

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Tema: “Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023”

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del
título de Licenciadas en Administración de Empresas

AUTORAS: Ascuntar Calpa Karol Mayerli
Benavides Nazamuez Nataly Estefania
TUTOR: MSc. Carvajal Pérez Luis Alfredo

Tulcán, 2024.

CERTIFICADO DEL TUTOR

Certifico que las estudiantes Ascuntar Calpa Karol Mayerli y Nataly Estefania Benavides Nazamuez con el número de cédula 0401812946 y 0401882204 respectivamente han desarrollado el Trabajo de Integración Curricular: "Situación Económica-Financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023"

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el reglamento de la Unidad de Integración Curricular, Titulación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva

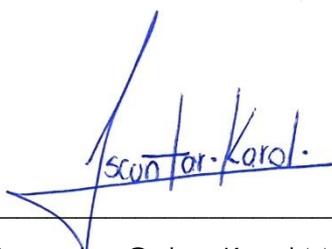
MSc. Carvajal Pérez Luis Alfredo
TUTOR

Tulcán, julio de 2024

AUTORÍA DE TRABAJO

El presente Trabajo de Integración Curricular constituye un requisito previo para la obtención del título de Licenciadas de la Carrera de Administración de Empresas de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial.

Nosotras, Ascuntar Calpa Karol Mayerli y Benavides Nazamuez Nataly Estefania con cédula de identidad número 0401812946 y 0401882204 respectivamente declaramos que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los resultados y conclusiones a los que hemos llegado son de nuestra absoluta responsabilidad.



Ascuntar Calpa Karol Mayerli
AUTORA

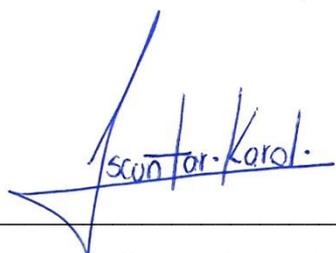


Benavides Nazamuez Nataly Estefania
AUTORA

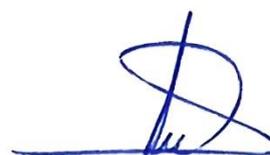
Tulcán, julio de 2024

ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

Nosotras, Ascuntar Calpa Karol Mayerli y Benavides Nazamuez Nataly Estefania declaramos ser autoras de los criterios emitidos en el Trabajo de Integración Curricular: "Situación Económica-Financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023 " y se exime expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes de posibles reclamos o acciones legales.

Handwritten signature in blue ink that reads "Ascuntar Karol".

Ascuntar Calpa Karol Mayerli
AUTORA

Handwritten signature in blue ink, appearing as a stylized initial or set of initials.

Benavides Nazamuez Nataly Estefania
AUTORA

Tulcán, julio de 2024

AGRADECIMIENTO

Agradecemos principalmente a Dios, quien nos dio la sabiduría, entendimiento y fuerza para nunca darnos por vencidas.

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, por abrirnos las puertas del conocimiento y permitirnos alcanzar este logro. Gracias a ella, no solo nos hemos formado como personas, sino también como líderes. Agradecemos a todos los docentes que nos impartieron sus conocimientos y nos formaron como profesionales, en especial a nuestro tutor.

Agradecer a nuestra familia, quienes estuvieron presentes en todo este trayecto. A nuestros padres, quienes nos brindaron todo su apoyo y dedicación durante todo este tiempo, y a nuestros hermanos, quienes nos guiaron con sus consejos y apoyo incondicional.

En fin, agradecemos a todos aquellos que formaron parte de cada paso en el desarrollo de nuestra carrera. Sin su ayuda y apoyo, no habríamos llegado hasta aquí.

¡Gracias!

