor agregado creciente; articulaciones fuertes y dinámicas de la pequeña y mediana empresa con empresas grandes implicadas en proyectos productivos de largo plazo; procesos permanentes de formación y calificación creciente de mano de obra; interrelaciones dinámicas entre el sistema empresarial y los circuitos universitarios de formación e investigación científica que fortalezcan y promuevan la innovación tecnológica (Romero & Márquez, 2021, pág. 104).

El desarrollo sostenible endógeno demanda puntos importantes sectorialmente equilibrados de una reinversión, proceso de generar inversión para que crezca la industria, donde el sistema productivo sea diverso para la elaboración de productos de valor agregado, para que exista dinámica entre empresas que tengan proyectos a largo plazo (Romero & Márquez, 2021).

#### 2.2.14. Factores de desarrollo endógeno

Innovación: La transformación de la tecnología y la propagación de esta y el conocimiento es una de las herramientas que pacta el aumento de la productividad y el crecimiento de la economía, ya que impulsa la renovación del sistema productivo; la ciudad: en la actualidad, por la globalización la producción y las actividades y servicios, las ciudades se han convertido la referencia del desarrollo ya que estas deciden la inversión dentro de la localidad; las instituciones: como último punto, el proceso para desarrollo también tiene estudios institucionales y culturales, el desarrollo de la economía

se mueven mediante los actores del territorio mediante la decisión de inversión y sectorización mediante sus proyectos (Haeckermann, 2019, pág. 10).

Dentro de los factores está la innovación, las ciudad, ciudadanía, e instituciones, estos son factores que alteran las dimensiones del desarrollo endógeno ya que la innovación siempre está en constante avance, la ciudad y la ciudadanía siempre en una dinámica de desarrollo de globalización y producción, las instituciones son responsables de las decisiones de inversión de programas, tomando en cuenta que estas se encargan del desarrollo local (Haeckermann, 2019).

#### 2.2.15. Dimensiones de desarrollo endógeno

Como señala Vázquez Barquero (1988), que el desarrollo económico local es un proceso de crecimiento económico y cambio estructural que conduce a un mejor nivel de vida de la población local, y en el que pueden distinguirse tres dimensiones principales:

- i) Económica: los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos endógenos con niveles de productividad suficientes como para competir en los mercados.
- ii) Sociocultural: los valores e instituciones locales permiten impulsar o respaldar el proceso propio de desarrollo.
- iii) Político-administrativa: las políticas territoriales facilitan o estimulan la creación de un "entorno innovador" favorable al desarrollo económico endógeno. (Albuquerque, 1997, pág. 56)

Albuquerque dice que hay que añadir que el desarrollo local no se limita exclusivamente al desarrollo económico local. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo. (2003, pág. 8).

En las dimensiones del desarrollo endógeno resaltamos lo económico donde podemos medir la productividad y la competencia del mercado, después tenemos la dimensión

sociocultural que son los valores institucionales y colectivos de la ciudadanía que impulsan al desarrollo, a continuación, tenemos la dimensión político institucional donde se toman las decisiones políticas territoriales que afectaran a la innovación y desarrollo local interno del sector. Albuquerque 2003 añade que debe integrar el ámbito ambiental, y no debe limitarse a limitarse solo a lo económico, sino a estas cuatro dimensiones mencionadas que se enfocan al desarrollo local (Alburquerque, 1997) (2003).

#### 2.2.15.1. Dimensión económica

La economía se presenta en medios de producción y consumo que satisfacen los deseos de las personas, se fragmenta mediante las interacciones sociales y se fundamenta en acciones económicas. Sabemos que el desarrollo endógeno se relaciona mediante la producción, transformación y distribuciones de consumo económicos se logra a través de las actividades de las personas (Sugey, 2017, pág. 179).

En la dimensión económica es representada por la producción y consumos de la bienes y servicio por parte de la ciudadanía, donde fundamenta la actividad económica, mediante el desarrollo endógeno se relaciona con la transformación y producción y esto se logra a través de las dinámicas de la ciudadanía (Sugey, 2017).

#### 2.2.15.2. Dimensión social-cultural

La interacción social es el ser del humano y es necesario para el desarrollo endógeno, En primer lugar, todo el mundo debe tener un "rol social", que es una posición, trabajo u ocupación en la sociedad. En segundo lugar, el desarrollo endógeno apunta a eliminar la desigualdad, reducir la pobreza y crear riqueza para la sociedad. En tercer lugar, la movilidad social es un factor importante en el desarrollo endógeno debido a la existencia de diferentes clases socioeconómicas (Lopez, 2019, pág. 40).

En la segunda dimensión tenemos lo social-cultural donde muestra el rol de la colectividad como un rol social, además tiene que estar marcado por valores y el arte,

donde la sociedad tiene una ocupación que identifica a la localidad, determinado un desarrollo endógeno dentro del sector (López, 2019).

#### 2.2.15.3. Político institucional

A partir de los marcos normativos que existen en la sociedad, esta dimensión es la encargada de regular la sostenibilidad ambiental, social y económica para asegurar que se cumplan sus propósitos a lo largo del tiempo y que exista un equilibrio entre ellos. Debería ser entonces la dimensión que garantice las acciones necesarias para que la toma de decisiones por parte de la organización logre establecer una serie de estrategias de carácter integral, a través de políticas, mecanismos y acuerdos en los diferentes niveles corporativos (Mora & Martínez, 2018, págs. 33-34).

La tercera dimensión está enfocada en lo político-institucional, esta es la encargada de tomar las decisiones que regularan el territorio y hacer que se cumplan las metas y propósitos de la localidad, esta garantiza las decisiones de las instituciones mediante estrategias de cooperación, políticas públicas e instrumentos de control (Mora & Martínez, 2018).

#### 2.2.15.4. Dimensión ambiental

El componente ambiental hace referencia al uso que, de manera racional, se debe dar a los diferentes recursos que se hallan disponibles en el entorno. La idea principal de la sostenibilidad ambiental es que se maximice la compatibilidad de la actividad económica con la explotación de los recursos, es decir, que se sea ecoeficiente. Para que se cumpla esta condición de sostenibilidad, se debe garantizar un mínimo de diversidad biológica, de recursos ambientales y, sobre todo, una tasa de regeneración ambiental que permita la regeneración de los recursos renovables explotados (Mora & Martínez, 2018, pág. 32).

En la cuarta y última dimensión nos habla sobre el ámbito ambiental donde la sostenibilidad ambiental es esencial en el desarrollo endógeno porque nos permite

organizar nuestros recursos y utilizarlos de manera racional, de esta manera garantizar la diversidad y los recursos para las futuras generaciones (Mora & Martínez, 2018).



**Figura 3.** Dimensiones del desarrollo endógeno

#### 2.2.16. La innovación en el desarrollo endógeno

"se han detectado convergencias entre las fuerzas y relaciones del modelo de desarrollo endógeno y aquellas relaciones de los modelos de innovación, principalmente en las esferas del conocimiento y tecnología, producción e industria, políticas de Estado y territorio" (Bazoberri, 2020, pág. 25).

Dentro de desarrollo endógeno y sus dimensiones la innovación es un punto importante ya que dentro de las dimensiones se debe aplicar la innovación ya que esta es dinámica y siempre está en constante cambio, lo podemos corroborar en competencia de

tecnología, producción y las industrias, y sobre todo innovar en el área de la política para un buen régimen (Bazoberri, 2020).

#### 2.2.17. Potencial Endógeno

El potencial endógeno de un territorio es un conjunto de materiales y recursos de distinta naturaleza que pueden ser utilizados para construir un desarrollo sostenible y competitivo. Dentro de la parroquia, es posible comprender su potencial endógeno, lo que permitirá y ayudará a promover el desarrollo de la parroquia, aprovechando todo su potencial, ya sea producción agrícola, ganadería, turismo, etc. (Rámon, 2019).

Cada territorio, según Troitiño Vinuesa, (2002) cada territorio se articula en función de sus propias características, historia, cultura, etc. En este sentido, las economías locales no se adaptan pasivamente a los procesos y transformaciones nacionales o internacionales, sino que están íntimamente ligadas a identidades económicas, políticas, sociales y culturales que se van definiendo en el tiempo. Por lo tanto, las políticas de desarrollo siempre deben tener en cuenta la especificidad y la especificidad territorial.

#### 2.2.18. Finalidad del Desarrollo del Potencial Endógeno

El desarrollo endógeno es la búsqueda colectiva del bienestar local. Parte de la conciencia de los actores sociales existe donde reside la realidad territorial en la que viven. Las comunidades buscan construir y comprometerse con un futuro basado en el establecimiento de metas y objetivos compartidos, que se lograrán a través de la participación en el desarrollo y ejecución de diagnósticos, acciones y proyectos territoriales diseñados para minimizar las debilidades territoriales y enfocar y explotar las fortalezas y la capacidad de aprovechar las oportunidades que ofrece el entorno territorial minimizando el impacto de las amenazas (Ramon, 2019).



### 2.2.19. Gestión de desarrollo local

Es un proceso de reactivación de la economía y dinamización de la sociedad local, utilizando los recursos endógenos existentes, aprovechando la economía externa e introduciendo innovaciones, en un determinado ámbito o espacio físico, que puedan estimular y promover su desarrollo y el desarrollo sostenible. La Constitución de la República promulgada en 2008 pretende transformar de un Estado centralizado basado principalmente en los flujos de capital a un proyecto de desarrollo nacional de inclusión, equidad y unidad (Ruano, 2016).

Debido a la rápida evolución de las necesidades de sus residentes, en muchos casos, aunque no siempre. Como también veremos, la calidad de la gobernabilidad en las diferentes ciudades del país es muy variable, lo que genera brechas insalvables, como la que existe entre Taisa y Quito (Ruano, 2016).

Los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales (GAD) cumplen un rol orientado al ordenamiento territorial y al desarrollo urbano. Por otro lado, la autoridad de promoción de la producción se establece más a nivel provincial, mientras que la autoridad de educación, salud, seguridad interna y externa se establece más en el gobierno central (Ruano, 2016).

Los gobiernos locales, primordialmente los municipios, cobran cada vez más importancia en el contexto institucional y político, y las discusiones sobre descentralización van de la mano con procesos de reforma tendientes a crear un Estado que pueda adaptarse a las nuevas propuestas dominantes. El auge del neoliberalismo (Ruano, 2016).

### 2.2.20. Economía solidaria como estrategia para el desarrollo local

A menudo, las iniciativas de desarrollo local y los enfoques de economía solidaria se tratan de forma independiente, incluso si se reconoce que ambos son parte del mismo proceso, que en última instancia conduce al desarrollo económico y social local,

plasmado en mejoras en el bienestar social. En este sentido, tiene sentido articular las bases de las estrategias locales y la economía solidaria como base para lograr el desarrollo, especialmente en América Latina donde existen serios problemas de productividad, competitividad, desempleo, ingresos, economía informal, inseguridad y pobreza. Países americanos (Tapia, Tapia, Moscoso, & Ortíz, 2017).

#### 2.2.21. Empleo

Desde un punto de vista normativo, el empleo es cuando las personas cumplen las condiciones mínimas de trabajo y se compone de personas que trabajan 40 horas o más en la semana de referencia y trabajan durante ese mes. Ingresos laborales ganados iguales o superiores al salario mínimo, independientemente de la disposición y disponibilidad para trabajar horas extras, antes de la encuesta (Rivadeneira & Villavicencio, 2021).

#### 2.2.22. Cadena productiva y cadena de valor

PROINPA, 2010 citado en Cayeros, Robles, & Ceja la cadena productiva se define como el conjunto de agentes y actividades económicas que intervienen en un proceso productivo desde la provisión de insumos y materias primas, su transformación y producción de bienes intermedios y finales; la comercialización en los mercados internos y externos, incluyendo proveedores de servicios, sector público, instituciones de asistencia técnica y organismos de financiamiento (2016, pág. 3).

Cuando se habla de cadena de valor, se suele considerar a Porter (1985) citado en Cayeros, Robles, & Ceja, por su aporte teórico; Porter propuso el concepto de cadena de valor para identificar las formas de generar mejor beneficio para el consumidor y con ello obtener una ventaja competitiva. Significa lograr la fluidez de los procesos centrales de una organización para llevar un producto desde la producción hasta la comercialización, donde se efectúa una interrelación funcional basada en la cooperación. Así, define dichos procesos centrales como: (1) la realización de nuevos

productos; (2) la administración de inventarios (las materias primas y los productos terminados) y (3) el trámite de pedidos y de entrega, es decir el servicio al cliente (2016, pág. 7).

La cadena productiva se define como una actividad económica que marca un proceso de la materia prima y los insumos que se obtiene, y como estos son comercializados en y transformados en bienes finales para su venta a la ciudadanía. La cadena de valor es la satisfacción del consumidor y a su vez realizando la competitividad, la cadena de valor es el proceso central que se divide en tres que es la realización de nuevos productos, administración y la gestión de pedidos y entregas (Cayeros, Robles, & Ceja, 2016).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO

##### 3.1.1. Enfoque

Dentro del desarrollo de esta investigación se utilizará distintos métodos que contribuirán a establecer un diagnóstico acerca del problema en cuestión.

##### 3.1.1.2. Enfoque Cualitativo

Investigación Cualitativa, 2020 cita a (Taylor, S.J. y Bogdan R.,1986). "La investigación cualitativa por definición se orienta a la producción de datos descriptivos, como son las palabras y los discursos de las personas, quienes los expresan de forma hablada y escrita, además, de la conducta observable".

Esta investigación cualitativa, por concepto, está orientada a la generación de datos descriptivos, como palabras y discursos expresados por las personas, tanto de forma oral como escrita, y comportamientos observables. Este tipo de enfoque lo utilizamos por que se describirá los datos y se anexará.

##### 3.1.1.3. Enfoque Cuantitativo

Según Ortega en la investigación cuantitativa existen diferentes formas de mediciones y actividades a realizar, es decir:

Su proceso de investigación se concentra en las mediciones numéricas. Utiliza la observación del proceso en forma de recolección de datos y los analiza para llegar a responder sus preguntas de investigación. Este enfoque utiliza los análisis

estadísticos. Se da a partir de la recolección, la medición de parámetros, la obtención de frecuencias y estadígrafos de población. (2018, pág. 3)

Su proceso de investigación se centra en las medidas numéricas. Utiliza observaciones de procesos en forma de recopilación de datos y los analiza para derivar respuestas a sus preguntas de investigación. Este método utiliza análisis estadístico. Se da a partir de captación, medida de parámetros, adquisición de frecuencias y demografía.

#### 3.1.1.4. Enfoque Mixto

Reyes y Sandoval citan a Hernández, Sampieri y Mendoza (2018) señalan que los estudios mixtos "representan un conjunto de procesos sistemáticos, empíricos y críticos de investigación y requieren de la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos que son integrados y discutidos para el mejor entendimiento de determinado fenómeno en estudio" (2021, pág. 537).

#### 3.1.2. Tipo de Investigación

##### 3.1.2.1. De Campo

En la obra de (Katz, Seid, & Abiuso, 2019) cita a Cajal, A. (2019) quien afirma:

"La investigación de campo o trabajo de campo es la recopilación de información fuera de un laboratorio o lugar de trabajo. Es decir, los datos que se necesitan para hacer la investigación se toman en ambientes reales no controlados". (p.24)

En el presente análisis se aplica el estudio de campo, debido a que es fundamental trasladarse al lugar donde ocurre el fenómeno, con la finalidad de recolectar información útil para la investigación y al mismo tiempo brinda una comprensión amplia de los datos recolectados, ya que de primera mano se conocerá las condiciones reales de los esfuerzos conjuntos de las comunidades y sus organizaciones, los desafíos enfrentados al integrar el desarrollo endógeno en el Cantón San Pedro de Huaca.

### 3.1.2.2. Investigación documental

La investigación documental es una de las técnicas de la investigación cualitativa que se encarga de recolectar, recopilar y seleccionar información de las lecturas de documentos, revistas, libros, grabaciones, filmaciones, periódicos, artículos resultados de investigaciones, memorias de eventos, entre otros; en ella la observación está presente en el análisis de datos, su identificación, selección y articulación con el objeto de estudio (Guerrero Dávila, 2015) citado en (Reyes Ruiz, 2020, párr 1).

Dentro de la presente estudio utilizaremos el tipo de investigación documental ya que se analizara diferentes documento, revistas, libros, etc para llevar acabo nuestra investigación.

### 3.1.3. Niveles de Investigación

#### 3.1.3.1. Descriptiva

(Guevara, Verdesoto, & Castro, 2020) en su revista científica cita a Carlos Sabino que define a la investigación descriptiva en su obra El proceso de investigación (1992) como:

"tiene como objetivo describir algunas características fundamentales de conjuntos homogéneos de fenómenos, utiliza criterios sistemáticos que permiten establecer la estructura o el comportamiento de los fenómenos en estudio, proporcionando información sistemática y comparable con la de otras fuentes" (pág. 166).

Este tipo de estudio que pretende describir algunas características básicas de un conjunto homogéneo de fenómenos, utilizando criterios sistemáticos que permitan establecer la estructura o comportamiento del fenómeno objeto de estudio, proporcionando información sistemática y comparable con otras fuentes.

### 3.1.3.2. Explicativa

En el contexto cuantitativo según (Ramos, 2020) “se pueden aplicar estudios de tipo predictivo en donde se pueda establecer una relación causal entre diversas variables, por ejemplo, estudios de modelos explicativos basados en ecuaciones estructurales donde propone una teoría que busque una comprensión de un fenómeno” (pág. 3).

“En el estudio cualitativo, se proponen diseños basados en análisis lingüísticos que lleguen a una construcción de un paradigma codificado, que represente la construcción de la realidad a la que se llega mediante la interacción subjetiva con los participantes” (Ramos, 2020, pág. 3).

### 3.1.4. Diseño de investigación

#### 3.1.4.1. Investigación Transversal

“Los diseños de investigación transversal recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado. Es como “tomar una fotografía” de algo que sucede” (Sampieri, 2018, pág. 154).

#### 3.1.4.2. No Experimental

De acuerdo con el criterio de Hernández, Fernández, & Baptista

En un estudio no experimental no se genera ninguna situación, sino que se observan situaciones ya existentes, no provocadas intencionalmente en la investigación por quien la realiza. En la investigación no experimental las variables independientes ocurren y no es posible manipularlas, no se tiene control directo sobre dichas variables ni se puede influir en ellas, porque ya sucedieron, al igual que sus efectos (pág.152)

En la presente investigación se aplicará el estudio no experimental, se observarán los sucesos tal como se dan en el Cantón San Pedro de Huaca para después ser analizados. También se le da el nombre de investigación ex post facto al observar las variables y la relación con su contexto.

### **3.2. HIPÓTESIS**

La Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Huaca incide en el desarrollo endógeno del Cantón.

### **3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES**

#### 3.3.1. Definición de las variables

**Variable independiente:** Gestión Pública del Municipio de Huaca

“Una variable independiente es la causa que genera el cambio en una variable dependiente, se toma la variable independiente como tratamiento o intervención para manipularla y obtener cambios en la variable dependiente” (Arias & Covinos, 2021, pág. 46).

