# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



# FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

# CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Tema: "Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023"

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del título de Licenciada en Administración de Empresas

AUTORA: Chandi Alba Jhoanna Nayeli

TUTOR: MSc. Carvajal Pérez Luis Alfredo

Tulcán, 2024.

**CERTIFICADO DEL TUTOR** 

Certifico que la estudiante Chandi Alba Jhoanna Nayeli con el número de cédula

1004959704 ha desarrollado el Trabajo de Integración Curricular: "Situación

económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año

2023"

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el Reglamento de la

Unidad de Integración Curricular, Titulación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto,

autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva

\_\_\_\_\_

MSc. Carvajal Pérez Luis Alfredo

**TUTOR** 

Tulcán, julio de 2024

**AUTORÍA DE TRABAJO** 

El presente Trabajo de Integración Curricular constituye un requisito previo para la

obtención del título de Licenciada en la Carrera de Administración de Empresas de

la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía

Empresarial

Yo, Chandi Alba Jhoanna Nayeli con cédula de identidad número 1004959704

declaro que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los

resultados y conclusiones a los que hemos llegado son de nuestra absoluta

responsabilidad.

Chandi Alba Jhoanna Nayeli

**AUTORA** 

Tulcán, julio de 2024

iii

# ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

Yo Chandi Alba Jhoanna Nayeli declaro ser autor de los criterios emitidos en el Trabajo de Integración Curricular: "Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023" y se exime expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes de posibles reclamos o acciones legales.

Chandi Alba Jhoanna Nayeli

**AUTORA** 

Tulcán, julio de 2024

# **AGRADECIMIENTO**

Mi agradecimiento siempre será para el hombre que sin tener nada llego a darme todo y por quien hoy estoy aquí, papá gracias por ser mi principal motivación y siempre creer en mí. Gracias mamá por siempre apoyarme y motivarme para seguir luchando.

A las autoridades y docentes de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi quienes me inculcaron conocimiento para crecer personal y profesionalmente en esta prestigiosa casona universitaria.

Chandi Alba Jhoanna Nayeli

#### **DEDICATORIA**

El presente trabajo de titulación está dedicado a quienes fueron el pilar fundamental en este largo camino. Mi esfuerzo y dedicación siempre será por mi papá quien luchó sin descanso para que este sueño se haga realidad. El sueño fue mío, un día le juré a mi papá y lo hice por mi hijo.

A mi abuelita a quien no le alcanzo la vida para verme culminar lo que juntas empezamos.

A mi hermana Damaris quien siempre me apoyado y ha estado conmigo en esta travesía quien muchas veces se privó de su vida personal por ayudarme a cumplir este que fue mi sueño y a todos a quienes hicieron posible que termine mi carrera a los que me ayudaron con mi hijo mientras yo seguía estudiando.

En especial lo dedico a mi hijo Eidan Gael que en el camino llego hacerme más fuerte y valiente para culminar con éxito.

Chandi Alba Jhoanna Nayeli

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

| RESUMEN                      | 10                    |
|------------------------------|-----------------------|
| ABSTRACT                     | 11                    |
| INTRODUCCIÓN                 | 12                    |
| I. EL PROBLEMA               | 13                    |
| 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PR    | <b>OBLEMA</b> 13      |
| 1.2. FORMULACIÓN DEL PRO     | <b>DBLEMA</b> 15      |
| 1.3. JUSTIFICACIÓN           | 15                    |
| 1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTA    | AS DE INVESTIGACIÓN16 |
| 1.4.1. Objetivo General      | 16                    |
| 1.4.2. Objetivos Específicos | 16                    |
| 1.4.3. Preguntas de Investiç | gación16              |
| II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRIC    | <b>A</b> 17           |
| 2.1. ANTECEDENTES DE LA INV  | <b>'ESTIGACIÓN</b> 17 |
| 2.2. MARCO TEÓRICO           | 20                    |
| 2.2.1. Situación económic    | co-financiera20       |
| 2.2.2. Estados Financieros.  | 21                    |
| 2.2.3 Balance General        | 22                    |
| 2.2.4 Estado de Resultad     | os23                  |
| 2.2.5 Razones Financieras .  | 24                    |
| III. METODOLOGÍA             | 28                    |
| 3.1. ENFOQUE METODOLÓGIO     | <b>:</b> O28          |
| 3.1.1. Enfoque cuantitativo  | 28                    |
| 3.1.2. Tipo de Investigación | ı28                   |

| 3.2. HIPÓTESIS  | 29           |
|---|--------------|
| 3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES           | 29           |
| 3.3.1. Definición de variable                                   | 29           |
| 3.4. MÉTODOS UTILIZADOS   | 30           |
| 3.4.1. Método Deductivo   | 30           |
| 3.4.2. Método Analítico Sintético                               | 31           |
| 3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO                                       | 31           |
| 3.5.1. Población y muestra                                      | 31           |
| 3.5.2. Técnicas e Instrumentos de investigación                 |              |
| IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN                                      |              |
| 4.1. RESULTADOS   |              |
| 4.1.1 Situación financiera de las explotaciones lecheras del co | ıntón Tulcán |
| en el año 2023  |              |
| 4.1.2 Razones Financieras de las explotaciones lecheras         | 36           |
| 4.1.3 Desempeño económico-financiero por segmentos de pr        | oducción37   |
| 4.2. DISCUSIÓN  | 40           |
| V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES                               |              |
| 5.1. CONCLUSIONES   |              |
| 5.2. RECOMENDACIONES  |              |
| VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS                                  |              |
| VII. ANEXOS   |              |
| VII. ANLAOS   | 4/           |
| ÍNDICE DE TABLAS  |              |
| Tabla 1. Indicadores de Rentabilidad                            | 25           |
| Tabla 2. Indicadores de Liquidez                                | 26           |
| Tabla 3. Indicadores de Eficiencia                              | 27           |
| Tabla 4. Operacionalización de Variables                        | 30           |
| Tabla 5 Balance General de las Explotaciones lecheras           | 34           |

| Tabla 6. Estado de resultados de las explotaciones lecheras | 35              |
|---|-----------------|
| Tabla 7. Razones Financieras de las explotaciones lecheras  | 36              |
| Tabla 8 Costos de producción y rentabilidad                 | 37              |
| Tabla 9 Margen Neto   | 38              |
| Tabla 10 Buenas prácticas por segmento de producción        | 39              |
| Tabla 11ANOVA   | 40              |
|   |                 |
| ÍNDICE DE FIGURAS   |                 |
| Figura 1 Utilidad Operativa y Rotación de Activos           | 37              |
| Figura 2 Margen Neto  | 38              |
| Figura 3. Endeudamiento de las pequeñas, medianas y grande  | s explotaciones |
| lecheras  | 38              |
| ÍNDICE DE ANEXOS  |                 |
|   | 40              |
| Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC      |                 |
| Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas      | 49              |
| Anexo 3. Balance General de las explotaciones lecheras      | 52              |
| Anexo 4. Estado de resultados de las explotaciones lecheras | 66              |
| Anexo 5. Ratios financieros de las explotaciones lecheras   | 73              |

#### RESUMEN

El presente trabajo se desarrolló con el objetivo de diagnosticar la situación económica financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023. Se aplicó un enfoque cuantitativo, que sustenta el tipo de investigación, exploratoria e investigación de campo. Se aplicó una encuesta a 120 explotaciones lecheras del cantón Tulcán, a través de un muestreo no probabilístico por conveniencia, buscando tener mayor representatividad en la zona de estudio. Se utilizó el método de regresión lineal ANOVA para probar la hipótesis. Se elaboró estados financieros para comparar el desempeño económico mediante ratios financieros. Los resultados obtenidos demuestran que los activos no tienen un impacto significativo en la rentabilidad, lo que conllevar a que se acepta la hipótesis nula, es decir, a medida que se aumenta la cantidad de un factor de producción, manteniendo constante los demás factores, el aporte a la rentabilidad se vuelve cada vez menor. Las explotaciones lecheras que mejor rentabilidad poseen son las grandes debido a que manejan mejores técnicas pecuarias precautelando el bienestar animal. El 40% de explotaciones lecheras de Tulcán son medianas donde se puede determinar que son las más rentables en todas las unidades de producción en función de la rentabilidad. El 50% de las explotaciones lecheras pequeñas presentan una insuficiencia de gestión administrativa lo que dificulta su desarrollo económico. Un manejo adecuado de la información financiera es fundamental para la toma decisiones en las explotaciones lecheras. Las explotaciones lecheras pequeñas requieren mejorar su producción llevando a cabo, registros contables, ordeño mecánico, técnicas de pastoreo.

**Palabras Claves:** Estados financieros, toma de decisiones, factores sociales, factores económicos, rentabilidad.

#### **ABSTRACT**

This work was developed with the aim of diagnosing the economic and financial situation of dairy farms in the canton of Tulcán in 2023. A quantitative approach was applied, which supports the type of research, exploratory and field research. A survey was applied to 120 dairy farms in the canton of Tulcán, through a non-probabilistic sampling for convenience, seeking to have greater representativeness in the study area. The ANOVA linear regression method was used to test the hypothesis. Financial statements were prepared to compare economic performance using financial ratios. The results obtained show that assets do not have a significant impact on profitability, which leads to the acceptance of the null hypothesis, that is, as the quantity of a factor of production increases, keeping the other factors constant, the contribution to profitability becomes less and less. The dairy farms that have the best profitability are the large ones because they use better livestock techniques while protecting animal welfare. 40% of dairy farms in Tulcán are medium-sized where it can be determined that they are the most profitable in all production units based on profitability. 50% of small dairy farms have insufficient administrative management, which hinders their economic development. Proper management of financial information is essential for decision-making on dairy farms. Small dairy farms need to improve their production by carrying out accounting records, mechanical milking, grazing techniques.

**Keywords:** Financial statements, decision making, social factors, economic factors, profitability.

# INTRODUCCIÓN

Las explotaciones lecheras en el Cantón Tulcán son un componente económico y social de vital importancia en esta región de Ecuador, la producción de leche y sus derivados no solo satisfacen las necesidades alimenticias de la comunidad local, sino que también constituyen un pilar económico al proporcionar ingresos significativos para numerosas familias y contribuir al desarrollo económico de la zona.

El propósito central de este trabajo de investigación es explorar en profundidad la situación económico-financiera en las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán, a través de la recopilación y el análisis de datos, se busca comprender cómo las buenas prácticas financieras impactan en las decisiones estratégicas de los productores lecheros y cómo estas decisiones pueden influir en el éxito y la sostenibilidad de sus operaciones.

Esta investigación se estructura en cinco capítulos:

El Capítulo 1 se enfoca en la exposición del problema de manera macro, meso y micro, identificando los desafíos financieros y la importancia del análisis económico-financiero en las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán. Se presenta la justificación donde se detalla por qué se realiza la investigación su importancia y relevancia.

El Capítulo 2 aborda el marco teórico en donde se exponen conceptos básicos para entender la investigación como también se presenta teorías que fundamente la investigación. Capítulo 3 se detalla la metodología utilizada para la recopilación y el análisis de datos.

El Capítulo 4 presenta los resultados de la investigación como estados financieros, balance general, etc. como también la discusión de los hallazgos.

Finalmente, el Capítulo 5 proporciona conclusiones y recomendaciones basadas en los resultados obtenidos.

#### I. EL PROBLEMA

#### 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Las explotaciones lecheras enfrentan una serie de desafíos económicos y financieros que requieren una gestión cuidadosa y la implementación de estrategias efectivas para asegurar su sostenibilidad a largo plazo. La volatilidad de los precios, los altos costos de producción, el acceso limitado a financiamiento, la dependencia de subsidios y las políticas comerciales son factores clave que deben ser abordados para mejorar la viabilidad de este sector esencial (FAO, 2020).

FAO (2020) afirma que "La volatilidad de los precios de la leche es uno de los principales desafíos para los productores lecheros, ya que afecta directamente su capacidad para cubrir los costos de producción y obtener beneficios".

Las unidades de producción agropecuaria (UPA) con hatos grandes obtienen mayores ganancias por litro de leche que las UPA con hatos pequeños. Esto se debe a las economías de escala, que les permiten a las UPA grandes distribuir los costos fijos en un mayor volumen de producción, reduciendo así el costo unitario de operación. El principal problema de los pequeños productores mexicanos es el uso inadecuado de información financiera de la explotación lechera, lo que puede ocasionar desconocimiento en el uso de registros contables, manipulación de información para uso personal y errores financieros que trae consigo pérdidas económicas, sanciones legales y endeudamiento dentro de la organización (Aguilar, 2019).

Según Londoño y Zapata (2019) Las explotaciones lecheras pequeñas han llegado a dificultar el mercado nacional, debido a que las grandes explotaciones tienen la capacidad de producir leche a menor costo y con mayor eficiencia, que permite ofrecer precios competitivos en el mercado; mientras que los pequeños productores no cuentan con recursos necesarios para competir a nivel internacional

Actualmente en el Ecuador existe bajos niveles de asociatividad, escasa infraestructura, bajos niveles de tecnificación y limitado acceso a la tierra para los hatos más pequeños lo que dificulta su crecimiento e inversión (MAG, 2023).

El análisis económico-financiero es una herramienta fundamental y su ausencia o uso inadecuado puede llevar al fracaso de las empresas. En el caso del Cantón Tulcán,

el mal acceso a información financiera y de una preparación adecuada limita el crecimiento y la rentabilidad de las explotaciones lecheras. Además, la resistencia a la asesoría externa y la escasez de conocimientos especializados contribuyen a la problemática.

La producción lechera es una de las principales actividades económicas del cantón Tulcán. Sin embargo, los productores lecheros se enfrentan a problemas que afectan negativamente su rentabilidad y sostenibilidad. Entre la problemática da a conocer lo siguiente: el aumento en los precios de los insumos necesarios para la producción de leche, como el alimento para el ganado y medicamentos veterinarios, ha incrementado los costos de producción. Según un estudio del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) de Ecuador, los precios de los insumos agropecuarios han aumentado un 15% en el último año (INEC, 2023).

La variabilidad en los precios de la leche pagados a los productores es un problema recurrente. Los precios pueden fluctuar significativamente debido a la oferta y demanda local, así como a la competencia con leche importada. Un informe del Observatorio de la Leche de Ecuador indica que los precios de la leche han experimentado una caída del 10% en el último semestre de 2023 (Observatorio de la Leche, 2023).

Los productores lecheros enfrentan dificultades para acceder a créditos agrícolas con condiciones favorables, lo cual limita su capacidad de inversión en mejoras tecnológicas y expansión de las explotaciones. Un informe del Banco Central del Ecuador revela que solo el 30% de los pequeños productores lecheros tienen acceso a créditos formales. Por otra parte, Las altas tasas de interés de los préstamos disponibles encarecen las inversiones y afectan la rentabilidad de las explotaciones (Banco Central del Ecuador, 2023).

En el Cantón, se evidencia que no existe un correcto manejo de conocimientos en administración y finanzas entre los ganaderos, lo que dificulta la toma de decisiones financieras oportunas y efectivas, esta situación se suma a la problemática general de las pequeñas y medianas empresas en Ecuador y a nivel mundial, donde la escasez de análisis financiero y de información adecuada conduce a decisiones inoportunas que pueden poner en riesgo la sostenibilidad de los negocios (Garrido y Pantoja, 2023).

# 1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál es la situación económica-financiera en las explotaciones lecheras del cantón Tulcán?

#### 1.3. JUSTIFICACIÓN

La escasez de información económica- financiera ha llevado a numerosas explotaciones lecheras a enfrentar dificultades y, en algunos casos, al cierre de sus operaciones, esta problemática es especialmente relevante en el Cantón Tulcán, donde un gran número de productores dependen de esta actividad para su sustento. Esta investigación aportará significativamente al conocimiento en el campo económico financiero en el sector agrícola, particularmente en las explotaciones lecheras. Al investigar cómo ciertas prácticas tienen un impacto en este sector, puede obtener información útil que se puede utilizar para mejorar la eficiencia, la rentabilidad y la sostenibilidad de las operaciones lecheras.

La investigación es de alta relevancia en la sociedad y se refleja en la posibilidad de contribuir de manera significativa al cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número 8, que tiene como objetivo promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, así como la generación de empleo y la mejora de las condiciones laborales para todos, mantener la cadena productiva de las explotaciones lecheras garantizará el sustento de numerosas familias y la generación de ingresos en la comunidad.

Los beneficiarios directos de esta investigación serán los propietarios y gerentes de las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán, a medida que adquieran una comprensión profunda de la situación económica- financiera, estarán en condiciones de tomar medidas informadas y estratégicas con el objetivo de mejorar la rentabilidad y la sostenibilidad de sus negocios. También podrán beneficiarse la comunidad académica y a los investigadores interesados en el campo de la agroindustria.

El desarrollo de esta investigación esta apegado a la tercera línea de investigación Competitividad Empresarial la misma que pretende mejorar la competitividad y la innovación de los productores del cantón permitiendo tener una mejor calidad de vida.

Esta investigación contribuye al proyecto de investigación denominado "Propuesta de modelo de eficacia técnica y la calidad de vida laboral en las explotaciones lecheras de la provincia del Carchi" será altamente pertinente y de gran relevancia

en el futuro, se ocupará de una problemática actual que impacta en un sector económico en el Cantón Tulcán.

# 1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

# 1.4.1. Objetivo General

Diagnosticar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023.

# 1.4.2. Objetivos Específicos

- Elaborar los estados financieros utilizando la información recopilada sobre activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, que establezca la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023.
- Analizar las relaciones existentes entre los diferentes rubros de los estados financieros mediante el uso de ratios, que permita la correcta interpretación del desempeño económico de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023.
- Comparar el desempeño económico-financiero por segmentos de producción identificando las mejores prácticas que faciliten la toma de decisión de inversión y financiamiento.

#### 1.4.3. Preguntas de Investigación

- ¿Cómo se puede determinar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán?
- ¿Qué normativa respalda la construcción de estados financieros en las explotaciones lecheras?
- ¿Cómo las ratios financieras permiten la evaluación de los estados financieros para conocer la situación económica actual de las explotadoras de leche?
- ¿Qué buenas prácticas de gestión financiera aplica cada segmento de productores para facilitar la toma de decisiones de inversión y financiamiento?

# II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

# 2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

En esta sección, se han revisado diversas investigaciones que tratan de la situación económica-financiera.

En la investigación de Guatemal y Yépez (2022) Análisis del desempeño financiero del centro de acopio de leche Jatari Guagra Pesillo S.A del cantón Cayambe, periodo, 2019-2020, la misma que determinó el desempeño financiero del centro de acopio, se llevó a cabo bajo un enfoque cualitativo, en donde se utilizó diferentes técnicas e instrumentos como la observación mediante registro de fichas en los registros contables, estados financieros. Los resultados de la investigación indicaron que el centro de acopio de leche Jatari Guagra muestra disminución del ingreso en 2019, sin embargo, para 2020 se logró incrementar de manera oportuna los ingresos. Este estudio tiene implicaciones significativas para la presente investigación ya que las actividades aprendidas en el ámbito de análisis financiero en centros de acopio aportan a la investigación con la presentación de estados financieros según las NIFF. El estudio realizado por Hernández y Hernández (2022) Análisis financiero y económico para la toma de decisiones efectivas en sociedades anónimas, se centró en analizar la relevancia y la efectividad del análisis financiero y económico en el proceso de toma de decisiones en sociedades anónimas, que permita entender cómo la evaluación de datos financieros y económicos impactaba en las decisiones estratégicas y operativas de estas entidades, donde se empleó una metodología mixta y un diseño descriptivo que incluyó entrevistas y revisión de documentos. En los hallazgos, se observa que un promedio del 93% reconoce que el análisis financiero y económico tiene una influencia significativa en la toma de decisiones efectivas. Este estudio tiene implicaciones significativas para la presente investigación; en cuanto a la importancia del análisis financiero y económico en la toma de decisiones, son igualmente aplicables al sector agropecuario.

La investigación de Nazate (2014), El Modelo de procedimientos administrativos contables y financieros para las microempresas lecheras de la parroquia Pioter diseño

un modelo de procedimientos administrativos, contables y financieros. Se llevo a cabo mediante el uso de variables de diagnóstico como talento humano, procesos administrativos, procesos financieros, procesos contables. La población de estudio fue las microempresas o asociaciones lecheras de la parroquia Pioter, en donde se utilizaron diferentes técnicas de recolección de información como encuestas y entrevistas. Para lo que se propuso la elaboración de una Matriz FODA. Los resultados de la investigación arrojaron que las asociaciones de pequeños productores lecheros tienen problemas en el aspecto organizativo, contable y financiera a que llevan sus negocios de forma empírica, es decir no conocen exactamente cuáles son sus ganancias, cuanto es el valor de sus costos o si es que el negocio les produce perdidas que sin darse cuenta producen. El estudio anterior es de gran relevancia para la investigación debido a que un manual de procedimientos administrativos contables financieros permite al investigador tener una visión amplia, clara y precisa de las actividades y procesos.

La investigación realizada por Loza y Pantoja (2024) se puede identificar que la mayor parte de los productores del cantón Tulcán poseen tierras propias las mismas que en su mayoría han sido heredadas, pese a esto los productores se siguen enfrentando a varios problemas que limitan su crecimiento como: La escaza tecnología de ordeño, el poco acceso a créditos, estas dificultades dan como resultado que los pequeños y medianos productores no puedan generar ingresos que sobrepasen el salario básico establecido en el país. Esta investigación es comparable para el escenario presentado en el cantón Tulcán debido a que el poco acceso a créditos no permite a los productores invertir en sus negocios por ende en su mayoría las pequeñas explotaciones lecheras tienden a trabajar con perdida con la esperanza de que las cosas mejoren. Los medianos productores que aplican algunas técnicas pecuarias llegan a generar rendimiento aun que en su mayoría sea bajo.

En la investigación de Barrera (2021), Análisis de la productividad, rentabilidad y sostenibilidad de los productores de leche cruda en el cantón Píllaro, provincia de Tungurahua, en donde se determinó la realidad de la actividad láctea en el cantón Píllaro midiendo la rentabilidad económica de los agentes involucrados en la cadena productiva. La misma que se llevó a cabo bajo un enfoque cuantitativo, en donde se realizó un modelo econométrico el que permite analizar la estructura de la cadena productiva láctea. Los resultados de la investigación dan a conocer que el precio por litro de leche que perciben los dueños de explotaciones lechera es una variable

indispensable para el análisis de la productividad debido a que cuando existe un alza permite cubrir los costos de producción los mismos que son esenciales para obtener mayor productividad. La rentabilidad que perciben los productores de leche es que el 45% de los investigados tiende a recibir ingresos menores a \$386 al mes, el 53% tiene ingresos de \$386 hasta \$900 y solo el 2% supera los \$900 al mes. El siguiente estudio permite tener una visión más amplia de cómo se manejan las explotaciones lecheras en relación a los precios costos y ganancias.

El estudio realizado por Chicaiza (2024) Eficiencia de la producción de leche mediante un análisis envolvente de datos en la parroquia Matriz del Cantón Guamote período 2022 en donde se mide la eficiencia de la producción de leche en donde se utiliza la metodología de análisis de datos envolvente. Para esta investigación se estudió a 400 productores de leche. Los resultados obtenidos muestran que en promedio cada productor genera 365 litros de leche semanalmente con un estimado de 4 vacas por hato, para el cuidado del ganado lechero se tiende a utilizar media hectárea de terreno. El 76% de la leche obtenida se desina a la comercialización mientras que el 16% se utiliza para el consumo personal o local. Se puede observar que el 63% de ganaderos gasta alrededor de \$6 al mes en vitaminas, desparasitantes y solo el 1% gasta más de \$235 dólares en donde se incluye métodos de reproducción. El estudio anterior es de gran relevancia para la investigación ya que permite entablar relación para la construcción de los estados financieros de las explotaciones lecheras.