Las Autoras

DEDICATORIA

El resultado de este trabajo le dedicamos a toda nuestra familia, especialmente a nuestros amados padres, que siempre estuvieron con su apoyo, cariño y sobre todo con sus enseñanzas en principios y valores lo cual nos permitió llegar a la culminación de nuestra carrera, gracias por creer en nosotras desde el primer día que inicio esta aventura, gracias por todo su amor incondicional, su gran sacrificio y por todas sus enseñanzas , nunca nos dejaron rendirnos, y por todo esto y más, este logro también es suyo.

Las autoras

ÍNDICE

RESUMEN	10
ABSTRACT	11
INTRODUCCIÓN	12
I. EL PROBLEMA	13
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	13
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	14
1.3. JUSTIFICACIÓN	14
1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	15
1.4.1. Objetivo General	15
1.4.2. Objetivos Específicos	15
1.4.3. Preguntas de Investigación.....	16
II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	17
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	17
2.2. MARCO TEÓRICO	19
2.2.1. Fundamentación Teórica	19
2.2.2. Marco Conceptual.....	20
III. METODOLOGÍA	26
3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO	26
3.1.1. Enfoque	26
3.1.2. Tipo de Investigación	26
3.2. HIPÓTESIS O IDEA A DEFENDER	27
3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES	27
3.4. MÉTODOS UTILIZADOS	27
3.4.1. Técnicas	28

3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO	29
3.5.1. Población y muestra.....	30
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	32
4.1. RESULTADOS.....	32
4.1.1. Estados financieros utilizando la información recopilada	32
4.1.2. Razones financieras empleando datos de los estados financiero	34
4.2. DISCUSIÓN	37
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	41
5.1. CONCLUSIONES.....	41
5.2. RECOMENDACIONES.....	41
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	43
VII. ANEXOS.....	50

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Matriz de operacionalización de variable	27
Tabla 2. Validación de instrumento	29
Tabla 3. Balance general por segmento de producción	32
Tabla 4. Estado de resultados de las explotaciones lecheras por estrato.	33
Tabla 5. Razones Financieras de las explotaciones lecheras.....	34
Tabla 6. Registros utilizados por las Upas	35
Tabla 7. Nivel educativo de los propietarios de las explotaciones lecheras	35
Tabla 8. Buenas practicas aplicadas por segmento de producción	35
Tabla 9. Regresión lineal para probar hipótesis.....	37

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Margen neto y margen bruto por segmentos de producción	36
Ilustración 2. rentabilidad y endeudamiento	36

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Acta de la sustentación de Pre defensa del TIC	50
Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas.....	52
Anexo 3. Encuesta	54
Anexo 4. Balance general de las pequeñas explotaciones lecheras	57
Anexo 5. Balance general de las medianas explotaciones lecheras	62
Anexo 6. Balance general de las grandes explotaciones lecheras.....	64
Anexo 7. Estado de resultados de las pequeñas explotaciones lecheras.....	65
Anexo 8. Estado de resultados de las medianas explotaciones lecheras	71
Anexo 9. Estado de resultados de las grandes explotaciones lecheras	75
Anexo 10. Razones financieras de las pequeñas explotaciones lecheras	76
Anexo 11. Razones financieras de las medianas explotaciones lecheras	77
Anexo 12. Razones financieras de las grandes explotaciones lecheras	78
Anexo 13. Recolección de Información.....	79

RESUMEN

En esta investigación se analizó la situación económica-financiera de las pequeñas, medianas y grandes explotaciones de leche bovina en el cantón Montúfar durante el año 2023. El objetivo principal fue diagnosticar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras. Se obtuvo un análisis de la variable de estudio mediante un enfoque de investigación cuantitativo. Se aplicó una encuesta a 120 productores de leche del cantón Montúfar, utilizando un método de muestreo no probabilístico por conveniencia. Se elaboró y analizó el balance general y estado de resultados para comparar el desempeño económico-financiero por medio de ratios financieros. Entre los principales resultados se identificó que, el 90% de las explotaciones lecheras no llevan registros contables, debido a un bajo nivel de educación, además, el 71% hacen uso de financiamiento propio y el 29% requiere financiamiento externo, la mayor concentración de inversión se encuentra en activos no corrientes y biológicos. Las pequeñas y grandes explotaciones tienen márgenes de utilidad neta de 48% y 47% respectivamente, ya que logran controlar y reducir el nivel de gastos referente al uso del agua de riego, utilización de ordeño mecánico y venta directa a los proveedores, mientras que las medianas tienen un margen del 25% ocasionado por la contratación de asistencia técnica externa. Se demostró que la inversión no se relaciona directamente con la rentabilidad de las explotaciones, de modo que la eficiencia en la gestión de recursos es importante.