**Variable dependiente:** Su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón

Arias y Covinos (2021) establecen que una variable dependiente “Son aquellas que se modifican o cambian a causa de la intervención de la variable independiente, también llamado “efecto”, sucede lo mismo con las variables dependientes, solo se plantean en los alcances explicativos, aplicativos o predictivos”. (pág. 47)



### 3.3.2. Operacionalización de las variables

**Tabla 1.** Operacionalización de Variables

<b>Variable Definición</b>	<b>Dimensión</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Técnica entrevista -instrumentos</b>
<b>Independiente:</b> Gestión Pública	Gestión de planificación estratégica	Número de planes, proyectos y programas locales	<p>¿Cómo se vinculan los proyectos de desarrollo local con las demandas y problemas del Cantón San Pedro de Huaca según lo estipulado en el COOTAD en los Art.54 y 55 de dicho documento?</p> <p>¿Cuáles son los proyectos elaborados por el GADM-SPH en la parroquia del cantón en materia de desarrollo local en el período 2019-2022?</p>
	Gestión de presupuesto por resultado	Porcentaje de ejecución física	¿Con que regularidad se ejecutaron proyectos por parte de GADM-SPH en materia de desarrollo endógeno (local) en el periodo 2019- 2023, según el PDYOT y cuál es el porcentaje de avance de estos?
	Gestión financiera	Porcentaje de ejecución presupuestaria	<p>¿Cuál es el proceso para la aprobación del presupuesto para los diferentes proyectos de desarrollo ejecutados por el GADM-SPH, según el Código de Planificación y Finanzas Públicas?</p> <p>¿Cómo es el mecanismo que el GADM-SPH utiliza para la asignación del presupuesto para la ejecución de diferentes proyectos de desarrollo endógeno (conociendo que el desarrollo endógeno es un modelo que desarrollo que busca potenciar las capacidades de la comunidad) y cuál es el porcentaje dentro de la ejecución presupuestaria?</p>
	Gestión de programas y proyectos	Porcentaje de cumplimiento del POA	¿Cuál es el procedimiento para la inclusión de los diferentes planes, programas, proyectos priorizados por la ciudadanía en el POA; y a través de qué manera se da el seguimiento y control de estos?
	Gestión de seguimiento y control	Porcentaje de evaluación de planes, proyectos y programas	¿Cuáles son los instrumentos que posee GADM-SPH para el seguimiento y control para alcanzar el desarrollo endógeno?

<b>Dependiente:</b> Incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón			¿Con los instrumentos de Gestión mencionados ¿Cómo estos incidieron en el desarrollo endógeno del cantón?
	Económico	Número de productores que utilizan tecnología en actividades productivas locales.	¿Considera que la gestión municipal impulsa el uso de tecnología para la producción de productos locales?
		Porcentaje de aporte a las potencialidades y emprendimientos locales en planes, programas y proyectos.	¿La Gestión Municipal capacita a emprendedores y reciben asistencias para pequeñas empresas?  ¿Cuáles son las entidades públicas que apoyan a las iniciativas locales, emprendimiento y otras actividades enfocadas al desarrollo endógeno del cantón?
		Porcentaje del aumento de empleo en Huaca.	¿Cree usted que la tasa de empleo ha aumentado en el periodo 2019-2023, por las iniciativas locales y productivas?
	Social-Cultura	Porcentaje preservación del conocimiento, cultura y educación.	¿Considera que la Gestión del GAD-SPH trabaja en la promoción de centros culturales y talleres de arte en la localidad?
		Porcentaje de identidad cultural en la localidad.	¿Considera que la Gestión del GAD-SPH impulsa la identidad cultural propia del cantón?
		Porcentaje de educación y valores culturales Número de Participación ciudadana en propuestas de soluciones locales.	¿La Gestión del GAD-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza?  ¿Cuál es el grado de incidencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales que ayuden al desarrollo endógeno del cantón?
	Político-Institucional	Número de relaciones interinstitucionales.	¿Considera que la Gestión del GAD-SPH promueve estrategias acción e innovación entre el municipio y empresas privadas?

---

	Porcentaje de transparencia y gobierno abierto.	¿Considera que el GAD-SPH promueve la transparencia y gobernanza dentro sus páginas web oficiales?
	Número de convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas para el fomento de iniciativas locales.	¿Está de acuerdo que el GADCSPH realice convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas fortalecen la producción e iniciativas locales?
	Número de servicios básicos.	¿Considera usted que existe una buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos para evitar la contaminación del medio ambiente en la localidad?
Ambiental	Número de programas de educación ambiental.	¿Considera que el GAD-SPH P promueve programas y proyectos de educación ambiental?
	Porcentaje de conservación y protección del ambiente y recursos naturales	¿Considera que sus acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente?

---

### **3.4. MÉTODOS UTILIZADOS**

Los métodos utilizados en esta investigación se orientan a la teoría fundamentada, tiene la capacidad de buscar comprende y resolver los objetivos de estudio, realizando la respectiva recolección de información en las instituciones públicas y encuestas a los comerciantes de la ciudad de Huaca.

#### 3.4.1. Métodos

##### 3.4.1.1. Muestreo Aleatorio Simple

Garantiza que todos los individuos que componen la población objetivo tengan las mismas posibilidades de ser incluidos en la muestra. Esto significa que la probabilidad de seleccionar el sujeto de estudio "a"; es independiente de la probabilidad del resto de sujetos que componen la población objetivo (Otzen & Manterola, 2017).

Para aplicar esta técnica se deben conocer todos los elementos que conforman la población; a cada uno de los sujetos se le asigna un número correlativo y luego a través de cualquier método del azar se va seleccionando cada individuo hasta completar la muestra requerida (Hernandez & Carpio, 2019, pág. 76).

##### 3.4.1.2. Método Deductivo

Por su parte, el método deductivo que en términos de sus raíces lingüísticas significa conducir o extraer está basado en el razonamiento, al igual que el inductivo. Sin embargo, su aplicación es totalmente diferente, ya que en este caso la deducción intrínseca del ser humano permite pasar de principios generales a hechos particulares. Lo anterior se traduce esencialmente en el análisis de los principios generales de un tema específico: una vez comprobado y verificado que determinado principio es válido, se procede a aplicarlo a contextos particulares (Prieto, 2017, pág. 11).

El método deductivo, si significado es conducir o extraer, pero el método de aplicación es muy diferente al inductivo, ya sea en la deducción interseca del humano que pasa de lo general a lo particular, lo cual se traduce a un análisis de los

principios generales a algo específico, una vez que ya está todo esto verificado podemos proseguir con los contextos particulares (Prieto, 2017).

#### 3.4.1.3. Método Inductivo

Bernal (2019) establece: "Este método utiliza el razonamiento para obtener conclusiones que parten de hechos particulares aceptados como válidos, para llegar a conclusiones cuya aplicación sea de carácter general" (pág. 59).

Dicho método se lo utilizará a partir del conocimiento de casos particulares, teniendo en cuenta cada uno de los actores que compartieron las lecciones aprendidas, necesidades y capacidades locales, a fin de ampliar las opciones sus visiones y prácticas locales. Por tal razón, se considera indispensable obtener resultados referentes a la Gestión Pública realizada por las autoridades locales, buscando las causas que dan lugar a la problemática y de esta manera realizar el respectivo análisis de la realidad que muestra el Cantón San Pedro de Huaca.

#### 3.4.1.4. Método Analítico-Sintético

Rodríguez & Pérez (2017) en su obra Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento afirma que el método analítico-sintético se refiere a la conformación de dos procesos de carácter intelectual en sentido inverso que operan en la misma unidad, los cuales son el análisis y la síntesis estableciendo una distinción entre ambos:

El análisis es un procedimiento lógico que posibilita descomponer mentalmente un todo en sus partes y cualidades, en sus múltiples relaciones, propiedades y componentes. Permite estudiar el comportamiento de cada parte. La síntesis es la operación inversa, que establece mentalmente la unión o combinación de las partes previamente analizadas y posibilita descubrir relaciones y características generales entre los elementos de la realidad. Funciona sobre la base de la generalización de algunas características definidas a partir del análisis. Debe contener solo aquello estrictamente necesario para comprender lo que se sintetiza (págs. 8-9).

### 3.4.2. Técnicas

#### 3.4.2.1. Encuestas

“la encuesta se considera en primera instancia como una técnica de recogida de datos a través de la interrogación de los sujetos cuya finalidad es la de obtener de manera sistemática medidas sobre los conceptos” (López & Fachelli, 2020, pág. 8).

La encuesta se concibió inicialmente como una técnica de recopilación de datos, con el objetivo de obtener sistemáticamente medidas de conceptos haciendo preguntas a los sujetos de distintas maneras como preguntas abiertas, cerradas o de selección múltiple que nos servirá dentro de nuestra investigación.

#### 3.4.2.2. Entrevistas

“debe realizar en un ambiente es diálogo, aceptación y empatía, lo cual es interesante para el sujeto de estudio y también para el investigador, pues es un momento no solo de conversación, sino de intercambio de vivencias, conocimientos, sensaciones” (Troncoso & Amaya, 2017, pág. 330).

Lo que se tiene que hacer en un ambiente es el diálogo, la aceptación y la empatía, lo cual es interesante tanto para el sujeto como para el investigador porque no es solo un momento de diálogo, sino un momento de intercambio de experiencias, saberes y sentimientos.

La entrevista estructurada es aquella que se basa en un guion de preguntas, fundamentalmente abiertas. A todos los entrevistados se les hacen las mismas preguntas con la misma formulación y en el mismo orden (Tejero, 2021, pág. 67).

#### 3.4.2.3. Observación directa

La Observación Directa es cuando el investigador se pone en contacto personalmente con el hecho o fenómeno que trata de investigar (Díaz, 2018). La observación directa es una técnica para recolectar información en contacto con la persona que nos dará los hechos y las causas de un fenómeno ocurrido, esto ayudará a la investigación a que sea más detallada y concreta.

### 3.4.3. Instrumentos

#### 3.4.3.1. Cuestionario

MIDE UC , 2019 cita (Casas, Repullo y Donado, 2003) "El cuestionario es un instrumento utilizado para recoger de manera organizada la información que permitirá dar cuenta de las variables que son de interés en cierto estudio, investigación, sondeo o encuesta".

#### 3.4.3.2. Guía de Preguntas Abiertas

De acuerdo con el criterio de Useche et al. (2019):

La guía de la entrevista establece una orientación precisa al momento de diseñar la misma, es un refuerzo para que el entrevistador concentre su tiempo en recabar la información concreta con respecto al tema que se indaga y no dispersarse en aspectos superfluos o no relevantes al caso. (pág. 39)

Por tal sentido, se debe considerar aspectos esenciales al momento de construirla: en primera instancia es delimitar el tema de investigación, es decir tener claro la situación que se quiere indagar, después establecer aquellos aspectos que se desea preguntar, posterior a ello las dimensiones tiene un determinado orden, partiendo de lo conclusiones generales hasta lo más particular, siempre que exista una secuencia lógica entre temas, finalmente para el caso de la entrevista estructurada, las preguntas se formularan de acuerdo a las dimensiones se escogerá la escala de alternativas y/o respuestas abiertas, según requiera el investigador.

## **3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO**

### 3.5.1. Población y Muestra

Para el presente estudio se tomó como línea base la población referencial, estamos haciendo mención del tamaño del universo que es nuestro objeto de estudio, por lo tanto, la población que posee Huaca cabecera cantonal y su parroquia Mariscal Sucre es de un total de 7.624 habitantes según los datos proporcionados por el PDOT de la administración 2019-2023. Por tal motivo para la obtención de la muestra, se

considera imprescindible la utilización de la técnica de muestreo probabilístico a través de la fórmula que se expresa a continuación:

$$N = \frac{N \times Z^2 \times p \times q}{E^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q}$$

En dónde:

N= Tamaño del Universo: 7.624

Z= Constante que depende del nivel de confianza asignada, en este caso 95%, que equivale a 1,96.

P= probabilidad de acierto, que equivale a 50% (0,5)

q= probabilidad de rechazo, que equivale a 50% (0,5)

E= margen de error esperado, que corresponde al 5%, o a 0,05, para este caso.

Reemplazando los valores tenemos la obtención de nuestra muestra:

$$N = \frac{N \times Z^2 \times p \times q}{E^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q} \quad N = \frac{7624 \times 1,96^2 \times 0,5 \times 0,5}{0,05^2 \times (7624 - 1) + 1,96^2 \times 0,5 \times 0,5} \quad N = \frac{7.332,04}{20.0179}$$

$$N = 365,,$$

Para el estudio presente la muestra equivale a 365 personas del Cantón San Pedro de Huaca establecido gracias a la fórmula estadística para muestras poblacionales, teniendo en consideración la existencia de un margen de error del 5% y un nivel de confianza del 95% con un 50% de heterogeneidad.

Al finalizar el proceso de recolección de datos y posteriormente el procesamiento de los mismos, para llevar a cabo la tabulación se empleará programas para una mayor confiabilidad en el análisis de los datos. Los resultados alcanzados serán expuestos de manera clara y entendible mediante la interpretación de la información obtenida.



### 3.5.2 Distribución porcentual de la muestra

Para el desarrollo del estudio estadístico de la investigación académica se realizó la distribución porcentual de la muestra para determinar con mayor precisión el número exacto de encuestas aplicadas en el Cantón San Pedro de Huaca tanto en su cabecera cantonal como en su parroquia rural, a continuación, se presenta los resultados obtenidos:

**Tabla2.** Distribución porcentual de la muestra

<b>Sector</b>	<b>Población</b>	<b>N° de Encuestas a realizar</b>
Huaca	6241	287
Mariscal Sucre	1383	78
TOTAL	7624	365

### 3.5.2. Alfa de Cronbach

**Tabla3.** Validación del Alfa de Cronbach

<b>Estadísticos de fiabilidad</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
,989	14

## IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1. RESULTADOS

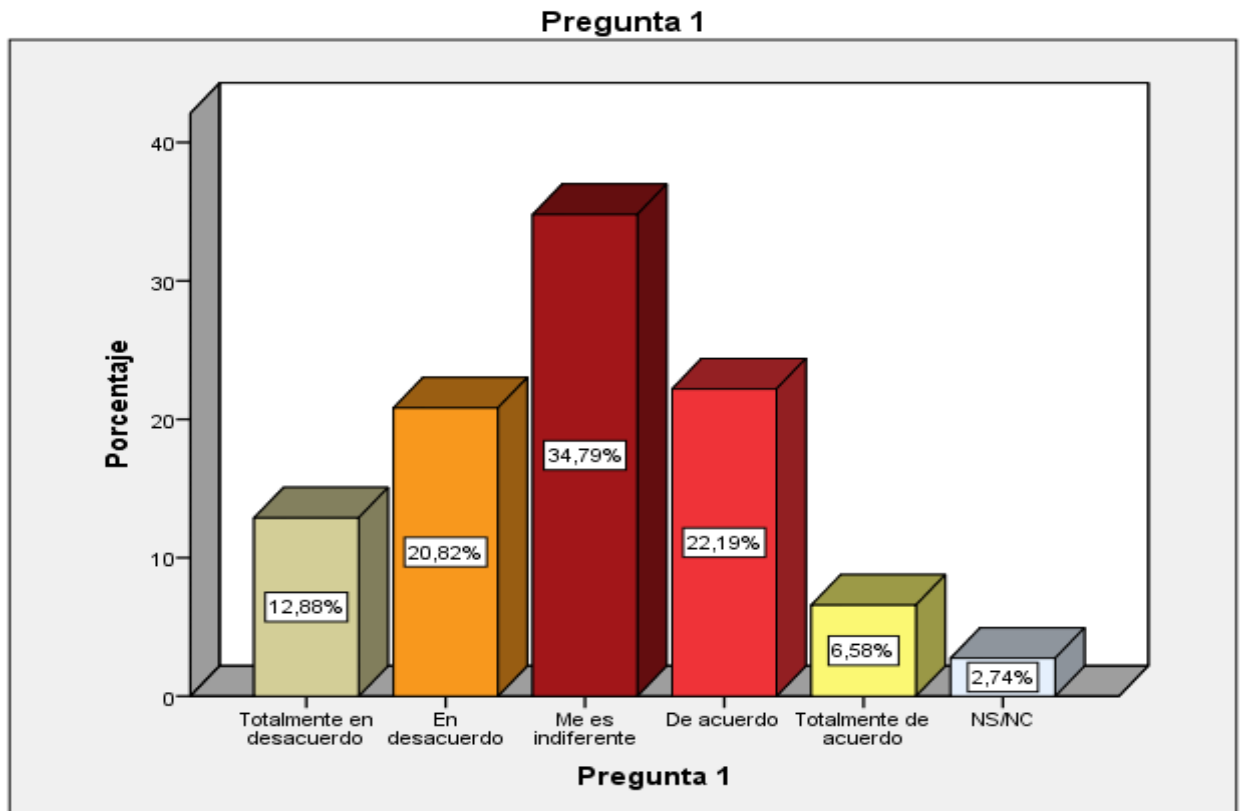
#### 4.1.1. Resultados de encuestas

A lo largo de este capítulo se abordará los resultados alcanzados después de haber aplicado las encuestas en el Cantón San Pedro de Huaca en donde se valoró la precepción ciudadana sobre el desarrollo endógeno en la localidad y si la gestión municipal incide en dicho modelo, para determinar percepciones de los ciudadanos se realizó encuestas, y para el funcionamiento de la gestión pública del cantón se empleó entrevistas a los funcionarios públicos de GAD-SPH.

4.1.1.1. ¿Considera que la Gestión Municipal impulsa el uso de tecnología para la producción de productos locales?