# 2.2. MARCO TEÓRICO

La presente investigación se fundamenta en la ley de rendimientos decrecientes este es un concepto esencial en economía que nos ayuda a comprender los límites de la producción, la importancia de la eficiencia en el uso de recursos y la dinámica de los costos y la oferta. Su aplicación en diversos ámbitos, desde la agricultura hasta las empresas y la economía en general, la convierte en una herramienta invaluable para la toma de decisiones informadas y la comprensión de los fenómenos económicos. Ricardo, (1817) se centra en cómo "el uso intensivo de la tierra y la utilización de tierras menos fértiles afecta la producción y la distribución de la renta. A medida que se cultivan tierras menos fértiles, los costos de producción aumentan y los rendimientos marginales de la tierra disminuyen".

La ley ayuda a entender cómo varía la productividad cuando se añaden sucesivamente unidades adicionales de un factor de producción, manteniendo otros factores constantes. Esto es crucial para la toma de decisiones en la producción agrícola. La ley de los rendimientos decrecientes es más que un principio económico; es una guía invaluable para promover la eficiencia, la sostenibilidad y el desarrollo económico en las sociedades modernas. Su aplicación inteligente puede conducir a mejores decisiones empresariales, políticas más efectivas y una gestión más eficiente (Edmans, 2019).

# 2.2.1. Situación económico-financiera

La situación financiera como una evaluación exhaustiva de una empresa para determinar su verdadero valor intrínseco y tomar decisiones de inversión, préstamos y otras cuestiones relacionadas con el entorno económico de la empresa basadas en un margen de seguridad (Graham, 1973).

Según Graham (1973) define que "La mejor manera de medir el éxito de sus inversiones no es si está batiendo al mercado, sino si ha puesto en marcha un plan financiero y una disciplina de comportamiento que probablemente le lleven a donde quiere ir".

Es importante que las empresas mantengan una estructura financiera sólida, con un adecuado equilibrio entre deuda y capital propio (patrimonio neto). Una empresa con una alta proporción de deuda podría enfrentar mayores riesgos en tiempos económicos difíciles. Graham (1973) afirma que "Una empresa debe mantener una posición financiera sólida, centrarse en la rentabilidad y la valoración adecuada de

activos, y adoptar una gestión prudente para maximizar el valor para los accionistas a largo plazo" (p.10).

Es importante que las empresas generen beneficios consistentes y adecuados. Esto no solo implica obtener ingresos, sino gestionar eficazmente los costos y asegurar márgenes de beneficio saludables.

# 2.2.2. Estados Financieros

Los estados financieros tienen por objeto ofrecer una imagen precisa de la situación y los resultados de explotación de una empresa, de forma resumida. Todo aquel que tenga contacto con las empresas y sus valores debe leer los balances y las cuentas de resultados. De los empresarios e inversores se espera que sean capaces de entender estos estados corporativos. Para los vendedores de títulos valores y para los corredores de bolsa en particular, saber analizar los estados es esencial. Al conocer el significado de las cifras, se cuenta con una base sólida para un buen criterio comercial (Graham, 1973).

Los Estados Financieros de una entidad reflejan las operaciones llevadas a cabo en un período específico, mostrando su rentabilidad y situación financiera, lo que resulta fundamental para tomar decisiones, por lo tanto, existe una estrecha relación entre ambos conceptos. Los Estados Financieros proporcionan información que influye en el proceso de toma de decisiones, y las decisiones tomadas en un momento dado se reflejan en los informes de gestión en períodos posteriores a su adopción.

Nava (2019) destaca que el análisis financiero desempeña un papel fundamental al facilitar la toma de decisiones gerenciales en áreas como inversiones, financiamientos y planes de acción, a través de este análisis, es posible identificar tanto las fortalezas como las debilidades de la entidad, permitiendo comparaciones con otros negocios y proporcionando la información esencial para comprender el funcionamiento interno y la salud económico-financiera de la entidad, este se basa en los datos presentados en los informes financieros, que a su vez son utilizados para calcular y evaluar los indicadores.

Este enfoque comprende la revisión minuciosa de los estados financieros, incluyendo el balance general, el estado de resultados y el estado de flujos de efectivo. En el caso de explotaciones lecheras, se enfoca en evaluar los ingresos, los costos operativos relacionados con la producción y comercialización de lácteos.

# 2.2.3 Balance General

Un balance (balance de situación, balance contable o estado de situación patrimonial) muestra la situación de una empresa en un momento concreto. Un balance puede, por sí solo, proporcionar algunas pistas sobre el pasado de la empresa, pero únicamente es posible estudiarlo de manera inteligente en las cuentas de resultados y mediante la comparación de sucesivos balances (Rodríguez, 2019).

#### Activo

Los activos son las propiedades físicas de la empresa, el dinero que posee o ha invertido y el dinero que se le debe. Algunas veces también encontramos activos intangibles, como el fondo de comercio, al que se le suele dar un valor arbitrario. La suma de estas partidas constituye el total de activos de la empresa, y dicha suma se representa en la parte inferior del balance (Graham, 1973).

#### Pasivo

En el pasivo figuran no sólo las deudas de la empresa, sino también las reservas de diversa índole y el capital o participación de los accionistas. Las deudas contraídas durante el ejercicio ordinario de la actividad aparecen como cuentas por pagar. Los préstamos más formales constan como bonos o pagarés en circulación. Las reservas, como veremos más adelante, pueden ser equivalentes a la deuda, aunque a menudo tienen un carácter diferente (Graham, 1973).

Según García (2023) "El aumento del pasivo de las explotaciones lecheras de Tulcán se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen el aumento de los costos de producción, la disminución de los precios de la leche y el aumento de la competencia"

## Patrimonio

El patrimonio muestra los activos que la empresa posee en su totalidad. Si se vendieran todos los activos y se pagara el pasivo, el patrimonio sería lo que quedaría. Muestra los beneficios retenidos y, si la empresa cotiza en bolsa, la información sobre las acciones ordinarias es exactamente lo contrario del pasivo, porque muestra con lo que cuenta la empresa (Chong, 2021).

De este modo, el total del activo y el total del pasivo son siempre iguales en un balance, ya que las partidas de capital y excedente se ajustan a la cifra necesaria para que ambos lados estén equilibrados.

#### 2.2.4 Estado de Resultados

Uno de estos estados financieros es el Estado de Resultados. Como su nombre lo indica, este estado desglosa y resume cómo se generó el resultado del ejercicio de una empresa en un período determinado. En otras palabras, describe los ingresos y gastos que explican la utilidad generada por la empresa en dicho período. (Tapia y Reyes, 2023)

# Ingresos

Los ingresos es lo que se gana o se recibe en un periodo determinado. Hay varios términos para referirse a los ingresos porque hay varias formas de obtenerlos, tales como: los ingresos procedentes del trabajo por cuenta ajena o por cuenta propia son los sueldos o salarios, las cuentas de depósito, al igual que las cuentas de ahorro, devengan intereses, que también pueden proceder de préstamos (Ledesma, 2018).

Sin embargo, para García (2023) Los ingresos de las explotaciones lecheras de Tulcán, Ecuador, han ido disminuyendo en los últimos años. Esto se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen:

- La disminución de los precios de la leche: Los precios de la leche han disminuido en los últimos años, debido a una serie de factores, como la disminución de la demanda mundial de leche, la producción de leche en países con menores costes de producción y el aumento de la competencia en el sector lácteo.
- El aumento de los costos de producción: Los costos de producción de leche, como los alimentos, los medicamentos y los servicios veterinarios, han aumentado en los últimos años. Esto se debe a la inflación, al aumento de los costos de los insumos y a la escasez de mano de obra.

#### Costos

De acuerdo a Kaplan y Cooper (2019), es el efectivo o un valor equivalente de efectivo sacrificado por productos y servicios que se espera que aporten un beneficio

presente o futuro a una organización, mientras que para Mussa y Datar (2019, el concepto de costo tiene varias connotaciones de acuerdo al interés de cada disciplina, así por ejemplo, el concepto económico de costo se ha utilizado en dos versiones generales: la primera en sentido de consumo o sacrificio de recursos de factores productivos, y la segunda en el sentido de costo alternativo o de oportunidad.

#### Gastos

Un gasto es un egreso o desembolso de dinero que una empresa hace para adquirir determinado bien o servicio en función del correcto desarrollo de sus actividades. Constituye una disminución de las utilidades y, por ende, un aumento de la deuda. Básicamente, un gasto es una salida de recursos que se utiliza en aspectos operativos de la empresa, como los sueldos de los colaboradores, el alquiler de sus oficinas o la adquisición de materia prima (Mamian, 2024).

El gasto es el uso de un cierto dinero presupuestado, ya sea por parte de un individuo, una empresa, una organización o un Estado, para obtener a cambio un bien o un servicio determinado. En ese sentido, el término es sinónimo de egreso, es decir, lo contrario de un ingreso.

#### 2.2.5 Razones Financieras

Las razones financieras son indicadores utilizados en el mundo de las finanzas para medir o cuantificar la realidad económica y financiera de una empresa o unidad evaluada, y su capacidad para asumir las diferentes obligaciones a que se haga cargo para poder desarrollar su objeto social (Gerencie, 2022).

Las razones financieras permiten hacer comparativas entre los diferentes periodos contables o económicos de la empresa para conocer cuál ha sido el comportamiento de esta durante el tiempo y así poder hacer por ejemplo proyecciones a corto, mediano y largo plazo, simplemente hacer evaluaciones sobre resultados pasados para tomar correctivos si a ello hubiere lugar (Gerencie, 2022).

#### Rotación de Activos

La Rotación de Activos permie medir la eficiencia con la que una empresa utiliza sus activos para así generar mejores ingresos. Para Peña & Vega (2019) La rotación de los activos totales mide el grado de eficiencia con que están siendo utilizados los

activos para generar ventas. Se calcula a partir de la división de las ventas entre el activo total.

Una rotación de activos alta tiende a ser positiva para las explotaciones lecheras las mismas que llegan a ser más eficientes y rentables que una explotación lechera con relación de activos media y baja.

#### • Endeudamiento

El endeudamiento tiende a entenderse como la obligación de pago a un tercero, el mismo que puede ser a corto plazo, pero existen también el endeudamiento a largo plazo. Argüelles (2018) manifiesta que "los indicadores de endeudamiento que se encarga de medir el grado de participación de los acreedores en el financiamiento de la compañía"

El endeudamiento permite a las explotaciones lecheras alcanzar a cumplir sus objetivos sin embargo un endeudamiento excesivo puede perjudicar a la situación financiera de la finca.

#### Indicadores Financieros

Los indicadores financieros son las principales herramientas utilizadas para evaluar y analizar la situación económica y el desempeño de una empresa. Estos indicadores proporcionan información importante para la toma de decisiones estratégicas y operativas.

A continuación, se presenta un cuadro de indicadores financieros de las explotaciones lecheras en las categorías de rentabilidad, liquidez y eficiencia.

#### • Indicadores de Rentabilidad

Se utiliza para evaluar la capacidad de una empresa para generar ganancias en relación con los ingresos, los activos, el capital y otros parámetros (Penman, 2020).

**Tabla 1.** Indicadores de Rentabilidad

| Ratio o Razón       | Fórmula de Cálculo              | Finalidad                          |
|---------------------|---------------------------------|------------------------------------|
|                     | (Ingresos por leche - Costos de | Evaluar la rentabilidad antes de   |
| Margen Bruto        | alimentación y cuidado del      | gastos generales.                  |
|                     | ganado) / Ingresos por leche    | gasios generales.                  |
| Double lide at Note | (Beneficio Neto / Ingresos por  | Medir la rentabilidad neta en      |
| Rentabilidad Neta   | leche) * 100                    | relación a los ingresos por leche. |

| Retorno sobre Activo  | (Beneficio Neto / Activo Total) *<br>100         | Evaluar la eficiencia de los activos en la generación de beneficios. |
|-----------------------|--|--|
| Retorno sobre Capital | (Beneficio Neto / Inversión de<br>Capital) * 100 | Medir la rentabilidad en relación<br>a la inversión de capital.      |

# • Indicadores de Liquidez

Evalúan la capacidad de una empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Estos indicadores miden la capacidad de la empresa para convertir activos en efectivo rápidamente y sin pérdidas significativas. Los indicadores de liquidez permiten medir esta capacidad de manera cuantitativa, expresándola como una razón financiera. Estos indicadores se calculan utilizando datos financieros extraídos del balance general de la empresa (Demodaran, 2021).

**Tabla 2**. Indicadores de Liquidez

| Ratio o Razón                           | Fórmula de Cálculo  | Finalidad   |
|---|---|---|
| Ratio de Liquidez Corriente             | (Activos Corrientes / Pasivos<br>Corrientes)                | Evaluar la capacidad de la explotación para cumplir con sus obligaciones a corto plazo.                               |
| Ratio de Liquidez Rápida                | (Activos Corrientes - Inventario) /<br>Pasivos Corrientes)  | Medir la capacidad de la explotación para cumplir con obligaciones a corto plazo, excluyendo el inventario.           |
| Ratio de Cobro de Cuentas por<br>Cobrar | (Ventas a Crédito / Días en el<br>Período) / Ventas Totales | Evaluar la eficiencia en la gestión<br>de cuentas por cobrar y la<br>rapidez con la que se convierten<br>en efectivo. |

# • Indicadores de Eficiencia

Miden la capacidad de una empresa para utilizar sus recursos de forma eficaz para generar ingresos. Estos indicadores ayudan a evaluar la gestión operativa de una empresa y su eficiencia en el uso de activos y pasivos. Permiten determinar qué tan bien una empresa utiliza sus recursos, como mano de obra, materiales y activos, para generar productos o servicios (Penman, 2020).

Tabla 3. Indicadores de Eficiencia.

| Ratio o Razón             | Fórmula de Cálculo   | Finalidad  |
|---------------------------|--|--|
|                           | (Costo de Alimentación y                                       | Evaluar la eficiencia en la  |
| Rotación de Inventario    | Cuidado del Ganado /   | gestión de inventario de   |
|                           | Inventario de Alimentos)                                       | alimentos para el ganado.  |
| Período Promedio de Cobro | (Días en el Período / Ratio de<br>Cobro de Cuentas por Cobrar) | Medir la rapidez con la que la explotación cobra cuentas pendientes. |
| Rotación de Activos       | (Ingresos por leche / Activo<br>Total)                         | Evaluar la eficiencia de los activos en la generación de ingresos.   |

Los indicadores financieros son herramientas que proporcionan información esencial sobre el desempeño económico y financiero de las explotaciones lecheras. Estos indicadores permiten a los ganaderos evaluar la eficiencia, rentabilidad y sostenibilidad de sus operaciones.

# III. METODOLOGÍA

# 3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO

#### 3.1.1. Enfoque cuantitativo

La presente investigación posee un enfoque cuantitativo, que involucró la recopilación de información y el análisis de datos de manera estadística del activo, pasivo, patrimonio, ingresos y gastos para así poder realizar los estados financieros (balance general, estado de resultados y razonamiento financieros) de las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán; la utilización de técnicas cuantitativas posibilitó la obtención de resultados numéricos, permitiendo saber en qué situación se encuentran las explotaciones lecheras en el año 2023 en el Cantón Tulcán, aportando así una base sólida para la toma de decisiones.

El enfoque cuantitativo permite recopilar datos numéricos de manera sistemática y objetiva lo que facilita la comparación entre diferentes explotaciones lecheras para la identificación de patrones o tendencias, lo que permite obtener una imagen precisa de la situación financiera en el cantón Tulcán. Por otro lado, este método investigativo permitió recolectar información más profunda de la situación financiera; en donde se pudo identificar los activos, pasivos, patrimonio, presentes en las explotaciones lecheras del cantón Tulcán (Hernández Sampieri & Mendoza Torres, 2018).

# 3.1.2. Tipo de Investigación

Para el desarrollo del trabo se ha tomado en cuenta los siguientes tipos de investigación:

#### Investigación exploratoria

Pretende dar una visión general, de tipo aproximativo, respecto a una determinada realidad. Este tipo de investigación se realiza especialmente cuando el tema elegido ha sido poco explorado y reconocido, y cuando más aún, sobre él, es difícil formular hipótesis precisas o de cierta generalidad. Suele surgir también cuando aparece un nuevo fenómeno que por su novedad no admite una descripción sistemática o

cuando los recursos del investigador resultan insuficientes para emprender un trabajo más profundo (Ibarra, 2019).

En este contexto, el tipo de investigación exploratoria permitió examinar de manera extensa y detallada acerca del tema y de los estados de las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán, al abordar de manera detallada los problemas presentes se logró una identificación clara y precisa en las áreas de interés; que resultó esencial para establecer una comprensión integral y precisa de la situación financiera- económica de cada una de las explotaciones.

# • Investigación de Campo.

Se utiliza este tipo de investigación dado que se persigue una comprensión completa y precisa, por lo cual, emerge la recopilación de información directa a las explotaciones lecheras del Cantón Tulcán. En consecuencia, el enfoque de investigación de campo se convierte en una herramienta vital para obtener una perspectiva integral y contextualizada, enriqueciendo la comprensión de los factores que determinan la situación económica- financiera de las explotaciones lecheras. El estudio de campo o trabajo de campo, es el proceso que permite obtener datos de la realidad y estudiarlos tal y como se presentan, sin manipular las variables. Por esta razón, su característica esencial es que se lleva a cabo fuera del laboratorio, en el lugar de ocurrencia del fenómeno (Rhoton, 2020).

# 3.2. HIPÓTESIS

**H0:** La inversión realizada en la producción no se relaciona directamente con la rentabilidad.

**H1:** La inversión realizada en la producción se relaciona directamente con la rentabilidad.

# 3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

#### 3.3.1. Definición de variable

Rodríguez y Huergo (2020) establece que el estado de situación muestra los montos del activo, del pasivo y del capital en una fecha específica.

Tabla 4. Operacionalización de Variables

| Variables                             | Concepto   | Dimensiones   | Indicadores  | Técnica                 | Fuente                     |
|---------------------------------------|--|---|--|-------------------------|----------------------------|
| Situación<br>económico-<br>financiera | Benjamín Graham. Considerado el padre del análisis financiero. Define a la situación financiera como una evaluación exhaustiva de una empresa para determinar su verdadero valor intrínseco y tomar decisiones de inversión, préstamos y otras cuestiones relacionadas con el entorno económico de la empresa basadas en un margen de seguridad. | Balance General  Estados de Resultados  Razones Financieras | Indicadores  Activo Pasivo Patrimonio Ingresos Costos Utilidad Bruta Gastos Utilidad Operativa Margen Bruto Margen Neto Rendimiento/Ac tivos Rotación de activos Endeudamiento | <b>Técnica</b> Encuesta | <b>Fuente</b> Cuestionario |

# 3.4. MÉTODOS UTILIZADOS

Para el desarrollo de la investigación se tiende a utilizar los siguientes métodos:

#### 3.4.1. Método Deductivo

La revisión bibliográfica es la primera fase para entender la problemática es por eso que se revisó artículos con relación al análisis financiero de las explotaciones lecheras del ecuador profundizando a las más cercanas a la provincia del Carchi.

Por otro lado, se identificó la población en base el PDOT del cantón Tulcán, en donde se realizó el cálculo respectivo de la muestra utilizando el método no probabilístico por conveniencia debido a distintos factores que dificultaron la aplicación del cuestionario el mismo que fue diseñado para un proyecto de investigación.

El método deductivo es una forma de razonamiento lógico que comienza con premisas generales y conduce a conclusiones específicas. Se basa en la aplicación de reglas o principios generales para llegar a determinadas conclusiones, es decir se parte de lo general a lo particular (Hernández et al, 2020).

#### 3.4.2. Método Analítico Sintético

Se utiliza este método porque combina análisis y síntesis, de modo que el problema se puede descomponer en varias partes con el objetivo de estudiarlas y analizarlas por separado para luego recoger las variables e interpretarlas en su conjunto (Echevarría y Bolívar, 2020). Permite comprender fenómenos complejos de manera profunda y rigurosa. Su uso favorece la identificación de relaciones causales, la recolección de datos relevantes y la elaboración de conclusiones válidas.

Este método permitió comprender en profundidad el funcionamiento y la rentabilidad de estas unidades productivas, identificando sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

# 3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO

Para el análisis de la información recolectada se empleó estadística descriptiva, para lo cual se hizo uso de:

- Medidas de tendencia central como: la media y mediana permitieron resumir conjunto de datos cuantitativos para analizar los datos recolectados.
- Tablas de frecuencia con el propósito de resumir y examinar de mejor manera los datos recolectados por las encuestas realizadas.
- Tablas cruzadas para comparar el desempeño económico- financiero de los segmentos de producción.

Se utilizó estadística inferencial para la prueba de hipótesis en donde se aplicó el análisis de varianza (ANOVA) para determinar si las diferencias observadas son estadísticamente significativas.

#### 3.5.1. Población y muestra

#### Población

La investigación se centra en el análisis de las explotaciones lecheras en la Provincia del Carchi, enfocado al Cantón Tulcán, la información de la Población fue proporcionada en el PDOT del mismo el número de explotaciones lecheras registradas es de 3127 Unidades de Producción Agropecuaria (GAD Municipal Tulcán, 2024).

#### Muestra

Se calculo la muestra en base a la población

Una muestra estadística es una selección representativa de datos de un grupo más grande, conocido como población de datos. Estadísticamente hablando, debe estar

constituido por un cierto número de observaciones que representen adecuadamente el total de los datos (López, 2024).

Para el cálculo de la muestra se utilizó la fórmula de población finita:

#### Fórmula de población finita:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

#### En donde:

N= Población Total del estudio

n= Tamaño de la muestra

 $Z^2$ = Parámetro estadístico que depende el nivel de confianza

p= Probabilidad de que ocurra el evento estudiado (éxito)

q = probabilidad de que no ocurra el evento estudiado (éxito)

 $e^2$  = Limite de error muestral

#### Remplazo de datos

$$n = \frac{3127 \cdot 1,96^2 \cdot 0,50 \cdot 0,50}{0,05^2 \cdot (3127 - 1) + 1,96^2 \cdot 0,50 \cdot 0,50}$$

$$n = 342$$

El resultado de la muestra es de 342 UPA a investigar en el cantón Tulcán, sin embargo, se utilizó el tipo de muestreo no probabilístico por conveniencia, es decir se seleccionaron los productores más accesibles y dispuestos a participar. Este método funcionó bien para recopilar datos rápidamente con pocos recursos. Por otro lado, se requería que los investigadores aporten el número de 120 encuestas para el apoyo al proyecto de investigación de docentes de la UPEC.

El motivo por el cual se elegio ese tipo de muestreo es por la difícil situación que se atraviesa en el Ecuador, a continuación, se detallan las limitantes que se encontraron:

- 1. La población investigada no proporciona datos reales con respecto a sus activos, pasivos, patrimonio debido a la situación de inseguridad y temor.
- 2. Los ganaderos no suelen encontrarse en sus domicilios por las diferentes actividades que conllevan la crianza de los animales por lo que se dificulta obtener información.
- 3. La mayoría de explotaciones lecheras se encuentra alejadas de la ciudad por ende se incrementa los costos de viáticos para dirigirse a esos lugares en donde muchas veces no se encuentra a las personas que proporcionen este tipo de información.

4. Tulcán presenta varias parroquias rurales a las que son difíciles de acceder debido a su lejanía por lo que se dificulto visitar todas las parroquias.