Palabras Claves: registros contables, estados financieros, productividad, economía, finanzas.

ABSTRACT

This research analyzed the economic-financial situation of small, medium and large bovine milk farms in the Montúfar canton during 2023. The main objective was to diagnose the economic-financial situation of dairy farms. An analysis of the study variable was obtained through a quantitative research approach. A survey was applied to 120 milk producers in the Montúfar canton, using a non-probabilistic convenience sampling method. The balance sheet and income statement were prepared and analyzed to compare the economic-financial performance through financial ratios. Among the main results, it was identified that 90% of dairy farms do not keep accounting records due to a low level of education. In addition, 71% use their own financing and 29% require external financing. The highest concentration of investment is in non-current and biological assets. Small and large farms have net profit margins of 48% and 47% respectively, since they manage to control and reduce the level of expenses related to the use of irrigation water, the use of mechanical milking and direct sales to suppliers, while medium-sized farms have a margin of 25% caused by the hiring of external technical assistance. It was shown that investment is not directly related to the profitability of farms, so that efficiency in resource management is important.

Keywords: accounting records, financial statements, productivity, economy, finance.

INTRODUCCIÓN

En el ámbito de la economía y finanzas, se ha observado un creciente interés por conocer la situación económica-financiera actual de las explotaciones lecheras, para mitigar los impactos negativos durante la toma de decisiones debido a la carencia de información financiera. En este contexto, los registros contables de las explotaciones emergen como un tema fundamental que requiere una atención significativa. La importancia de abordar esta problemática radica en la carencia de información financiera, contable y la necesidad urgente de desarrollar estrategias para fomentar el desarrollo de registros contables y su buen uso para la toma de decisiones. En este sentido, el objetivo principal de este estudio es diagnosticar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023.

En el primer capítulo, se contextualiza el problema y su justificación, señalando argumentos que respaldan la investigación. Estableciendo un objetivo central con el propósito de tratar el problema planteado, incluyendo tres objetivos específicos y preguntas de investigación que guiaran al desarrollo del estudio.

El segundo capítulo, titulado fundamentación teórica, se detallan antecedentes los cuales se fundamentan en aspectos económicos-financieros de explotaciones lecheras. Incluyendo marco teórico en el que se exponen conceptos y teorías tomadas de estudios previos.

El tercer capítulo, se centra en la metodología aplicada, definiendo el enfoque cuantitativo, seguido del tipo de investigación y operacionalización de la variable, detallando el método de investigación y análisis estadístico incluyendo estadística descriptiva.

En el cuarto capítulo, se expone los resultados recopilados a través de una encuesta, teniendo como única variable dependiente la situación económica-financiera, utilizando herramientas como Excel y el programa SPSS, con el fin de desarrollar tablas e ilustraciones que describan la interpretación de los resultados, incluye la discusión de los resultados.

En el quinto capítulo, se presentan las conclusiones obtenidas a través de la variable, destacando aspectos importantes que se han logrado en cada etapa de investigación. Así mismo, se presentan recomendaciones las cuales pueden ser de ayuda para futuras investigaciones o para las explotaciones lecheras.

I. EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El uso inadecuado de recursos debido al deficiente registro productivo, reproductivo y económico afecta la toma de decisiones en las explotaciones lecheras. Esta problemática es global, como lo evidencian diversos estudios. En Venezuela, la ineficiente administración de recursos a contribuido a una notable disminución en la producción de leche, causado por las falencias en los procesos productivos (Escalante, Cardona y Vélez, 2021). En las provincias centrales de Panamá, el 82% de las fincas lecheras no aplican normativas ni principios de contabilidad para registrar activos biológicos, lo cual afecta a la gestión financiera (Arrocha, 2022). En la comunidad campesina de Lebrija, Colombia, la carencia de una estructura organizativa y de un sistema de contabilidad efectivo impide a los dueños de las Unidades productivas agropecuarias (UPAs) tener una visión clara sobre la circulación de fondos, limitando así la planificación y ejecución de estrategias de mejora (Castro, Beltrán y Vargas, 2021).

En la comunidad Sivicusig, cantón Sigchos, Ecuador, los pequeños productores no consideran su actividad como una economía formal. Esto les impide registrar sistemáticamente sus ingresos y gastos, dificultando la determinación de ganancias o pérdidas y la realizar los ajustes financieros oportunos (Cevallos, Taipe y Caiza, 2021). En la provincia del Carchi el uso inadecuado de registros productivos y económicos complica el control adecuado de los factores de producción, impactando los medios de vida de los productores. Además, la ausencia de coordinación en la producción y comercialización de leche afecta los costos, la eficiencia y los resultados económicos de los productores, lo que limita su capacidad para mantenerse en la actividad (Carvajal y Montenegro, 2019).

En el cantón Montúfar, ubicado en la provincia del Carchi, estudios recientes revelan que: "El 69%, de los pequeños y el 21% de los medianos productores no logran alcanzar ingresos que superen el salario básico" (Loza y Peñafiel, 2024, p.55). Esto deriva a un problema significativo relacionado con el uso inadecuado de los recursos financieros en las explotaciones lecheras. Este desafío se manifiesta principalmente

en la implementación deficiente de registros contables, lo que restringe la capacidad de tomar decisiones informadas. La carencia de información contable precisa y oportuna tiene un impacto directo en la gestión y control de todas las áreas que requieren experiencia administrativa, lo que compromete la eficiencia operativa y la capacidad de las explotaciones lecheras para optimizar sus recursos y alcanzar un crecimiento sostenible.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuál es situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar durante el año 2023?

1.3. JUSTIFICACIÓN

Analizar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras contribuye al objetivo 8 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), desarrollar estrategias para crear empleos decentes en el sector agrícola y mejorar la sostenibilidad económica de estas explotaciones. La pertinencia de esta investigación se enmarca en la cartilla de orientación para organizaciones políticas y ciudadanía, articulación de planes de trabajo y propuestas, en el objetivo 8 del Desarrollo Sostenible, que indican: "Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las personas" (ONG, 2021).

Se tomó en cuenta el objetivo L2-OE4 del PEDI-UPEC 2020, que menciona incrementar el impacto de la función de vinculación con la sociedad. Con los resultados obtenidos los estudiantes de la UPEC podrán generar proyectos de vinculación y transferencia de conocimientos en beneficio de los productores. A su vez, dispondrán de una herramienta técnica para consolidar acuerdos y propuestas de políticas públicas locales y nacionales para su beneficio futuro.

Esta investigación está enfocada en la línea de investigación 3 que habla sobre la competitividad empresarial. Con la información recopilada, se puede identificar oportunidades de innovación y crecimiento en la industria de la leche en el cantón Montúfar, incluyendo la adopción de nuevas tecnologías, la diversificación de productos y servicios, y la expansión a nuevos mercados.