**Tabla 4.** Frecuencia de resultado de la pregunta 1

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
Totalmente en desacuerdo	47	12,9
En desacuerdo	76	20,8
Me es indiferente	127	34,8
Válidos De acuerdo	81	22,2
Totalmente de acuerdo	24	6,6
NS/NC	10	2,7
Total	365	100,0



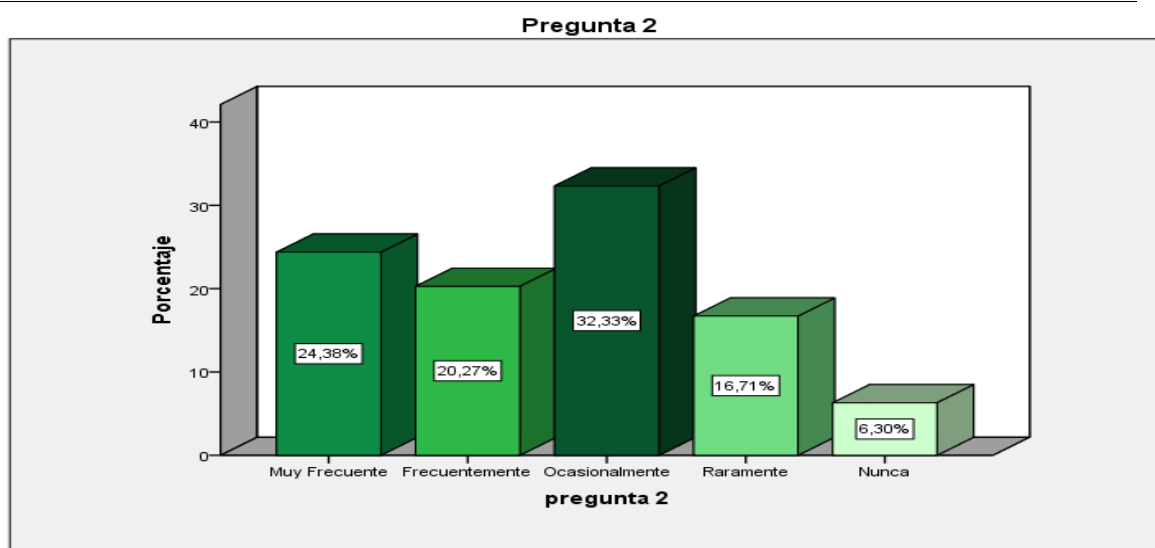
**Figura 4.** Percepción de datos en el uso de tecnología en la producción de productos locales

Con los resultados obtenidos por las respuestas de los ciudadanos del Cantón San Pedro de Huaca se debe destacar que el 34,79 % del total de la muestra, las personas se muestran indiferentes respecto si el GADM-SPH impulsa el uso de tecnología para la producción de productos locales, indicando que existe un gran número de personas con falta de interés sobre el tema, por otra parte, se evidencia un porcentaje significativo entre totalmente en desacuerdo el 12,88% más el 20,82 % en desacuerdo, lo que indica la presencia de un gran grupo de ciudadanos que no han percibido un impulso por parte de la gestión municipal del Cantón en el uso de tecnologías dentro de la producción local, los otros encuestados afirman que si perciben un impulso de manera positiva en la implementación de tecnologías para su producción local, recordando que esto representa el 22,19% y el 6,58% entre de acuerdo y totalmente de acuerdo respectivamente. Finalmente, el 2,74% prefirieron la opción no sabe no contesta.

4.1.1.2. ¿La Gestión Municipal capacita a emprendedores y reciben asistencias para pequeñas empresas?

**Tabla 5.** Frecuencia de resultado de la pregunta 2

	Frecuencia	Porcentaje válido
Muy Frecuente	89	24,4
Frecuentemente	74	20,3
Ocasionalmente	118	32,3
Raramente	61	16,7
Nunca	23	6,3
Total	365	100,0



**Figura 5.** Frecuencia de la capacitación de emprendedores y asistencia a pequeñas empresas

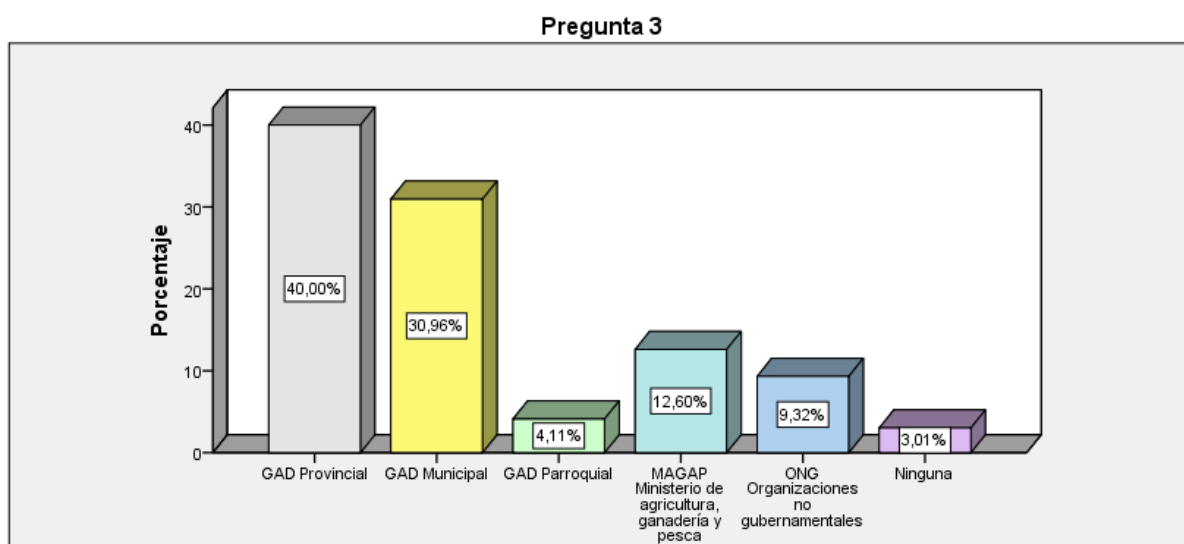
De acuerdo a lo obtenido en esta pregunta que manifiesta si La Gestión Municipal capacita a emprendedores y reciben asistencias para pequeñas empresas, se encontró que dentro de los rangos 6,30% y 16,71% aunque no es la mayoría expresan que es muy frecuente y frecuente que un segmento de los ciudadanos de Huaca reciben capacitaciones para emprendedores por parte de la gestión del GADM-SPH, el 32,33% de las personas contestaron ocasionalmente, dando a entender que al ajustar las estrategias implementadas por la gestión municipal respaldada de manera más práctica a los emprendedores del sector y por ende a las pequeñas empresas del Cantón, dentro de las categorías de raramente 20,27% y nunca 24,28% demuestra

que un porcentaje significativo de los encuestados no recibe asistencia para pequeños emprendedores por parte del GADM-SPH.

4.1.1.3. ¿Cuáles son las entidades públicas apoya a las iniciativas locales, emprendimiento y otras actividades enfocadas al desarrollo endógeno del cantón?

**Tabla 6.** Frecuencia de resultado de la pregunta 3

	Frecuencia	Porcentaje válido
Válidos		
GAD Provincial	146	40,0
GAD Municipal	113	31,0
GAD Parroquial	15	4,1
MAGAP Ministerio de agricultura, ganadería y pesca	46	12,6
ONG Organizaciones no gubernamentales	34	9,3
Ninguna	11	3,0
Total	365	100,0



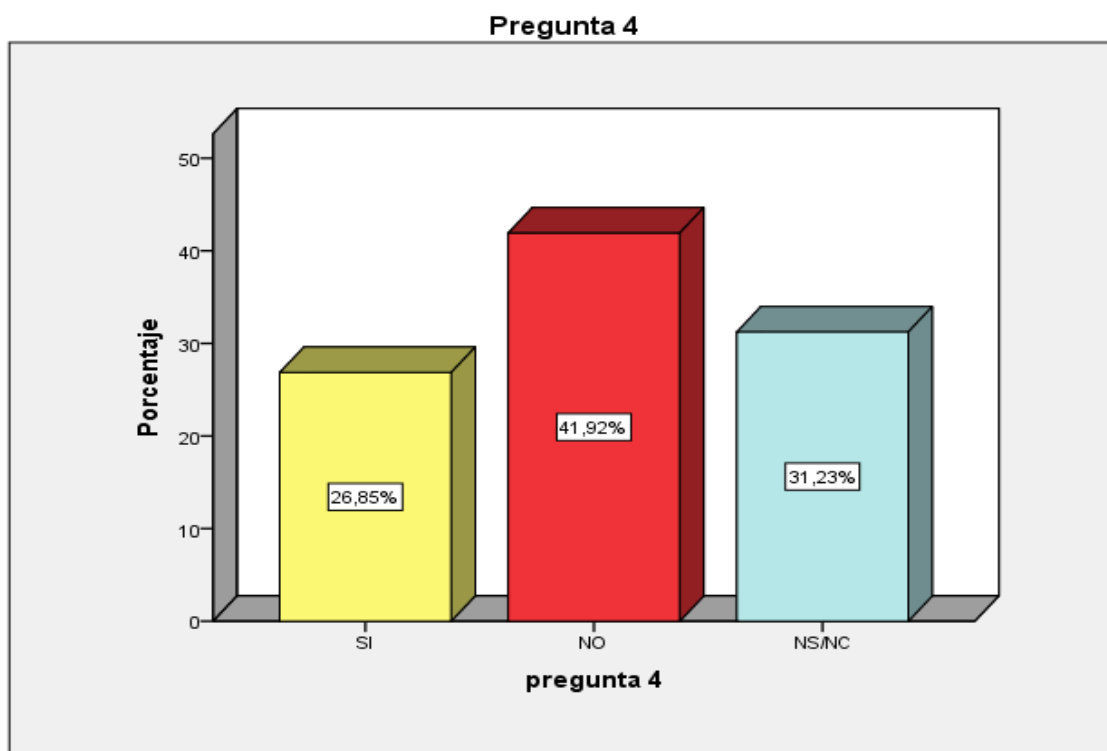
**Figura 6.** Percepción de datos de las entidades públicas que apoya a las iniciativas locales.

En los resultados obtenidos se puede denotar que tanto el GAD Provincial con el 40,00% cómo el GADM-SPH con el 30,96% lideran el apoyo en términos de desarrollo endógeno e iniciativas locales, esto permite determinar que los ciudadanos ven a estas entidades públicas como los principales impulsores, por otra parte, se resalta el respaldo proporcionado por le MAGAP representado por el 12,60%, enfocado a las iniciativas agrícolas dentro del desarrollo endógeno, además se le da un reconocimiento al GAD parroquial área que se puede explorar más a profundidad para entender como las actividades de la entidad parroquial favorece al desarrollo, los moradores de Huaca reconocen la contribución de las ONGs 9,32% en emprendimientos a nivel local y una pequeña minoría de la muestra encuestada del 3,01 señalo que ninguna entidad pública brinda apoyo para el desarrollo endógeno.

4.1.1.4. ¿Cree usted que la tasa de empleo ha aumentado en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas?

**Tabla 7.** Frecuencia de resultado de la pregunta 4

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
Válidos	SI	98	26,8
	NO	153	41,9
	NS/NC	114	31,2
	Total	365	100,0



**Figura 7.** Percepción de datos de la tasa de empleo en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas

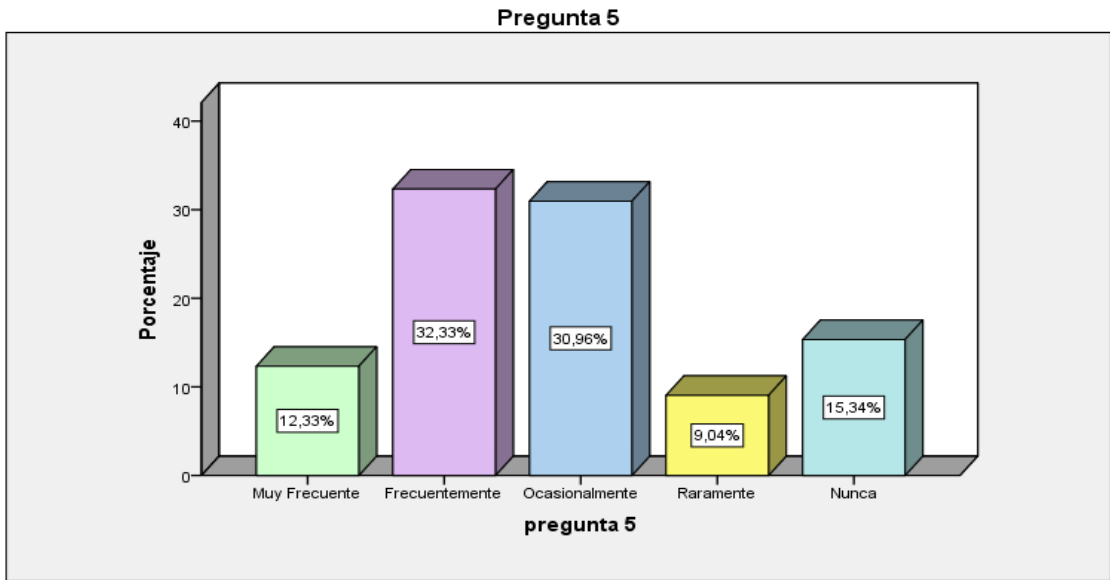
En lo que corresponde al aumento de la tasa de empleo en el período 2019-2023 por las iniciativas locales y productivas, el 26,85% de la muestra tomada expreso que si evidencio un aumento en la tasa de empleo gracias a las iniciativas locales durante el periodo en mención, no obstante el 41,92% de los encuestados respondió que no ha observado un impacto significativo en el aumento de la tasa de empleo, por último el 31,23% que prefirió no contestar pone en énfasis la falta de información sobre el tema generando una gran incertidumbre.

4.1.1.5. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH trabaja en la promoción de centros culturales y talleres de arte en la localidad?

**Tabla 8.** Frecuencia de resultado de la pregunta 5

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
	Muy Frecuente	45	12,3
Válidos	Frecuentemente	118	32,3
	Ocasionalmente	113	31,0

Raramente	33	9,0
Nunca	56	15,3
Total	365	100,0



**Figura 8.** Percepción de datos de la tasa de empleo en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas

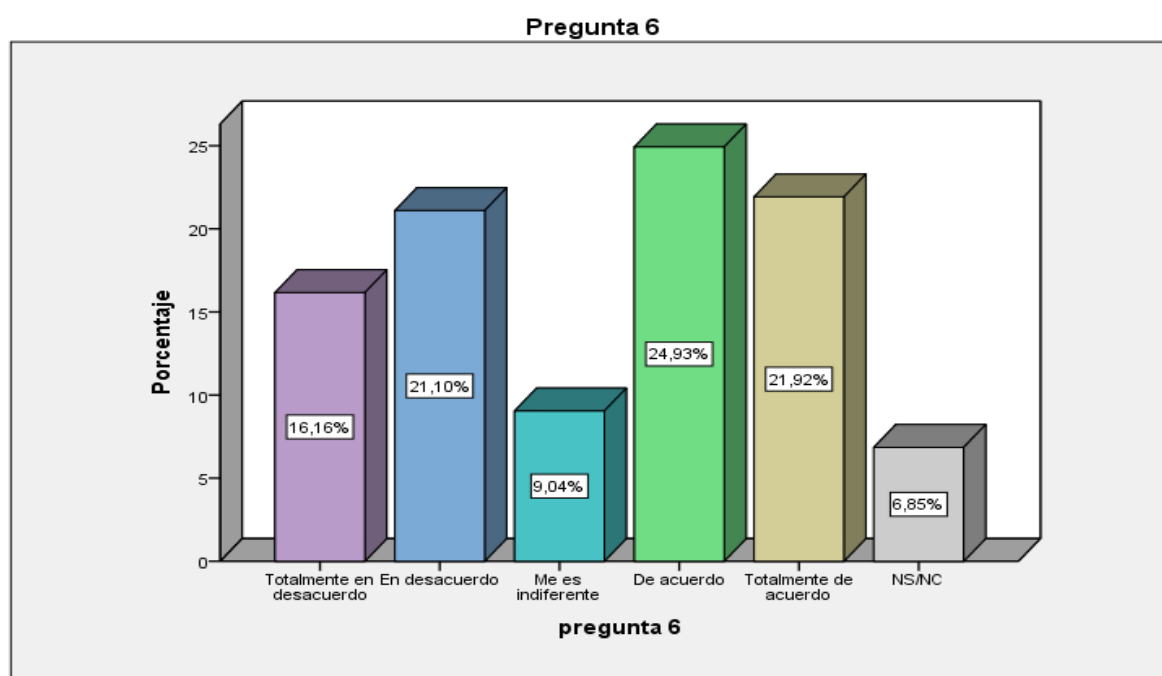
Los resultados alcanzados en quinta pregunta de la encuesta, destinada a identificar si la a Gestión del GAD-SPH trabaja en la promoción de centros culturales y talleres de arte en la localidad, arrojó que dentro de los rangos 12,33% y 32,33% afirman que es muy frecuente y frecuente que la gestión municipal de San Pedro de Huaca trabaja en esta área, el resto de los encuestados expresan dudas ya que para ellos estas actividades culturales se las evidencia de manera ocasional, raramente o nunca, sugiriendo la necesidad que se ejecuten nuevas acciones de promoción cultural a través de un diálogo directo entre el municipio y la comunidad.

4.1.1.6. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH impulsa la identidad cultural propia del cantón?



**Tabla 9.** Frecuencia de resultado de la pregunta 6

	Frecuencia	Porcentaje válido
Muy Frecuente	45	12,3
Frecuentemente	118	32,3
Ocasionalmente	113	31,0
Raramente	33	9,0
Nunca	56	15,3
Total	365	100,0



**Figura 9.** Percepción de la identidad cultural propia del cantón

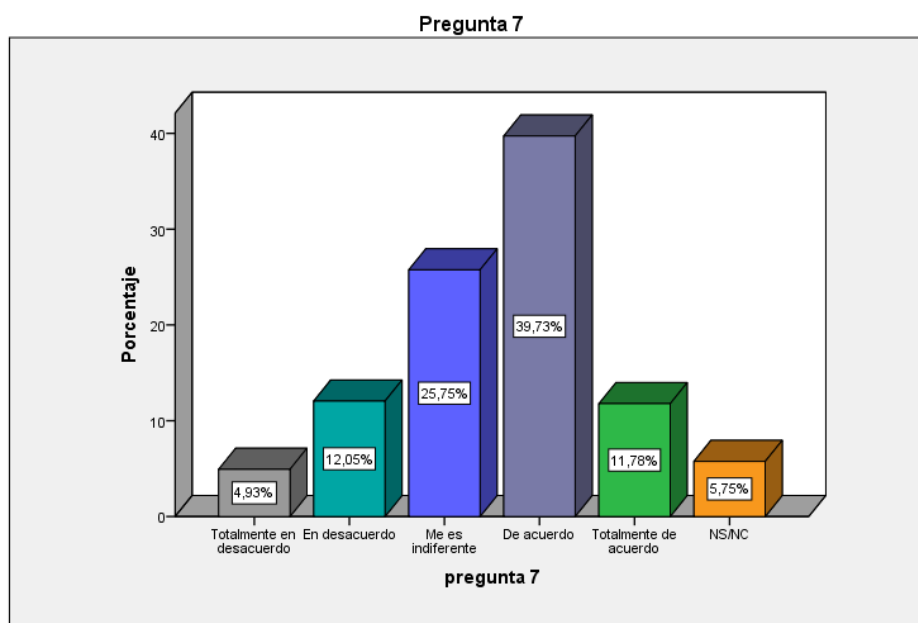
Los datos obtenidos de las respuestas a la pregunta sobre si la Gestión del GAD-SPH impulsa la identidad cultural propia del cantón, se debe resaltar que existe una gran parte de ciudadanos con percepciones negativas sobre la gestión GADM-SPH respecto a la identidad cultural, dividido entre Totalmente en desacuerdo con un 16,16% y el 21,10% en desacuerdo, una parte de la comunidad manifiesta su indiferencia sobre el tema siendo un 9,04%, por otro lado, se refleja una favorable opinión con el 24,93% y el 21,92% perteneciente tanto a de acuerdo como también a totalmente de acuerdo respectivamente, indicando una actitud positiva hacia la

gestión municipal en este ámbito. El 6,85% se inclinó por la opción no sabe no contesta lo que podría señalar como falta de claridad o a su vez escasa información referente gestión municipal y su vínculo con la identidad cultural del Cantón.