Se consideraron las parroquias con mayor proximidad y cantidad de explotaciones lecheras para obtener datos precisos en la investigación. En Tulcán y Julio Andrade se observa una gran cantidad de explotaciones. Pioter y Santa Marta de Cuba se encuentran entre las parroquias rurales con mayor facilidad de acceso.

## 3.5.2. Técnicas e Instrumentos de investigación

#### 3.5.2.1. Técnicas

Se realizó la técnica de encuesta, en donde se formuló un cuestionario para poder identificar los ingresos, egresos, activos, pasivo, patrimonio y endeudamiento de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán.

Para Hernández, Fernández & Baptista (2019) la encuesta es una técnica de investigación que consiste en obtener información de un grupo de personas, mediante un cuestionario previamente diseñado, sobre opiniones, creencias, conocimientos, actitudes o comportamientos.

Las encuestas es una forma relativamente económica de recopilar información de una gran cantidad de personas.

#### 3.5.2.1. Instrumentos

El instrumento desarrollado fue un cuestionario con preguntas cerradas y abiertas debidamente estructuradas dirigida para los ganaderos del cantón Tulcán para una recolección efectiva el mismo que permitió conocer la situación financiera de las explotaciones lechera, determinando sus activos, pasivos y patrimonio. Para Hernández, Fernández & Baptista (2019) un cuestionario es un instrumento de investigación que consiste en un conjunto de preguntas respecto a una o más variables a medir.

# IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

# 4.1. RESULTADOS

4.1.1 Situación financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán en el año 2023.

Balance general

**Tabla 5** Balance General de las Explotaciones lecheras

| EXPLOTACIONES LECHERAS | GRANDES | MEDIANAS | PEQUEÑAS |
|------------------------|---------|----------|----------|
| ACTIVO                 |         |          |          |
| CORRIENTE              | 39.275  | 22.298   | 5.761    |
| Dinero en efectivo     | -       | -        | -        |
| Venta de leche         | 34.675  | 21.498   | 4.161    |
| Cosechas               | -       | -        | -        |
| Descarte de adultos    | 2.600   | -        | 400      |
| Descarte de terneros   | 2.000   | 800      | 1.200    |
| NO CORRIENTE           | 53.000  | 78.000   | 5.200    |
| Terreno                | 50.000  | 75.000   | 4.000    |
| Maquinaria y equipos   | 3.000   | 3.000    | 1.200    |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS     | 108.640 | 59.200   | 4.600    |
| Vacas en producción    | 85.500  | 40.800   | 1.000    |
| Vacas secas            | 10.800  | 14.400   | 2.000    |
| Vacas vientre          | 6.500   | -        | 1.000    |
| Vaconas fierro         | 2.000   | -        | -        |
| Vaconas media          | 200     | 2.400    | -        |
| Terneras               | 640     | 600      | 600      |
| Toros reproductores    | 3.000   | 1.000    | -        |
| TOTAL DE ACTIVOS       | 200.915 | 159.498  | 15.561   |
| PASIVO                 |         |          |          |
| PASIVO A CORTO PLAZO   | 30.150  | 2.550    | 1.500    |

| Salarios por pagar                  | 29.000  | 1.250  | 800   |
|-------------------------------------|---------|--------|-------|
| Pago de servicios básicos           | 450     | 500    | 300   |
| Pago de mantenimiento de Maquinaria | 700     | 800    | 400   |
| PASIVO A LARGO PLAZO                | -       | 10.000 | -     |
| Préstamos                           | -       | 10000  | -     |
| TOTAL DE PASIVO                     | 30.150  | 12.550 | 1.500 |
| PATRIMONIO                          | 110.236 | 50.483 | 4.939 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO           | 140.386 | 63.033 | 6.439 |

En la tabla 5 se presenta el balance general de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán, usando la mediana se determinó una UPA por cada estrato. En donde se puede observar que las explotaciones lecheras grandes y medianas son las que cuentan con más activos, pasivos y patrimonio en comparación con las pequeñas que no cuentan con gran cantidad de activos.

En el **ANEXO 3** se observa el balance general de todas las explotaciones lecheras de acuerdo a la muestra.

**Tabla 6.** Estado de resultados de las explotaciones lecheras

| Explotaciones lecheras  | Grande | Mediana | Pequeña |
|-------------------------|--------|---------|---------|
| Ingresos                |        |         |         |
| Operacionales           | 34.675 | 22.885  | 20.805  |
| Venta de leche          | 34.675 | 22.885  | 20.805  |
| No Operacionales        | 4.600  | 800     | 2.100   |
| Venta terneros          | 2.000  | 800     | 1.500   |
| Venta animal descarte   | 2.600  |         | 600     |
| Costos de producción    | 20.020 | 9.473   | 10.087  |
| Sueldos permanentes     | 2.000  | 1.000   |         |
| Sueldo ocasional        | 900    | 250     | 300     |
| Concentrados            | 1.000  | 1.000   | 1600    |
| Heno                    | 600    |         |         |
| Ensilaje                | 900    |         |         |
| Enolaje                 | 300    |         |         |
| Fertilizantes pasto     | 400    | 400     | 600     |
| Herbicidas              | 300    |         |         |
| Abonos foliares         |        |         | 600     |
| Sales minerales         | 900    | 600     | 800     |
| Inseminación artificial | 6.000  |         |         |
| Medicinas               | 1.200  | 500     | 800     |
| Cultivos                |        |         | 500     |
| Mantenimiento pastos    | 600    | 50      | 800     |

| Mantenimiento ganado              | 1.500  | 1.600      | 1.200      |
|-----------------------------------|--------|------------|------------|
| Mantenim. construc. e instal.     | 500    | 1.200      |            |
| Mantenim. maq y equipos, Vehículo | 700    | 800        | 400        |
| Asistencia técnica                | 1.200  | 800        |            |
| Servicio de luz y agua            | 450    | 500        | 300        |
| Impuesto predial                  | 470    | 323        | 187        |
| Imprevistos                       | 100    |            | 2.000      |
| Utilidad Bruta                    | 19.254 | 12.825     | 10.018     |
| Gastos                            | 2.220  | 1.623      | 900        |
| 4 1 1 1 1 1                       | 1.000  |            |            |
| Asistencia técnica                | 1.200  | 800        |            |
| Servicio de luz y agua            | 450    | 800<br>500 | 300        |
|                                   |        |            | 300<br>187 |
| Servicio de luz y agua            | 450    | 500        |            |

En la tabla 6 se presenta el estado de resultado de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán, usando la mediana se determinó una UPA por cada estrato para su comparación. En donde se puede observar que las explotaciones lecheras que mayor utilidad operativa poseen son las grandes, sin embargo, las pequeñas presentan utilidad operativa baja debido los elevados gastos

En el **Anexo 4** se observa el balance general de todas las explotaciones lecheras de acuerdo a la muestra.

# 4.1.2 Razones Financieras de las explotaciones lecheras

**Tabla 7.** Razones Financieras de las explotaciones lecheras

| Factor           | Indicadores técnicos          | Formula                            | Grande | Mediana | Pequeña |
|------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------|---------|---------|
| Liquidez         | Liquidez Corriente            | Activo corriente/ Pasivo corriente | 12,5   | 9,7     | 15,3    |
| Solvencia        | Endeudamiento del activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,0    | 0,1     | 0,1     |
|                  | Endeudamiento patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,1    | 0,4     | 0,9     |
|                  | Endeudamiento del activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,5    | 0,4     | 0,6     |
|                  | Apalancamiento                | Activo total/ Patrimonio           | 7,4    | 5,2     | 10,3    |
| Gestión          | Rotación del activo<br>fijo   | Ventas/Activo Fijo                 | 0,7    | 0,3     | 1,9     |
|                  | Rotación ventas               | Ventas/Activo total                | 0,2    | 0,1     | 0,3     |
| Rentabilid<br>ad | Rendimiento/Activo            | Utilidad<br>Operacional/Activos    | 0,1    | 0,1     | 0,1     |
|                  | Margen Neto                   | Utilidad<br>Operacional/Ingresos   | 0,4    | 0,5     | 0,4     |
|                  | Margen Bruto                  | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,5    | 0,5     | 0,5     |

En la tabla 7 se presenta las razones financieras de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán, las mismas que fueron utilizadas anteriormente para realizar el balance general y estado de resultados. En donde se puede observar que las explotaciones lecheras poseen buena capacidad para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. En cuanto a solvencia se puede determinar que se está financiando una menor parte de sus activos con deuda lo que reduce el riesgo. En el indicador de gestión las pequeñas explotaciones lecheras son las que están generando más ventas en relación con su inversión en activos.

En el **Anexo 5** se muestra detalladamente las razones financieras de cada una de las explotaciones lecheras de acuerdo a la muestra.

#### 4.1.3 Desempeño económico-financiero por segmentos de producción

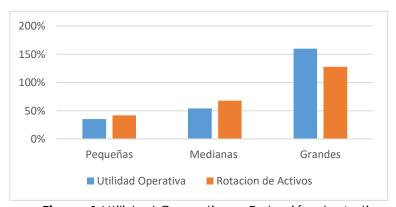


Figura 1 Utilidad Operativa y Rotación de Activos

En la figura 2 se pueda observar la utilidad operativa sobre las ganancias de las explotaciones lecheras antes de intereses y los impuestos, para la eficiencia de la rotación de activos para esto se utilizó la información de todas las explotaciones lecheras investigadas.

Gestión y control sobre los gastos necesarios para mantener una rentabilidad adecuada en las explotaciones lecheras.

**Tabla 8** Costos de producción y rentabilidad.

|                      | Pequeños | Medianos | Grandes |
|----------------------|----------|----------|---------|
| Costos de Producción | 63%      | 67%      | 41%     |
| Rentabilidad         | 3%       | 27%      | 93%     |

La tabla 9 muestra que las explotaciones lecheras que mayor rentabilidad poseen son las grandes, los costos de producción son menore, sin embargo, el costo de producción para las medianas es más alto lo que no le permite obtener una buena rentabilidad.

#### Margen Neto

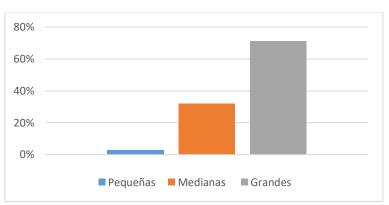


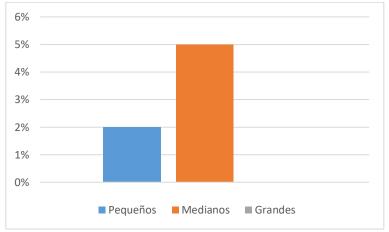
Figura 2 Margen Neto

Tabla 9 Maraen Neto

| Pequeñas | Medianas | Grandes | - |
|----------|----------|---------|---|
| <br>3%   | 32%      | 71%     | - |

Ingresos generados por las ventas en las explotadoras lecheras donde se convierte en beneficios netos. Las explotaciones lecheras que mayor margen neto reflejan son las grandes debido a un mejor manejo de sus operaciones. Las pequeñas son las que menor margen neto reflejan debido los mayores costos de producción

#### Endeudamiento



**Figura 3.** Endeudamiento de las pequeñas, medianas y grandes explotaciones lecheras

En la tabla 11 se compara el endeudamiento de las explotaciones lecheras para obtener una visión clara de las fincas que tienen acceso a créditos. En donde se puede observar que las explotaciones lecheras medianas son las que más acceden a créditos, las pequeñas tienen limitado acceso a crédito.

## • Buenas prácticas

Tabla 10 Buenas prácticas por segmento de producción

| Prácticas                             | Grandes  | Medianas   | Pequeñas  |
|---------------------------------------|--|--|---|
| Manejo sanitario  Alimentación        | Vacunación completa Desparasitación Control de enfermedades Monitoreo de la salud animal Análisis de forrajes Técnicas de pastoreo Dieta balanceada Suplementos alimenticios | Vacunación básica Desparasitación Control de enfermedades  Dieta básica Suplementos alimenticios | Vacunación<br>Desparasitación<br>Uso de pastos naturales          |
| Prácticas de<br>gestión<br>financiera | Registro de producción de leche Registro de venta de leche Registro de gastos operativos Registro de costos de producción  | Registro de producción<br>de leche<br>Registro de venta de<br>leche                              | No utiliza registros<br>contables se maneja<br>de forma empírica. |
| Manejo<br>Reproductivo                | Inseminación artificial  Monta controlada  Monta libre  Evaluación de fertilidad en machos   | Registro de datos<br>reproductivos<br>Inseminación artificial<br>Monta controlada                | Observación de celos<br>visual<br>Monta libre                     |

Mediante observación se puede determinar las buenas prácticas en donde las explotaciones lecheras grandes son las que hacer mejor uso de la información financiera hacen. Sin embargo, si las pequeñas y medianas fincas utilizan dichas buenas prácticas de gestión financiera puede ayudar a tomar decisiones informadas sobre inversiones y financiamiento, mejorar su eficiencia operativa, aumentar su rentabilidad y asegurar la sostenibilidad a largo plazo de sus negocios.

### • Prueba de Hipótesis

Se ha utilizado dos grupos principales: rentabilidad y activos.

En la rentabilidad se ha enfocado en medir el rendimiento financiero de las explotaciones lecheras. Utilizando varios indicadores para evaluar la rentabilidad, como el margen de beneficio neto, el retorno sobre activos (ROA) y el retorno sobre

el capital (ROE), donde permite entender qué tan eficientemente la finca o predio está generando ganancias en relación con sus ingresos, activos y capital invertido. En el indicador de activos muestra los recursos que posee las explotaciones lecheras y cómo se están utilizando. Se analizo la composición y la gestión de los activos, incluyendo activos fijos, activos corrientes, y otros recursos tangibles e intangibles. La eficiencia en el uso de estos activos es clave para la operación y el crecimiento sostenido de las fincas y pequeños productores.

| •         |                 |                 | •     | ANOV       | <b>A</b> a |        |       |
|-----------|-----------------|-----------------|-------|------------|------------|--------|-------|
| Modelo    |                 | Suma            | de    | Cl         | Media      | F      | Sia   |
| Modelo    |                 | GI<br>cuadrados |       | cuadrática | Γ          | Sig.   |       |
|           | Regresión       | ,835            |       | 1          | ,835       | 19,416 | ,234b |
| 1         | Residuo         | 10,379          |       | 117        | ,089       |        |       |
|           | Total           | 11,214          |       | 118        |            |        |       |
| a. Varial | ole dependier   | nte: RENTABI    | LIDAD |            |            |        |       |
| b. Predic | ctores: (Consta | ante), ACTIV    | OS    |            |            |        |       |

El análisis de varianza muestra que el modelo de regresión que predice rentabilidad en las explotaciones lecheras a partir de su índice de activos es estadísticamente significativo (p < 0.05). Esto significa que hay suficiente evidencia para concluir que los activos no tienen un impacto significativo en la rentabilidad. El modelo explica una cantidad razonable de la variabilidad en la rentabilidad (Suma de cuadrados de la regresión = 0.835) en comparación con la variabilidad no explicada (Suma de cuadrados del residuo = 10.379)

Se acepta la Hipótesis nula donde el valor es menor que 0,05 y se rechaza la hipótesis alternativa, detallando que la inversión sobre todos los activos no tiene relación con la rentabilidad o rendimiento que tiene todas las explotaciones lecheras.

### 4.2. DISCUSIÓN

Las NIFF proporcionan un marco integral para la preparación de estados financieros que son transparentes, comprensibles y relevantes para los usuarios. Lo que promueve la confianza en la información financiera y contribuye a la estabilidad y eficiencia de los mercados financieros.

Los costos de producción han aumentado debido a la inflación, tanto a nivel nacional como internacional. Los precios de los insumos básicos para las explotaciones lecheras, como alimentos balanceados, medicamentos para animales y fertilizantes, han aumentado significativamente. Los productores lecheros se ven

obligados a buscar otras formas de mantener su rentabilidad debido a que el aumento de costos reduce sus márgenes de ganancia.

Por otra parte, las explotaciones lecheras presentan altos gastos lo que afecta a la rentabilidad del negocio. De igual manera los resultados de la investigación realizada por Valladares (2018) dan a conocer que las organizaciones tienen muchos gastos que no necesariamente forman parte de lo que se incurre en el ámbito operativo es decir netamente en el giro del negocio.

La situación económica- financiera de las explotaciones lecheras en el sector lácteo del Cantón Tulcán resalta la interacción compleja de diversos factores externos que impactan la calidad de vida y la permanencia económica de los productores de leche.

El sector lechero en Tulcán, juega un papel crucial en la economía local, generando empleo e ingresos para las familias rurales. Sin embargo, las explotaciones lecheras de la región han enfrentado diversos desafíos que han afectado su rentabilidad y sostenibilidad.

Según la investigación llevada a cabo por Terán (2019), se resalta que los productores lecheros han experimentado una reducción en sus ingresos en los últimos años, debido a la caída del precio de la leche en el mercado nacional e internacional. Además, que los costos de producción de leche han aumentado significativamente en los últimos años, principalmente debido al alza en los precios de los insumos como el alimento para el ganado, el combustible y la mano de obra. Los ganaderos ecuatorianos cuentan con márgenes de ganancia por litro de leche muy reducidos, en algunos casos llegando a tener producciones en pérdida

La investigación de Enríquez & Villareal (2023), coinciden con los hallazgos de la presente investigación, debido a que existen similitudes en los desafíos identificados; la carencia de capacitaciones y la necesidad de un mejor desarrollo en áreas de gestión financiera que puede dificultar la toma de decisiones.

Los resultados muestran que la inversión realizada en la producción no se relaciona directamente con la rentabilidad de las explotaciones lecheras. El modelo de regresión que predice rentabilidad en las explotaciones lecheras a partir de su índice de activos es estadísticamente significativo (p < 0.05). Esto significa que hay suficiente evidencia para concluir que la inversión no tiene un impacto significativo en la rentabilidad.

La investigación de Muñoz (2023) afirma que invertir en maquinaria de ordeño diseñada para grandes producciones de leche puede ser poco rentable para una explotación lechera pequeña que no tiene la capacidad para aprovecharla al máximo, generando costos de mantenimiento elevados y una baja utilización por lo que se acepta la hipótesis nula es decir la inversión no se relaciona directamente con la rentabilidad.

En cuanto a mejoras, podría considerarse que muchos factores interrelacionados donde es necesario un enfoque integral para mejorar la viabilidad y sostenibilidad del sector, que incluya acceso a financiamiento, adopción de tecnología, apoyo consistente del gobierno y prácticas sostenibles. En el sector lechero de Tulcán, la cooperación entre productores, instituciones financieras y autoridades gubernamentales será esencial para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades. Al igual que en la investigación realizada por Terán (2019) que resalta que para mejorar la rentabilidad y sostenibilidad es apoyo para acceder a crédito formal, lo que permitirá su capacidad para invertir en la modernización de sus explotaciones y la mejora de su productividad. Además, la falta de organización gremial no cuenta con una organización fuerte que los represente y defienda sus intereses ante las autoridades y el sector privado.

#### V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

#### 5.1. CONCLUSIONES

- En conclusión, la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Tulcán es compleja y presenta diversos desafíos. Sin embargo, también existen oportunidades para mejorar la rentabilidad y la sostenibilidad del sector. Las estrategias propuestas en este diagnóstico pueden ser un punto de partida para que los ganaderos, las autoridades locales y las organizaciones del sector lechero trabajen conjuntamente para fortalecer este importante sector de la economía local.
- Las explotaciones lecheras más rentables son las grandes debido a que aplican buenas prácticas como el registro contable, el manejo productivo, inseminación artificial, sin embargo, el 10% de las medianas aplican buenas prácticas lo que produce mayor rentabilidad, las pequeñas explotaciones aplican buenas prácticas en mínima medida por ende tienden a tener menor rentabilidad.
- Los productores de leche enfrentan una serie de desafíos y oportunidades en un entorno en constante cambio, y su capacidad para adaptarse y responder a estos desafíos determinará en gran medida su éxito a largo plazo.
- Se puede concluir con que no existe relación directa entre lo que las fincas inviten versus lo que ganan. Las explotaciones lecheras medianas son las que generan mayor rentabilidad con relación a lo invertido, sin embargo, el 40% de las fincas pequeñas generan rentabilidad con relación a lo invertido. Las que menor rentabilidad poseen con relación a lo invertido son las grandes.

### 5.2. RECOMENDACIONES

 Implementar programas de capacitación y asesoramiento en gestión de activos para productores lecheros, con el fin de mejorar su eficiencia operativa. Además, fomentar el uso de tecnologías avanzadas para optimizar la producción y reducir costos operativos, lo que aumentará la rentabilidad del sector.

- Desarrollar planes financieros y presupuestarios detallados para pequeños y
  medianos productores, ayudando a evaluar y controlar sus gastos operativos.
  Asimismo, establecer alianzas y cooperativas que permitan compartir recursos
  y reducir costos, mejorando así la sostenibilidad y eficiencia de sus
  operaciones.
- Implementar medidas de control de costos y estrategias de optimización en las pequeñas y medianas productoras. Proveer acceso a herramientas de análisis financiero y de mercado que permitan identificar áreas de mejora y oportunidades de reducción de costos, asegurando una mejor rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.
- Desarrollar programas de apoyo y capacitación específicos para pequeños productores, enfocándose en mejorar sus habilidades de gestión y administración. Promover el acceso a entidades de financiamientos con condiciones favorables que les permitan invertir en mejoras operativas y tecnológicas, aumentando así su eficiencia y rentabilidad.
- Se recomienda a los ganaderos de las diferentes explotaciones lecheras hacer mayor uso de los recursos existentes para así generar mayor utilidad haciendo el uso de las herramientas de análisis financiero.

## VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, A. (2019). Análisis financiero de la producción de leche en unidades de producción familiar en el municipio de Celaya, Guanajuato, México. Tesis de maestría, Universidad Autónoma de Chapingo, Texcoco, México.
- Arguelles, L. (2018). El endeudamiento como indicador de Rentabilidad financiera en las mipymes Turísticas de campeche. Universidad Autónoma de Campeche, México
- Arévalo Haro, M. J. (2019). La gestión financiera y la incidencia en la recuperación de la inversión en el sector hotelero de la ciudad de Puyo. Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores, 6, 26-36. Obtenido de http://files.dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/20000498 2573f8583e6/EE%2019.06.48%20La%20gesti%C3%B3n%20financiera%20y%20la% 20incidencia%20en%20la%20recuperaci%C3%B3n%20de...pdf
- Banco Central del Ecuador. (2023). Informe de acceso al crédito agrícola en Ecuador.
- Barrera, C. (2021). Análisis de la productividad, rentabilidad y sostenibilidad de los productores de leche cruda en el cantón Píllaro, provincia de Tungurahua. Tesina de especialización, Flacso Ecuador.
- Chicaiza, M. (2024). Eficiencia de la producción de leche mediante un análisis envolvente de datos en la parroquia matriz del cantón Guamote, período 2022. Tesis de Pregrado. Universidad Nacional de Chimborazo, Riobamba, Ecuador.
- Chong, E. (2021). Contabilidad financiera intermedia: estados financieros y análisis de las cuentas del activo, pasivo y patrimonio. Universidad del Pacífico.
- Damodaran, A. (2021). Investment valuation: Tools and techniques for determining the value of any asset. Pearson.