Es importante tener en cuenta en el contexto del cantón Montúfar el plan de desarrollo y ordenamiento territorial (2020-2035) donde se afirma, que el cantón ha

sido declarado un polo de desarrollo multisectorial productivo para promover el desarrollo en diferentes sectores, incluida la producción lechera (PDOT, 2020). La investigación sobre la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras en Montúfar puede proporcionar información valiosa para el diseño de políticas y estrategias que impulsan este sector. Los estudios económicos-financieros permitieron identificar los costos y beneficios de la producción de leche, así como los factores que influyen en la viabilidad económica de las explotaciones lecheras. Este estudio ayudó a identificar oportunidades de mejora en la gestión y producción, lo que puede llevar a una mayor rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Con los resultados de esta investigación, las explotaciones lecheras podrán tener una mejor visión sobre su situación económica-financiera, para comprender mejor los desafíos y oportunidades específicos que se enfrentan.

Esta investigación está dirigida a la interpretación y análisis de la situación económica financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023. La razón para realizar esta indagación va de la mano con un proyecto de investigación titulada "Modelo de eficiencia técnica y la calidad de vida laboral en las explotaciones lecheras de la provincia del Carchi" (2021) de la fuimos parte del equipo de apoyo para el levantamiento de información de campo.

1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1.4.1. Objetivo General

Diagnosticar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023

1.4.2. Objetivos Específicos

- Elaborar los estados financieros utilizando la información recopilada sobre activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos, que establezca la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023.
- Analizar las relaciones existentes entre los diferentes rubros de los estados financieros mediante el uso de ratios, que permita la correcta interpretación del desempeño económico de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023.

- Comparar el desempeño económico financiero por segmento de producción identificando las mejores prácticas que faciliten la toma de decisión de inversión y financiamiento.

1.4.3. Preguntas de Investigación

¿Cómo se puede determinar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar?

¿Qué normativa respalda la construcción de los estados financieros en las explotaciones lecheras?

¿De qué manera las ratios financieras permiten la evaluación los estados financieros para conocer la situación económica actual de las explotaciones de leche?

¿Qué buenas prácticas de gestión financiera aplica cada segmento de producción para facilitar la toma de decisión de inversión y financiamiento?

II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

El trabajo de investigación de Gonzáles (2023), titulada Análisis financiero de finca Santa María, en la comarca Bijagua, municipio de Camoapa, del departamento de Boaco, durante el periodo de enero a marzo 2023, utilizó un enfoque cuantitativo, descriptivo y no experimental. Se recolectaron datos mediante entrevistas y observación directa, permitiendo la elaboración de estados financieros. El balance general al final del período mostró un total de capital y pasivos de C\$ 17,298,503.05, con una utilidad neta de C\$ 383,178.51 y una disponibilidad final de efectivo de C\$ 1,982,899.69, el capital neto de trabajo fue de C\$ 2,724,326.52. Indicadores clave como la rotación de inventario y cuentas por cobrar, así como el margen de utilidad neta (78.02%), subrayaron la eficiencia operativa de la finca. Estos resultados resaltan la importancia de una gestión financiera efectiva para asegurar la sostenibilidad y rentabilidad de las explotaciones lecheras.

El trabajo de investigación realizado por Cevallos, Taipe, y Caiza (2021), titulado costo real de producción del litro de leche, en pequeños ganaderos de la comunidad de Sivicusig, cantón Sigchos, Ecuador se enfoca en determinar el costo de producción por litro de leche, utilizando datos de 17 ganaderos. Se emplearon estrategias metodológicas y métodos como producción de leche, ingresos por venta de leche, análisis de rentabilidad y más. Los resultados obtenidos muestran que el costo supero a los ingresos totales lo que causo la disminución de rentabilidad. Además, el margen de utilidad bruta demostró que los productores están perdiendo en sus actividades, registrando una pérdida de 16,8 dólares. Así mismo, el margen porcentual o rentabilidad alcanzo un promedio de 2,8% de pérdidas. Estos hallazgos subrayan la importancia de un análisis económico financiero preciso para entender y mejorar la gestión financiera en explotaciones lecheras.