4.1.1.7. ¿La Gestión del GAD-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza?

**Tabla 10.** Frecuencia de resultado de la pregunta 7

		Frecuencia	Porcentaje válido
Válidos	Totalmente en desacuerdo	18	4,9
	En desacuerdo	44	12,1
	Me es indiferente	94	25,8
	De acuerdo	145	39,7
	Totalmente de acuerdo	43	11,8
	NS/NC	21	5,8
	Total	365	100,0



**Figura 10.** Percepción si el GAD-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza.

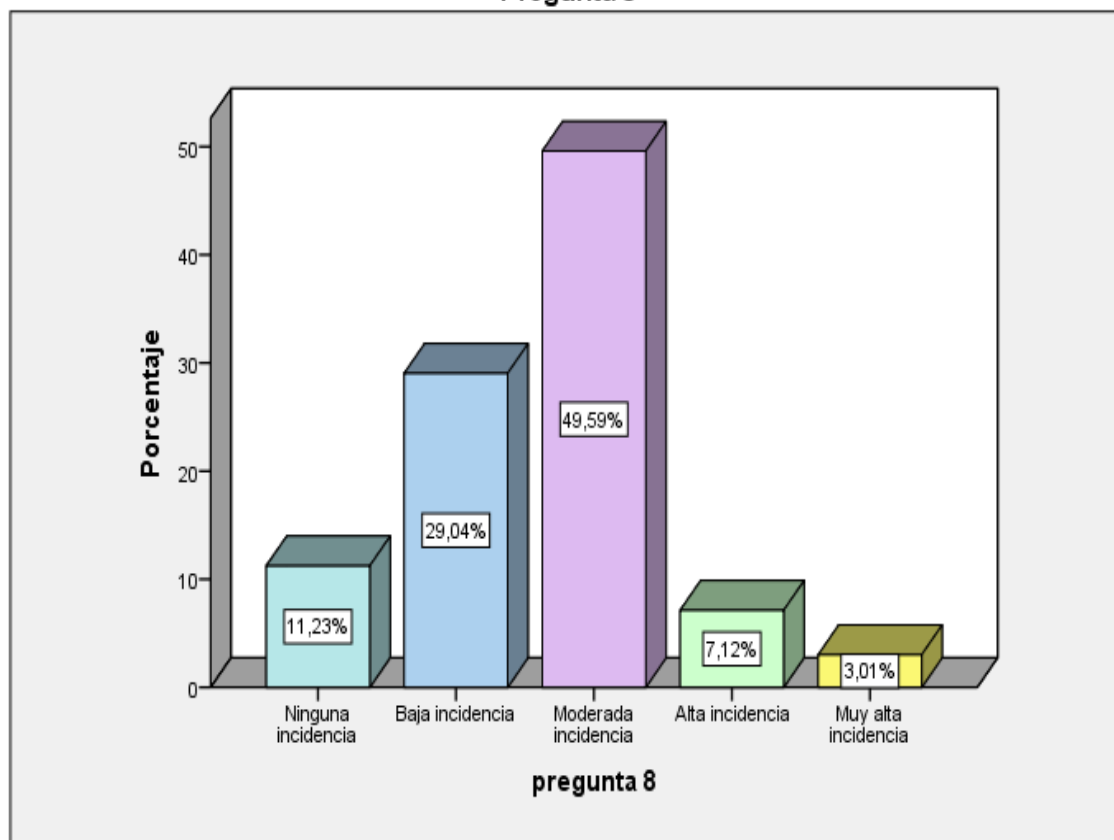
En base a los resultados alcanzados en las respuestas de los ciudadanos de Huaca se debe resaltar que la percepción ciudadana sobre si la Gestión del GADM-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza, un 12,05% del total de los recuestados señalan que se encuentran en desacuerdo, a este aspecto negativo se le suma el 4,93% de totalmente en desacuerdo, esta sección tiene inquietudes acerca de la falta de relaciones positivas fomentadas por la gestión municipal. El 25,75% de las personas encuestadas son indiferentes, dando a comprender cierta neutralidad sobre el nivel de cooperación en el Cantón Huaca, por otro lado, se evidencia un aspecto positivo conformado por un 39,73% de cuerdo más el 11,78% totalmente de acuerdo, demostrando que una porción de la población percibe la presencia de buenas relaciones y cooperación en el sector, atribuyéndole el logro al GADM-SPH. Finalmente, el 5,75% que no sabe no contesta posiblemente una tiene una percepción clara al respecto.

4.1.1.8. ¿Cuál es el grado de incidencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales que ayuden al desarrollo endógeno del cantón?

**Tabla 11.** Frecuencia de resultado de la pregunta 8

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
Ninguna incidencia	41	11,2
Baja incidencia	106	29,0
Moderada incidencia	181	49,6
Alta incidencia	26	7,1
Muy alta incidencia	11	3,0
<b>Total</b>	<b>365</b>	<b>100,0</b>

### Pregunta 8



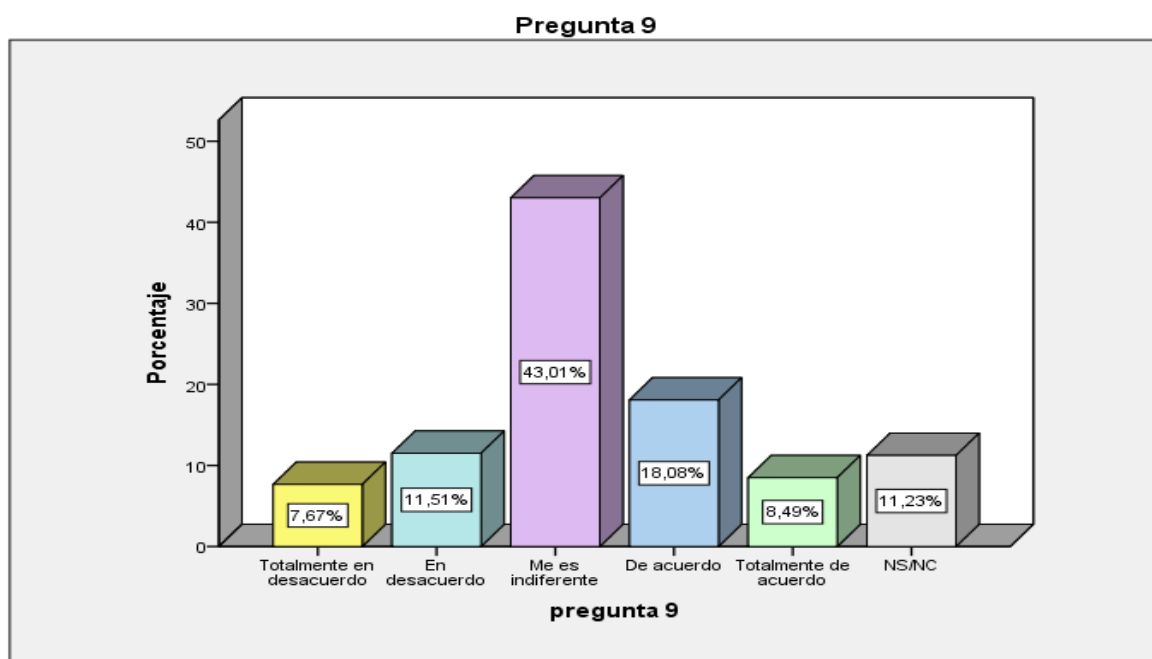
**Figura 11.** Frecuencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales.

Dentro de los resultados conseguidos por las respuestas del grado de incidencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales que ayuden al desarrollo endógeno del cantón se debe enfatizar que el 49,59% del total de la muestra evaluada, las personas perciben una incidencia moderada, es decir la participación ciudadana en la elaboración de los diferentes programas locales se encuentran en un nivel intermedio, en cambio, el 29,04% del total de la muestra evaluada opina que la incidencia posee un nivel bajo, lo que demuestra que la participación ciudadana se ve limitada cuando se trata de esfuerzos locales. El 7,12% considera que la participación ciudadana tiene una alta incidencia, denotando una participación significativa en cuanto se refiere a estos procesos, así mismo un 3,01% supone que la incidencia es muy alta. Finalmente, el 11,23% afirman que no acontece ninguna incidencia de participación ciudadana, lo que advierte de la carencia de involucramiento de los Huaqueños en estos procesos.

4.1.1.9. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH promueve estrategias acción e innovación entre el municipio y empresas privadas?

**Tabla 12.** Frecuencia de resultado de la pregunta 9

		Frecuencia	Porcentaje válido
Válidos	Totalmente en desacuerdo	28	7,7
	En desacuerdo	42	11,5
	Me es indiferente	157	43,0
	De acuerdo	66	18,1
	Totalmente de acuerdo	31	8,5
	NS/NC	41	11,2
	Total	365	100,0



**Figura 12.** Percepción si el GAD-SPH promueve estrategias acción e innovación entre el municipio y empresas privadas

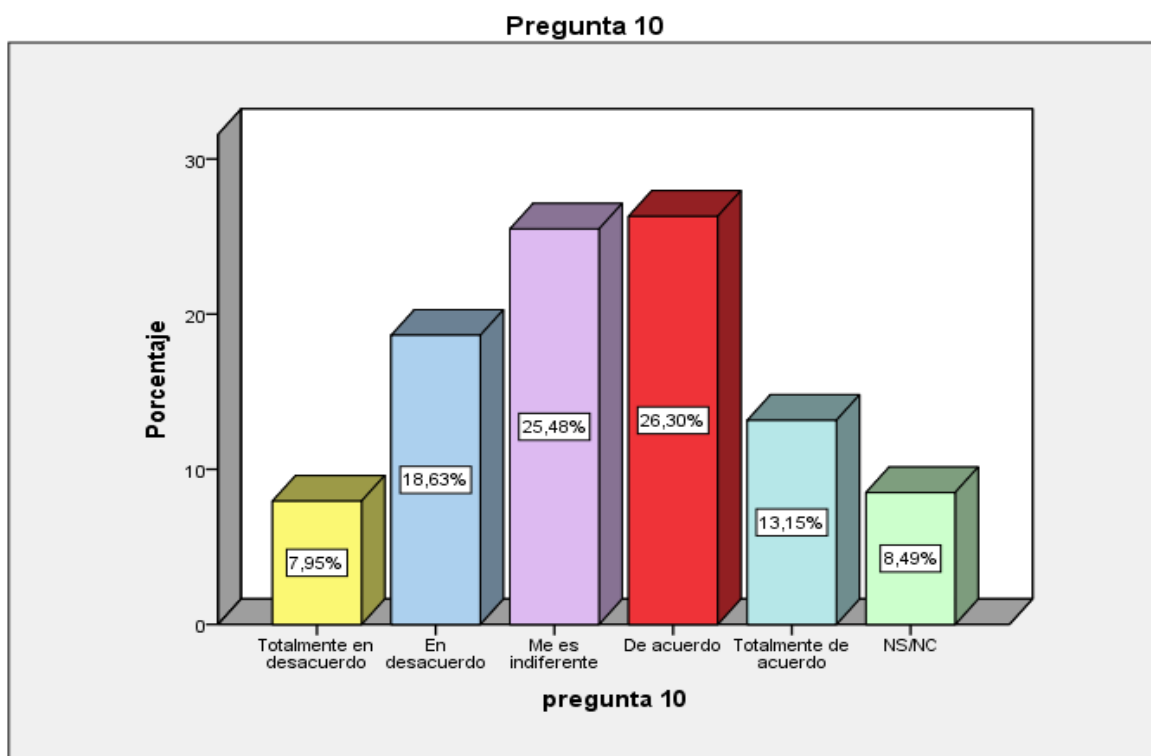
Dentro de la pregunta relacionada a la percepción ciudadana referente a considerar si la Gestión del GADM-SPH promueve estrategias acción e innovación

entre el municipio y empresas privadas; se encontró que el 43,01% se identifica como indiferente con una apreciación neutral referente a reconocer si la gestión municipal promueve estrategias en el campo de la innovación. Una parte de los encuestados manifiestan su desacuerdo, que se encuentra dividido entre el 7,67% perteneciente a totalmente en desacuerdo y el 11,51% en desacuerdo, demostrando la falta de estrategias innovadoras por parte del GAD Municipal. A su vez, otro grupo de la muestra encuestada está de acuerdo, dicho grupo está conformado por el 18,08% de personas de acuerdo y el 8,49% correspondiente a totalmente de acuerdo, esto determina que un sector de la población de Huaca si percibe estrategias innovadoras impulsadas por el Municipio y empresas privadas. No obstante, se pone de manifiesto que el 11,23% de los ciudadanos encuestados mostraron su indecisión en cuanto al tema.

4.1.1.10. ¿Considera que el GAD-SPH promueve la transparencia y gobernanza dentro sus páginas webs oficiales?

**Tabla 13.** Frecuencia de resultado de la pregunta 10

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
	Totalmente en desacuerdo	29	7,9
	En desacuerdo	68	18,6
	Me es indiferente	93	25,5
Válidos	De acuerdo	96	26,3
	Totalmente de acuerdo	48	13,2
	NS/NC	31	8,5
	Total	365	100,0



**Figura 13.** Percepción si el GAD-SPH la transparencia y gobernanza dentro sus páginas webs oficiales

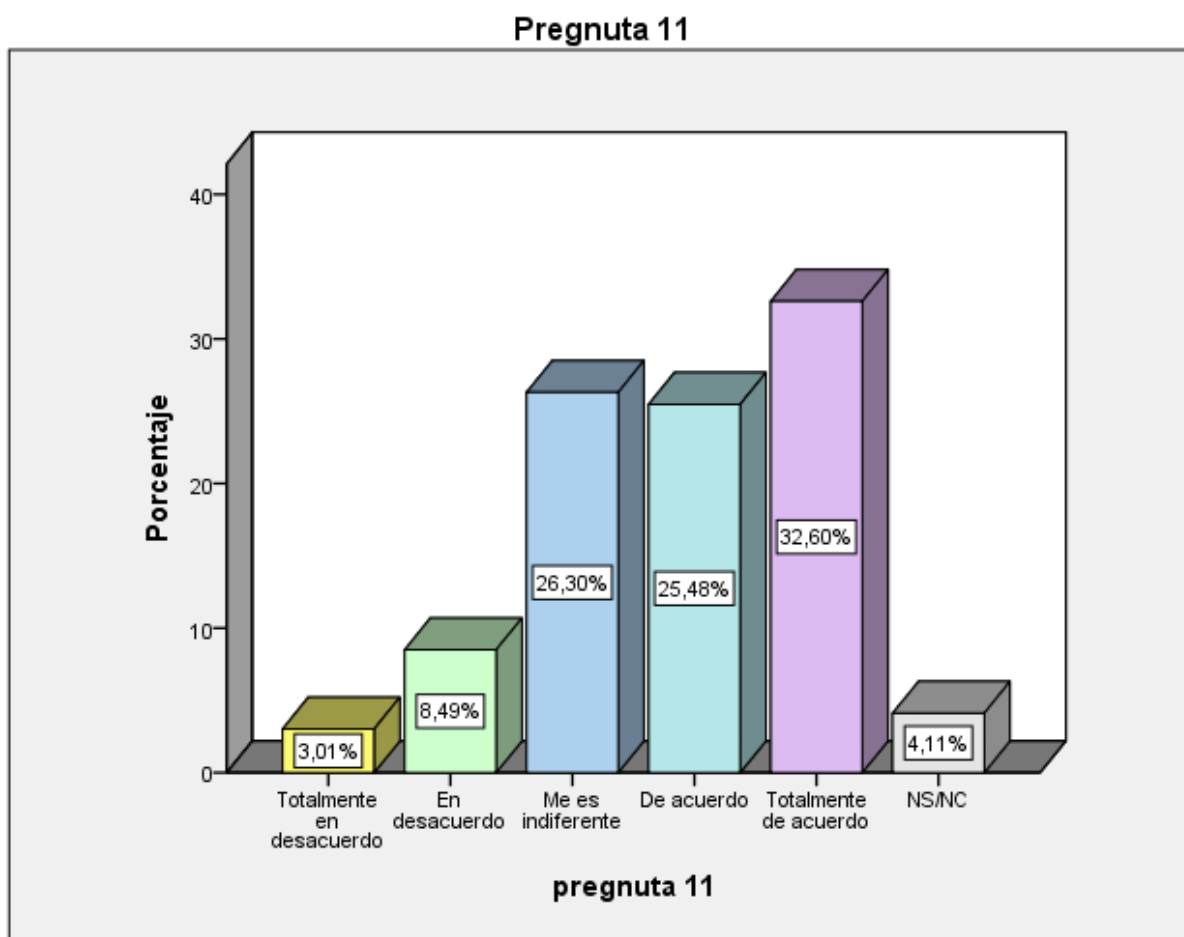
En los resultados alcanzados de la décima pregunta que expone la percepción ciudadana a la transparencia y gobernanza que promueve el GADM-SPH dentro de sus páginas web oficiales, en primera instancia, se puede apreciar que las personas encuestadas muestran desacuerdo, combinando el 18,63% en desacuerdo y el 7,95% de totalmente en desacuerdo, este sector de la sociedad manifiesta preocupaciones sobre la carencia de la transparencia en las plataformas web de la Municipalidad.

El 25,48% del total de la muestra analizada indica una percepción neutral respecto a la transparencia a través de los sitios web oficiales del GAD. También los resultados de 26,30% y el 13,15% se relacionan con de acuerdo y totalmente de acuerdo, permitiendo entender que el GADM-SPH contribuye a la transparencia mediante sus páginas web institucionales. Por último, un 8,49% optaron por la opción no sabe no contesta al expresar cierta indecisión.

4.1.1.11. ¿Está de acuerdo que el GADCSPH realice convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas fortalecen la producción e iniciativas locales?