- Echevarría, M. A., & Bolívar, A. (2020). El aprendizaje significativo en el aula: un enfoque desde el método analítico-sintético. Revista Iberoamericana de Educación
- Edmans, A. (2019). La ley de rendimientos decrecientes en la innovación tecnológica. Investigación en Política Económica, 31(4), 747-769.
- Enríquez, L y Villareal, E. (2023). Factores socioeconómicos y calidad de vida de pequeños y medianos productores de leche bovina del Cantón Espejo en el año 2022. Tulcán. Ecuador
- FAO. (2020). Perspectivas de la agricultura y la alimentación 2020. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.
- FAO. (2023). Cadena de valor de la leche en Ecuador.
- Díaz Víquez, A., Pérez Hernández, A., Hernández Ávila, J., & Casto García, M. G. (2017). Impacto de la cadena de valor en el margen de utilidad bruta en la producción de destilados de agave. Revista Mexicana de Agronegocios, 40, 551-560. http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=14152127004
- GAD Municipal Tulcán. (2024). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Cantón Tulcán 2019 2023. Recuperado de https://www.gmtulcan.gob.ec/municipio/rendicion2021/pdf/1.%20PLAN%20D E%20DESARROLLO%20Y%20ORDENAMIENTO%20TERRITORIAL/PDOT%20CANT%C 3%93N%20TULC%C3%81N%202020\_2023%20-%20FINAL.pdf
- Garrido, E. y Pantoja, K. (2023). Factores socioeconómicos y calidad de vida de pequeños y medianos productores de leche bovina del Cantón Tulcán en el año 2022. Tulcán. Ecuador
- Gerencie.com. (2022, marzo 6). Razones financieras [Entrada de blog]. Recuperado de https://www.gerencie.com/razones-financieras.html
- Gitman, L. J., & Zutter, C. J. (2018). Principios de Administración Financiera (14a ed.).

  Pearson Educación.
- Guajardo, G. (2005). Contabilidad financiera. 4a ed. McGraw-Hill.

- Guatemal, M. & Yépez, L. (2022). Análisis del desempeño financiero del centro de acopio de leche Jatari Guagra pesillo s.a. del cantón Cayambe, período, 2019 2020. Universidad Técnica del Norte.
- Graham, B. (1937). La interpretación de los Estados Financieros. Deusto.
- Hansen, Don y Mowen, Maryanne (2007). Administración de Costos. Contabilidad y Control. Internacional Thomson editores, S.A. de C.V. Quinta edición. México.
- Hernández, J., & Hernández, L. (2019). Análisis financiero y económico para la toma de decisiones efectivas en sociedades anónimas. TecnoHumanismo
- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2019). *Metodología de la investigación*. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education, Año de edición: 2018, ISBN: 978-1-4562-6096-5, 714 p.
- INEC. (2020). La producción de leche cruda en Ecuador. https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\_agropecuarias/espac/espac2020/Presentacion%20ESPAC% 202020.pdf
- Loza, B. y Peñafil, B. (2024). Factores socioeconómicos y calidad de vida de pequeños y medianos productores de leche bovina del Cantón Montúfar en el año 2022.

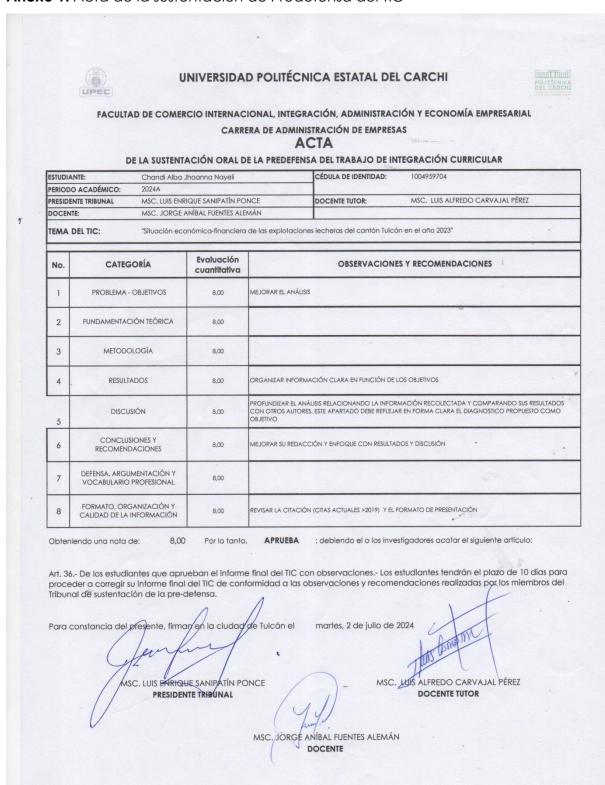
  Tulcán. Ecuador
- MAG. (2020). Plan estratégico institucional. https://www.agricultura.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/07/PEI-MAG-2021-2025-22\_04\_2022-signed-signed-1 compressed.pdf
- Novoa, H. (2019). Elaboración analítica de estados financiera. Lima: Pacífico Editores.
- Nazate, Bayardo. (2019). El Modelo de procedimientos administrativos contables y financieros para las microempresas lecheras de la parroquia Pioter. Tesis de grado, Universidad Técnica del Norte, Ibarra, Ecuador.
- Observatorio de la Leche. (2023). Informe de precios de leche. Quito, Ecuador.
- Penman, S. (2020). Financial statement analysis and valuation. Cengage Learning.

Ricardo, D. (1817). Principios de economía política y tributación. Londres: John Murray.

Tapia, C y Reyes, T. (2021). Área. Economía y Finanzas. ¿Qué es el Estado de Resultados? https://www.claseejecutiva.com.ec/blog/articulos/que-es-el-estado-de-resultados

## VII. ANEXOS

#### Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC



Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas



### UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER

|                                | ABSTR  | ACT- EVALUATIO  | N SHEET  |  |
|--------------------------------|--|---|--|--|
| NAME: Chandi<br>DATE: 17 de ju | Alba Jhoanna Na<br>lio de 2024   | nyeli   |  |  |
| Topic: "Situacio               | ón económica fina  | ncieras de las ex   | plotaciones leche  | ras del cantón   |
| Tulcán en el añ                |  |   |  |  |
| MARKS AWARDED                  | )  | QUANTITATIV   | E AND QUALITA  | TIVE   |
| VOCABULARY AND<br>WORD USE     | Use new learnt vocabulary and precise words related to the topic                   | Use a little new vocabulary and some appropriate words related to the topic | Use basic vocabulary<br>and simplistic words<br>related to the topic                           | Limited vocabulary and<br>inadequate words<br>related to the topic               |
|                                | EXCELLENT: 2   | GOOD: 1Vera Játiva<br>Edwin Andrés,5  | AVERAGE: 1   | LIMITED: 0,5   |
| WRITING COHESION               | Clear and logical progression of ideas and supporting paragraphs.                  | Adequate progression of ideas and supporting paragraphs.                    | Some progression of ideas and supporting paragraphs.   | Inadequate ideas and supporting paragraphs                                       |
|                                | EXCELLENT: 2   | GOOD: 1,5   | AVERAGE: 1   | LIMITED: 0,5   |
| ARGUMENT                       | ARGUMENT The message has been communicated very well and identify the type of text |   | Some of the message<br>has been<br>communicated and the<br>type of text is little<br>confusing | The message hasn't<br>been communicated<br>and the type of text is<br>inadequate |
|                                | EXCELLENT: 2   | GOOD: 1,5   | AVERAGE: 1   | LIMITED: 0,5   |
| CREATIVITY                     | Outstanding flow of ideas and events   | Good flow of ideas and events   | Average flow of ideas and events   | Poor flow of ideas and events  |
|                                | EXCELLENT: 2   | GOOD: 1,5   | AVERAGE: 1   | LIMITED: 0,5   |
| SCIENTIFIC<br>SUSTAINABILITY   | Reasonable, specific<br>and supportable<br>opinion or thesis<br>statement          | Minor errors when supporting the thesis statement                           | Some errors when<br>supporting the thesis<br>statement   | Lots of errors when<br>supporting the thesis<br>statement                        |
|                                | EXCELLENT: 2   | GOOD: 1,5   | AVERAGE: 1   | LIMITED: 0,5   |
|                                | 9-10: EXCELLENT  |   |  |  |
| TOTAL/AVERAGE                  | 7 - 8,9: GOOD  | TOTAL 9   |  |  |
|                                | 5 - 6,9: AVERAGE<br>0 - 4,9: LIMITED   |   |  |  |



# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER

Informe sobre el Abstract de Artículo Científico o Investigación.

Autor: Chandi Alba Jhoanna Nayeli

Fecha de recepción del abstract: 17 de julio de 2024 Fecha de entrega del informe: 17 de julio de 2024

El presente informe validará la traducción del idioma español al inglés si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción no está dentro de los parámetros de 9-10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

#### Observaciones:

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. Según los rubrics de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de 9, por lo cual se validad dicho trabajo.

Atentamente



Ing. Edison Peñafiel Arcos MSc Coordinador del CIDEN

# **Anexo 3** Balance General de las explotaciones lecheras

A continuación, se muestra el Balance General de las grandes explotaciones lechereas investigadas, en donde se identifican por un número. Se presenta 120 datos de las fincas investigadas.

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 4       | 19      | 33      | 68      | 72     | 88      | 115     | 119     |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|
| ACTIVO                 |         |         |         |         |        |         |         |         |
| CORRIENTE              | 68.402  | 44.310  | 50.462  | 55.620  | 33.200 | 34.825  | 29.420  | 12.420  |
| Dinero en efectivo     | 0       | 0       | 0       |         |        |         |         |         |
| Venta de leche         | 63.802  | 41.610  | 49.932  | 55.200  | 25.200 | 34.675  | 24.000  | 12.000  |
| Cosechas               | 1.000   |         |         |         | 8.000  |         | 5.000   |         |
| Descarte de adultos    | 2.000   | 1.200   | 500     | 400     |        |         | 400     | 400     |
| Descarte de terneros   | 1.600   | 1.500   | 30      | 20      | 0      | 150     | 20      | 20      |
| NO CORRIENTE           | 134.000 | 245.000 | 142.000 | 27.000  | 25.200 | 10.500  | 21.000  | 15.000  |
| Terreno                | 125.000 | 240.000 | 140.000 | 15.000  | 25.000 | 10.000  | 15.000  | 15.000  |
| Maquinaria y equipos   | 9.000   | 5.000   | 2.000   | 12.000  | 200    | 500     | 6.000   | 0       |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS     | 149.500 | 180.000 | 96.250  | 103.100 | 30.450 | 65.450  | 72.500  | 103.100 |
| Vacas en producción    | 117.000 | 60.000  | 52.500  | 57.600  | 15.000 | 40.500  | 40.000  | 57.600  |
| Vacas secas            | 32.500  | 120.000 | 40.000  | 28.000  | 10.500 | 10.500  | 17.500  | 28.000  |
| Vacas vientre          |         | 0       | 0       | 17.500  | 4.950  | 12.750  | 12.000  | 17.500  |
| Vaconas fierro         |         | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Vaconas media          |         | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Terneras               | 0       | 0       | 300     | 0       | 0      | 500     | 1.500   | 0       |
| Toros reproductores    | 0       | 0       | 3.000   | 0       | 0      | 1.200   | 700     | 0       |
| Toretes-Toros jóvenes  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Novillos 12-24 meses   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Novillos 12-18 meses   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Novillos 6 meses       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       |
| Terneros               | 0       | 0       | 450     | 0       | 0      | 0       | 800     | 0       |
| TOTAL DE ACTIVOS       | 351.902 | 469.310 | 288.712 | 185.720 | 88.850 | 110.775 | 122.920 | 130.520 |

| PASIVO                                 |        |        |        |       |       |       |       |       |
|--|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| PASIVO A CORTO PLAZO                   | 4.800  | 2.500  | 2.390  | 8.400 | 2.370 | 2.600 | 7.200 | 4.800 |
| Salarios por pagar                     | 3.000  | 1.600  | 1.500  | 4.600 | 2.100 | 500   | 2.000 | 1.000 |
| Pago de servicios básicos              | 800    | 600    | 290    | 1.800 | 240   | 2.000 | 4.200 | 1.800 |
| Pago de mantenimiento de<br>Maquinaria | 1.000  | 300    | 600    | 2.000 | 30    | 100   | 1.000 | 2.000 |
| PASIVO A LARGO PLAZO                   | 0      | 6.000  | 0      | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| Prestamos                              |        | 6.000  |        |       |       |       |       |       |
| TOTAL DE PASIVO                        | 4.800  | 8.500  | 2.390  | 8.400 | 2.370 | 2.600 | 7.200 | 4.800 |
| PATRIMONIO                             | 33.884 | 66.169 | 16.337 |       |       |       |       |       |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO              | 38.684 | 74.669 | 18.727 | 8.400 | 2.370 | 2.600 | 7.200 | 4.800 |

# A continuación, se presenta el Balance General de las explotaciones lechereas medianas:

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 1      | 5      | 6      | 7      | 10      | 17     | 18     | 20     | 22     |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| ACTIVO                 |        |        |        |        |         |        |        |        |        |
| CORRIENTE              | 16.797 | 29.540 | 14.270 | 23.192 | 9.622   | 18.931 | 20.344 | 8.922  | 18.144 |
| Dinero en efectivo     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Venta de leche         | 15.257 | 27.740 | 13.870 | 22.192 | 8.322   | 18.031 | 16.644 | 8.322  | 16.644 |
| Cosechas               | 300    | 600    |        |        | 500     |        | 2.000  |        |        |
| Descarte de adultos    | 600    |        |        |        |         | 400    | 500    |        |        |
| Descarte de terneros   | 640    | 1.200  | 400    | 1.000  | 800     | 500    | 1.200  | 600    | 1.500  |
| NO CORRIENTE           | 15.000 | 74.000 | 50.800 | 32.000 | 601.000 | 70.000 | 40.800 | 77.000 | 78.000 |
| Terreno                | 15.000 | 70.000 | 50.000 | 30.000 | 600.000 | 65.000 | 40.000 | 75.000 | 70.000 |
| Maquinaria y equipos   | 0      | 4.000  | 800    | 2.000  | 1.000   | 5.000  | 800    | 2.000  | 8.000  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS     | 38.040 | 68.800 | 34.390 | 81.125 | 13.960  | 23.200 | 11.500 | 16.600 | 27.850 |
| Vacas en producción    | 15.000 | 52.000 | 16.900 | 48.000 | 4.500   | 19.200 | 10.800 | 10.000 | 10.000 |
| Vacas secas            | 5.400  | 9.900  | 6.300  | 7.500  | 4.500   | 0      | 0      | 3.600  | 12.750 |
| Vacas vientre          | 6.000  | 2.800  | 10.500 | 13.750 | 3.500   | 2.500  | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas fierro         | 0      | 2.000  | 0      | 10.000 | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media          | 0      | 500    | 0      | 900    | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      |

| Terneras                  | 800    | 600     | 600    | 975     | 200     | 0       | 0      | 3.000   | 3.500   |
|---------------------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
| Toros reproductores       | 10.000 | 1.000   | 0      | 0       | 900     | 0       | 0      | 0       | 0       |
| Toretes-Toros jovenes     | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 1.500   | 700    | 0       | 1.600   |
| Novillos 12-24 meses      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       |
| Novillos 12-18 meses      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       |
| Novillos 6 meses          | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0      | 0       | 0       |
| Terneros                  | 840    | 0       | 90     | 0       | 360     | 0       | 0      | 0       | 0       |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 69.837 | 172.340 | 99.460 | 136.317 | 624.582 | 112.131 | 72.644 | 102.522 | 123.994 |
| PASIVO                    |        |         |        |         |         |         |        |         |         |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 1.480  | 2.260   | 1.400  | 1.660   | 920     | 1.480   | 615    | 900     | 1.520   |
| Salarios por pagar        | 1.200  | 1.200   | 800    | 1.200   | 600     | 1.000   | 400    | 400     | 1.200   |
| Pago de servicios básicos | 280    | 260     | 500    | 260     | 220     | 180     | 135    | 300     | 120     |
| Pago de mantenimiento de  |        |         |        |         |         |         |        |         |         |
| Maquinaria                |        | 800     | 100    | 200     | 100     | 300     | 80     | 200     | 200     |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0      | 0       | 0      | 1.300   | 0       | 0       | 0      | 0       | 6.000   |
| Prestamos                 |        |         |        | 1.300   |         |         |        |         | 6.000   |
| TOTAL DE PASIVO           | 1.480  | 2.260   | 1.400  | 2.960   | 920     | 1.480   | 615    | 900     | 7.520   |
| PATRIMONIO                | 11.142 | 23.336  | 15.570 | 14.070  | 2.030   | 23.735  | 7.818  | 15.181  | 25.913  |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 12.622 | 25.596  | 16.970 | 17.030  | 2.950   | 25.215  | 8.433  | 16.081  | 33.433  |

# En el siguiente aparado se presenta algunos casos adicionales del Balance General de las explotaciones lecheras medianas:

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 28     | 40     | 41     | 49     | 50     | 51     | 54     | 73      | 74     |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| ACTIVO                 |        |        |        |        |        |        |        |         |        |
| CORRIENTE              | 18.510 | 14.870 | 46.810 | 18.725 | 25.766 | 5.548  | 15.457 | 8.400   | 7.015  |
| Dinero en efectivo     | 0      |        |        |        |        |        |        |         |        |
| Venta de leche         | 17.060 | 13.870 | 41.610 | 18.725 | 24.966 | 5.548  | 15.257 | 8.400   | 6.000  |
| Cosechas               |        | 1.000  | 2.000  |        |        |        |        |         | 1.000  |
| Descarte de adultos    | 650    |        | 2.000  |        | 800    |        |        |         |        |
| Descarte de terneros   | 800    | 0      | 1.200  | 0      | 0      | 0      | 200    | 0       | 15     |
| NO CORRIENTE           | 14.000 | 39.000 | 92.000 | 48.000 | 2.000  | 54.000 | 50.000 | 150.400 | 24.000 |

| Terreno                   | 10.000 | 35.000 | 85.000  | 45.000  | No responde | 50.000 | 50.000 | 150.000 | 20.000 |
|---------------------------|--------|--------|---------|---------|-------------|--------|--------|---------|--------|
| Maquinaria y equipos      | 4.000  | 4.000  | 7.000   | 3.000   | 2.000       | 4.000  | 0      | 400     | 4.000  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 36.800 | 45.400 | 27.300  | 59.200  | 44.400      | 12.900 | 23.300 | 33.800  | 23.200 |
| Vacas en producción       | 16.800 | 29.700 | 19.500  | 40.800  | 30.000      | 8.400  | 12.000 | 19.500  | 20.000 |
| Vacas secas               | 18.000 | 1.400  | 3.900   | 14.400  | 12.000      | 3.000  | 4.500  | 6.000   | 0      |
| Vacas vientre             | 2.000  | 1.600  | 3.000   | 0       | 0           | 0      | 2.700  | 5.600   | 3.200  |
| Vaconas fierro            | 0      | 4.500  | 0       | 0       | 0           | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Vaconas media             | 0      | 5.000  | 0       | 2.400   | 0           | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Terneras                  | 0      | 400    | 50      | 600     | 0           | 0      | 100    | 0       | 0      |
| Toros reproductores       | 0      | 1.000  | 800     | 1.000   | 2.400       | 1.500  | 3.000  | 0       | 0      |
| Toretes-Toros jovenes     | 0      | 1.800  | 0       | 0       | 0           | 0      | 0      | 1.500   | 0      |
| Novillos 12-24 meses      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0           | 0      | 0      | 1.200   | 0      |
| Novillos 12-18 meses      | 0      | 0      | 0       | 0       | 0           | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Novillos 6 meses          | 0      | 0      | 0       | 0       | 0           | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Terneros                  | 0      | 0      | 50      | 0       | 0           | 0      | 1.000  | 0       | 0      |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 69.310 | 99.270 | 166.110 | 125.925 | 72.166      | 72.448 | 88.757 | 192.600 | 54.215 |
| PASIVO                    |        |        |         |         |             |        |        |         |        |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 2.050  | 1.550  | 2.660   | 1.480   | 2.220       | 1.240  | 2.300  | 1.266   | 820    |
| Salarios por pagar        | 1.400  | 800    | 2.000   | 1.000   | 1.200       | 800    | 2.000  | 700     | 500    |
| Pago de servicios básicos | 450    | 250    | 460     | 280     | 720         | 320    | 300    | 516     | 120    |
| Pago de mantenimiento de  |        |        |         |         |             |        |        |         |        |
| Maquinaria                | 200    | 500    | 200     | 200     | 300         | 120    |        | 50      | 200    |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0      | 0      | 0       | 10.000  | 1.200       | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Prestamos                 |        |        |         | 10.000  | 1.200       |        |        |         |        |
| TOTAL DE PASIVO           | 2.050  | 1.550  | 2.660   | 11.480  | 3.420       | 1.240  | 2.300  | 1.266   | 820    |
| PATRIMONIO                | 7.131  | 4.724  | 12.441  | 16.742  | 103.483     |        |        |         |        |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 9.181  | 6.274  | 15.101  | 28.222  | 106.903     | 1.240  | 2.300  | 1.266   | 820    |

# Se presenta el Balance general de las explotaciones lecheras medianas:

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 80     | 87     | 95      | 100    | 101     | 106    | 110    | 113    |
|------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
| ACTIVO                 |        |        |         |        |         |        |        |        |
| CORRIENTE              | 18.560 | 7.215  | 52.481  | 24.000 | 44.600  | 11.250 | 15.450 | 15.650 |
| Dinero en efectivo     |        |        |         |        |         |        |        |        |
| Venta de leche         | 14.160 | 7.200  | 51.246  | 24.000 | 43.800  | 7.200  | 14.400 | 15.600 |
| Cosechas               | 4.000  |        | 800     |        |         | 4.000  | 1.000  |        |
| Descarte de adultos    | 400    |        | 400     |        | 600     |        |        |        |
| Descarte de terneros   | 0      | 15     | 35      | 0      | 200     | 50     | 50     | 50     |
| NO CORRIENTE           | 22.000 | 10.000 | 35.000  | 20.000 | 30.000  | 15.000 | 25.000 | 20.000 |
| Terreno                | 10.000 | 10.000 | 15.000  | 20.000 | 20.000  | 15.000 | 25.000 | 20.000 |
| Maquinaria y equipos   | 12.000 | 0      | 20.000  | 0      | 10.000  | 0      | 0      | 0      |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS     | 27.200 | 7.770  | 54.200  | 27.500 | 48.100  | 20.400 | 12.350 | 27.130 |
| Vacas en producción    | 18.000 | 4.500  | 32.000  | 12.000 | 16.000  | 8.000  | 5.600  | 12.000 |
| Vacas secas            | 6.000  | 1.200  | 12.000  | 3.500  | 5.600   | 6.500  | 2.600  | 7.000  |
| Vacas vientre          | 3.200  | 2.040  | 7.000   | 7.500  | 6.400   | 3.000  | 2.800  | 2.250  |
| Vaconas fierro         | 0      | 0      | 0       | 0      | 18.000  | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media          | 0      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Terneras               | 0      | 0      | 0       | 500    | 1.400   | 450    | 700    | 360    |
| Toros reproductores    | 0      | 0      | 1.200   | 700    | 0       | 1.200  | 600    | 1.400  |
| Toretes-Toros jovenes  | 0      | 0      | 2.000   | 1.800  | 500     | 1.100  | 0      | 3.000  |
| Novillos 12-24 meses   | 0      | 0      | 0       | 1.500  | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 12-18 meses   | 0      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 6 meses       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      |
| Terneros               | 0      | 30     | 0       | 0      | 200     | 150    | 50     | 1.120  |
| TOTAL DE ACTIVOS       | 67.760 | 24.985 | 141.681 | 71.500 | 122.700 | 46.650 | 52.800 | 62.780 |
| PASIVO                 |        |        |         |        |         |        |        |        |
| PASIVO A CORTO PLAZO   | 4.804  | 660    | 7.840   | 2.120  | 4.740   | 744    | 1.476  | 1.540  |

| Salarios por pagar                     | 1.180 | 600 | 400   | 2.000 | 500   | 600 | 1.200 | 1.300 |
|--|-------|-----|-------|-------|-------|-----|-------|-------|
| Pago de servicios básicos              | 624   | 60  | 240   | 120   | 240   | 144 | 276   | 240   |
| Pago de mantenimiento de<br>Maquinaria | 3.000 |     | 7.200 |       | 4.000 |     |       |       |
| PASIVO A LARGO PLAZO                   | 0     | 0   | 0     | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     |
| Prestamos                              |       |     |       |       |       |     |       |       |
| TOTAL DE PASIVO                        | 4.804 | 660 | 7.840 | 2.120 | 4.740 | 744 | 1.476 | 1.540 |
| PATRIMONIO                             |       |     |       |       |       |     |       |       |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO              | 4.804 | 660 | 7.840 | 2.120 | 4.740 | 744 | 1.476 | 1.540 |