Zapata (2020), en la investigación el manejo financiero en la toma de decisiones en el centro de acopio de leche de la comuna San Antonio de Cangahua del cantón Cayambe durante el año 2019, establece como objetivo analizar la incidencia del manejo financiero en la toma de decisiones en el centro de leche. Emplea una

metodología con un enfoque mixto, de tipo descriptivo con un diseño no experimental. El estudio encontró deficiencias significativas en el manejo de los recursos financieros y en la transparencia de los estados financieros, destacando la necesidad crítica de mejorar la gestión financiera para optimizar la eficiencia y rentabilidad del centro de acopio.

El estudio de Blanco y Alvizú (2022), titulado análisis financiero de la producción bovina manejada por pequeños productores de la comunidad Timuli en La libertad, Chontales, 2021, llevaron a cabo un análisis financiero detallado de la producción bovina, donde propone como objetivo analizar financieramente la producción bovina manejada por pequeños productores de seis fincas de la comunidad. Su investigación es de enfoque mixto, con un diseño metodológico no experimental de tipo descriptivo y corte transversal. Los resultados revelan que el costo promedio anual de producción es de \$11.531.52, siendo los insumos 51% los representan el costo más elevado \$5.903,77. El costo total promedio del litro de leche es de \$0.17 y se comercializa en \$0.28, alcanzando un ingreso bruto promedio de \$28,014.05. Este estudio proporciona un marco comparativo valioso para evaluar aspectos financieros específicos en explotaciones lecheras, gestionadas por pequeños productores.

Urco (2022), en su investigación evaluación financiera a la asociación de productores y comercialización de leche APROLEQ, del cantón Quero, provincia de Tungurahua, periodo 2018-2019 evalúa la situación financiera mediante un análisis y aplicación de indicadores para poder determinar la liquidez, solvencia y la rentabilidad. Empleó un enfoque cualitativo y cuantitativo, con un tipo de investigación descriptiva, exploratorio y un diseño experimental. Como resultados arrojaron que no se ha realizado ninguna evaluación financiera, por lo tanto, la información no es confiable, lo que demostró que en el año 2018 existió una rentabilidad de \$2.752,38, mientras que para el año 2019 existe una pérdida de \$-812,11 disminuyendo la rentabilidad en un 70%. Se concluye que la liquidez y solvencia de la asociación es adecuada ya que posee sus recursos propios. No es rentable porque no existe un buen manejo de los recursos. Este estudio ofrece una comparación útil de indicadores financieros claves, proporcionando aspectos importantes para mejorar la gestión financiera y la sostenibilidad económica de asociaciones similares.

2.2. MARCO TEÓRICO

2.2.1. Fundamentación Teórica

Dentro de la investigación de la situación económica-financiera es importante comprender los términos más relevantes a tratar en este estudio como la ley de rendimiento decreciente y el análisis financiero.

2.2.1.1. Ley de rendimientos decrecientes

La ley de los rendimientos decrecientes, originada en el sector agrícola y popularizada por economistas como David Ricardo en el siglo XIX, es un principio fundamental que afirma que añadir más de un factor productivo mientras se mantienen los otros constantes dará progresivamente menores incrementos en la producción por unidad. Este concepto es crucial para entender el punto óptimo de recursos en diversos sectores productivos, incluyendo el sector lechero, y tiene importantes implicaciones en la situación económica y financiera de las explotaciones lecheras.

Fouad Sabry (2024), señala que en la economía, los rendimientos decrecientes se refieren a la disminución de la producción marginal cuando se incrementa la cantidad de un solo factor de producción, manteniendo constantes los demás factores. La regla de los rendimientos decrecientes no reduce las capacidades totales de producción, sino que identifica un punto en la curva de producción donde la creación de una unidad adicional de producción resulta en una pérdida (rendimientos negativos). Aunque la producción sigue siendo positiva, la productividad y la eficiencia disminuyen.

2.2.1.2. Análisis Financiero

Benjamin Graham pensador del "Análisis financiero" describe la importancia de analizar los estados financieros para evaluar la salud financiera de una empresa y determinar su valor, esto en uno de sus libros titulado, La interpretación de estados financieros (2022).