**Tabla 14.** Frecuencia de resultado de la pregunta 11

		Frecuencia	Porcentaje válido
	Totalmente en desacuerdo	11	3,0
	En desacuerdo	31	8,5
	Me es indiferente	96	26,3
Válidos	De acuerdo	93	25,5
	Totalmente de acuerdo	119	32,6
	NS/NC	15	4,1
	Total	365	100,0



**Figura 14.** Percepción si el GAD-SPH realiza convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas.

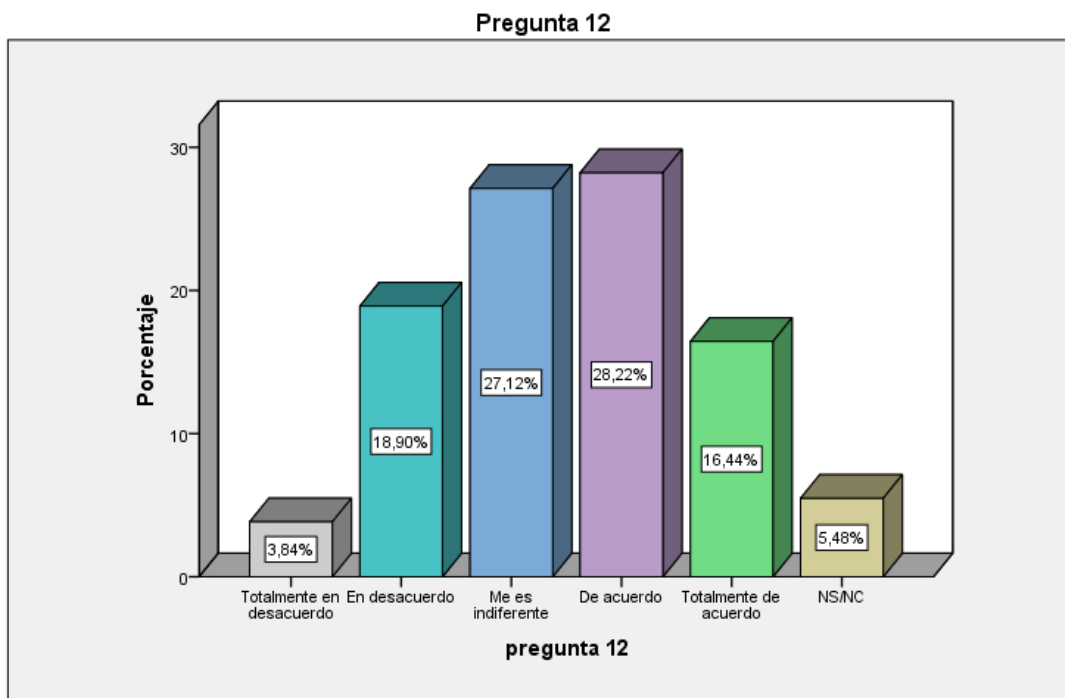


En lo correspondiente a la percepción ciudadana referente a que el GADCSPH realice convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas fortalecen la producción e iniciativas locales, se encontró que el 26,30% se identifica como indiferente con una calificación neutral referente a la existencia o no de alianzas y convenios con el MAGAP. Un segmento de los encuestados manifiesta su desacuerdo, que se encuentra conformado por el 3,01% perteneciente a totalmente en desacuerdo y el 8,49% en desacuerdo, demostrando sensaciones negativas sobre la colaboración del GADM-SPH con otras entidades públicas. A su vez, otro grupo de la muestra encuestada está de acuerdo, conformado por el 25,48% de personas de acuerdo y el 32,60% correspondiente a totalmente de acuerdo, esto determina que un sector de la población de Huaca si ve con agrado el establecer colaboraciones para fortalecer la producción a nivel local. No obstante, el 4,11% de los ciudadanos prefirieron no contestar al desconocer el tema.

4.1.1.12. ¿Considera usted que existe una buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos para evitar la contaminación del medio ambiente en la localidad?

**Tabla 15.** Frecuencia de resultado de la pregunta 12

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje válido</b>
	Totalmente en desacuerdo	14	3,8
	En desacuerdo	69	18,9
	Me es indiferente	99	27,1
Válidos	De acuerdo	103	28,2
	Totalmente de acuerdo	60	16,4
	NS/NC	20	5,5
	Total	365	100,0



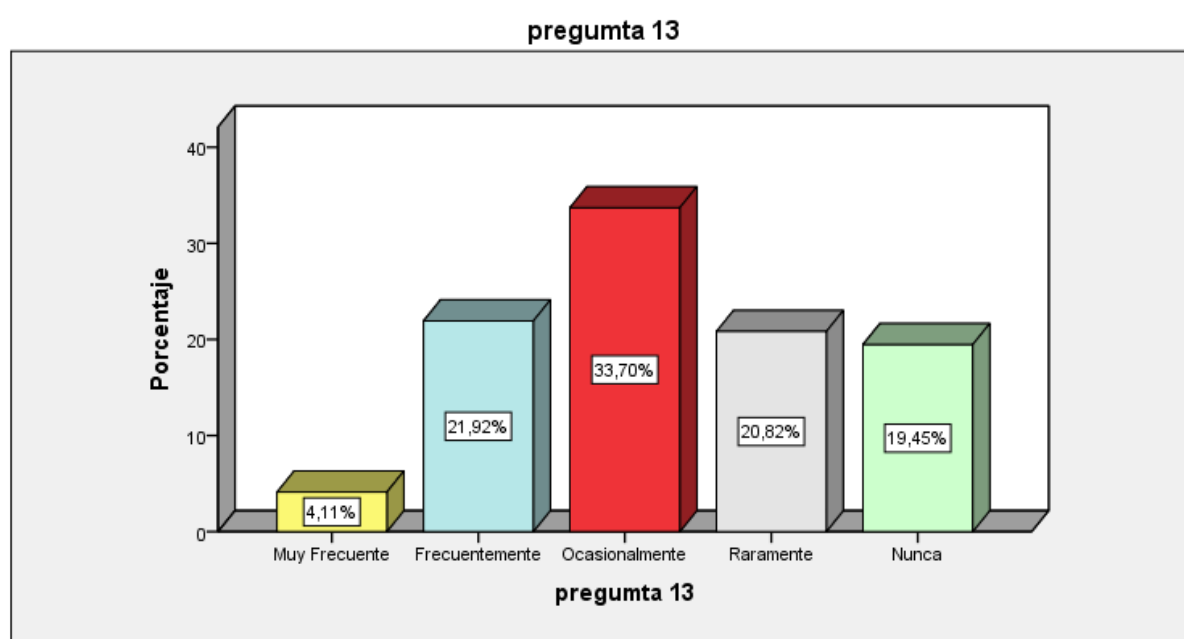
**Figura 15.** Percepción si existe una buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos.

A continuación, se expresa el porcentaje de los encuestados que evaluaron la cobertura buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos para evitar la contaminación del medio ambiente en la localidad, se evidencia que las personas encuestadas presentan inquietudes acerca de la efectividad de la gestión de residuos y desechos en el Cantón Huaca, esto se encuentra plasmado en el 4,11% de totalmente en desacuerdo y el 18,90% de acuerdo. El 27,12% del total de la muestra encuestada es indiferente al no tener una opinión clara de la cobertura y tratamiento de residuos, por otra parte, manifiestan la presencia de una buena cobertura y tratamiento de residuos para evitar el aumento de la contaminación ambiental, esto se lo evidencia en las opciones de acuerdo con su 28,22% y en totalmente de acuerdo con el 16,44%. Finalmente, el 5,21% presenta una cierta incertidumbre acerca de la cobertura de los desechos sólidos.

4.1.1.13. ¿Considera que el GAD-SPH promueve programas y proyectos de educación ambiental?

**Tabla 16.** Frecuencia de resultado de la pregunta 13

	Frecuencia	Porcentaje válido	
Válidos	Muy Frecuente	15	4,1
	Frecuentemente	80	21,9
	Ocasionalmente	123	33,7
	Raramente	76	20,8
	Nunca	71	19,5
	Total	365	100,0



**Figura 16.** Percepción si GAD-SPH promueve programas y proyectos de educación ambiental

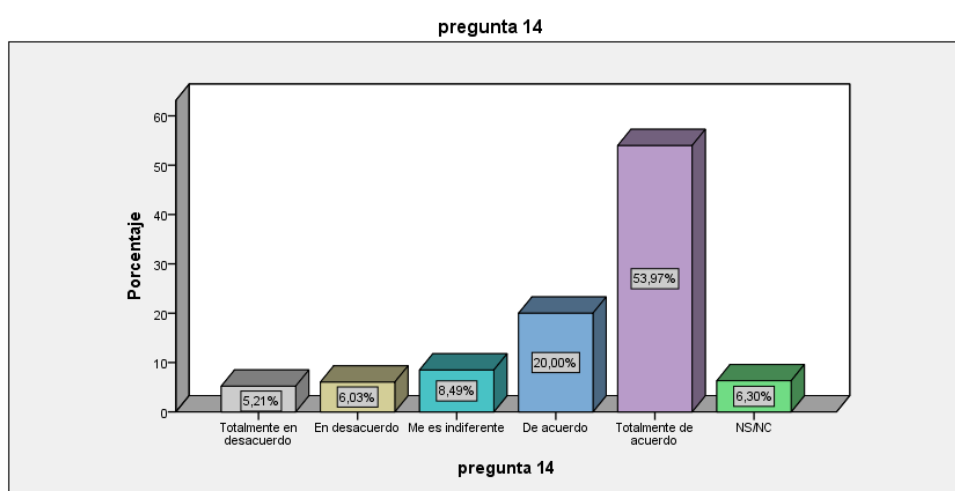
En lo que corresponde a la implementación de programas y proyectos de educación ambiental por parte del GADM-SPH, el 4,11% de la muestra tomada manifestó que es muy frecuente estos programas de educación ambiental en la localidad, a dicho porcentaje se le añade el 21,92% de frecuentemente, demostrando que en el Cantón Huaca se percibe los esfuerzos realizados en la generación de programas y proyectos

de educación ambiental por parte de la gestión municipal. El 33,70% opinó ocasionalmente, indicando que estas iniciativas de educación ambiental se desarrollan de manera intermitente, por otro lado, se denota que el 20,82% y el 19,45% exponen que los programas de educación ambiental se ejecutan rara vez o nunca respectivamente.

4.1.1.14. ¿Considera que sus acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente?

**Tabla 17.** Frecuencia de resultado de la pregunta 14

		Frecuencia	Porcentaje válido
	Totalmente en desacuerdo	19	5,2
	En desacuerdo	22	6,0
	Me es indiferente	31	8,5
Válidos	De acuerdo	73	20,0
	Totalmente de acuerdo	197	54,0
	NS/NC	23	6,3
	Total	365	100,0



**Figura 17.** Percepción si las acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente

A raíz de los datos arrojados por las respuestas de los ciudadanos encuestados se pueden determinar si sus acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente, se destaca la minoría que expresó desacuerdo en la combinación de totalmente en desacuerdo con el 5,21% y el 6,03% en desacuerdo, poniendo en evidencia que esta fracción del Cantón es menos comprometida en la incorporación de prácticas amigables con el entorno ambiental en sus actividades normales.

El 8,49% de la muestra encuestada es indiferente, lo que indica la falta de una opinión clara sobre si sus acciones diarias están encaminadas al cuidado del ecosistema ambiental. Tanto el 20% de las personas encuestadas se encuentra de acuerdo al afirmar que sus actividades diarias están orientadas al cuidado del medio ambiente, al igual que el 53,97% perteneciente a totalmente de acuerdo. Para concluir se refleja que el 6,30% no sabe no contesta, lo que indica la importancia de generar una buena conciencia ambiental.

#### 4.1.2 Resultados de entrevistas

**Tabla 18.** Ficha técnica de experto 1

<b>Ficha técnica de experto 1</b>	
Nombre:	Armando Pailacho
Departamento:	Alcaldía
Cargo:	Ex Alcance del cantón san pedro de HUACA
Profesión:	Licenciado
Lugar de la entrevista:	Biblioteca UPEC
Fecha de la entrevista:	12 enero del 2024

**Tabla 19.** Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación

<b>Nº</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Respuesta experta</b>	<b>Interpretación</b>
1	¿Cómo se vinculan los proyectos de desarrollo local con las demandas y problemas del	Siempre nosotros en nuestra administración hemos sido muy respetuosos a lo que dice el COOTAD y más que todo marcados en lo que dice la Constitución. Todo esto se marca de acuerdo a la asignación presupuestaria que asigne	Los artículos 54 y 55 plasmados dentro del COOTAD son esenciales en la Gestión Municipal del Cantón San Pedro de Huaca, debido a que en base a ellos se puede abordar las demandas y

---

Cantón San Pedro de Huaca, según lo estipulado en el COOTAD en el artículo 54 y 55 de dicho documento?

el Gobierno Nacional a los GAD municipales. En este caso nosotros casi el 90%, podemos decir el 99% dependemos de las asignaciones del Gobierno Nacional porque nuestro municipio es muy pequeño, somos 7.600 habitantes, las asignaciones pocas, es alrededor de 2.200.000, no tenemos ingresos propios como los tienen los grandes municipios, entonces nosotros nos basamos a lo que dice el COOTAD en los artículos antes mencionados.

problemas de dicho Cantón, denotando que sus acciones están vinculadas a las competencias del GADM-SPH en materia de desarrollo sostenible, promoviendo el principio de la inclusión social convirtiéndose en un factor clave para planificar junto a la comunidad la planificación territorial y por ende trabajar por mejorar la calidad de vida de los habitantes de Huaca al fortalecer el desarrollo económico local. Se resalta que el gobierno municipal siempre respete las regulaciones estipuladas en el COOTAD a la hora de planificar y ejecutar proyectos de desarrollo local.

2 ¿Cuáles son los proyectos elaborados por el Gobierno Autónomo San Pedro de Huaca en la parroquia del Cantón en materia de desarrollo local en el

Bueno, antes de hacer los proyectos siempre nosotros, como lo establece el COOTAD, hacemos socializar el presupuesto conjuntamente con la única parroquia que tiene el Cantón San Pedro de Huaca, que es la parroquia Mariscal Sucre. El presupuesto participativo se reúne con los barrios, las comunidades y la parroquia y ahí se designa y se prioriza las obras que de acuerdo al presupuesto se va a hacer en el año correspondiente.

Es necesario destacar el compromiso adquirido por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca al ejecutar los procesos participativos durante la planificación, de tal manera que se socialice el presupuesto con la parroquia Mariscal Sucre y así reflejar un enfoque democrático en el complejo ámbito de la toma de decisiones. Asimismo, se evidencia la capacidad de

---

periodo 2019-2022? Nosotros priorizamos algunas obras. En un comienzo nosotros tuvimos un fuerte impacto cuando nosotros asumimos la alcaldía. A los tres meses nadie estaba previsto, se nos fue la captación del sistema del agua potable en su totalidad. Esta captación está en una parte ubicada en el río Chingual, en las montañas del Cantón San Pedro de Huaca. adaptación a las circunstancias inesperadas y enfrentar los desafíos presentados. A su vez, enfatiza en la importancia de la colaboración activa entre los ciudadanos del Cantón y el Gobierno Municipal en la elaboración de soluciones locales.

No estábamos preparados para ese momento, para un desastre natural y qué complicado quedarnos sin agua por unos tres o cuatro días. Automáticamente con el presupuesto del año 2019, en una reunión con todo el pueblo de Huaca y los barrios, decidimos no hacer obras complementarias que son adoquinados, infraestructuras, canchas deportivas y todo ese presupuesto lo apuntamos a la nueva construcción del nuevo sistema del agua potable.

Nos autorizaron el Consejo Municipal y el pueblo nos autorizó para hacer esta obra prioritaria y emergente, el servicio del agua potable. Hoy dejamos una nueva captación, estructurado, y más que todo con unos tanques de reserva bien estructurados para, si quiera de vida unos 10 a 15 años.

3 ¿Cómo es el mecanismo Bueno, nosotros dentro del COOTAD, Un enfoque participativo es crucial a la hora de asignar el

---

---

que el para ejecutar un sinnúmero de presupuesto debido su vínculo Gobierno asignaciones y de proyectos. con la filosofía que dicta el Autónomo Nosotros, el 10% es conocido para desarrollo endógeno. Dicho Descentralizad todos, que es destinado para grupos modelo de desarrollo busca o Municipal vulnerables, en este caso, otras potenciar las capacidades San Pedro de personas de la tercera edad, internas de la localidad, en Huaca, utiliza personas con discapacidad Y de lo donde se reconoce el papel para la demás, se arma el presupuesto de esencial de la participación asignación del acuerdo a las necesidades de las ciudadana en la elaboración presupuesto comunidades. y ejecución de proyectos. El para la Vuelvo y repito, en el presupuesto GAD Municipal de San Pedro ejecución de participativo, cada comunidad, de Huaca prioriza la equidad diferentes cada barrio, prioriza la obra más al momento de destinar un proyectos de importante. Entonces, con todo el porcentaje del presupuesto a desarrollo equipo técnico del municipio y el la atención de grupos endógeno, equipo técnico también, aquí hay vulnerables, mediante el conociendo que ser muy importante, ¿quién juega proceso de presupuesto que el un papel muy importante? Es el participativo dota a la desarrollo equipo de participación ciudadana, población de incidir de endógeno es que es nombrado por los mismos manera directa en la un modelo de representantes del pueblo, y son los ejecución y supervisión de desarrollo que veedores que ejecuten las obras que proyectos de desarrollo busca están presupuestadas en su debido endógeno local. potenciar las momento. capacidades de la comunidad y cuál es el porcentaje dentro de la ejecución presupuestaria ?

---

4 ¿Cuál es el Nosotros, en su debido momento, Se muestra un proceso proceso para cuando se hace el presupuesto minucioso bajo la perspectiva



---

la aprobación participativo, armamos en paquete, metodológica participativa, del priorizamos las obras de acuerdo al reconociendo el nivel de presupuesto presupuesto asignado para el año jerarquía para en el proceso para los que se vaya a ser el presupuesto. de aprobación del diferentes Una vez priorizadas las obras, presupuesto en el GAD proyectos de ponemos a consideración del municipal del Cantón San desarrollo Consejo de Participación Ciudadana Pedro de Huaca. ejecutados para que nos den el visto bueno. Una Nuevamente se recalca la por el vez dándonos el visto bueno, inclusión de la comunidad en Gobierno analizando todas las obras que fueron la toma de decisiones Autónomo priorizadas en las asambleas presupuestarias, el Consejo de Descentralizad generales, ponemos a consideración Participación Ciudadana o San Pedro del Consejo Municipal. desempeña conjuntamente de Huaca, El Consejo Municipal nos hace las con el Consejo Municipal según el observaciones respectivas y nos da el realizan la revisión técnica, por Código de visto bueno y aprobamos para tal motivo, se asegura que Planificación y ejecutar las obras presupuestadas todas las necesidades a nivel Finanzas para el año pendiente. local se las visualice bajo un Públicas? enfoque integral.

5 ¿Con qué Dentro del PDOT, nuestro porcentaje, La Gestión Municipal del regularidad se a pesar de que tuvimos un sinnúmero Cantón San Pedro de Huaca se ejecutaron los de problemas, vuelvo y repito la se enfrentó a desafíos proyectos por captación del sistema del agua inesperados, no obstante, se parte del potable mediante un desastre natural refleja un progreso significativo Gobierno se nos fue, un paro también que no de avance en los distintos Autónomo sacamos nada dentro de la provincia programas y proyectos dentro Descentralizad del Carchi y también dos años de del territorio, tal es el caso de o Municipal pandemia. estimación de cumplimiento San Pedro de Ustedes conocen que la pandemia de un 78%, considerando que Huaca en nos golpeó no solo al municipio de al ser un Municipio pequeño materia de Huaca, todo el mundo a nivel presenta ciertas limitantes en desarrollo nacional e internacional. No tuvimos al ámbito presupuestario y a endógeno los recursos respectivos para ejecutar esto se le añade los eventos local en el todo lo que estaba planificado, pero dejados por eventos externos. periodo 2019- sin embargo nosotros avanzamos al Esto parece demostrar que

---

---

2023 según el PDOT y cuál es el porcentaje de avance de estos?