# A continuación, se presenta el Balance General de las pequeñas explotaciones lechereas:

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 2      | 8     | 9      | 13     | 14     | 15     | 16     | 21     | 23     |
|------------------------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ACTIVO                 |        |       |        |        |        |        |        |        |        |
| CORRIENTE              | 34.886 | 5.761 | 14.370 | 14.870 | 16.183 | 6.348  | 11.296 | 7.042  | 22.338 |
| Dinero en efectivo     | 0      | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Venta de leche         | 22.886 | 4.161 | 13.870 | 13.870 | 12.483 | 5.548  | 11.096 | 6.242  | 17.338 |
| Cosechas               |        |       |        |        | 1.000  |        |        |        | 3.000  |
| Descarte de adultos    |        | 400   |        |        | 700    |        |        |        | 800    |
| Descarte de terneros   | 12.000 | 1.200 | 500    | 1.000  | 2.000  | 800    | 200    | 800    | 1.200  |
| NO CORRIENTE           | 38.000 | 6.000 | 40.000 | 5.000  | 14.000 | 21.200 | 32.000 | 3.000  | 30.000 |
| Terreno                | 35.000 | 4.000 | 35.000 | 4.000  | 12.000 | 20.000 | 30.000 |        | 25.000 |
| Maquinaria y equipos   | 3.000  | 2.000 | 5.000  | 1.000  | 2.000  | 1.200  | 2.000  | 3.000  | 5.000  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS     | 68.100 | 4.600 | 18.840 | 10.460 | 9.000  | 6.000  | 19.600 | 10.200 | 59.200 |
| Vacas en producción    | 33.000 | 1.000 | 12.000 | 9.900  | 9.000  | 6.000  | 15.600 | 6.000  | 25.000 |
| Vacas secas            | 10.500 | 2.000 | 0      | 0      | 0      | 0      | 4.000  | 1.800  | 13.600 |
| Vacas vientre          | 5.400  | 1.000 | 4.000  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 9.500  |
| Vaconas fierro         | 4.000  | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media          | 1.800  | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneras               | 3.000  | 600   | 1.200  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 10.200 |
| Toros reproductores    | 2.400  | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 2.400  | 900    |

| Toretes-Toros jovenes     | 3.200   | 0      | 1.400  | 500    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
|---------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Novillos 12-24 meses      | 1.800   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Novillos 12-18 meses      | 1.500   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Novillos 6 meses          | 1.200   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| Terneros                  | 300     | 0      | 240    | 60     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 140.986 | 16.361 | 73.210 | 30.330 | 39.183 | 33.548 | 62.896 | 20.242 | 111.538 |
| PASIVO                    |         |        |        |        |        |        |        |        |         |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 4.500   | 1.500  | 2.180  | 1.540  | 1.590  | 1.000  | 1.140  | 1.122  | 1.600   |
| Salarios por pagar        | 3.600   | 800    | 1.200  | 1.200  | 1.200  | 800    | 800    | 450    | 1.200   |
| Pago de servicios básicos | 400     | 300    | 480    | 240    | 240    | 120    | 240    | 600    | 200     |
| Pago de mantenimiento de  |         |        |        |        |        |        |        |        |         |
| Maquinaria                | 500     | 400    | 500    | 100    | 150    | 80     | 100    | 72     | 200     |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0       | 0      | 0      | 0      | 500    | 1.500  | 12.000 | 9.000  | 0       |
| Prestamos                 |         |        |        |        | 500    | 1.500  | 12.000 | 9.000  |         |
| TOTAL DE PASIVO           | 4.500   | 1.500  | 2.180  | 1.540  | 2.090  | 2.500  | 13.140 | 10.122 | 1.600   |
| PATRIMONIO                | 4.053   | 26.441 | 14.114 | 7.821  | 13.507 | 14.099 | 5.848  | 14.236 | 21.643  |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 8.553   | 27.941 | 16.294 | 9.361  | 15.597 | 16.599 | 18.988 | 24.357 | 23.243  |

A continuación, se presenta más casos investigados en las pequeñas explotaciones lecheras.

| EXPLOTACIONES LECHERAS | 24     | 25     | 26     | 27     | 29     | 30     | 31     | 32     | 34     |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ACTIVO                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| CORRIENTE              | 12.906 | 14.770 | 17.838 | 37.494 | 31.114 | 14.670 | 36.175 | 8.877  | 34.240 |
| Dinero en efectivo     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        | 0      |
| Venta de leche         | 12.206 | 13.870 | 17.338 | 36.894 | 30.514 | 13.870 | 34.675 | 8.877  | 27.740 |
| Cosechas               |        |        |        |        |        |        |        |        | 3.000  |
| Descarte de adultos    | 400    | 500    |        |        |        |        |        |        | 1.800  |
| Descarte de terneros   | 300    | 400    | 500    | 600    | 600    | 800    | 1.500  | 0      | 1.700  |
| NO CORRIENTE           | 25.000 | 20.000 | 20.000 | 19.000 | 30.000 | 22.000 | 40.000 | 75.000 | 31.200 |
| Terreno                | 25.000 | 20.000 | 20.000 | 15.000 | 30.000 | 20.000 | 35.000 | 15.000 | 30.000 |
| Maquinaria y equipos   | 0      | 0      | 0      | 4.000  | 0      | 2.000  | 5.000  | 60.000 | 1.200  |
|                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 148.700 | 37.400 | 37.360 | 64.300  | 33.800 | 34.350 | 84.500  | 19.400  | 53.600  |
|---------------------------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|
| Vacas en producción       | 126.000 | 2.400  | 20.000 | 35.100  | 27.300 | 21.000 | 58.500  | 9.000   | 22.950  |
| Vacas secas               | 14.000  | 12.000 | 13.500 | 19.200  | 3.900  | 12.000 | 10.000  | 6.000   | 11.400  |
| Vacas vientre             | 4.500   | 7.800  | 2.500  | 10.000  | 2.600  | 1.350  | 11.000  | 1.600   | 7.500   |
| Vaconas fierro            | 3.600   | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 1.000   | 1.500   |
| Vaconas media             | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0       | 5.400   |
| Terneras                  | 600     | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 5.000   | 0       | 1.600   |
| Toros reproductores       | 0       | 12.000 | 1.000  | 0       | 0      | 0      | 0       | 1.500   | 1.400   |
| Toretes-Toros jovenes     | 0       | 3.200  | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0       | 250     |
| Novillos 12-24 meses      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0       | 60      |
| Novillos 12-18 meses      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0       | 500     |
| Novillos 6 meses          | 0       | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0       | 0       | 900     |
| Terneros                  | 0       | 0      | 360    | 0       | 0      | 0      | 0       | 300     | 140     |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 186.606 | 72.170 | 75.198 | 120.794 | 94.914 | 71.020 | 160.675 | 103.277 | 119.040 |
| PASIVO                    |         |        |        |         |        |        |         |         |         |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 850     | 200    | 1.040  | 1.400   | 1.780  | 800    | 2.500   | 2.126   | 2.200   |
| Salarios por pagar        | 500     |        | 800    | 900     | 1.000  |        | 1.800   | 626     | 1.200   |
| Pago de servicios básicos | 350     | 200    | 240    | 100     | 780    | 600    | 500     | 750     | 300     |
| Pago de mantenimiento de  |         |        |        |         |        |        |         |         |         |
| Maquinaria                |         |        |        | 400     |        | 200    | 200     | 750     | 700     |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0       | 0      | 20.000 | 0       | 15.000 | 15.000 | 0       | 0       | 0       |
| Prestamos                 |         |        | 20.000 |         | 15.000 | 15.000 |         |         |         |
| TOTAL DE PASIVO           | 850     | 200    | 21.040 | 1.400   | 16.780 | 15.800 | 2.500   | 2.126   | 2.200   |
| PATRIMONIO                | 11.909  | 7.576  | 54.629 | 4.420   | 9.427  | 2.213  | 27.614  | 48.420  | 5.748   |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 12.759  | 7.776  | 75.669 | 5.820   | 26.207 | 18.013 | 30.114  | 50.546  | 7.948   |
|                           |         |        |        |         |        |        |         |         |         |
| EXPLOTACIONES LECHERAS    | 35      | 36     | 37     | 38      | 39     | 42     | 43      | 44      | 45      |

**ACTIVO** 

| CORRIENTE                 | 15.370 | 13.006 | 13.870 | 71.576  | 14.820 | 5.561  | 20.844 | 11.761 | 22.159 |
|---------------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Dinero en efectivo        |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| Venta de leche            | 13.870 | 12.206 | 13.870 | 66.576  | 13.870 | 4.161  | 16.644 | 4.161  | 21.499 |
| Cosechas                  |        |        |        |         | 400    | 1.000  | 3.000  | 7.200  |        |
| Descarte de adultos       |        |        |        | 3.000   | 500    | 100    |        | 400    | 560    |
| Descarte de terneros      | 1.500  | 800    | 0      | 2.000   | 50     | 300    | 1.200  | 0      | 100    |
| NO CORRIENTE              | 35.000 | 39.000 | 25.000 | 50.000  | 43.000 | 14.000 | 25.000 | 20.000 | 14.000 |
| Terreno                   | 35.000 | 35.000 | 20.000 | 40.000  | 35.000 | 10.000 | 25.000 | 15.000 | 12.000 |
| Maquinaria y equipos      | 0      | 4.000  | 5.000  | 10.000  | 8.000  | 4.000  | 0      | 5.000  | 2.000  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 42.010 | 25.600 | 25.700 | 99.800  | 17.100 | 12.300 | 18.300 | 23.160 | 62.880 |
| Vacas en producción       | 16.000 | 12.000 | 12.000 | 79.500  | 9.600  | 3.500  | 10.500 | 8.000  | 40.000 |
| Vacas secas               | 7.650  | 4.000  | 8.000  | 10.000  | 4.000  | 500    | 4.000  | 4.200  | 8.000  |
| Vacas vientre             | 3.500  | 7.000  | 2.000  | 3.600   | 1.000  | 1.600  | 0      | 2.400  | 12.500 |
| Vaconas fierro            | 2.400  | 0      | 0      | 2.800   | 0      | 1.000  | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media             | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 500    | 300    | 0      |
| Terneras                  | 1.500  | 0      | 1.500  | 2.400   | 600    | 600    | 0      | 300    | 880    |
| Toros reproductores       | 9.000  | 1.500  | 1.000  | 1.500   | 1.500  | 5.000  | 900    | 1.200  | 1.500  |
| Toretes-Toros jovenes     | 900    | 700    | 600    | 0       | 0      | 0      | 0      | 3.000  | 0      |
| Novillos 12-24 meses      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 3.000  | 0      |
| Novillos 12-18 meses      | 900    | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 600    | 0      |
| Novillos 6 meses          | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneros                  | 160    | 400    | 600    | 0       | 400    | 100    | 2.400  | 160    | 0      |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 92.380 | 77.606 | 64.570 | 221.376 | 74.920 | 31.861 | 64.144 | 54.921 | 99.039 |
| PASIVO                    |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 1.000  | 1.310  | 2.380  | 4.050   | 940    | 1.240  | 2.300  | 2.074  | 920    |
| Salarios por pagar        | 500    | 500    | 1.600  | 2.500   | 500    | 800    | 2.000  | 1.000  | 200    |
| Pago de servicios básicos | 500    | 630    | 480    | 700     | 240    | 240    | 300    | 384    | 600    |
| Pago de mantenimiento de  |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| Maquinaria                |        | 180    | 300    | 850     | 200    | 200    |        | 690    | 120    |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 5.000  |

Prestamos 5.000

| TOTAL DE PASIVO           | 1.000  | 1.310  | 2.380   | 4.050  | 940    | 1.240  | 2.300  | 2.074  | 5.920  |
|---------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| PATRIMONIO                | 1.840  | 18.070 | 20.502  | 11.408 | 9.990  | 9.745  | 15.029 | 27.238 | 7.979  |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 2.840  | 19.380 | 22.882  | 15.458 | 10.930 | 10.985 | 17.329 | 29.312 | 13.899 |
|                           |        |        |         |        |        |        |        |        |        |
| EXPLOTACIONES LECHERAS    | 46     | 47     | 48      | 52     | 53     | 55     | 56     | 57     | 58     |
| ACTIVO                    |        |        |         |        |        |        |        |        |        |
| CORRIENTE                 | 17.744 | 23.699 | 32.740  | 12.406 | 4.161  | 19.170 | 2.774  | 7.235  | 4.068  |
| Dinero en efectivo        |        |        |         |        |        |        |        |        |        |
| Venta de leche            | 16.644 | 21.499 | 27.740  | 12.206 | 4.161  | 13.870 | 2.774  | 6.935  | 3.468  |
| Cosechas                  | 1.100  | 1.500  | 5.000   |        |        | 5.000  |        |        |        |
| Descarte de adultos       |        | 100    |         |        |        |        |        |        |        |
| Descarte de terneros      | 0      | 600    | 0       | 200    | 0      | 300    | 0      | 300    | 600    |
| NO CORRIENTE              | 16.000 | 9.000  | 65.000  | 41.000 | 12.000 | 31.000 | 12.000 | 23.000 | 7.000  |
| Terreno                   | 8.000  | 8.000  | 56.000  | 35.000 | 12.000 | 25.000 | 10.000 | 20.000 | 7.000  |
| Maquinaria y equipos      | 8.000  | 1.000  | 9.000   | 6.000  | 0      | 6.000  | 2.000  | 3.000  | 0      |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 58.868 | 20.605 | 27.500  | 16.900 | 13.590 | 28.650 | 12.300 | 15.300 | 7.450  |
| Vacas en producción       | 34.500 | 6.000  | 18.000  | 10.500 | 7.500  | 12.000 | 6.500  | 9.000  | 4.800  |
| Vacas secas               | 1.200  | 900    | 4.000   | 2.400  | 3.600  | 4.000  | 850    | 1.800  | 1.000  |
| Vacas vientre             | 1.000  | 1.500  | 3.600   | 0      | 900    | 1.400  | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas fierro            | 3.200  | 1.200  | 0       | 0      | 0      | 500    | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media             | 8.360  | 0      | 0       | 0      | 0      | 350    | 0      | 0      | 0      |
| Terneras                  | 640    | 2.200  | 600     | 200    | 140    | 0      | 150    | 600    | 0      |
| Toros reproductores       | 4.000  | 8.000  | 0       | 3.000  | 1.200  | 8.000  | 2.000  | 3.900  | 1.500  |
| Toretes-Toros jovenes     | 2.070  | 0      | 700     | 0      | 0      | 1.600  | 1.800  | 0      | 0      |
| Novillos 12-24 meses      | 750    | 85     | 0       | 500    | 0      | 600    | 700    | 0      | 0      |
| Novillos 12-18 meses      | 1.972  | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 6 meses          | 1.176  | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneros                  | 0      | 720    | 600     | 300    | 250    | 200    | 300    | 0      | 150    |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 92.612 | 53.304 | 125.240 | 70.306 | 29.751 | 78.820 | 27.074 | 45.535 | 18.518 |

| PASIVO                    |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 1.862  | 1.580  | 2.580  | 1.000  | 1.400  | 2.480 | 230    | 1.600  | 880    |
| Salarios por pagar        | 300    | 1.200  | 2.000  | 600    | 1.200  | 1.800 |        | 1.000  | 700    |
| Pago de servicios básicos | 600    | 280    | 180    | 200    | 200    | 180   | 150    | 300    | 180    |
| Pago de mantenimiento de  |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
| Maquinaria                | 962    | 100    | 400    | 200    |        | 500   | 80     | 300    |        |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 8.500  | 0      | 10.000 | 0      | 1.500  | 0     | 0      | 5.000  | 0      |
| Prestamos                 | 8.500  |        | 10.000 |        | 1.500  |       |        | 5.000  |        |
| TOTAL DE PASIVO           | 10.362 | 1.580  | 12.580 | 1.000  | 2.900  | 2.480 | 230    | 6.600  | 880    |
| PATRIMONIO                | 73.187 | 13.729 | 8.992  |        |        |       |        |        |        |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 83.549 | 15.309 | 21.572 | 1.000  | 2.900  | 2.480 | 230    | 6.600  | 880    |
|                           |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
| EXPLOTACIONES LECHERAS    | 59     | 60     | 61     | 62     | 63     | 64    | 65     | 66     | 67     |
| ACTIVO                    |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
| CORRIENTE                 | 4.911  | 15.115 | 4.220  | 4.200  | 3.850  | 9.615 | 7.515  | 3.635  | 7.200  |
| Dinero en efectivo        |        |        |        |        |        |       |        |        |        |
| Venta de leche            | 4.161  | 4.800  | 4.200  | 4.200  | 3.800  | 4.800 | 6.000  | 3.600  | 7.200  |
| Cosechas                  |        | 10.000 |        |        |        | 4.500 | 1.500  |        |        |
| Descarte de adultos       | 600    | 300    |        |        |        | 300   |        |        |        |
| Descarte de terneros      | 150    | 15     | 20     | 0      | 50     | 15    | 15     | 35     | 0      |
| NO CORRIENTE              | 8.000  | 25.000 | 15.000 | 15.000 | 20.000 | 8.000 | 15.000 | 22.000 | 6.200  |
| Terreno                   | 8.000  | 25.000 | 15.000 | 15.000 | 20.000 | 8.000 | 15.000 | 20.000 | 5.000  |
| Maquinaria y equipos      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 2.000  | 1.200  |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 12.600 | 11.840 | 4.950  | 8.630  | 8.890  | 5.850 | 13.250 | 6.850  | 13.850 |
| Vacas en producción       | 6.000  | 5.600  | 3.000  | 4.500  | 5.400  | 3.500 | 8.500  | 4.200  | 8.000  |
| Vacas secas               | 2.400  | 2.400  | 1.400  | 1.800  | 1.100  | 1.000 | 1.800  | 2.600  | 0      |
| Vacas vientre             | 0      | 3.200  | 0      | 1.500  | 1.400  | 1.200 | 2.500  | 0      | 4.800  |
| Vaconas fierro            | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media             | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0     | 0      | 0      | 0      |
| Terneras                  | 600    | 100    | 0      | 80     | 0      | 150   | 0      | 50     | 0      |
| Toros reproductores       | 3.000  | 0      | 0      | 600    | 550    | 0     | 0      | 0      | 600    |

| Toretes-Toros jovenes   | 0                              | 0                                     | 500                                     | 0   | 400   | 0                               | 450                                  | 0                                  | 450                            |
|---|--------------------------------|---------------------------------------|---|---|---|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| Novillos 12-24 meses  | 0                              | 0                                     | 0                                       | 0   | 0   | 0                               | 0                                    | 0                                  | 0                              |
| Novillos 12-18 meses  | 0                              | 450                                   | 0                                       | 0   | 0   | 0                               | 0                                    | 0                                  | 0                              |
| Novillos 6 meses  | 0                              | 0                                     | 0                                       | 0   | 0   | 0                               | 0                                    | 0                                  | 0                              |
| Terneros  | 600                            | 90                                    | 50                                      | 150   | 40  | 0                               | 0                                    | 0                                  | 0                              |
| TOTAL DE ACTIVOS  | 25.511                         | 51.955                                | 24.170                                  | 27.830                                      | 32.740                                      | 23.465                          | 35.765                               | 32.485                             | 27.250                         |
| PASIVO  |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    |                                |
| PASIVO A CORTO PLAZO  | 200                            | 568                                   | 530                                     | 530   | 430   | 550                             | 680                                  | 532                                | 862                            |
| Salarios por pagar  |                                | 400                                   | 350                                     | 350   | 280   | 400                             | 500                                  | 300                                | 600                            |
| Pago de servicios básicos   | 200                            | 168                                   | 180                                     | 180   | 150   | 150                             | 180                                  | 72                                 | 222                            |
| Pago de mantenimiento de<br>Maquinaria  |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      | 160                                | 40                             |
| PASIVO A LARGO PLAZO  | 0                              | 0                                     | 0                                       | 0   | 0   | 0                               | 0                                    | 0                                  | 0                              |
| Prestamos   |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    | _                              |
| TOTAL DE PASIVO   | 200                            | 568                                   | 530                                     | 530   | 430   | 550                             | 680                                  | 532                                | 862                            |
| PATRIMONIO  |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    | _                              |
|   |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    |                                |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO   | 200                            | 568                                   | 530                                     | 530   | 430   | 550                             | 680                                  | 532                                | 862                            |
|   | 200                            | 568                                   | 530                                     | 530   | 430   | 550                             | 680                                  | 532                                | 862                            |
|   | <b>200</b>                     | <b>568</b>                            | <b>530</b>                              | <b>530</b><br>75                            | <b>430</b> 76                               | <b>550</b> 77                   | <b>680</b><br>78                     | <b>532</b> 79                      | <b>862</b>                     |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO   |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    |                                |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  |                                |                                       |   |   |   |                                 |                                      |                                    |                                |
| EXPLOTACIONES LECHERAS ACTIVO   | 69                             | 70                                    | 71                                      | 75  | 76  | 77                              | 78                                   | 79                                 | 81                             |
| EXPLOTACIONES LECHERAS ACTIVO CORRIENTE   | 69                             | 70                                    | 71                                      | 75  | 76  | 77                              | 78                                   | 79                                 | 81                             |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO  CORRIENTE  Dinero en efectivo   | 69<br><b>3.615</b>             | 70<br><b>3.915</b>                    | 71<br><b>3.600</b>                      | 75<br><b>2.815</b>                          | 76<br><b>7.100</b>                          | 77<br><b>6.015</b>              | 78<br><b>2.420</b>                   | 79<br><b>2.400</b>                 | 81<br>3.635                    |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche   | 69<br><b>3.615</b>             | 70<br><b>3.915</b><br>3.600           | 71<br><b>3.600</b>                      | 75<br><b>2.815</b>                          | 76<br><b>7.100</b><br>6.000                 | 77<br><b>6.015</b>              | 78<br><b>2.420</b>                   | 79<br><b>2.400</b>                 | 81<br>3.635                    |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche Cosechas  | 69<br><b>3.615</b>             | 70<br><b>3.915</b><br>3.600           | 71<br><b>3.600</b>                      | 75<br><b>2.815</b><br>2.400                 | 76<br>7.100<br>6.000<br>500                 | 77<br><b>6.015</b>              | 78<br><b>2.420</b>                   | 79<br><b>2.400</b>                 | 81<br>3.635                    |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche Cosechas Descarte de adultos  | 3.615<br>3.600                 | 3.915<br>3.600<br>300                 | 71<br>3.600<br>3.600                    | 75<br><b>2.815</b><br>2.400<br>400          | 76 7.100 6.000 500 600                      | 6.015<br>6.000                  | 78<br><b>2.420</b><br>2.400          | 79<br><b>2.400</b><br>2.400        | 3.635<br>3.600                 |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche Cosechas Descarte de adultos Descarte de terneros                       | 3.615<br>3.600                 | 3.915<br>3.600<br>300                 | 3.600<br>3.600                          | 75<br>2.815<br>2.400<br>400<br>15           | 76 7.100 6.000 500 600 0                    | 6.015<br>6.000                  | 78<br>2.420<br>2.400                 | 79<br><b>2.400</b><br>2.400        | 3.635<br>3.600                 |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche Cosechas Descarte de adultos Descarte de terneros NO CORRIENTE          | 3.615<br>3.600<br>15<br>15.000 | 3.915<br>3.600<br>300<br>15<br>20.000 | 3.600<br>3.600<br>0<br>15.120           | 75<br>2.815<br>2.400<br>400<br>15<br>15.100 | 7.100<br>6.000<br>500<br>600<br>0<br>15.000 | 6.015<br>6.000<br>15<br>23.000  | 78<br>2.420<br>2.400<br>20<br>24.000 | 79<br>2.400<br>2.400<br>0<br>7.000 | 3.635<br>3.600<br>35<br>15.000 |
| EXPLOTACIONES LECHERAS  ACTIVO CORRIENTE  Dinero en efectivo Venta de leche Cosechas Descarte de adultos Descarte de terneros NO CORRIENTE  Terreno | 3.615<br>3.600<br>15<br>15.000 | 3.915 3.600 300 15 20.000             | 3.600<br>3.600<br>0<br>15.120<br>15.000 | 75 2.815 2.400 400 15 15.100                | 7.100  6.000 500 600 0 15.000               | 77 6.015 6.000 15 23.000 20.000 | 78 2.420 2.400 20 24.000 20.000      | 79 2.400 2.400 0 7.000 7.000       | 3.635<br>3.600<br>35<br>15.000 |