78% tomando en cuenta que dejamos una infraestructura bien organizada dentro de la administración pública, dejamos todo equipado saneando algunas deudas y dentro de lo que dice el COOTAD, incluidos los artículos que fueron mencionados, cumpliendo a cabalidad para no tener problemas con los organismos de control, que es la Contraloría General del Estado.

existió una gestión orientada a cumplir con los compromisos adquiridos en el PDOT. La colaboración entre diferentes actores fortaleció el municipio para ocuparse en dar respuesta a las necesidades manifestadas en dicho Cantón.

Dentro de los proyectos que podemos enumerar dentro de la administración, realizamos adoquinados, realizamos canchas deportivas, realizamos un nuevo sistema también de agua potable que se lo hizo en la parroquia Mariscal Sucre, luego también hicimos tubería en la comunidad del barrio San José y también de agua potable lo hicimos en un barrio en la parroquia Mariscal Sucre tomando en cuenta que el agua es vida y de esta manera también le ofrecimos infraestructura, lo que son equipamientos, convenios con el MIES y un sinnúmero de convenios con las organizaciones no gubernamentales.

¿Cuál es el procedimiento para la inclusión de los diferentes planes,

6 Bueno, el presupuesto participativo nos permite muchas cosas, ejecutar las obras que fueron designadas por los barrios, luego de ahí se hace el seguimiento y cada año hay la comisión de fiscalización que incluye

El presupuesto participativo ejerce un papel decisivo debido a su influencia en la participación directa en la selección y priorización de planes, programas y proyectos

---

<p>programas, proyectos priorizados por la ciudadanía en el POA y a través de qué manera se les da seguimiento y control a estos?</p>	<p>el Consejo Municipal fiscalizar las obras o el presupuesto fue ejecutado en su totalidad. Nosotros lo ejecutamos en su totalidad y no tuvimos problemas con los organismos que en este caso fiscalizan, que es el Consejo Municipal, que las obras quedaron a media, más bien quedaron terminadas el 100%.</p>	<p>que se debe implementar en la localidad, aspecto que favorece al sistema democrático del Cantón. A su vez, se destaca el valor de la comisión de fiscalización al dar seguimiento continuo conjuntamente con el Consejo Municipal al transparentar las actividades en la ejecución de los diferentes proyectos.</p>
<p>7 ¿Cuáles son los instrumentos que posee el Gobierno Autónomo Descentralizado municipal San Pedro de Huaca para el seguimiento y control y para alcanzar el desarrollo endógeno?</p>	<p>Bueno, siempre el seguimiento que lo hacen es el Consejo Municipal porque ustedes saben que los señores concejales la función es de legislar y fiscalizar. Ellos han sido el pilar fundamental para fiscalizar las obras, presentar sus informes respectivos y en este caso si no hemos sido ejecutados pues nos llaman la atención y somos causados de muchas deudas, de muchas multas por no ejecutar el presupuesto. Nosotros lo hemos ejecutado y se ha reflejado en las arcas fiscales.</p>	<p>Se hace hincapié en la vital importancia del Consejo Municipal como instrumento clave para dar el respectivo seguimiento y control a los proyectos enfocados al desarrollo endógeno. Los concejales son los funcionarios que también visualizan el grado de evolución de los proyectos, los informes son otro método de verificación de la transparencia enfocada a la gestión del presupuesto asignado, generando un bienestar a los ciudadanos y una estabilidad financiera del GAD Municipal.</p>
<p>8 Con los instrumentos de gestión mencionados,</p>	<p>Siempre la ciudadanía lo ha visto con buen agrado. Nosotros hemos realizado muchas obras que no estaban contempladas, más bien</p>	<p>Con los instrumentos de gestión que puso en funcionamiento el GAD-SPH ocasionaron un representativo</p>

¿Cómo estos fuera de esto, contemplamos y impacto en lo concerniente al incidieron en apoyamos al deporte, a los adultos desarrollo local endógeno. La el desarrollo mayores, a la liga barrial del Cantón capacidad de poner en local San Pedro de Huaca con 10 mil marcha obras que no están endógeno del dólares, que eso es solvente al dentro de lo planificado, el Cantón? deporte dentro de nuestro Cantón. apoyo en sector deportivos y A nuestros adultos mayores con en grupos de atención trabajos y convenios con ONGs y lo prioritaria reflejan una gestión más importante es darle vida a dinámica, misma que busca nuestro Cantón. Dentro del turístico, que los ciudadanos adquieran social, cultural y deportivo hemos el compromiso de alcanzar un apoyado casi el 100% del presupuesto desarrollo sostenible. que está destinado para todos los años que vienen.

**Tabla 20.** Ficha técnica de experto 2

<b>Ficha técnica de experto 2</b>	
Nombre:	Luz Dary Ibarra
Departamento:	Participación ciudadana
Cargo:	Directora del departamento Participación ciudadana
Profesión:	Ingeniera
Lugar de la entrevista:	GAD-SPH
Fecha de la entrevista:	15 enero del 2024

**Tabla 21.** Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación

<b>Nº</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Respuesta experta</b>	<b>Interpretación</b>
-----------	-----------------	--------------------------	-----------------------

---

1	<p>¿Cómo se vinculan los proyectos de desarrollo local con las demandas y problemas del Cantón San Pedro de Huaca, según lo estipulado en el COOTAD en el artículo 54 y 55 de dicho documento?</p>	<p>El desarrollo local, esto se lo hace en base a estudios que las áreas encargadas lo realizan, en este momento el municipio no cuenta con una dirección de planificación, por lo tanto, los proyectos y lo que es la construcción del presupuesto en sí para aquí el Cantón San Pedro de Huaca se lo hace más con el presupuesto participativo que se lo hace de acuerdo a lo que establece la ley y el COOTAD.</p>	<p>Se basa en una metodología participativa para determinar con mayor precisión de los desafíos y necesidades que afectan al Cantón San Pedro de Huaca. La involucración de la ciudadanía en los asuntos públicos se convierte en un apoyo para superar limitaciones al serla parte de la toma de decisiones.</p>
2	<p>¿Cuáles son los proyectos elaborados por el Gobierno Autónomo San Pedro de Huaca en la parroquia del Cantón en materia de desarrollo local en el periodo 2019-2022?</p>	<p>El municipio para los proyectos en el momento de la aprobación lo trabaja haciendo el presupuesto participativo, entonces la ciudadanía es quien elige las prioridades en cuanto a lo que es proyectos.</p>	<p>Es importante destacar que la ciudadanía es quien selecciona las prioridades en referente a los proyectos. Este mecanismo de elección directa por los ciudadanos del Cantón plasma una estrategia inclusiva, en la cual las necesidades de la población son respetadas durante la planificación de proyectos endógenos.</p>
3	<p>¿Cómo es el mecanismo que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca,</p>	<p>Bueno, como lo manifiesta el presupuesto lo construimos a base de la participación ciudadana, una vez que se cuenta con esta participación ciudadana el municipio conjuntamente con el consejo de planificación y los</p>	<p>La participación ciudadana es la base sobre la cual se edifica el presupuesto, se evalúa cuidadosamente la capacidad presupuestaria dl GAD, de esta manera se</p>

---

---

utiliza para la asignación del presupuesto para la ejecución de diferentes proyectos de desarrollo endógeno, conociendo que el desarrollo endógeno es un modelo de desarrollo que busca potenciar las capacidades de la comunidad y cuál es el porcentaje dentro de la ejecución presupuestaria?

los señores concejales, miembros del presupuesto, pues analizan y se priorizan los proyectos en base a la capacidad presupuestaria del municipio.

garantiza que la asignación de recursos se sostenible.

4 ¿Cuál es el proceso para la aprobación del presupuesto para los diferentes proyectos de desarrollo ejecutados por el Gobierno Autónomo Descentralizado San Pedro de Huaca, según el Código de

Todo está basado en base a lo que determina el COOTAD, como prioridad, como ya lo había dicho primeramente se hace la priorización de ingresos que lo da en este caso el financiero de la institución, con este dato que se saca de acuerdo a los históricos de los tres últimos años, el municipio se encarga de organizar las reuniones del presupuesto participativo, se realiza la reunión con el consejo de planificación, se presenta el anteproyecto del presupuesto al consejo municipal quien en sí es el

El proceso mencionado describe la presencia de un planteamiento participativo dentro del proceso de aprobación del presupuesto, esta estructura va desde priorización de ingresos hasta llegar a las manos del Consejo Municipal quien es el órgano destinado a realizar la aprobación final, este proceso está bajo el control de las normas vigentes.

---

	Planificación y Finanzas Públicas?	y encargado de aprobar dicho proyecto.	
5	<p>¿Con qué regularidad se ejecutaron los proyectos por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca en materia de desarrollo endógeno local en el periodo 2019-2023 según el PDOT y cuál es el porcentaje de avance de estos?</p>	<p>En ese sentido, el porcentaje de avance no, como desarrollo local no, lo único que se ha hecho últimamente en proyectos es lo que es la viabilidad tanto urbana como rural, obras que tiene que ver con el deporte, como canchas sintéticas. Eso, de ahí proyectos en sí como para el desarrollo local, como lo menciona usted, no tenemos.</p>	<p>La frecuencia no es regular en cuanto a ejecución de proyectos de desarrollo endógeno local, en dicho periodo, esto denota un área a mejorar para reforzar autogestión y sostenibilidad a nivel local.</p>
6	<p>¿Cuál es el procedimiento para la inclusión de los diferentes planes, programas, proyectos priorizados por la ciudadanía en el POA y a través de qué manera se les da seguimiento y control a estos?</p>	<p>A ver, la ciudadanía, en este caso, cuando participa y prioriza, lo hace a través de ya sea que el municipio lo haga a través de una sola asamblea o en otras ocasiones lo hemos hecho visitando cada barrio. Entonces, ahí se ponen de acuerdo y dicen: Queremos para este año la obra, sea de deportes o de alcantarillado o de viabilidad. La ciudadanía en ese momento prioriza el proyecto que necesita para su comunidad. Y en cuanto a lo del seguimiento, por el momento, en estos tres últimos años no ha</p>	<p>La comunidad que en base a sus requerimientos priorizan que proyectos son primordiales, de dictamen se incluyen al POA. Es necesario que se fortalezca la evaluación del progreso de los proyectos.</p>

---

	<p>habido seguimiento como tal al POA porque no existe el director de planificación, que en este año ya está contemplado dentro de lo que es el orgánico. Entonces, ya se va a retomar esa cuestión para que haya los seguimientos tanto a los proyectos que se tiene dentro del presupuesto y al seguimiento de POAS.</p>	
<p>7 ¿Cuáles son los instrumentos que posee el Gobierno Autónomo Descentralizado municipal San Pedro de Huaca para el seguimiento y control y para alcanzar el desarrollo endógeno?</p>	<p>A veces solo de la Dirección Financiera, que es quien posee la información de que en base a los pagos se da cuenta o cómo van avanzando los proyectos, porque como ya le expliqué, no hay una Dirección de Planificación que en sí es la encargada de toda esta evaluación de seguimientos de POAS, avances de proyectos.</p>	<p>Dentro de este aspecto se muestra desafíos relacionado a la eficiencia de la gestión, en este escenario es necesario el fortalecimiento de planificación y el involucramiento de diversas áreas con el fin de evaluar los proyectos y determinar su impacto.</p>
<p>8 Con los instrumentos de gestión mencionados, ¿Cómo estos incidieron en el desarrollo local endógeno del Cantón?</p>	<p>El financiero más o menos sabe el avance de los proyectos por los pagos. No sé si me hago entender, por los pagos. De ahí a que se haga seguimiento como tal, no hay el área encargada de eso. En eso estamos desde el año 2021, ya prácticamente quedamos sin dirección de planificación.</p>	<p>La carencia a nivel organizativo afecta directamente a la capacidad del GADM-SPH para ejecutar una evaluación precisa sobre el impacto de las iniciativas en favor del desarrollo local.</p>

---



**Tabla 22.** Ficha técnica de experto 3

<b>Ficha técnica de experto 3</b>	
Nombre:	Gabriela Trejo
Departamento:	Dirección de ambiente/Ex funcionaria del departamento de Planificación Estratégica
Cargo:	Analista de calidad ambiental
Profesión:	Ingeniera
Lugar de la entrevista:	GAD-SPH
Fecha de la entrevista:	15 enero del 2024

**Tabla 23.** Ficha de la respuesta del experto con su respectiva interpretación

<b>Nº</b>	<b>Pregunta</b>	<b>Respuesta experta</b>	<b>Interpretación</b>
1	¿Cómo se vinculan los proyectos de desarrollo local con las demandas y problemas del Cantón San Pedro de Huaca, según lo estipulado en el COOTAD en el artículo 54 y 55 de dicho documento?	La vinculación por lo general de la de la manera local hacia las demandas y los problemas del cantón San Pedro de Huaca se hacen en base a las prioridades que se encuentran dentro del PDOT, el cual fue aprobado en este periodo de tiempo en el 2021. Ahí hay el Banco de proyectos, donde el Banco de proyectos donde se encuentran todas las necesidades priorizadas en base a un estudio técnico y eso fue trasladado a una asamblea de priorización Asamblea Ciudadana, el cual se ingresó en los Presupuestos 2020, 20, 21 y 22.	Los proyectos enfocados al desarrollo local se relacionan mediante un proceso de planificación el cual se enfatiza en priorizar las necesidades de la población de Huaca conjuntamente con sus problemáticas, de acuerdo a las directrices plasmadas en el PDOT y las necesidades reconocidas en el Banco de Proyectos.
2	¿Cuáles son los proyectos elaborados por el	Mariscal Sucre se elaboró unos proyectos de la manera ambiental y productiva, realmente haciendo	De manera general se puede apreciar que el GAD Municipal del

---

Gobierno Autónomo San Pedro de Huaca en la parroquia del Cantón en materia de desarrollo local en el periodo 2019-2022?

convenios en el proyecto, en proyectos de fortalecimiento familiar, en proyectos de ornato en los sitios públicos. De igual manera lo que es recolección, recolección de residuos sólidos, que por ende por ser un servicio básico, pero también necesita la inversión necesaria.

Cantón San Pedro de Huaca cetro sus esfuerzos en la Parroquia Mariscal Sucre, con la finalidad de implementar proyectos que van desde los aspectos ambientales hasta la infraestructura favoreciendo al desarrollo local.

¿Cómo es el mecanismo que el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca, utiliza para la asignación del presupuesto para la ejecución de diferentes proyectos de desarrollo endógeno, conociendo que el desarrollo endógeno es un modelo de desarrollo que busca potenciar las capacidades de la comunidad y cuál es el porcentaje dentro de la ejecución presupuestaria?

Ya de igual manera no, esto se lo hizo. Hay diferentes, hay diferentes mecanismos para realizarlo. Eso que es una Asamblea ciudadana o Presupuesto ciudadano en el 2020 para hacer un presupuesto en el 2020 se hizo una Asamblea Ciudadana General, el cual se manejó en los diferentes ejes que conforman el PDOT. El nuestro es el físico ambiental, en ese fue el que se priorizó en esa asamblea y estos proyectos fueron pasados a un presupuesto en el cual el porcentaje dentro del presupuesto de inversión que existe en el GAD es el 6.6%. Estamos hablando de 2010-2020, presupuesto 2020 para el 2021 se lo realizó de manera diferente, se lo realizó en cada comunidad en base a la priorización ya de un PDOT de la misma, de la misma manera.

El desarrollo endógeno es un modelo de desarrollo destinado a potenciar capacidades internas del Cantón Huaca. Los mecanismos mencionados, refuerza la participación ciudadana de manera dinámica que encaja de manera precisa dentro de este enfoque de desarrollo. Se evidencia la presencia de un presupuesto para la producción de proyectos con características de desarrollo endógeno .

4	<p>¿Cuál es el proceso para la aprobación del presupuesto para los diferentes proyectos de desarrollo ejecutados por el Gobierno Autónomo Descentralizado San Pedro de Huaca, según el Código de Planificación y Finanzas Públicas?</p>	<p>En esta pregunta sería que nos hemos enmarcado no, en las etapas que esto tiene desde los ingresos que se tiene que tiene el Municipio con la con las diferentes proyecciones, con los POAS Preliminares, con las Asambleas y de igual manera con el Consejo de Participación Ciudadana. Una vez aprobados estos entran la Sala de Concejo Municipal y se aprueba en dos instancias hasta el diez de diciembre, hasta los diez hasta el 10 de diciembre. Esto por lo general siempre se lo hace porque eso ya se encuentra establecido realmente en el código de finanzas.</p>	<p>Se resalta que el proceso orientado a la aprobación de presupuesto se construyó considerando la presencia de varias etapas. Subraya la relevancia del cumplimiento de los plazos establecidos en la normativa del Código de Planificación y Finanzas Públicas.</p>
5	<p>¿Con qué regularidad se ejecutaron los proyectos por parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca en materia de desarrollo endógeno local en el periodo 2019-2023 según el PDOT y cuál es el porcentaje de avance de estos?</p>	<p>La regularidad. ¿Con qué regularidad se ejecutan los proyectos? Parte es en el PDOT. En el PDOT nosotros tenemos y hemos desarrollado planes, programas y proyectos. Los planes que los planes que nosotros tenemos como área ambiental sería lo que es recolección de basura. Eso nunca se ha parado y siempre se ha considerado, siempre se ha considerado como uno de los proyectos emblemáticos porque se trata de mejorar este sistema por la concientización ambiental y para poder cambiar la forma de pensamiento. Y por lo general, según el estimado y la evaluación,</p>	<p>La regularidad con la que GAD Municipal pone en marcha proyectos de desarrollo endógeno local de acuerdo con las directrices descritas en el PDOT y en las prioridades, tal es el caso de los sistemas mejorados de recolección de residuos en la localidad. El ritmo de avance demuestra que estos proyectos</p>

<p>6 ¿Cuál es el procedimiento para la inclusión de los diferentes planes, programas, proyectos priorizados por la ciudadanía en el POA y a través de qué manera se les da seguimiento y control a estos?</p>	<p>tenemos un avance en porcentaje del entre un 61 a 70%.</p> <p>Como le había dicho la priorización de los proyectos es a través de las Asambleas Ciudadanas de la Participación Ciudadana realmente que estos proyectos por ende son parte de los de los POAS institucionales. En nuestro caso, pues el POA institucional del componente biofísico y darle seguimiento. Para darle seguimiento, eso sí, claro, nosotros tenemos matrices de seguimiento en los cuales nos ponemos indicadores, indicadores de tiempo e indicadores de gestión.</p>	<p>están a punto de concluir.</p> <p>La integración de los programas y proyectos al POA implica la colaboración activa de la ciudadanía, así como un apropiado sistema de seguimiento y control en base a matrices las cuales poseen indicadores específicos. A través de esto se garantiza que los proyectos elegidos los ciudadanos del Cantón Huaca y que su progreso sea supervisado adecuadamente.</p>
<p>7 ¿Cuáles son los instrumentos que posee el Gobierno Autónomo Descentralizado municipal San Pedro de Huaca para el seguimiento y control y para alcanzar el desarrollo endógeno?</p>	<p>Los instrumentos son instrumentos que nosotros tenemos son metodológicos. Depende mucho de la de la de la ejecución. Tenemos instrumentos para evaluar ejecuciones presupuestarias, con eso damos seguimiento a que se cumpla la priorización que se ha hecho por la ciudadanía y por ende se encuentran en los POAS.</p>	<p>El GAD Municipal del Cantón San Pedro de Huaca emplea instrumentos metodológicos cuando se trata de evaluar ejecuciones del presupuesto y afianzar el respeto hacia las prioridades de la población mismas que se verán plasmadas en el POA.</p>

---

<p>Con los instrumentos de gestión mencionados, ¿Cómo estos incidieron en el desarrollo endógeno del Cantón?</p>	<p>Como le comento, todos los proyectos son e son incluidos dentro de matrices de matrices de evaluación. ¡Claro que no! Las matrices no son matrices de gestión, sino matrices de ejecución. La gestión por lo general se la evalúa en la parte social y en la parte por redes sociales, en la aceptabilidad que tiene en nuestras máximas autoridades y realmente es bastante buena y bastante aceptable la relación que tienen los proyectos con la gestión del Señor Alcalde.</p>	<p>Permitiendo la consecución del desarrollo endógeno. Los instrumentos de gestión aplicados por la gestión municipal han repercutido de manera positiva en el desarrollo endógeno de Huaca, permitiendo que se realice una apropiada evaluación de los proyectos que se encuentran en marcha y así encaminarlos a las metas de la gestión.</p>
--	---	---

---

## 4.2. DISCUSIÓN

En la presente investigación académica está orientada a elaborar un Análisis de la Gestión Pública de Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón, 2019-2022, para la consecución de tal fin, empleamos dos técnicas de investigación las cuales son entrevistas y encuestas para poder recolectar información verídica sobre la realidad en la que vive los habitantes de dicho cantón, misma, que servirá para evidenciar cuales son los desafíos que enfrenta la gestión pública del municipio para implementar programas y proyectos de desarrollo endógeno.