| Vacas secas                            | 3.000  | 2.400  | 1.200  | 1.500  | 2.600  | 4.900  | 3.900  | 600    | 600    |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Vacas vientre                          | 2.100  | 3.900  | 0      | 0      | 0      | 5.600  | 2.400  | 0      | 0      |
| Vaconas fierro                         | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media                          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneras                               | 200    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 320    | 0      | 35     |
| Toros reproductores                    | 600    | 0      | 0      | 0      | 2.400  | 0      | 700    | 0      | 600    |
| Toretes-Toros jovenes                  | 1.000  | 0      | 0      | 500    | 0      | 0      | 1.000  | 0      | 0      |
| Novillos 12-24 meses                   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 800    | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 12-18 meses                   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 6 meses                       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneros                               | 90     | 0      | 0      | 30     | 0      | 0      | 150    | 0      | 0      |
| TOTAL DE ACTIVOS                       | 32.605 | 35.015 | 22.720 | 33.445 | 36.100 | 55.315 | 40.490 | 11.400 | 25.470 |
| PASIVO                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| PASIVO A CORTO PLAZO                   | 480    | 480    | 800    | 480    | 720    | 842    | 536    | 368    | 456    |
| Salarios por pagar                     | 300    | 300    | 300    | 200    | 500    | 500    | 200    | 200    | 300    |
| Pago de servicios básicos              | 180    | 180    | 480    | 240    | 220    | 192    | 216    | 168    | 156    |
| Pago de mantenimiento de<br>Maquinaria |        |        | 20     | 40     |        | 150    | 120    |        |        |
| PASIVO A LARGO PLAZO                   | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Prestamos                              |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| TOTAL DE PASIVO                        | 480    | 480    | 800    | 480    | 720    | 842    | 536    | 368    | 456    |
| PATRIMONIO                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO              | 480    | 480    | 800    | 480    | 720    | 842    | 536    | 368    | 456    |
|  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| EXPLOTACIONES LECHERAS                 | 82     | 83     | 84     | 85     | 86     | 89     | 90     | 91     | 92     |
| ACTIVO                                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| CORRIENTE                              | 6.327  | 5.815  | 4.810  | 6.020  | 18.910 | 12.500 | 10.512 | 4.820  | 7.200  |
| Dinero en efectivo                     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Venta de leche                         | 6.077  | 4.800  | 4.800  | 6.000  | 8.400  | 12.000 | 10.512 | 4.800  | 7.200  |
| Cosechas                               | 250    | 1.000  |        |        | 10.000 |        |        |        |        |
| Coscerias                              | 200    | 1.000  |        |        |        |        |        |        |        |

| Descarte de terneros      | 0      | 15     | 10     | 20     | 10     | 100    | 0      | 20     | 0      |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| NO CORRIENTE              | 25.000 | 15.000 | 20.000 | 15.000 | 7.300  | 24.000 | 29.000 | 16.000 | 15.000 |
| Terreno                   | 25.000 | 15.000 | 20.000 | 15.000 | 7.000  | 20.000 | 20.000 | 16.000 | 15.000 |
| Maquinaria y equipos      | 0      | 0      | 0      | 0      | 300    | 4.000  | 9.000  | 0      | 0      |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS        | 7.740  | 13.400 | 14.050 | 5.800  | 23.200 | 15.000 | 14.350 | 25.860 | 21.550 |
| Vacas en producción       | 6.300  | 6.400  | 8.500  | 3.200  | 10.200 | 8.000  | 8.500  | 14.400 | 16.000 |
| Vacas secas               | 1.300  | 4.900  | 1.950  | 600    | 6.000  | 2.100  | 1.800  | 6.000  | 3.000  |
| Vacas vientre             | 0      | 2.100  | 1.400  | 750    | 7.000  | 4.900  | 4.000  | 4.900  | 1.950  |
| Vaconas fierro            | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Vaconas media             | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneras                  | 140    | 0      | 400    | 560    | 0      | 0      | 50     | 280    | 0      |
| Toros reproductores       | 0      | 0      | 600    | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Toretes-Toros jovenes     | 0      | 0      | 1.000  | 450    | 0      | 0      | 0      | 0      | 600    |
| Novillos 12-24 meses      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 12-18 meses      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Novillos 6 meses          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Terneros                  | 0      | 0      | 200    | 240    | 0      | 0      | 0      | 280    | 0      |
| TOTAL DE ACTIVOS          | 39.067 | 34.215 | 38.860 | 26.820 | 49.410 | 51.500 | 53.862 | 46.680 | 43.750 |
| PASIVO                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| PASIVO A CORTO PLAZO      | 360    | 556    | 640    | 692    | 1.230  | 1.680  | 1.290  | 640    | 960    |
| Salarios por pagar        | 300    | 400    | 400    | 500    | 700    | 1.000  | 450    | 400    | 600    |
| Pago de servicios básicos | 60     | 156    | 240    | 192    | 480    | 180    | 240    | 240    | 360    |
| Pago de mantenimiento de  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Maquinaria                |        |        |        |        | 50     | 500    | 600    |        |        |
| PASIVO A LARGO PLAZO      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 450    | 0      | 0      |
| Prestamos                 |        |        |        |        |        |        | 450    |        |        |
| TOTAL DE PASIVO           | 360    | 556    | 640    | 692    | 1.230  | 1.680  | 1.740  | 640    | 960    |
| PATRIMONIO                |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | 360    | 556    | 640    | 692    | 1.230  | 1.680  | 1.740  | 640    | 960    |

**Anexo 4.** Estado de resultados de las explotaciones lecheras

# Estado de resultados de las 120 explotaciones lecheras investigadas:

| Explotaciones lecheras   | 1        | 2        | 3        | 4        | 5        | 6        | 7        | 8       | 9        |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|
| Ingresos                 | 17797,00 | 33498,50 | 23685,50 | 73402,00 | 29540,00 | 14270,00 | 23192,00 | 5761,00 | 14370,00 |
| Operacionales            | 15257,00 | 21498,50 | 22885,50 | 63802,00 | 27740,00 | 13870,00 | 22192,00 | 4161,00 | 13870,00 |
| Venta de leche           | 15257,00 | 21498,50 | 22885,50 | 63802,00 | 27740,00 | 13870,00 | 22192,00 | 4161,00 | 13870,00 |
| No Operacionales         | 2540,00  | 12000,00 | 800,00   | 9600,00  | 1800,00  | 400,00   | 1000,00  | 1600,00 | 500,00   |
| Venta terneros           | 640,00   | 12000,00 | 800,00   | 1600,00  | 1200,00  | 400,00   | 1000,00  | 1200,00 | 500,00   |
| Venta animal descarte    | 600,00   |          |          | 2000,00  |          |          |          | 400,00  |          |
| Cosechas                 | 300,00   |          |          | 1000,00  | 600,00   |          |          |         |          |
| Arriendo de tierras      |          |          |          | 5000,00  |          |          |          |         |          |
| Servicios prestados      |          |          |          |          |          |          |          |         |          |
| Elaboración de productos | 1000,00  |          |          |          |          |          |          |         |          |
| Costos de producción     | 7866,00  | 17200,67 | 9473,00  | 36068,67 | 9476,67  | 5930,67  | 15403,33 | 2554,00 | 7613,00  |
| Sueldo permanentes       | 1200,00  | 3600,00  | 1000,00  | 3000,00  | 1200,00  | 800,00   | 1200,00  | 800,00  | 1200,00  |
| Sueldo ocasional         | 500,00   | 1000,00  | 250,00   | 2500,00  | 300,00   | 600,00   | 8000,00  |         | 700,00   |
| Concentrados             | 1200,00  | 2400,00  | 1000,00  | 3000,00  | 900,00   | 1200,00  | 1600,00  | 600,00  | 700,00   |
| Heno                     | 600,00   | 800,00   |          | 900,00   | 200,00   |          | 200,00   |         |          |
| Ensilaje                 | 400,00   | 600,00   |          | 1200,00  | 600,00   |          | 300,00   |         |          |
| Enolaje                  | 200,00   | 240,00   |          | 800,00   |          |          |          |         |          |
| Fertilizantes pasto      | 500,00   | 600,00   | 400,00   | 600,00   | 460,00   | 120,00   | 133,00   | 30,00   | 240,00   |
| Herbicidas               | 140,00   |          |          | 1200,00  | 600,00   |          |          |         |          |
| Abonos foliares          | 300,00   | 460,00   |          | 600,00   |          |          |          |         | 200,00   |
| Sales minerales          | 600,00   | 600,00   | 600,00   | 1200,00  | 700,00   | 200,00   | 400,00   | 40,00   | 200,00   |
| Inseminación artificial  |          |          |          | 800,00   |          | 400,00   | 200,00   |         | 240,00   |
| Medicinas                | 800,00   | 600,00   | 500,00   | 2600,00  | 700,00   | 600,00   | 500,00   | 150,00  | 300,00   |
| Cultivos                 | 240,00   | 4000,00  |          | 3000,00  |          |          |          |         |          |
| Mantenimiento pastos     | 200,00   |          | 500,00   | 1200,00  | 460,00   |          | 120,00   |         | 200,00   |
| Mantenimiento ganado     | 200,00   | 600,00   | 1600,00  | 1000,00  | 800,00   | 600,00   | 400,00   | 200,00  | 400,00   |

| Mantenim. construc. e instal.  |  |  | 1200,00  | 800,00   | 200,00  | 150,00  | 50,00   |  | 100,00   |
|--|--|--|--|--|---|---|---|--|--|
| Mantenim. mag y equipos,   |  |  |  |  |   |   |   |  |  |
| vehiculo   |  | 500,00   | 800,00   | 1000,00  | 800,00  | 100,00  | 200,00  | 400,00   | 500,00   |
| Asistencia técnica   |  | 200,00   | 800,00   | 1200,00  | 400,00  | 200,00  |   |  |  |
| Servicio de luz y agua   | 280,00   | 400,00   | 500,00   | 800,00   | 260,00  | 500,00  | 260,00  | 300,00   | 480,00   |
| Impuesto predial   | 306,00   | 600,67   | 323,00   | 668,67   | 396,67  | 260,67  | 640,33  | 34,00  | 153,00   |
| Imprevistos  | 200,00   |  |  | 8000,00  | 500,00  | 200,00  | 1200,00   |  | 2000,00  |
| Utilidad Bruta   | 9931,00  | 17684,83   | 12825,50   | 37333,33   | 20063,33  | 8339,33   | 7788,67   | 3207,00  | 6757,00  |
| Gastos   | 786,00   | 1200,67  | 1623,00  | 10668,67   | 1556,67   | 1160,67   | 2100,33   | 334,00   | 2633,00  |
| Asistencia técnica   |  | 200,00   | 800,00   | 1200,00  | 400,00  | 200,00  |   |  |  |
| Servicio de luz y agua   | 280,00   | 400,00   | 500,00   | 800,00   | 260,00  | 500,00  | 260,00  | 300,00   | 480,00   |
| Impuesto predial   | 306,00   | 600,67   | 323,00   | 668,67   | 396,67  | 260,67  | 640,33  | 34,00  | 153,00   |
| Imprevistos  | 200,00   |  |  | 8000,00  | 500,00  | 200,00  | 1200,00   |  | 2000,00  |
| Utilidad Operativa   | 9145,00  | 16484,17   | 11202,50   | 26664,67   | 18506,67  | 7178,67   | 5688,33   | 2873,00  | 4124,00  |
|  |  |  |  |  |   |   |   |  |  |
| Explotaciones lecheras   | 10   | 11   | 12   | 13   | 14  | 15  | 16  | 17   | 18   |
|  |  |  |  | 1 4070 00  | 1/100 00  | /240.00   | 1100700   | 10001.00   | 20344,00   |
| Ingresos   | 9622,00  | 39275,00   | 22905,00   | 14870,00   | 16183,00  | 6348,00   | 11296,00  | 18931,00   | 20344,00   |
| Ingresos<br>Operacionales  | 9622,00<br><b>8322,00</b>  | 39275,00<br><b>34675,00</b>  | 22905,00<br><b>20805,00</b>  | 14870,00<br><b>13870,00</b>                                      | 16183,00<br>1 <b>2483,00</b>  | 5548,00   | 11096,00  | 18931,00   | 16644,00   |
| -  |  |  |  |  |   |   |   |  |  |
| Operacionales  | 8322,00  | 34675,00   | 20805,00   | 13870,00   | 12483,00  | 5548,00   | 11096,00  | 18031,00   | 16644,00   |
| Operacionales  Venta de leche  | <b>8322,00</b><br>8322,00  | <b>34675,00</b><br>34675,00  | <b>20805,00</b><br>20805,00  | <b>13870,00</b><br>13870,00                                      | <b>12483,00</b> 12483,00  | <b>5548,00</b> 5548,00                                      | <b>11096,00</b> 11096,00                                      | <b>18031,00</b> 18031,00   | <b>16644,00</b> 16644,00   |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b>                            | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b>                                | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00  | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br><b>3700,00</b>  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b>                                    | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b>   |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b>                            | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b><br>2000,00                     | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00                                 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b><br>500,00                          | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b><br>1200,00                                    |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte   | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b><br>800,00                  | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b><br>2000,00                     | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00                                 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00                                  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b><br>500,00                          | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b><br>1200,00<br>500,00                          |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas   | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b><br>800,00                  | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b><br>2000,00                     | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00                                 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00                                  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b><br>500,00                          | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b><br>1200,00<br>500,00                          |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas  Arriendo de tierras  | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b><br>800,00                  | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b><br>2000,00                     | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00                                 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00                                  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b><br>500,00                          | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b><br>1200,00<br>500,00                          |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas  Arriendo de tierras  Servicios prestados   | <b>8322,00</b><br>8322,00<br><b>1300,00</b><br>800,00                  | <b>34675,00</b><br>34675,00<br><b>4600,00</b><br>2000,00                     | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00                                 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00                                  | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00                                  | <b>5548,00</b><br>5548,00<br><b>800,00</b>                  | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b>                         | 18031,00<br>18031,00<br><b>900,00</b><br>500,00                          | 16644,00<br>16644,00<br><b>3700,00</b><br>1200,00<br>500,00                          |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas  Arriendo de tierras  Servicios prestados  Elaboración de productos   | 8322,00<br>8322,00<br>1300,00<br>800,00<br>500,00                      | 34675,00<br>34675,00<br>4600,00<br>2000,00<br>2600,00                        | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00<br>600,00                       | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00<br>1000,00                       | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00<br>1000,00                       | 5548,00<br>5548,00<br><b>800,00</b><br>800,00               | 11096,00<br>11096,00<br><b>200,00</b><br>200,00               | 18031,00<br>18031,00<br>900,00<br>500,00<br>400,00                       | 16644,00<br>16644,00<br>3700,00<br>1200,00<br>500,00<br>2000,00                      |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas  Arriendo de tierras  Servicios prestados  Elaboración de productos  Costos de producción                     | 8322,00<br>8322,00<br>1300,00<br>800,00<br>500,00                      | 34675,00<br>34675,00<br>4600,00<br>2000,00<br>2600,00                        | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00<br>600,00                       | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00<br>1000,00                       | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00<br>1000,00                       | 5548,00<br>5548,00<br>800,00<br>800,00                      | 11096,00<br>11096,00<br>200,00<br>200,00                      | 18031,00<br>18031,00<br>900,00<br>500,00<br>400,00                       | 16644,00<br>16644,00<br>3700,00<br>1200,00<br>500,00<br>2000,00                      |
| Operacionales  Venta de leche  No Operacionales  Venta terneros  Venta animal descarte  Cosechas  Arriendo de tierras  Servicios prestados  Elaboración de productos  Costos de producción  Sueldo permanentes | 8322,00<br>8322,00<br>1300,00<br>800,00<br>500,00<br>3989,00<br>600,00 | 34675,00<br>34675,00<br>4600,00<br>2000,00<br>2600,00<br>20020,33<br>2000,00 | 20805,00<br>20805,00<br>2100,00<br>1500,00<br>600,00<br>11187,00<br>800,00 | 13870,00<br>13870,00<br>1000,00<br>1000,00<br>6593,67<br>1200,00 | 12483,00<br>12483,00<br>3700,00<br>2000,00<br>700,00<br>1000,00<br>6746,67<br>1200,00 | 5548,00<br>5548,00<br>800,00<br>800,00<br>2708,33<br>800,00 | 11096,00<br>11096,00<br>200,00<br>200,00<br>5244,00<br>800,00 | 18031,00<br>18031,00<br>900,00<br>500,00<br>400,00<br>7131,67<br>1000,00 | 16644,00<br>16644,00<br>3700,00<br>1200,00<br>500,00<br>2000,00<br>7611,33<br>400,00 |

| Heno                     |          | 600,00   |          |          |          |          |          |          |          |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ensilaje                 | 600,00   | 900,00   |          |          |          |          |          |          |          |
| Enolaje                  |          | 300,00   |          |          |          |          |          |          |          |
| Fertilizantes pasto      | 120,00   | 400,00   | 600,00   | 300,00   | 50,00    | 100,00   | 100,00   | 300,00   |          |
| Herbicidas               |          | 300,00   |          |          |          |          | 200,00   |          |          |
| Abonos foliares          |          |          | 600,00   |          |          |          | 100,00   |          |          |
| Sales minerales          | 120,00   | 900,00   | 800,00   | 600,00   | 600,00   | 120,00   | 500,00   | 980,00   | 600,00   |
| Inseminación artificial  |          | 6000,00  |          |          |          |          |          |          |          |
| Medicinas                | 260,00   | 1200,00  | 800,00   | 500,00   | 120,00   | 160,00   | 800,00   | 600,00   | 400,00   |
| Cultivos                 | 200,00   |          | 500,00   |          | 1000,00  |          |          | 1000,00  | 2000,00  |
| Mantenimiento pastos     |          | 600,00   | 800,00   | 200,00   |          |          |          |          |          |
| Mantenimiento ganado     | 600,00   | 1500,00  | 1200,00  | 800,00   | 580,00   | 400,00   | 800,00   | 900,00   | 600,00   |
| Mantenim. construc. e    |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| instal.                  | 150,00   | 500,00   |          | 80,00    | 150,00   |          |          | 120,00   |          |
| Mantenim. maq y equipos, |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| vehiculo                 | 100,00   | 700,00   | 400,00   | 100,00   | 150,00   | 80,00    | 100,00   | 300,00   | 80,00    |
| Asistencia técnica       | 300,00   | 1200,00  |          | 200,00   | 200,00   |          |          |          | 400,00   |
| Servicio de luz y agua   | 220,00   | 450,00   | 300,00   | 240,00   | 240,00   | 120,00   | 240,00   | 180,00   | 135,00   |
| Impuesto predial         | 119,00   | 470,33   | 187,00   | 73,67    | 56,67    | 28,33    | 204,00   | 311,67   | 96,33    |
| Imprevistos              |          | 100,00   | 2000,00  | 600,00   | 1000,00  |          | 100,00   |          | 500,00   |
| Utilidad Bruta           | 5633,00  | 19254,67 | 11718,00 | 8276,33  | 9436,33  | 3639,67  | 6052,00  | 11799,33 | 12732,67 |
| Gastos                   | 639,00   | 2220,33  | 2487,00  | 1113,67  | 1496,67  | 148,33   | 544,00   | 491,67   | 1131,33  |
| Asistencia técnica       | 300,00   | 1200,00  |          | 200,00   | 200,00   |          |          |          | 400,00   |
| Servicio de luz y agua   | 220,00   | 450,00   | 300,00   | 240,00   | 240,00   | 120,00   | 240,00   | 180,00   | 135,00   |
| Impuesto predial         | 119,00   | 470,33   | 187,00   | 73,67    | 56,67    | 28,33    | 204,00   | 311,67   | 96,33    |
| Imprevistos              |          | 100,00   | 2000,00  | 600,00   | 1000,00  |          | 100,00   |          | 500,00   |
| Utilidad Operativa       | 4994,00  | 17034,33 | 9231,00  | 7162,67  | 7939,67  | 3491,33  | 5508,00  | 11307,67 | 11601,33 |
|                          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Explotaciones lecheras   | 19       | 20       | 21       | 22       | 23       | 24       | 25       | 26       | 27       |
| Ingresos                 | 44310,00 | 8922,00  | 7041,50  | 18144,00 | 22337,50 | 12905,60 | 14770,00 | 17837,50 | 37494,20 |
| Operacionales            | 41610,00 | 8322,00  | 6241,50  | 16644,00 | 17337,50 | 12205,60 | 13870,00 | 17337,50 | 36894,20 |