Dichas técnicas descritas anteriormente fueron usadas para describir la gestión públicas del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca, entrevistando a los funcionarios de entidad pública, por otro lado, las encuestas fueron aplicadas a la población para caracterizar el modelo de desarrollo endógeno

que existe en la localidad, mediante este proceso se pudo determinar la incidencia que tiene el municipio en la localidad.

#### 4.2.1. Variable independiente

Desde el punto de vista de Bolívar y García (2014) la Gestión Pública es el proceso de acoplar bajo un enfoque estratégico las acciones de una entidad del Estado a sus objetivos y por ende a su misión que es su razón de existir, esto se vincula con las prioridades establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, con la finalidad de garantizar una mayor conciencia entre decisiones aprobadas en el proceso de planeación y las acciones que se ven plasmadas en el presupuesto que previamente ha sido aprobado para el correspondiente periodo fiscal. Teniendo en cuenta que dentro de las funciones del GAD Municipal se encuentra el de promover un desarrollo sustentable en la totalidad de su territorio cantonal garantizando el buen vivir mediante políticas públicas en el marco de sus competencias. Mediante lo descrito por los autores las entrevistas están enfocadas a la descripción de la gestión pública y saber cómo funciona el Municipio de Huaca, ya que de esta manera podamos saber si cumple con los mencionados en la gestión, las entrevistas dictan a que existe un cierto desarrollo dentro de la localidad, pero por motivos de la pandemia estos demoraron, dándonos como contraste a que la gestión pública del municipio gestiona sus proyectos, pero algunos fueron detenidos por la pandemia, pero se priorizaron otro, como el sistema de captación de agua potable en el rio chingual que es perteneciente a la parroquia Mariscal Sucre los entrevistado hace hincapié que lo proyectos ejecutados esta vinculados de manera general con las demandas de los ciudadanos y la prioridades que se encuentran en el PDOT, los entrevistados Lic. Armados Pailacho, Ing. Luz Dary Ibarra, y la Ing. Gabriela Trejo ellos afirman que el presupuesto siempre lo socializa a través de presupuestos participativos en los cuales la comunidad prioriza que proyectos se los considera indispensable y de pronta ejecución.

Los autores mencionados dentro de su artículo científico muestra el objetivo de su trabajo el cual nos habla sobre la gestión pública que la define como aquella acción estratégica de la administración, de esta manera se organiza los diferente niveles de gobierno que pertenecen al estado, con el propósito de solventar las demandas de

los mismo ciudadanos para que se impulse el desarrollo local y territorial, enfocándose en la potencialidades del sector y en nuevas política públicas que den respuesta a la sociedad civil Valdiviezo y Luján (2022).

También dentro de nuestro antecedente tenemos lo mencionado por los autores Valdiviezo y Luján (2022), el Municipio de Huaca hace las gestiones de proyectos y demás prioridades de la población. pero su coordinación y planificación se vio afectada por la pandemia, ya que este fue el motivo por lo cual no se avanzó totalmente, si no con el 50 a 60% del PDOT.

#### 4.2.2 Variable dependiente

El desarrollo endógeno es un modelo económico que busca utilizar los recursos internos de la localidad, además busca utilizar el conocimiento de la población, así como sus habilidades, este es un modelo de desarrollo sostenible donde busca mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, de esta manera se fomenta la participación participativa y un aumento en la productividad local (Ramón V. , 2019) (Romero & Marquez, 2021).

En las dimensiones del desarrollo endógeno resaltamos lo económico donde podemos medir la productividad y la competencia del mercado, después tenemos la dimensión sociocultural que son los valores institucionales y colectivos de la ciudadanía que impulsan al desarrollo, a continuación, tenemos la dimensión político institucional donde se toman las decisiones políticas territoriales que afectaran a la innovación y desarrollo local interno del sector. Albuquerque 2003 añade que debe integrar el ámbito ambiental, y no debe limitarse a limitarse solo a lo económico, sino a estas cuatro dimensiones mencionadas que se enfocan al desarrollo local. (Alburquerque, 1997) (2003).

Mediante las teoría mencionadas anteriormente, la encuestas realizadas en el ámbito económico y político institucional las respuesta son de manera neutras y negativas hacia el municipio de Huaca ya que no cumple con la expectativas de los concepto de desarrollo endógeno, ya que esta definición es bastante amplia, existe un potencial dentro del cantón pero este no tiene una coordinación con el municipio, dentro de lo ambiental y social cultural esta preguntas tiene expectativas altas donde

las respuestas son positivas y cumplen con la teoría del desarrollo endógeno ya que por parte del municipio existe la coordinación y planificación de lo ambiental y social cultura donde resaltamos la identidad cultura, participación bellas artes, y dentro de lo ambiental cumple con la recolección de los recios sólidos y el cuidado del medio ambiente

“se han detectado convergencias entre las fuerzas y relaciones del modelo de desarrollo endógeno y aquellas relaciones de los modelos de innovación, principalmente en las esferas del conocimiento y tecnología, producción e industria, políticas de Estado y territorio.” (Bazoberri, 2020, pág. 25)

También dentro del desarrollo endógeno tenemos que hacer referencia la innovación en las cuatro dimensiones del desarrollo, ya que dentro de nuestra encuesta dirigimos preguntas de innovación acerca de los cuatro ámbitos económico, social-cultura, político institucional y ambiental, lo cual aborda que dentro del Municipio de Huaca existe una escases de innovación en los cuatro ámbitos mencionados ya que nuestro resultados son negativos lo cual no cumple la expectativas de innovación en el desarrollo endógeno.

Ortega, un trabajo importante al hacer mención a como el desarrollo endógeno busca el potencial de su territorio, ya se cultural, económico o social; a pesar de la premisa de que algunos investigadores enfatizan en el desarrollo endógeno, se debe tener presente la existencia de procesos emprendedores e innovaciones en el territorio, a través de políticas mismas que presente una estrategia con la que incidir en la dinámica económica de la localidad (Quito, Flores, & Castillo, 2021).

Mediante lo mencionado en el párrafo anterior, el desarrollo endógeno de Huaca cumple expectativa en ciertas dimensiones ya que en el ámbito económico y político institucional no los cumple y en el ambito social cultural y ambienta cumple las expectativas, pero como podemos ver en el antesedente la inovación es un punto muy importante dentro del desarrollo endégeno ya que eso ayuda a que sea sostenible dentro de la localidad, para que las potencialidades internas surgan para que exista la dinámica del desarrollo.



#### 4.2.3 Relacion entre la variable independiente y la variable dependiente

De acuerdo a lo establecido en los párrafos anteriores, se puede denotar que la Gestión Municipal enfocada al desarrollo endógeno del cantón, permite comprender que el Gobierno Municipal es la entidad pública que lidera el apoyo en termino de iniciativas locales, según la opinión de los ciudadanos encuestado representado por un 30.96% del total de la muestra encuestada, de la misma manera se resalta que el GAD Municipal selecciona los proyectos de desarrollo endógeno en base a los presupuestos participativos en donde el presupuesto es socializado con los diferentes actores, siendo estos quienes en base a sus necesidades priorizan la inclusión de determinados proyectos en el POA para su pronta ejecución. No obstante, se evidencia una clara indiferencia en asuntos relacionados al desarrollo endógeno, siendo esto un factor que detiene a este modelo de desarrollo ya que este busca la participación activa y dinámica de la sociedad para el fortalecimiento de las capacidades internas del Cantón. A través de sus iniciativas locales y emprendimientos, otro aspecto a destacar es que el desarrollo endógeno como tal prioriza el uso de tecnología e innovación en las diferentes áreas que se divide, pero dentro del Cantón Huaca esto se ve muy limitado por factores presupuestarios o de otra índole, siendo así que la comunidad califica con nivel bajo, en vista de que no percibe estrategias innovadoras por parte del municipio.

## **V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **5.1. CONCLUSIONES**

Al finalizar la presente investigación académica se puede concluir que la Gestión Pública del Municipio San Pedro de Huaca brinda los mecanismos de participación presupuestaria en donde busca socializar el presupuesto, enfatizando la importancia que tiene la colaboración activa entre los ciudadanos del cantón y el gobierno municipal para dar respuesta a los problemas locales, este proceso participativo es crucial a la hora de asignar presupuesto, debido a la participación directa de la comunidad en la selección y priorización de proyectos, la gestión pública centra sus esfuerzos en implementar proyectos ambientales hasta la infraestructura favoreciendo al desarrollo local. El municipio de Huaca también prioriza la planificación que se destaca dentro de PDOT, para que de esta manera se cumpla los objetivos y metas que están plasmados dentro de esta, y mediante esto surja el desarrollo del sector.

Dentro de la entidad pública se determinó que la participación ciudadana debe involucrarse en los proyectos y programas del municipio, que estén acorde del desarrollo endógeno que son beneficiosos para el Cantón, siendo que de esta manera exista una dinámica activa de la sociedad Huaqueña, conociendo que el modelo endógeno del sector no es muy desarrollado mediante los resultados obtenidos en las encuestas y entrevistas ejecutadas en el Cantón San Pedro de Huaca.

Se determinó que la percepción ciudadana sobre el modelo de desarrollo endógeno presenta aspectos negativos, como la falta de involucramiento de los ciudadanos en los asuntos públicos por la falta de información o desconocimiento de estos mecanismos. En el ámbito económico se obtuvo respuestas negativas e indiferentes, en cuanto se refiere al impulso de uso de tecnologías para la producción de productos locales por parte del GADM-SPH, manifestando que se requiere mayor

grado de intervención de la gestión municipal en este aspecto, dentro del ámbito descrito anteriormente se evidencia la necesidad de ajustar las estrategias que la gestión municipal implementa para respaldar de manera más práctica a los emprendedores del Cantón Huaca, se puede determinar que la ciudadanía está inconforme en esta área. En el ámbito de político institucional se pudo determinar que es indiferente o neutral esta respuesta y la ciudadanía no está conforme con las gestiones realizadas por el Municipio, dentro del ámbito social cultural la respuesta de la población muestra que existe una respuesta neutra y positiva de la población ya que existe los valores humanos y el arte elementos cruciales que guían la conducta de la población, a su vez es el instrumento que influencia y facilita los procesos de desarrollo. Además, en el ámbito ambiental tenemos una respuesta positiva y neutral ya que Huaca es un pequeño Cantón donde toda la ciudadanía cuida el medio ambiente, pero en el ámbito de innovación existe una falta de información y desconocimiento dentro de las cuatro dimensiones.

Se examinó la Gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca, en donde se determinó que la gestión pública debe desempeñar un rol estratégico en la incidencia positiva referente al desarrollo endógeno, convirtiéndose en ese factor clave que necesita el Cantón Huaca para su fortalecimiento interno. Las autoridades locales tienen una capacidad limitada para impulsar estrategias innovadoras debido a la poca participación y coordinación ciudadana con el municipio, donde la gestión pública se ve afectada, y abre una brecha para que no surja el desarrollo endógeno en la localidad, también tomando en cuenta que el Municipio no tiene presupuestos adicionales y solo tiene el que le otorga el estado.

## **5.2. RECOMENDACIONES**

Se recomienda al departamento de planificación estratégica elaborar planes de desarrollo endógeno para el desarrollo local de sector, de esta manera contribuiría a la economía y fortalecimiento de la institución pública, también al departamento de participación ciudadana a inducir a la participación de la ciudadanía para que contribuya a una mejor toma de decisiones, además de coordinar y planificar con la población para que se puedan cumplir los objetivos y metas que la institución a programado.

Se recomienda una mejor organización administrativa dentro de la estructura institucional, para que de esta manera los departamentos se complementen mutuamente, debido a que esta entidad pública al no tener una estructura sólida hace que se dupliquen esfuerzos, lo que trae consigo mayores gastos de los recursos de dicha entidad pública, a su vez esto ocasiona que exista obstáculos en la gestión de recursos debido que este Municipio tiene limitado el presupuesto debido a que su única fuente de ingreso es el presupuesto de estado.

También se recomienda establecer nuevas alianzas y cooperación público privado, así como fortalecer la existentes para la obtención de recursos adicional, y que estos sean implementados en la producción de las potencialidades locales, que contribuya a la exista de una dinámica y actividad económica dentro del sector, impulsando el crecimiento de emprendimiento locales, y a su vez la creación de recursos propios de la institución para un mejor fortalecimiento institucional y colectivo.

Además, se recomienda que la entidad pública fortalezca aún más los mecanismos de participación ciudadana, donde se involucren en proyecto y programas dentro del desarrollo endógeno, que sería beneficioso para la comunidad, de esta manera exista esa dinámica de participación dentro del cantón, originando que el desarrollo endógeno sea más proactivo para que se establezca un modelo de desarrollo más fácil de implementar. Esto tendrá como finalidad consolidar la participación a un nivel mas amplio, en la ejecución de decisiones presupuestarias dentro del cantón.

## VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acemoglu, D., & Robinson, J. (2012). *Por qué fracasan los países*. Barcelona: Centro de libros PAPP.
- Aguilar, L. (2020). *Democracia, gobernabilidad y gobernanza*. Ciudad de Mexico .
- Albuquerque, F. (1997). *DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y DISTRIBUCIÓN DEL PROGRESO TÉCNICA*. Santiago de Chile.
- Albuquerque, F. (agosto de 2003). *TEORÍA Y PRÁCTICA DEL ENFOQUE*.
- Arias, E., Ciolli, V., & Bressano, C. (Mayo de 2022). *Los usos de los indicadores en la gestión pública*. Buenos Aires.
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *DISEÑO Y METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN*. Arequipa, Perú: ENFOQUES CONSULTING EIRL.
- Bazoberri, A. (2020). *Desarrollo endógeno, Innovación y Diseño centrado en el usuario. Casos argentinos de gran impacto. Diseñador Industrial. Integrante (desde 2014) del Grupo de Investigación de Diseño Sustentable (GIDSU), del Centro de Investigaciones Proyectuales y Acciones de Diseño Industrial (CIPADI). Doctorando en el área de Diseño por FADU - Universidad de Buenos A, 1-27.*
- Bernal, C. (2019). *Metodología de la investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Tercera ed.). Colombia: Pearson Educación de Colombia Ltda.
- Bolívar, J., & García, G. (2014). *Fundamentos de la Gestión Pública hacia un Estado eficiente*. Colombia.
- Bravo, L., & Sánchez, K. (Julio- Agosto de 2021). *Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres*. *Ciencia Latina*, 5(4).
- Cárdenas, W., Lino, J., & León, A. (2020). *Nueva Gestión Pública y Gobernanza: una comparación de dos paradigmas para hacer frente a problemas complejos modernos*. *Ciencia y educación*, 1.
- Cayeros, S., Robles, F., & Ceja, E. (2016). *Cadenas Productivas y Cadenas de Valor*. *EDUCATECONCIENCIA.*, 6-12.
- CEPAL. (2014). *La planificación como instrumento de desarrollo con igualdad en América Latina y el Caribe* . Santiago de Chile.

- Chica, S. (2011). Una mirada a los nuevos enfoques de la gestión pública. *Administración & Desarrollo*, 53(39).
- Díaz, L. (2018). *La Observación* .
- Freire, M. (18 de febrero de 2019). Modernización de la gestión pública y rendición de cuentas: análisis del caso ecuatoriano. *Revista Internacional de Administración*(5).
- García, L., Almeida, D., Chuquín, H., & Miranda, J. (2018). Estudio de potencialidades del Cantón Hauca. *Vision empresarial*.
- García, L., Almeida, D., Chuquín, H., & Miranda, J. (2018). Estudio de potencialidades del Cantón Hauca. *Vision empresarial*.
- González, L., Merino, V., & Benavides, P. (2019). Gestión Pública socialmente responsable: caso hilando el desarrollo en Ecuador. *Venezolana de Gerencia*.
- González, A., Merino, V., & Solís, P. (2019). Gestión pública socialmente responsable: Caso hilando el desarrollo en Ecuador. *Revista Venezolana de Gerencia*, 2.
- Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (julio de 2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *ReciMundo*, 163-173. <https://www.recimundo.com/index.php/es/article/view/860/1363>
- Haeckermann, S. (2019). *Claves para el Análisis del Desarrollo Endógeno de la Subregión Momposina a partir de sus dimensiones y atributos*. Universidad Jorge Tadeo Lozano de Bogotá, Bogotá.
- Hernandez, C., & Carpio, N. (2019). Introduccion a los tipos de muestreo. *ALERTA*, 76-79.
- Instituto de Ciencias HEGEL. (20 de Octubre de 2020). *La Gestión Pública por Resultados: Concepto y elementos* . [https://hegel.edu.pe/blog/la-gestion-publica-por-resultados-concepto-y-elementos/#:~:text=La%20Gesti%C3%B3n%20P%C3%BAblica%20se%20encuentra%20conformada%20por%205%20elementos%3A%201,%3B%205\)%20Monitor%20y%20Evaluaci%C3%B3n](https://hegel.edu.pe/blog/la-gestion-publica-por-resultados-concepto-y-elementos/#:~:text=La%20Gesti%C3%B3n%20P%C3%BAblica%20se%20encuentra%20conformada%20por%205%20elementos%3A%201,%3B%205)%20Monitor%20y%20Evaluaci%C3%B3n)
- Investigación Cualitativa. (Diciembre de 2020). *Appli. SCIDENT.*, 1 (3).
- Lopez, F. (2019). EXISTE DESARROLLO ENDOGENO EN LA COMUNA DE VALPARAISO. *Horizontes Empresariales* , 33-54.
- López, P., & Fachelli, S. (2020). *Metodología de la investigación social cuantitativa*. Barcelona.
- MIDE UC . (2019). *Desarrollo de instrumentos de evaluación: cuestionarios*. MIDE UC.