| Venta de leche           | 41610,00 | 8322,00 | 6241,50 | 16644,00 | 17337,50 | 12205,60 | 13870,00 | 17337,50 | 36894,20 |
|--------------------------|----------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| No Operacionales         | 2700,00  | 600,00  | 800,00  | 1500,00  | 5000,00  | 700,00   | 900,00   | 500,00   | 600,00   |
| Venta terneros           | 1500,00  | 600,00  | 800,00  | 1500,00  | 1200,00  | 300,00   | 400,00   | 500,00   | 600,00   |
| Venta animal descarte    | 1200,00  |         |         |          | 800,00   | 400,00   | 500,00   |          |          |
| Cosechas                 |          |         |         |          | 3000,00  |          |          |          |          |
| Arriendo de tierras      |          |         |         |          |          |          |          |          |          |
| Servicios prestados      |          |         |         |          |          |          |          |          |          |
| Elaboración de productos |          |         |         |          |          |          |          |          |          |
| Costos de producción     | 17193,33 | 3800,33 | 3148,17 | 9406,33  | 14247,67 | 5093,67  | 5961,67  | 6951,67  | 15085,00 |
| Sueldo permanentes       | 1600,00  | 400,00  | 450,00  | 1200,00  | 1200,00  | 500,00   |          | 800,00   | 900,00   |
| Sueldo ocasional         | 900,00   | 800,00  | 160,00  | 600,00   | 800,00   |          | 600,00   | 400,00   | 300,00   |
| Concentrados             | 2400,00  | 400,00  | 400,00  | 1200,00  | 1100,00  | 500,00   | 800,00   | 1200,00  | 700,00   |
| Heno                     | 600,00   |         |         | 500,00   | 500,00   |          |          |          |          |
| Ensilaje                 | 400,00   |         |         | 200,00   |          |          |          |          |          |
| Enolaje                  | 400,00   |         | 40,00   |          |          |          |          |          |          |
| Fertilizantes pasto      | 760,00   |         |         |          | 600,00   | 800,00   | 200,00   | 200,00   | 100,00   |
| Herbicidas               |          |         |         | 80,00    |          |          |          |          |          |
| Abonos foliares          | 800,00   | 120,00  |         | 180,00   | 200,00   |          |          |          |          |
| Sales minerales          | 1200,00  | 300,00  | 400,00  | 460,00   | 400,00   | 400,00   | 300,00   | 100,00   | 240,00   |
| Inseminación artificial  | 600,00   |         |         |          |          | 600,00   |          |          |          |
| Medicinas                | 1200,00  | 250,00  | 300,00  | 400,00   | 600,00   | 800,00   | 400,00   | 100,00   | 1200,00  |
| Cultivos                 |          |         |         | 500,00   | 3000,00  |          | 2000,00  | 2000,00  | 8000,00  |
| Mantenimiento pastos     | 700,00   | 300,00  | 70,00   | 180,00   |          | 200,00   | 300,00   | 400,00   | 900,00   |
| Mantenimiento ganado     | 1500,00  | 600,00  | 500,00  | 900,00   |          | 600,00   | 800,00   | 1200,00  | 1700,00  |
| Mantenim. construc. e    |          |         |         |          |          |          |          |          |          |
| instal.                  | 200,00   |         |         | 120,00   |          |          |          |          | 120,00   |
| Mantenim. maq y equipos, |          |         |         |          |          |          |          |          |          |
| vehiculo                 | 300,00   | 200,00  | 71,50   | 200,00   | 200,00   |          |          |          | 400,00   |
| Asistencia técnica       | 900,00   |         |         | 300,00   |          |          |          |          |          |
| Servicio de luz y agua   | 600,00   | 300,00  | 600,00  | 120,00   | 200,00   | 350,00   | 200,00   | 240,00   | 100,00   |
| Impuesto predial         | 1133,33  | 130,33  | 56,67   | 266,33   | 447,67   | 243,67   | 311,67   | 311,67   | 425,00   |

| 1000,00  |   | 100,00   | 2000,00   | 5000,00  | 100,00  | 50,00  |  |  |
|----------|---|--|---|--|---|--|--|--|
| 27116,67 | 5121,67   | 3893,33  | 8737,67   | 8089,83  | 7811,93   | 8808,33  | 10885,83   | 22409,20   |
| 3633,33  | 430,33  | 756,67   | 2686,33   | 5647,67  | 693,67  | 561,67   | 551,67   | 525,00   |
| 900,00   |   |  | 300,00  |  |   |  |  |  |
| 600,00   | 300,00  | 600,00   | 120,00  | 200,00   | 350,00  | 200,00   | 240,00   | 100,00   |
| 1133,33  | 130,33  | 56,67  | 266,33  | 447,67   | 243,67  | 311,67   | 311,67   | 425,00   |
| 1000,00  |   | 100,00   | 2000,00   | 5000,00  | 100,00  | 50,00  |  |  |
| 23483,33 | 4691,33   | 3136,67  | 6051,33   | 2442,17  | 7118,27   | 8246,67  | 10334,17   | 21884,20   |
|          | 27116,67<br>3633,33<br>900,00<br>600,00<br>1133,33<br>1000,00 | 27116,67     5121,67       3633,33     430,33       900,00     300,00       600,00     300,00       1133,33     130,33       1000,00 | 27116,67         5121,67         3893,33           3633,33         430,33         756,67           900,00         300,00         600,00           1133,33         130,33         56,67           1000,00         100,00 | 27116,67         5121,67         3893,33         8737,67           3633,33         430,33         756,67         2686,33           900,00         300,00         300,00           600,00         300,00         600,00         120,00           1133,33         130,33         56,67         266,33           1000,00         100,00         2000,00 | 27116,67         5121,67         3893,33         8737,67         8089,83           3633,33         430,33         756,67         2686,33         5647,67           900,00         300,00         300,00         120,00         200,00           1133,33         130,33         56,67         266,33         447,67           1000,00         100,00         2000,00         5000,00 | 27116,67         5121,67         3893,33         8737,67         8089,83         7811,93           3633,33         430,33         756,67         2686,33         5647,67         693,67           900,00         300,00         300,00         200,00         350,00           1133,33         130,33         56,67         266,33         447,67         243,67           1000,00         100,00         2000,00         5000,00         100,00 | 27116,67         5121,67         3893,33         8737,67         8089,83         7811,93         8808,33           3633,33         430,33         756,67         2686,33         5647,67         693,67         561,67           900,00         300,00         300,00         120,00         200,00         350,00         200,00           1133,33         130,33         56,67         266,33         447,67         243,67         311,67           1000,00         100,00         2000,00         5000,00         100,00         50,00 | 27116,67         5121,67         3893,33         8737,67         8089,83         7811,93         8808,33         10885,83           3633,33         430,33         756,67         2686,33         5647,67         693,67         561,67         551,67           900,00         300,00         600,00         120,00         200,00         350,00         200,00         240,00           1133,33         130,33         56,67         266,33         447,67         243,67         311,67         311,67           1000,00         100,00         2000,00         5000,00         100,00         50,00 |

| Explotaciones lecheras   | 28       | 29       | 30       | 31       | 32       | 33       | 34       | 35       | 36       |
|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ingresos                 | 18510,10 | 31114,00 | 14670,00 | 36175,00 | 10076,80 | 51662,00 | 34240,00 | 15370,00 | 13005,60 |
| Operacionales            | 17060,10 | 30514,00 | 13870,00 | 34675,00 | 8876,80  | 49932,00 | 27740,00 | 13870,00 | 12205,60 |
| Venta de leche           | 17060,10 | 30514,00 | 13870,00 | 34675,00 | 8876,80  | 49932,00 | 27740,00 | 13870,00 | 12205,60 |
| No Operacionales         | 1450,00  | 600,00   | 800,00   | 1500,00  | 1200,00  | 1730,00  | 6500,00  | 1500,00  | 800,00   |
| Venta terneros           | 800,00   | 600,00   | 800,00   | 1500,00  | 0,00     | 30,00    | 1700,00  | 1500,00  | 800,00   |
| Venta animal descarte    | 650,00   |          |          |          |          | 500,00   | 1800,00  |          |          |
| Cosechas                 |          |          |          |          |          |          | 3000,00  |          |          |
| Arriendo de tierras      |          |          |          |          | 1200,00  |          |          |          |          |
| Servicios prestados      |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Elaboración de productos |          |          |          |          |          | 1200,00  |          |          |          |
| Costos de producción     | 7036,67  | 12764,67 | 5817,33  | 15531,67 | 4812,33  | 21738,00 | 26340,33 | 8840,00  | 5911,33  |
| Sueldo permanentes       | 1400,00  | 1000,00  |          | 1800,00  | 626,00   | 1500,00  | 1200,00  | 500,00   | 500,00   |
| Sueldo ocasional         | 460,00   | 200,00   |          | 850,00   | 200,00   |          | 1200,00  | 800,00   | 150,00   |
| Concentrados             | 1000,00  | 2000,00  | 360,00   | 1000,00  | 460,00   | 1600,00  | 3060,00  | 1300,00  | 800,00   |
| Heno                     |          | 70,00    |          |          | 450,00   |          | 400,00   |          |          |
| Ensilaje                 |          |          |          |          |          | 600,00   | 600,00   |          |          |
| Enolaje                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
| Fertilizantes pasto      | 400,00   | 100,00   |          |          | 100,00   | 800,00   | 600,00   | 700,00   | 400,00   |
| Herbicidas               |          | 200,00   |          |          |          |          | 700,00   |          | 30,00    |

| Abonos foliares          |          | 200,00   |         |          |         | 1200,00  |         |         | 100,00  |
|--------------------------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|---------|---------|
| Sales minerales          | 300,00   | 700,00   | 500,00  | 800.00   | 200,00  | 1200,00  | 1500,00 |         | 300,00  |
| Inseminación artificial  | ,        |          |         | 600,00   |         | 7000,00  | 1825,00 | 2000,00 | 60,00   |
| Medicinas                | 400,00   | 680,00   | 800,00  | 1200,00  | 280,00  | 1400,00  | 1300,00 | 1500,00 | 500,00  |
| Cultivos                 | 100,00   | 5000,00  | 1600,00 | 5000,00  |         |          | 3000,00 |         | 700,00  |
| Mantenimiento pastos     | 700,00   | 2223,22  | 460,00  | 900,00   | 300,00  | 1600,00  | 1000,00 |         | 100,00  |
| Mantenimiento ganado     | 900,00   | 1200,00  | 800,00  | 1200,00  | 600,00  | 2200,00  | 900,00  | 1200,00 | 700,00  |
| Mantenim, construc, e    | ,        |          |         |          |         |          |         |         |         |
| instal.                  | 400,00   | 125,00   | 180,00  | 500,00   |         | 200,00   | 300,00  |         | 80,00   |
| Mantenim, mag y equipos, |          |          |         |          |         |          |         |         |         |
| vehiculo                 | 200,00   |          | 200,00  | 200,00   | 750,00  | 600,00   | 700,00  |         | 180,00  |
| Asistencia técnica       |          | 300,00   |         | 400,00   |         | 800,00   | 1200,00 |         | 300,00  |
| Servicio de luz y agua   | 450,00   | 780,00   | 600,00  | 500,00   | 750,00  | 290,00   | 300,00  | 500,00  | 630,00  |
| Impuesto predial         | 226,67   | 209,67   | 317,33  | 481,67   | 96,33   | 748,00   | 555,33  | 340,00  | 181,33  |
| Imprevistos              | 200,00   |          |         | 100,00   |         |          | 6000,00 |         | 200,00  |
| Utilidad Bruta           | 11473,43 | 18349,33 | 8852,67 | 20643,33 | 5264,47 | 29924,00 | 7899,67 | 6530,00 | 7094,27 |
| Gastos                   | 876,67   | 1289,67  | 917,33  | 1481,67  | 846,33  | 1838,00  | 8055,33 | 840,00  | 1311,33 |
| Asistencia técnica       |          | 300,00   |         | 400,00   |         | 800,00   | 1200,00 |         | 300,00  |
| Servicio de luz y agua   | 450,00   | 780,00   | 600,00  | 500,00   | 750,00  | 290,00   | 300,00  | 500,00  | 630,00  |
| Impuesto predial         | 226,67   | 209,67   | 317,33  | 481,67   | 96,33   | 748,00   | 555,33  | 340,00  | 181,33  |
| Imprevistos              | 200,00   |          |         | 100,00   |         |          | 6000,00 |         | 200,00  |
| Utilidad Operativa       | 10596,77 | 17059,67 | 7935,33 | 19161,67 | 4418,13 | 28086,00 | -155,67 | 5690,00 | 5782,93 |

| Explotaciones lecheras | 37       | 38       | 39       | 40       | 41       | 42      | 43       | 44       | 45       |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|
| Ingresos               | 13870,00 | 71576,00 | 14820,00 | 14870,00 | 46810,00 | 5561,00 | 20844,00 | 11761,00 | 22958,50 |
| Operacionales          | 13870,00 | 66576,00 | 13870,00 | 13870,00 | 41610,00 | 4161,00 | 16644,00 | 4161,00  | 21498,50 |
| Venta de leche         | 13870,00 | 66576,00 | 13870,00 | 13870,00 | 41610,00 | 4161,00 | 16644,00 | 4161,00  | 21498,50 |
| No Operacionales       | 0,00     | 5000,00  | 950,00   | 1000,00  | 5200,00  | 1400,00 | 4200,00  | 7600,00  | 1460,00  |
| Venta terneros         | 0,00     | 2000,00  | 50,00    | 0,00     | 1200,00  | 300,00  | 1200,00  | 0,00     | 100,00   |

| Venta animal descarte    |         | 3000,00  | 500,00  |          | 2000,00  | 100,00  |          | 400,00  | 560,00   |
|--------------------------|---------|----------|---------|----------|----------|---------|----------|---------|----------|
| Cosechas                 |         |          | 400,00  | 1000,00  | 2000,00  | 1000,00 | 3000,00  | 7200,00 |          |
| Arriendo de tierras      |         |          |         |          |          |         |          |         | 800,00   |
| Servicios prestados      |         |          |         |          |          |         |          |         |          |
| Elaboración de productos |         |          |         |          |          |         |          |         |          |
| Costos de producción     | 5695,67 | 27282,67 | 6600,33 | 10737,33 | 16170,33 | 4139,00 | 8729,00  | 8409,33 | 8847,00  |
| Sueldo permanentes       | 1600,00 | 2500,00  | 500,00  | 800,00   | 2000,00  | 800,00  | 2000,00  | 1000,00 | 200,00   |
| Sueldo ocasional         | 600,00  | 3000,00  | 100,00  | 2800,00  | 1200,00  |         |          |         | 500,00   |
| Concentrados             | 600,00  | 2400,00  | 1200,00 | 1600,00  | 2400,00  | 600,00  | 912,00   | 600,00  | 1200,00  |
| Heno                     | 200,00  | 1700,00  |         |          | 500,00   |         |          | 1200,00 | 240,00   |
| Ensilaje                 |         | 800,00   |         |          | 380,00   | 450,00  |          |         | 340,00   |
| Enolaje                  |         |          |         |          |          |         |          |         | 200,00   |
| Fertilizantes pasto      | 100,00  | 1200,00  | 250,00  |          | 600,00   | 200,00  |          |         | 500,00   |
| Herbicidas               |         | 800,00   | 200,00  |          |          |         |          |         | 100,00   |
| Abonos foliares          | 10,00   | 600,00   | 100,00  | 600,00   | 800,00   |         |          | 1800,00 | 270,00   |
| Sales minerales          | 160,00  | 1800,00  | 400,00  | 1200,00  | 1200,00  | 300,00  | 432,00   | 480,00  | 500,00   |
| Inseminación artificial  |         | 1200,00  |         |          |          |         |          |         | 290,00   |
| Medicinas                | 400,00  | 2800,00  | 360,00  | 1000,00  | 1500,00  | 200,00  | 600,00   | 600,00  | 1000,00  |
| Cultivos                 |         | 500,00   | 2000,00 |          | 2000,00  | 150,00  | 3000,00  | 1200,00 | 330,00   |
| Mantenimiento pastos     | 200,00  | 600,00   | 100,00  |          | 600,00   | 300,00  |          | 240,00  | 400,00   |
| Mantenimiento ganado     | 450,00  | 3000,00  | 500,00  | 1500,00  | 1200,00  | 500,00  | 600,00   |         | 1200,00  |
| Mantenim. construc. e    |         |          |         |          |          |         |          |         |          |
| instal.                  | 120,00  | 500,00   | 100,00  |          |          |         |          |         | 190,00   |
| Mantenim. maq y equipos, |         |          |         |          |          |         |          |         |          |
| vehiculo                 | 300,00  | 850,00   | 200,00  | 500,00   | 200,00   | 200,00  |          | 690,00  | 120,00   |
| Asistencia técnica       | 100,00  | 1600,00  | 120,00  |          |          | 80,00   |          |         | 140,00   |
| Servicio de luz y agua   | 480,00  | 700,00   | 240,00  | 250,00   | 460,00   | 240,00  | 300,00   | 384,00  | 600,00   |
| Impuesto predial         | 175,67  | 532,67   | 130,33  | 487,33   | 130,33   | 119,00  | 85,00    | 215,33  | 527,00   |
| Imprevistos              | 200,00  | 200,00   | 100,00  |          | 1000,00  |         | 800,00   |         |          |
| Utilidad Bruta           | 8174,33 | 44293,33 | 8219,67 | 4132,67  | 30639,67 | 1422,00 | 12115,00 | 3351,67 | 14111,50 |
| Gastos                   | 955,67  | 3032,67  | 590,33  | 737,33   | 1590,33  | 439,00  | 1185,00  | 599,33  | 1267,00  |

| Asistencia técnica       | 100,00  | 1600,00  | 120,00  |         |          | 80,00  |          |         | 140,00   |
|--------------------------|---------|----------|---------|---------|----------|--------|----------|---------|----------|
| Servicio de luz y agua   | 480,00  | 700,00   | 240,00  | 250,00  | 460,00   | 240,00 | 300,00   | 384,00  | 600,00   |
| Impuesto predial         | 175,67  | 532,67   | 130,33  | 487,33  | 130,33   | 119,00 | 85,00    | 215,33  | 527,00   |
| ·                        |         | 200,00   | 100,00  | 407,33  | 1000,00  | 117,00 | 800,00   | 213,33  | 327,00   |
| Imprevistos              | 200,00  |          |         | 2205.22 |          | 002.00 |          | 0750 22 | 10044 50 |
| Utilidad Operativa       | 7218,67 | 41260,67 | 7629,33 | 3395,33 | 29049,33 | 983,00 | 10930,00 | 2752,33 | 12844,50 |
|                          |         |          |         |         |          |        |          |         |          |
| Explotaciones lecheras   | 46      | 47       | 48      | 49      | 50       | 51     | 52       | 53      | 54       |
| Ingresos                 | 17744   | 23699    | 32740   | 18725   | 25766    | 5548   | 12406    | 4161    | 15457    |
| Operacionales            | 16644   | 21499    | 27740   | 18725   | 24966    | 5548   | 12206    | 4161    | 15257    |
| Venta de leche           | 16644   | 21499    | 27740   | 18725   | 24966    | 5548   | 12206    | 4161    | 15257    |
| No Operacionales         | 1100    | 2200     | 5000    | 0       | 800      | 0      | 200      | 0       | 200      |
| Venta terneros           | 0       | 600      | 0       | 0       | 0        | 0      | 200      | 0       | 200      |
| Venta animal descarte    |         | 100      |         |         | 800      |        |          |         |          |
| Cosechas                 | 1100    | 1500     | 5000    |         |          |        |          |         |          |
| Arriendo de tierras      |         |          |         |         |          |        |          |         |          |
| Servicios prestados      |         |          |         |         |          |        |          |         |          |
| Elaboración de productos |         |          |         |         |          |        |          |         |          |
| Costos de producción     | 13133   | 8467     | 13530   | 8303    | 11458    | 3152   | 4655     | 2845    | 7036     |
| Sueldo permanentes       | 300     | 1200     | 2000    | 1000    | 1200     | 800    | 600      | 1200    | 2000     |
| Sueldo ocasional         | 700     | 500      | 150     | 2500    | 200      | 200    | 300      | 200     | 1000     |
| Concentrados             | 1000    | 1200     | 1200    | 1000    | 1200     | 300    | 700      | 400     | 1000     |
| Heno                     |         |          |         |         | 200      |        |          | 40      |          |
| Ensilaje                 |         |          | 144     |         |          |        |          |         |          |
| Enolaje                  |         | 425      |         |         | 200      |        |          |         |          |
| Fertilizantes pasto      | 850     | 540      | 960     | 400     | 600      |        | 300      | 70      | 500      |
| Herbicidas               | 670     | 178      | 60      |         |          |        | 100      |         |          |
| Abonos foliares          |         | 230      |         |         | 300      |        | 150      |         | 500      |
| Sales minerales          | 300     | 900      | 600     | 400     | 800      | 200    | 100      | 200     | 300      |
| Inseminación artificial  |         |          |         |         |          |        |          |         |          |
| Medicinas                | 2000    | 700      | 900     | 500     | 800      | 250    | 200      | 150     | 500      |
| Cultivos                 | 1100    | 300      | 5000    |         | 300      |        | 500      |         |          |
|                          |         |          |         |         |          |        |          |         |          |

| Mantenimiento pastos              | 1000                           | 700                 | 600                 | 500                 | 600                 |                      | 200                 |                     |                     | 300  |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------|
| Mantenimiento ganado              | 500                            | 600                 | 1200                | 1200                | 900                 | 500                  | 700                 |                     | 300                 |      |
| Mantenim. construc. e instal.     | 780                            |                     |                     |                     | 400                 | 200                  | 120                 |                     |                     |      |
| Mantenim. maq y equipos, vehiculo | 962                            | 100                 | 400                 | 200                 | 300                 | 120                  | 200                 |                     |                     |      |
| Asistencia técnica                | 272                            | 200                 |                     |                     | 500                 | 200                  |                     |                     |                     |      |
| Servicio de luz y agua            | 600                            | 280                 | 180                 | 280                 | 720                 | 320                  | 200                 |                     | 200                 | 300  |
| Impuesto predial                  | 1099                           | 414                 | 136                 | 323                 | 238                 | 62                   | 85                  |                     | 85                  | 136  |
| Imprevistos                       | 1000                           |                     |                     |                     | 2000                |                      | 200                 |                     |                     | 500  |
| Utilidad Bruta                    | 4611                           | 15232               | 19210               | 10422               | 14308               | 2396                 | 7751                |                     | 1316                | 8421 |
| Gastos                            | 2971                           | 894                 | 316                 | 603                 | 3458                | 582                  | 485                 |                     | 285                 | 936  |
| Asistencia técnica                | 272                            | 200                 |                     |                     | 500                 | 200                  |                     |                     |                     |      |
| Servicio de luz y agua            | 600                            | 280                 | 180                 | 280                 | 720                 | 320                  | 200                 |                     | 200                 | 300  |
| Impuesto predial                  | 1099                           | 414                 | 136                 | 323                 | 238                 | 62                   | 85                  |                     | 85                  | 136  |
| Imprevistos                       | 1000                           |                     |                     |                     | 2000                |                      | 200                 |                     |                     | 500  |
| Utilidad Operativa                | 1639                           | 14338               | 18894               | 9819                | 10850               | 1813                 | 7266                |                     | 1031                | 7485 |
| Explotaciones lecheras            | 55                             | 56                  | 57                  | 58                  | 59                  | 60                   | 61                  | 62                  | 63                  |      |
|                                   |                                |                     |                     |                     |                     |                      |                     |                     | •                   |      |
| Ingresos<br>Operacionales         | 191 <i>7</i> 0<br><b>13870</b> | 2774<br><b>2774</b> | 7235<br><b>6935</b> | 4068<br><b>3468</b> | 4911<br><b>4161</b> | 15115<br><b>4800</b> | 4220<br><b>4200</b> | 4200<br><b>4200</b> | 3850<br><b>3800</b> |      |
| Venta de leche                    | 13870                          | 2774                | 6935                | 3468                | 4161                | 4800                 | 4200                | 4200                | 3800                |      |
| No Operacionales                  | 5300                           | 0                   | 300                 | 600                 | 750                 | 10315                | 20                  | 0                   | 50                  |      |
| Venta terneros                    | 300                            | 0                   | 300                 | 600                 | 150                 | 15                   | 20                  | 0                   | 50                  |      |
| Venta animal descarte             |                                |                     |                     |                     | 600                 | 300                  |                     |                     |                     |      |
| Cosechas                          | 5000                           |                     |                     |                     |                     | 10000                |                     |                     |                     |      |
| Arriendo de tierras               |                                |                     |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |      |
| Servicios prestados               |                                |                     |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |      |
| Elaboración de productos          |                                |                     |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |      |
| Costos de producción              | 11968                          | 1741                | 4036                | 3525                | 2414                | 4537                 | 2271                | 2131                | 650                 |      |
| Sueldo permanentes                | 1800                           |                     | 1000                | 700                 |                     | 400                  | 350                 | 350                 | 280                 |      |
|                                   |                                |                     |                     |                     |                     |                      |                     |                     |                     |      |

| Sueldo ocasional                  | 800  | 400  |      | 500 | 200  | 180   | 180  |      | 120  |
|-----------------------------------|------|------|------|-----|------|-------|------|------|------|
| Concentrados                      | 1060 | 380  | 700  | 800 | 900  | 2400  | 1080 | 720  |      |
| Heno                              |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Ensilaje                          | 900  |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Enolaje                           | 200  |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Fertilizantes pasto               | 3000 |      |      |     | 100  | 40    |      |      |      |
| Herbicidas                        |      |      |      |     |      | 140   |      |      |      |
| Abonos foliares                   |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Sales minerales                   | 1000 | 240  | 300  | 300 | 240  | 240   | 360  | 720  |      |
| Inseminación artificial           |      |      |      |     |      | 600   |      |      |      |
| Medicinas                         | 1000 | 200  | 200  | 500 | 400  |       |      |      |      |
| Cultivos                          |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Mantenimiento pastos              | 198  |      |      |     |      | 200   | 50   | 60   |      |
| Mantenimiento ganado              | 360  | 200  | 500  | 500 | 300  | 50    | 20   | 10   | 15   |
| Mantenim. construc. e instal.     |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Mantenim. maq y equipos, vehiculo | 500  | 80   | 300  |     |      |       |      |      |      |
| Asistencia técnica                | 000  | 00   | 000  |     |      |       |      |      |      |
| Servicio de luz y agua            | 180  | 150  | 300  | 180 | 200  | 168   | 180  | 180  | 150  |
| Impuesto predial                  | 170  | 91   | 136  | 45  | 74   | 119   | 51   | 91   | 85   |
| Imprevistos                       | 800  |      | 600  |     |      |       |      |      |      |
| Utilidad Bruta                    | 7202 | 1033 | 3199 | 542 | 2497 | 10578 | 1949 | 2069 | 3200 |
| Gastos                            | 1150 | 241  | 1036 | 225 | 274  | 287   | 231  | 271  | 235  |
| Asistencia técnica                |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Servicio de luz y agua            | 180  | 150  | 300  | 180 | 200  | 168   | 180  | 180  | 150  |
| Impuesto predial                  | 170  | 91   | 136  | 45  | 74   | 119   | 51   | 91   | 85   |
| Imprevistos                       | 800  |      | 600  |     |      |       |      |      |      |
| Utilidad Operativa                | 6052 | 793  | 2163 | 317 | 2224 | 10291 | 1718 | 1799 | 2965 |
|                                   |      |      |      |     |      |       |      |      |      |
| Explotaciones lecheras            | 64   | 65   | 66   | 67  | 68   | 69    | 70   | 71   | 72   |

| Ingresos                          | 9615 | 7515 | 3635 | 7200 | 55620 | 3615 | 3915 | 3600 | 33200 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|
| Operacionales                     | 4800 | 6000 | 3600 | 7200 | 55200 | 3600 | 3600 | 3600 | 2520  |
| Venta de leche                    | 4800 | 6000 | 3600 | 7200 | 55200 | 3600 | 3600 | 3600 | 2520  |
| No Operacionales                  | 4815 | 1515 | 35   | 0    | 420   | 15   | 315  | 0    | 8000  |
| Venta terneros                    | 15   | 15   | 35   | 0    | 20    | 15   | 15   | 0    | (     |
| Venta animal descarte             | 300  |      |      |      | 400   |      |      |      |       |
| Cosechas                          | 4500 | 1500 |      |      |       |      | 300  |      | 8000  |
| Arriendo de tierras               |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Servicios prestados               |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Elaboración de productos          |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Costos de producción              | 3052 | 1308 | 2545 | 4106 | 11283 | 933  | 1008 | 1262 | 1314  |
| Sueldo permanentes                | 400  | 500  | 300  | 600  | 4600  | 300  | 300  | 300  | 2100  |
| Sueldo ocasional                  |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Concentrados                      | 2004 | 240  | 1020 | 1440 | 840   |      |      |      | 1200  |
| Heno                              |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Ensilaje                          |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Enolaje                           |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Fertilizantes pasto               |      |      | 100  |      | 100   | 30   |      |      |       |
| Herbicidas                        |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Abonos foliares                   |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Sales minerales                   | 324  | 240  | 720  | 1440 | 240   | 240  | 240  | 360  | 1200  |
| Inseminación artificial           |      |      |      |      | 300   |      |      |      |       |
| Medicinas                         |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Cultivos                          |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Mantenimiento pastos              | 80   | 20   | 85   | 120  | 70    | 20   | 170  | 30   | 8100  |
| Mantenimiento ganado              | 20   | 15   | 20   | 80   | 25    | 10   | 10   | 15   | 5     |
| Mantenim. construc. e instal.     |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Mantenim. maq y equipos, vehiculo |      |      | 160  | 40   | 2000  |      |      | 20   | 3     |
| Asistencia técnica                |      |      |      |      | 600   |      |      |      |       |

| Servicio de luz y agua | 150  | 180  | 72   | 222  | 1800  | 180  | 180  | 480  | 240   |
|------------------------|------|------|------|------|-------|------|------|------|-------|
| Impuesto predial       | 74   | 113  | 68   | 164  | 708   | 153  | 108  | 57   | 227   |
| Imprevistos            |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Utilidad Bruta         | 6563 | 6207 | 1090 | 3094 | 44337 | 2682 | 2907 | 2338 | 20053 |
| Gastos                 | 224  | 293  | 140  | 386  | 3108  | 333  | 288  | 537  | 467   |
| Asistencia técnica     |      |      |      |      | 600   |      |      |      |       |
| Servicio de luz y agua | 150  | 180  | 72   | 222  | 1800  | 180  | 180  | 480  | 240   |
| Impuesto predial       | 74   | 113  | 68   | 164  | 708   | 153  | 108  | 57   | 227   |
| Imprevistos            |      |      |      |      |       |      |      |      |       |
| Utilidad Operativa     | 6340 | 5913 | 950  | 2707 | 41228 | 2349 | 2620 | 1802 | 19587 |

| Explotaciones lecheras   | 73   | 74   | 75   | 76   | 77   | 78   | 79   | 80    | 81   |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
| Ingresos                 | 8400 | 7015 | 2815 | 7100 | 6015 | 2420 | 2400 | 18560 | 3635 |
| Operacionales            | 8400 | 6000 | 2400 | 6000 | 6000 | 2400 | 2400 | 14160 | 3600 |
| Venta de leche           | 8400 | 6000 | 2400 | 6000 | 6000 | 2400 | 2400 | 14160 | 3600 |
| No Operacionales         | 0    | 1015 | 415  | 1100 | 15   | 20   | 0    | 4400  | 35   |
| Venta terneros           | 0    | 15   | 15   | 0    | 15   | 20   | 0    | 0     | 35   |
| Venta animal descarte    |      |      | 400  | 600  |      |      |      | 400   |      |
| Cosechas                 |      | 1000 |      | 500  |      |      |      | 4000  |      |
| Arriendo de tierras      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Servicios prestados      |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Elaboración de productos |      |      |      |      |      |      |      |       |      |
| Costos de producción     | 2027 | 3257 | 968  | 1685 | 3378 | 1054 | 719  | 7513  | 856  |
| Sueldo permanentes       | 700  | 500  | 200  | 500  | 500  | 200  | 200  | 1180  | 300  |
| Sueldo ocasional         |      |      |      |      |      |      |      |       |      |

Heno

Ensilaje

Concentrados

60

1020

Enolaje

| Fertilizantes pasto           |      |      | 40   |      | 40    | 35   |       | 30    |       |
|-------------------------------|------|------|------|------|-------|------|-------|-------|-------|
| Herbicidas                    |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Abonos foliares               |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Sales minerales               | 300  | 240  | 240  | 264  | 276   | 240  | 84    |       | 288   |
| Inseminación artificial       |      |      |      |      | 1800  |      |       | 1800  |       |
| Medicinas                     |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Cultivos                      |      |      |      | 500  |       |      |       |       |       |
| Mantenimiento pastos          | 25   | 1020 | 40   | 22   | 63    | 30   | 200   | 400   | 24    |
| Mantenimiento ganado          | 20   | 10   | 15   | 20   | 50    | 10   | 50    | 30    | 20    |
| Mantenim. construc. e instal. |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Mantenim. maq y equipos,      |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| vehículo                      | 50   | 200  | 40   |      | 150   | 120  |       | 3000  |       |
| Asistencia técnica            | 50   |      |      |      | 80    | 50   |       | 200   |       |
| Servicio de luz y agua        | 516  | 120  | 240  | 220  | 192   | 216  | 168   | 624   | 156   |
| Impuesto predial              | 306  | 147  | 153  | 159  | 227   | 153  | 17    | 249   | 68    |
| Imprevistos                   |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Utilidad Bruta                | 6373 | 3758 | 1847 | 5415 | 2637  | 1366 | 1681  | 11047 | 2779  |
| Gastos                        | 872  | 267  | 393  | 379  | 499   | 419  | 185   | 1073  | 224   |
| Asistencia técnica            | 50   |      |      |      | 80    | 50   |       | 200   |       |
| Servicio de luz y agua        | 516  | 120  | 240  | 220  | 192   | 216  | 168   | 624   | 156   |
| Impuesto predial              | 306  | 147  | 153  | 159  | 227   | 153  | 17    | 249   | 68    |
| Imprevistos                   |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Utilidad Operativa            | 5501 | 3490 | 1454 | 5037 | 2139  | 947  | 1496  | 9973  | 2555  |
|                               |      |      |      |      |       |      |       |       |       |
| Explotaciones lecheras        | 82   | 83   | 84   | 85   | 86    | 87   | 88    | 89    | 90    |
| Ingresos                      | 6327 | 5815 | 4810 | 6020 | 18910 | 7215 | 34825 | 12500 | 10512 |
| Operacionales                 | 6077 | 4800 | 4800 | 6000 | 8400  | 7200 | 34675 | 12000 | 10512 |
| Venta de leche                | 6077 | 4800 | 4800 | 6000 | 8400  | 7200 | 34675 | 12000 | 10512 |

| No Operacionales                     | 250  | 1015 | 10   | 20   | 10510 | 15   | 150   | 500  | 0    |
|--------------------------------------|------|------|------|------|-------|------|-------|------|------|
| Venta terneros                       | 0    | 15   | 10   | 20   | 10    | 15   | 150   | 100  | 0    |
| Venta animal descarte                |      |      |      |      | 500   |      |       | 400  |      |
| Cosechas                             | 250  | 1000 |      |      | 10000 |      |       |      |      |
| Arriendo de tierras                  |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Servicios prestados                  |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Elaboración de productos             |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Costos de producción                 | 1947 | 2560 | 1182 | 1163 | 12828 | 1150 | 17267 | 4346 | 7605 |
| Sueldo permanentes                   | 300  | 400  | 400  | 500  | 700   | 600  | 500   | 1000 | 450  |
| Sueldo ocasional                     |      |      |      |      |       |      |       |      | 6000 |
| Concentrados                         | 100  |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Heno                                 |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Ensilaje                             |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Enolaje                              |      |      |      |      |       |      | 1000  |      |      |
| Fertilizantes pasto                  | 35   | 48   | 40   |      |       | 20   | 10000 | 240  | 120  |
| Herbicidas                           |      | 96   |      |      |       |      |       |      |      |
| Abonos foliares                      |      |      |      |      |       | 240  |       | 360  |      |
| Sales minerales                      | 150  | 600  | 240  | 240  | 1200  | 24   | 240   |      | 30   |
| nseminación artificial               |      |      |      |      |       |      | 1800  | 1800 |      |
| Medicinas                            |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Cultivos                             | 1000 | 1000 |      |      | 10000 |      |       |      |      |
| Mantenimiento pastos                 | 150  | 110  | 100  | 120  | 100   | 100  | 1000  | 110  | 20   |
| Mantenimiento ganado                 | 50   | 20   | 20   | 15   | 100   | 10   | 100   | 20   | 20   |
| Mantenim. construc. e<br>instal.     |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Mantenim. maq y equipos,<br>vehiculo |      |      |      |      | 50    |      | 100   | 500  | 600  |
| Asistencia técnica                   |      |      |      |      |       |      |       |      |      |
| Servicio de luz y agua               | 60   | 156  | 240  | 192  | 480   | 60   | 2000  | 180  | 240  |
| Impuesto predial                     | 102  | 130  | 142  | 96   | 198   | 96   | 527   | 136  | 125  |
| Imprevistos                          |      |      |      |      |       |      |       |      |      |

| Utilidad Bruta         | 4380 | 3255 | 3628 | 4857 | 6082 | 6065 | 17558 | 8154 | 2907 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|
| Gastos                 | 162  | 286  | 382  | 288  | 678  | 156  | 2527  | 316  | 365  |
| Asistencia técnica     |      |      |      |      |      |      |       |      |      |
| Servicio de luz y agua | 60   | 156  | 240  | 192  | 480  | 60   | 2000  | 180  | 240  |
| Impuesto predial       | 102  | 130  | 142  | 96   | 198  | 96   | 527   | 136  | 125  |
| Imprevistos            |      |      |      |      |      |      |       |      |      |
| Utilidad Operativa     | 4218 | 2968 | 3247 | 4568 | 5403 | 5908 | 15031 | 7838 | 2543 |

**Anexo 5** Ratios financieros de las explotaciones lecheras

A continuación, se presentan las ratios financieras de las explotaciones lecheras investigadas.

| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 1    | 2     | 3    | 4     | 5    | 6    |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|------|-------|------|-------|------|------|
| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 11,3 | 7,8   | 9,7  | 14,3  | 13,1 | 10,2 |
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,02 | 0,03  | 0,08 | 0,01  | 0,01 | 0,01 |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,13 | 1,11  | 0,40 | 0,14  | 0,10 | 0,09 |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,74 | 0,11  | 0,39 | 0,25  | 0,32 | 0,31 |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 6,27 | 34,79 | 5,21 | 10,39 | 7,39 | 6,39 |
| Castián      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,32 | 0,33  | 0,16 | 0,24  | 0,21 | 0,17 |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,24 | 0,25  | 0,14 | 0,19  | 0,17 | 0,14 |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,13 | 0,12  | 0,07 | 0,08  | 0,11 | 0,07 |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos      | 0,60 | 0,69  | 0,32 | 0,41  | 0,50 | 0,46 |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,56 | 0,53  | 0,54 | 0,51  | 0,68 | 0,58 |
| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 7    | 8     | 9    | 10    | 11   | 12   |

| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 14,0 | 3,8  | 6,6  | 10,5   | 12,5 | 15,3  |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|------|------|------|--------|------|-------|
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,02 | 0,09 | 0,03 | 0,00   | 0,02 | 0,09  |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,21 | 0,06 | 0,15 | 0,45   | 0,11 | 0,95  |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,44 | 4,41 | 0,35 | 0,00   | 0,50 | 0,57  |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 9,69 | 0,62 | 5,19 | 307,68 | 7,38 | 10,32 |
| Contián      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,21 | 0,54 | 0,24 | 0,02   | 0,24 | 0,48  |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,17 | 0,35 | 0,20 | 0,02   | 0,19 | 0,32  |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,04 | 0,18 | 0,06 | 0,01   | 0,08 | 0,13  |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos      | 0,25 | 0,56 | 0,27 | 0,57   | 0,47 | 0,36  |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,34 | 0,56 | 0,47 | 0,59   | 0,49 | 0,51  |

| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 13   | 14   | 15   | 16    | 17   | 18   |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|------|------|------|-------|------|------|
| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 9,7  | 10,2 | 6,3  | 9,9   | 12,8 | 33,1 |
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,05 | 0,05 | 0,07 | 0,21  | 0,01 | 0,01 |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,20 | 0,15 | 0,18 | 2,25  | 0,06 | 0,08 |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 1,56 | 0,96 | 0,67 | 0,18  | 0,34 | 0,19 |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 3,88 | 2,90 | 2,38 | 10,75 | 4,72 | 9,29 |
| Castián      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,96 | 0,70 | 0,23 | 0,22  | 0,20 | 0,39 |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,49 | 0,41 | 0,19 | 0,18  | 0,17 | 0,28 |
| Rentabilidad | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,24 | 0,20 | 0,10 | 0,09  | 0,10 | 0,16 |

| Margen Neto  | Utilidad Operacional/Ingresos | 0,45 | 0,59 | 0,38 | 0,46 | 0,62 | 0,66 |
|--------------|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Margen Bruto | Utilidad Bruta/ Ingresos      | 0,56 | 0,58 | 0,57 | 0,54 | 0,62 | 0,63 |

| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 19   | 20   | 21   | 22   | 23                           | 24    |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|------|------|------|------|------------------------------|-------|
| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 17,7 | 9,9  | 6,3  | 11,9 | 14,0                         | 15,2  |
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,02 | 0,01 | 0,50 | 0,06 | 0,01                         | 0,00  |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,13 | 0,06 | 0,71 | 0,29 | 0,07                         | 0,07  |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,27 | 0,20 | 4,75 | 0,33 | 0,07<br>0,72<br>5,15<br>0,25 | 0,48  |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 7,09 | 6,75 | 1,42 | 4,79 | 5,15                         | 15,67 |
| C = -1: 4    | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,10 | 0,10 | 0,53 | 0,17 | 0,25                         | 0,07  |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,09 | 0,09 | 0,35 | 0,15 | 0,20                         | 0,07  |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,05 | 0,05 | 0,15 | 0,05 | 0,02                         | 0,04  |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos      | 0,52 | 0,43 | 0,46 | 0,35 | 0,13                         | 0,41  |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,61 | 0,57 | 0,55 | 0,48 | 0,36                         | 0,61  |

| Factor    | Indicadores técnicos        | Formula                            | 25   | 26   | 27   | 28   | 29   | 30   |
|-----------|-----------------------------|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Liquidez  | Liquidez Corriente          | Activo corriente/ Pasivo corriente | 73,9 | 17,2 | 26,8 | 9,0  | 17,5 | 18,3 |
|           | Endeudamiento del<br>activo | Pasivo total/Activo total          | 0,00 | 0,28 | 0,01 | 0,03 | 0,18 | 0,22 |
| Solvencia | Endeudamiento patrimonial   | Pasivo total/Patrimonio            | 0,03 | 0,39 | 0,32 | 0,29 | 1,78 | 7,14 |

|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto  | 0,38 | 2,73 | 0,23  | 0,51 | 0,31  | 0,10  |
|--------------|----------------------------------|-------------------------------|------|------|-------|------|-------|-------|
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio      | 9,53 | 1,38 | 27,33 | 9,72 | 10,07 | 32,10 |
| Gestión      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo            | 0,26 | 0,31 | 0,45  | 0,36 | 0,49  | 0,26  |
| Gestion      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total           | 0,20 | 0,24 | 0,31  | 0,27 | 0,33  | 0,21  |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos  | 0,11 | 0,14 | 0,18  | 0,15 | 0,18  | 0,11  |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos | 0,57 | 0,57 | 0,59  | 0,60 | 0,53  | 0,55  |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos      | 0,60 | 0,61 | 0,60  | 0,62 | 0,59  | 0,60  |

| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 31   | 32   | 33    | 34    | 35    | 36   |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|------|
| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 14,5 | 4,2  | 21,1  | 15,6  | 15,4  | 9,9  |
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,02 | 0,02 | 0,01  | 0,02  | 0,01  | 0,02 |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,09 | 0,04 | 0,15  | 0,38  | 0,54  | 0,07 |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,69 | 0,65 | 0,12  | 0,18  | 0,05  | 0,46 |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 5,82 | 2,13 | 17,67 | 20,71 | 50,21 | 4,29 |
| Castián      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,29 | 0,09 | 0,21  | 0,40  | 0,20  | 0,20 |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,23 | 0,09 | 0,17  | 0,29  | 0,17  | 0,17 |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,12 | 0,04 | 0,10  | 0,00  | 0,06  | 0,07 |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos      | 0,54 | 0,43 | 0,55  | -0,01 | 0,28  | 0,42 |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,57 | 0,52 | 0,58  | 0,23  | 0,42  | 0,55 |

| Factor   | Indicadores técnicos | Formula                        |        | 37  | 38   | 39   | 40  | 41   | 42  |
|----------|----------------------|--------------------------------|--------|-----|------|------|-----|------|-----|
| Liquidez | Liquidez Corriente   | Activo corriente/<br>corriente | Pasivo | 5,8 | 17,7 | 15,8 | 9,6 | 17,6 | 4,5 |

|              | Endeudamiento del activo         | Pasivo total/Activo total     | 0,04 | 0,02  | 0,01 | 0,02  | 0,02  | 0,04 |
|--------------|----------------------------------|-------------------------------|------|-------|------|-------|-------|------|
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio       | 0,12 | 0,36  | 0,09 | 0,33  | 0,21  | 0,13 |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto  | 0,82 | 0,23  | 0,23 | 0,12  | 0,14  | 0,70 |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio      | 3,15 | 19,41 | 7,50 | 21,02 | 13,35 | 3,27 |
| Gestión      | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo            | 0,27 | 0,48  | 0,25 | 0,18  | 0,39  | 0,21 |
| Gestion      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total           | 0,21 | 0,32  | 0,20 | 0,15  | 0,28  | 0,17 |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos  | 0,11 | 0,19  | 0,10 | 0,03  | 0,17  | 0,03 |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos | 0,49 | 0,62  | 0,40 | 0,23  | 0,68  | 0,11 |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos      | 0,59 | 0,62  | 0,55 | 0,28  | 0,65  | 0,26 |

| Factor       | Indicadores técnicos             | Formula                            | 43  | 44  | 45   | 46  | 47   | 48   |
|--------------|----------------------------------|------------------------------------|-----|-----|------|-----|------|------|
| Liquidez     | Liquidez Corriente               | Activo corriente/ Pasivo corriente | 9,1 | 5,7 | 24,1 | 9,5 | 15,0 | 12,7 |
|              | Endeudamiento del<br>activo      | Pasivo total/Activo total          | 0,0 | 0,0 | 0,1  | 0,1 | 0,0  | 0,1  |
| Solvencia    | Endeudamiento<br>patrimonial     | Pasivo total/Patrimonio            | 0,2 | 0,1 | 0,7  | 0,1 | 0,1  | 1,4  |
|              | Endeudamiento del<br>activo fijo | Patrimonio/ Activo fijo neto       | 0,6 | 1,4 | 0,6  | 4,6 |      | 0,1  |
|              | Apalancamiento                   | Activo total/ Patrimonio           | 4,3 | 2,0 | 12,4 | 1,3 | 3,9  | 13,9 |
| C4: 4        | Rotación del activo fijo         | Ventas/Activo Fijo                 | 0,5 | 0,3 | 0,3  | 0,2 | 0,8  | 0,4  |
| Gestión      | Rotación ventas                  | Ventas/Activo total                | 0,3 | 0,2 | 0,2  | 0,2 | 0,4  | 0,3  |
|              | Rendimiento/Activo               | Utilidad Operacional/Activos       | 0,2 | 0,1 | 0,1  | 0,0 | 0,3  | 0,2  |
| Rentabilidad | Margen Neto                      | Utilidad Operacional/Ingresos      | 0,6 | 0,3 | 0,4  | 0,1 | 0,6  | 0,6  |
|              | Margen Bruto                     | Utilidad Bruta/ Ingresos           | 0,6 | 0,3 | 0,6  | 0,3 | 0,6  | 0,6  |