- Mora, M., & Martínez, F. (2018). Desarrollo local sostenible, responsabilidad social corporativa y emprendimiento social. *Equidad Desarro*, 26-46.
- Mora, M., & Martínez, F. (2018). Desarrollo local sostenible, responsabilidad social corporativa y emprendimiento social.
- Ortega, A. (2018). *Enfoques de Investigación*. [https://www.researchgate.net/publication/326905435\\_ENFOQUES\\_DE\\_INVESTIGACION](https://www.researchgate.net/publication/326905435_ENFOQUES_DE_INVESTIGACION)
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Morphol*, 227-232.
- Pérez, W. (2016). *PARA COMPRENDER LA ADMINISTRACIÓN, GESTION, Y POLITICAS PÚBLICAS*.
- PNUD . (2021). *Atrapados: Alta desigualdad y bajo crecimiento en América Latina y el caribe* .
- Prieto, B. (2017). El uso de los métodos deductivo e inductivo para aumentar la eficiencia del procesamiento de adquisición de evidencias digitales. *Cuadernos de Contabilidad* , 18-46.
- Quito, M., Flores, D., & Castillo, Y. (2021). Estrategia de desarrollo endógeno: una propuesta para comunidades ecuatorianas . *Ciencia Digital*, 93-113.
- Quito, S., Flores, D., & Castillo, Y. (2021). Estrategia de desarrollo endógeno: una propuesta para comunidades ecuatorianas. *Ciencia Digital*, V(1), 93-113.
- Ramón, M. (2019). *DIAGNÓSTICO DEL POTENCIAL ENDÓGENO DE LA PARROQUIA RURAL SAN LUCAS DEL CANTÓN LOJA*. Universidad Nacional De Loja, Loja, Ecuador.
- Ramon, V. (2019). *DIAGNÓSTICO DEL POTENCIAL ENDÓGENO DE LA PARROQUIA RURAL SAN LUCAS DEL CANTÓN LOJA: PERIODO DE ESTUDIO*. Tesis previa a la obtención del grado de Ingeniera en Administración Pública. UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA FACULTAD JURÍDICA, SOCIAL Y ADMINISTRATIVA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Loja.
- Ramón, V. (2019). *DIAGNÓSTICO DEL POTENCIAL ENDÓGENO DE LA PARROQUIA RURAL SAN LUCAS DEL CANTÓN LOJA: PERIODO DE ESTUDIO*. Tesis previa a la obtención del grado de Ingeniera en Administración Pública. UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA FACULTAD JURÍDICA, SOCIAL Y ADMINISTRATIVA CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Loja.
- Ramos, C. (2020). LOS ALCANCES DE UNA INVESTIGACIÓN. *Ciencia América*, 20(3), 3.
- Reyes Ruiz, C. A. (2020). La investigación documental para la comprensión ontológica del objeto de estudio. . *UNIVERSIDAD DE BOLIVAR* , 1-4.

- Reyes, Y., & Sandoval, A. (2021). *Metodologías, Enfoques y Estructuras de Trabajos de Investigación en las Ciencias Administrativas*.
- RISMIP. (2020). *Proyecto Gobernanza Subnacional para el Desarrollo Territorial en los Andes*.
- Rivadeneira, D., & Villavicencio, W. (2021). Metodología de la Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. *Metodología*. Ecuador. [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2022/Mayo-2022/202205\\_Metodologia\\_ENEMDU.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2022/Mayo-2022/202205_Metodologia_ENEMDU.pdf)
- Rodríguez, A., & Pérez, O. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Escuela de Administración de Negocios*(82), 8-9.
- Romero, A., & Marquez, J. (2021). El Rol de la Universidad en Venezuela desde el Pensamiento del Desarrollo Endógeno. *Centro Internacional de Investigación y Desarrollo*, 99-123.
- Ruano, J. (2016). *Manual de Gobiernos Locales en Iberoamerica*. CLAD.
- Sampieri, R. (2018). *Metodología de la Investigación*.
- Solórzano, M., & Vegas, J. (2022). Nuevos enfoques en la gestión pública para una gobernanza institucional inteligente. *Digital Publisher*, 138-153.
- Sugey, I. (2017). Dimensiones del Desarrollo Endógeno en la Gerencia de las Universidades. *Desarrollo Gerencial*, 174-188.
- Tapia, E., Tapia, S., Moscoso, L., & Ortíz, H. (2017). Economía solidaria: estrategia alternativa para el desarrollo local. *Vision gerencia*, 313-323.
- Tejero, M. (2021). *TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN CUALITATIVA EN LOS ÁMBITOS SANITARIO Y SOCIOSANITARIO*. Cuenca: SSN: 2255-2618 / ISSN-L: 2255-2618.
- Troncoso, C., & Amaya, A. (2017). Entrevista: guía práctica para la recolección de datos cualitativos en investigación de salud. *Rev.Fac.Med*, 329-32.
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, É. (2019). *TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS CUALI-CUANTITATIVOS* (Primera ed.). Colombia: Universidad de La Guajira.
- Yacelga, E. (agosto de 2022). *Gobernanza local para el fortalecimiento de la actividad comercial en la ciudad de Tulcán*. Tulcán.



## VII. ANEXOS

### Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC

 <b>UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI</b> 			
FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA <b>ACTA</b> DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR			
ESTUDIANTE:	CABASCANGO ESPINOSA BRYAN ALEXIS	CÉDULA DE IDENTIDAD:	1004857023
PERIODO ACADÉMICO:	2023B	PRESIDENTE TRIBUNAL	MSC. BRAYAN ALEXIS VILLARREAL CHIRIBOGA
DOCENTE:	MSC. MIKE JOFFRE CORAL ERAZO	DOCENTE TUTOR:	PhD. ALBERTO WLADIMIR PÉREZ PARRA
TEMA DEL TIC: "Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón"			
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	9,00	
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	9,00	
3	METODOLOGÍA	9,00	
4	RESULTADOS	9,00	
5	DISCUSIÓN	9,00	
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	9,00	Ajustar las conclusiones conforme a los resultados
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	9,00	
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	9,00	
Obteniendo una nota de: <b>9,00</b> Por lo tanto, <b>APRUEBA</b> : debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:			
Art. 36.- De los estudiantes que aprueban el informe final del TIC con observaciones.- Los estudiantes tendrán el plazo de 10 días para proceder a corregir su informe final del TIC de conformidad a las observaciones y recomendaciones realizadas por los miembros del Tribunal de sustentación de la pre-defensa.			
Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el		Thursday, February 01, 2024	
 MSC. BRAYAN ALEXIS VILLARREAL CHIRIBOGA PRESIDENTE TRIBUNAL		 PhD. ALBERTO WLADIMIR PÉREZ PARRA DOCENTE TUTOR	
 MSC. MIKE JOFFRE CORAL ERAZO DOCENTE			



# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL  
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

## ACTA

DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

ESTUDIANTE:	FUEL DÍAZ HUGO WLADIMIR	CÉDULA DE IDENTIDAD:	0401810510
PERIODO ACADÉMICO:	2023B		
PRESIDENTE TRIBUNAL	MSC. BRAYAN ALEXIS VILLARREAL CHIRIBOGA	DOCENTE TUTOR:	PhD. ALBERTO WLADIMIR PÉREZ PARRA
DOCENTE:	MSC. MIKE JOFFRE CORAL ERAZO		
TEMA DEL TIC:	"Gestión Pública del Municipio de Huaca y su Incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón"		
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	9,00	
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	9,00	
3	METODOLOGÍA	9,00	
4	RESULTADOS	9,00	
5	DISCUSIÓN	9,00	
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	9,00	Ajustar las conclusiones conforme a los resultados
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	9,00	
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	9,00	

Obteniendo una nota de: 9,00 Por lo tanto, **APRUEBA** ; debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:

Art. 36.- De los estudiantes que aprueban el informe final del TIC con observaciones.- Los estudiantes tendrán el plazo de 10 días para proceder a corregir su informe final del TIC de conformidad a las observaciones y recomendaciones realizadas por los miembros del Tribunal de sustentación de la pre-defensa.

Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el

Thursday, February 01, 2024

MSC. BRAYAN ALEXIS VILLARREAL CHIRIBOGA  
PRESIDENTE TRIBUNAL

PhD. ALBERTO WLADIMIR PÉREZ PARRA  
DOCENTE TUTOR

MSC. MIKE JOFFRE CORAL ERAZO  
DOCENTE

Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI  
FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER**

**ABSTRACT- EVALUATION SHEET**

**NAME:** Cabascango Espinosa Bryan Alexis y Fuel Diaz Hugo Wladimir

**DATE:** 2 de febrero de 2024

**“Gestión Pública del Municipio de Huaca y su incidencia en el Desarrollo Endógeno del Cantón”**

**MARKS AWARDED**

**QUANTITATIVE AND QUALITATIVE**

VOCABULARY AND WORD USE	Use new learnt vocabulary and precise words related to the topic	Use a little new vocabulary and some appropriate words related to the topic	Use basic vocabulary and simplistic words related to the topic	Limited vocabulary and inadequate words related to the topic
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1 Vera Játiva Edwin Andrés,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
WRITING COHESION	Clear and logical progression of ideas and supporting paragraphs.	Adequate progression of ideas and supporting paragraphs.	Some progression of ideas and supporting paragraphs.	Inadequate ideas and supporting paragraphs.
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
ARGUMENT	The message has been communicated very well and identify the type of text	The message has been communicated appropriately and identify the type of text	Some of the message has been communicated and the type of text is little confusing	The message hasn't been communicated and the type of text is inadequate
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
CREATIVITY	Outstanding flow of ideas and events	Good flow of ideas and events	Average flow of ideas and events	Poor flow of ideas and events
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
SCIENTIFIC SUSTAINABILITY	Reasonable, specific and supportable opinion or thesis statement	Minor errors when supporting the thesis statement	Some errors when supporting the thesis statement	Lots of errors when supporting the thesis statement
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>

**TOTAL/AVERAGE**  
 9 - 10: EXCELLENT  
 7 - 8,9: GOOD  
 5 - 6,9: AVERAGE  
 0 - 4,9: LIMITED

**TOTAL 9**



## UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER

### **Informe sobre el Abstract de Artículo Científico o Investigación.**

**Autor:** Cabascango Espinosa Bryan Alexis y Fuel Diaz Hugo Wladimir

**Fecha de recepción del abstract:** 2 de febrero de 2024

**Fecha de entrega del informe:** 2 de febrero de 2024

El presente informe validará la traducción del idioma español al inglés si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción no está dentro de los parámetros de 9 – 10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

#### **Observaciones:**

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. Según los rubrics de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de 9, por lo cual se valida dicho trabajo.

Atentamente



Firmado electrónicamente por:  
EDISON BOANERGES  
PENAFIEL ARCOS

Ing. Edison Peñafiel Arcos MSc  
Coordinador del CIDEN

### Anexo 3. Formato de encuestas



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI

FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ENCUESTA DIRIGIDA A LA CIUDADANÍA DEL CANTÓN SAN PEDRO DE HUACA

Buenos días/tardes/, mi nombre es Bryan Cabascango y Hugo Fuel, pertenezco a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, estamos actualmente llevando a cabo nuestro trabajo de integración curricular (tesis) para obtener nuestro título de tercer nivel como Licenciados en Administración Pública, por ello estamos trabajando en el tema de Gestión pública y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón San Pedro de Huaca, esto significa como las acciones de la autoridades locales buscan potenciar las capacidades internas de la comunidad para fortalecer la sociedad y su economía, a continuación le queremos realizar una pequeña encuesta que no lleva más de 10 minutos, no existen respuestas correctas o incorrectas por lo que le solicitamos responder todas las preguntas desde su punto de vista.

Objetivo: Caracterizar el desarrollo endógeno del Cantón San Pedro de Huaca como instrumento de activación económica.

Genero: 

Femenino	<input type="checkbox"/>	Masculino	<input type="checkbox"/>
----------	--------------------------	-----------	--------------------------

Edad: .....

#### Económico

1. ¿Considera que la Gestión Municipal impulsa el uso de tecnología para la producción de productos locales?

1	Totalmente en desacuerdo	<input type="checkbox"/>
2	En desacuerdo	<input type="checkbox"/>
3	Me es indiferente	<input type="checkbox"/>
4	De acuerdo	<input type="checkbox"/>
5	Totalmente de acuerdo	<input type="checkbox"/>
6	NS/NC	<input type="checkbox"/>

2. ¿La Gestión Municipal capacita a emprendedores y reciben asistencias para pequeñas empresas?

1	Muy Frecuente	<input type="checkbox"/>
2	Frecuentemente	<input type="checkbox"/>
3	Ocasionalmente	<input type="checkbox"/>
4	Raramente	<input type="checkbox"/>
5	Nunca	<input type="checkbox"/>

3. ¿Cuáles son las entidades públicas apoya a las iniciativas locales, emprendimiento y otras actividades enfocadas al desarrollo endógeno del cantón?

1	GAD Provincial	<input type="checkbox"/>
2	GAD Municipal	<input type="checkbox"/>
3	GAD Parroquial	<input type="checkbox"/>

4	MAGAP Ministerio de agricultura, ganadería y pesca	<input type="checkbox"/>
5	ONG Organizaciones no gubernamentales	<input type="checkbox"/>
6	Ninguna	<input type="checkbox"/>

4. ¿Cree usted que la tasa de empleo ha aumentado en el periodo 2019-2022, por las iniciativas locales y productivas?

1	Sí	<input type="checkbox"/>	2	no	<input type="checkbox"/>
3	NS/NC		<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>

#### Sociocultural

5. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH trabaja en la promoción de centros culturales y talleres de arte en la localidad?

1	Muy Frecuente	<input type="checkbox"/>
2	Frecuentemente	<input type="checkbox"/>
3	Ocasionalmente	<input type="checkbox"/>
4	Raramente	<input type="checkbox"/>
5	Nunca	<input type="checkbox"/>

6. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH impulsa la identidad cultural propia del cantón?

1	Totalmente en desacuerdo	<input type="checkbox"/>
2	En desacuerdo	<input type="checkbox"/>



3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

7. ¿La Gestión del GAD-SPH promueve la cooperación entre ciudadanos, buenas relaciones y confianza?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

#### Político institucional

8. ¿Cuál es el grado de incidencia de la participación ciudadana en el proceso de elaboración y ejecución programas, proyectos o soluciones locales que ayuden al desarrollo endógeno del cantón?

1	Ninguna incidencia	
2	Baja incidencia	
3	Moderada incidencia	
4	Alta incidencia	
5	Muy alta incidencia	

9. ¿Considera que la Gestión del GAD-SPH promueve estrategias acción e innovación entre el municipio y empresas privadas?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

10. ¿Considera que el GAD-SPH promueve la transparencia y gobernanza dentro sus páginas webs oficiales?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	

5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

11. ¿Está de acuerdo que el GADCSPH realice convenios y alianzas con el MAGAP y entidades públicas fortalecen la producción e iniciativas locales?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

#### Ambiental

12. ¿Considera usted que existe una buena cobertura y tratamiento de residuos y desechos sólidos para evitar la contaminación del medio ambiente en la localidad?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

13. ¿Considera que el GAD-SPH promueve programas y proyectos de educación ambiental?

1	Muy Frecuente	
2	Frecuentemente	
3	Ocasionalmente	
4	Raramente	
5	Nunca	

14. ¿Considera que sus acciones cotidianas están orientadas al cuidado del ambiente?

1	Totalmente en desacuerdo	
2	En desacuerdo	
3	Me es indiferente	
4	De acuerdo	
5	Totalmente de acuerdo	
6	NS/NC	

REVISADO Y APROBADO POR:

Presidente: MSc. Brayan Villarreal

Tutor: Ph.D. Wladimir Pérez

Docente: MSc. Mike Coral

## Anexo 4. Formato de entrevistas



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI  
FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA  
EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ENTREVISTA DIRIGIDA A LOS FUNCIONARIOS DEL GOBIERNO AUTÓNOMO  
DESCENTRALIZADO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO DE HUACA

Buenos días/tardes/, mi nombre es Bryan Cabascango y Hugo Fuel, pertenezco a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, estamos actualmente llevando a cabo nuestro trabajo de integración curricular (tesis) para obtener nuestro título de tercer nivel como Licenciados en Administración Pública, por ello estamos trabajando en el tema de Gestión pública y su incidencia en el desarrollo endógeno del Cantón San Pedro de Huaca, esto significa como las acciones de la autoridades locales buscan potenciar las capacidades internas de la comunidad para fortalecer la sociedad y su economía, a continuación le quiero realizar una entrevista con la finalidad de conocer la aplicación del modelo de Gestión dentro del Municipio San Pedro de Huaca en favor del desarrollo endógeno.

OBJETIVO: Describir la Gestión Pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal San Pedro de Huaca en la producción de iniciativas locales.

1. ¿Cómo se vinculan los proyectos de desarrollo local con la demandas y problemas del Cantón San Pedro de Huaca según lo estipulado en el COOTAD en los Art.54 y 55 de dicho documento?
2. ¿Cuáles son los proyectos elaborados por el GADM-SPH en la parroquia del cantón en materia de desarrollo local en el período 2019-2022?
3. ¿Cómo es el mecanismo que el GADM-SPH utiliza para la asignación del presupuesto para la ejecución de diferentes proyectos de desarrollo endógeno (conociendo que el desarrollo endógeno es un modelo que desarrollo que busca potenciar las capacidades de la comunidad) y cuál es el porcentaje dentro de la ejecución presupuestaria?
4. ¿Cuál es el proceso para la aprobación de proyectos del presupuesto para los diferentes proyectos de desarrollo ejecutados por el GADM-SPH, según el Código de Planificación y Finanzas Públicas?
5. ¿Con que regularidad se ejecutaron proyectos por parte de GADM-SPH en materia de desarrollo endógeno (local) en el período 2019- 2023, según el PDYOT y cuál es el porcentaje de avance de estos?
6. ¿Cuál es el procedimiento para la inclusión de los diferentes planes, programas, proyectos priorizados por la ciudadanía en el POA; y a través de qué manera se da el seguimiento y control de estos?
7. ¿Cuáles son los instrumentos que posee GADM-SPH para el seguimiento y control para alcanzar el desarrollo endógeno?
8. ¿Con los instrumentos de Gestión mencionados cómo estos incidieron en el desarrollo endógeno del cantón?

**REVISADO Y APROBADO POR:**

Presidente: MSc. Bryan Villarreal

Tutor: Ph.D. Wladimir Pérez

Docente: MSc. Mike Coral

Anexo 5. Fotografías