Graham postula que la interpretación y el análisis de los Estados Financieros de las empresas son cruciales para comprender su posición financiera y su registro de ganancias. Además, proporciona pruebas simples que cualquier lector puede aplicar para determinar la salud financiera y el bienestar de una empresa, lo que es esencial para tomar decisiones de inversión. Por ejemplo, en el contexto de la producción de leche, esta teoría se basa en la idea de que el éxito de una inversión depende de los acontecimientos futuros. Sin embargo, si contamos con datos precisos sobre la

situación financiera actual de una productora de leche y su informe de resultados, estaríamos en mejores condiciones para valorar su potencial futuro.

2.2.2. Marco Conceptual

2.2.2.1. Situación económica-financiera

La situación económica-financiera de una entidad comprende dos dimensiones fundamentales que influyen directamente en su operatividad y viabilidad. Según López, Pavón y González (2021) mencionan que la situación económica indica si se gana o se pierde el dinero y se lo conoce a través de un estado financiero que resume las actividades que la empresa desarrolla. Se menciona que la situación financiera hace referencia al grado de liquidez del negocio y el volumen de deudas, la situación económica se refiere al resultado neto de las actividades comerciales, indicando si la entidad está generando beneficios o pérdidas. Esta evaluación se facilita mediante estados financieros que resumen todas las transacciones y operaciones llevadas a cabo por la organización. La situación financiera, tal como lo destaca Roubini y Mihm (2020), se concentra en aspectos críticos como la liquidez y el manejo de deudas, evaluando la capacidad de la entidad para cumplir con sus obligaciones financieras a corto y largo plazo.

En el contexto empresarial, las finanzas juegan un papel crucial. Según Puente, Carrillo, Calero y Gavilánez (2022), las finanzas organizan y supervisan los recursos financieros de la entidad, así como los procesos utilizados para administrar y cumplir con las obligaciones financieras. Esta gestión eficiente es esencial para mantener la salud financiera y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de las explotaciones lecheras.

2.2.2.2. Balance general

El balance general es un documento fundamental en la contabilidad que ofrece una representación detallada de la situación financiera de una entidad, al presentar de manera estructurada los activos, pasivos y el patrimonio neto disponibles en un momento dado. Según Castrelló y Cuevas (2021), este documento se compone de cuentas reales que reflejan los bienes poseídos por la empresa, las obligaciones pendientes de pago y el capital invertido. Esta estructura permite evaluar la solvencia, liquidez y la capacidad de generar retorno de inversión de las explotaciones lecheras, aspectos cruciales para su estabilidad financiera y operativa. Dentro del balance general, el activo juega un papel esencial como el conjunto de recursos controlados por la entidad, utilizados para llevar a cabo sus operaciones

diarias y generar ingresos económicos. Ramírez, Berrones y Calderón (2021) destacan que la correcta clasificación de los activos según los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), Norma Ecuatoriana de la Construcción (NEC) Y Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que asegura la transparencia y la confiabilidad de la información financiera. Esta información es decisiva para la gestión eficiente de recursos y la toma de decisiones estratégicas en explotaciones lecheras, facilitando la optimización de la inversión en activos productivos y la planificación financiera a largo plazo.

Gutiérrez (2019) distingue entre diferentes tipos de activos dentro del balance general, como los activos circulantes, fijos y diferidos. Los activos circulantes son fundamentales para mantener la fluidez en las operaciones diarias, mientras que los activos fijos, aunque no se utilizan directamente en las transacciones cotidianas, son esenciales para el funcionamiento continuo de la entidad. Estas clasificaciones proporcionan una visión integral de cómo los recursos disponibles afectan directamente la capacidad operativa y la rentabilidad de las explotaciones lecheras. Valencia (2019) define un activo biológico como un animal vivo o una planta y para sus transformaciones comprende los procesos de crecimiento, degradación, producción y procreación que son la causa de los cambios cualitativos o cuantitativos en los activos biológicos. Un grupo de activos biológicos es una agrupación de animales vivos o de plantas que sean similares, para el cálculo del activo parte de la fórmula:

$$\text{Activo}=\text{Pasivo}+\text{Patrimonio}$$

El balance general incluye el pasivo, que representa las obligaciones financieras y otros compromisos adquiridos por la empresa. Según Ramírez, Berrones y Calderón (2021) el pasivo abarca todas las deudas pendientes de pago, clasificadas en pasivo circulante, pasivo a largo plazo y pasivo diferido. Estas categorías permiten evaluar la estructura de financiamiento de la empresa y su capacidad para cumplir con sus compromisos financieros a corto y largo plazo, aspectos cruciales para la estabilidad financiera de las explotaciones lecheras, para el cálculo:

$$\text{Pasivo}=\text{Activo}-\text{Patrimonio}$$

El patrimonio neto, según Ramírez *et al.* (2021) representa la contribución de los propietarios o accionistas a la empresa, que incluye reservas, utilidades acumuladas y aportes de capital. Este componente del balance general refleja la salud financiera de la entidad y su capacidad para reinvertir en operaciones futuras, lo cual es vital

para el crecimiento sostenible y la adaptabilidad a cambios económicos y de mercado en las explotaciones lecheras, su fórmula:

$$\text{Patrimonio} = \text{Activo} - \text{Pasivo}$$

2.2.2.3. Estado de resultados

Constituye un componente esencial en la contabilidad financiera, revelando los ingresos, gastos y la utilidad o pérdida generada por una entidad durante un periodo específico como lo señalan Castrelló *et al.* (2021). Este informe, que incluye las cuentas nominales de ingresos y gastos, proporciona una visión detallada del desempeño económico de la empresa, permitiendo evaluar su capacidad para generar ganancias y gestionar eficazmente sus recursos financieros. Está constituido por ingresos, costos, utilidad bruta, utilidad neta y gastos.

Los ingresos representan la cantidad de dinero que una entidad obtiene principalmente por la venta de productos o servicios, así como otras fuentes como subsidios o donaciones, según Gil (2024), los clasifica en ingresos operacionales y no operacionales los cuales son cruciales para determinar la capacidad de ingresos de las explotaciones lechera, impactando directamente en su rentabilidad y capacidad de reinversión para el crecimiento y desarrollo sostenible.

$$\text{Ingresos} = \text{Ingresos operacionales} + \text{Ingresos no operacionales}$$

Peralta (2021) menciona que estos ingresos operacionales constituyen el dinero que puede llegar a recibir una entidad mediante sus actividades comerciales. Para el cálculo de estos ingresos no se deben incluir inversiones en otras entidades, ingresos no operativos, impuestos y gastos por interés, además menciona que se deben excluir el efectivo pagado por un acuerdo legal. Resalta que, los ingresos no operacionales son las ganancias que se llegan a generar por otras fuentes que no son operaciones principales de una entidad, es decir actividades que no se relacionan con la actividad comercial diaria.

Los costos, como explica Zapata (2020), son los desembolsos necesarios para adquirir bienes o servicios que permiten a la empresa realizar su actividad principal. Esta categorización incluye costos variables y fijos, donde los primeros están directamente relacionados con la producción, como materia prima y mano de obra, mientras que los costos fijos son independientes del volumen de producción, como alquileres y salarios administrativos. La correcta gestión de estos costos es esencial para optimizar la rentabilidad y eficiencia operativa de las explotaciones lecheras.

Desde el punto de vista de Becchetti (2024) los costos de producción es la inversión que se realiza al crear un producto o servicio el cual es esencial para poder fijar los precios. Estos costos van de la mano con las actividades que se requiere para fabricarlos. Por otro lado, lo cataloga en costos variables y fijos. Los costos variables hacen referencia a la proporción de la producción como el costo de la materia prima y el pago de mano de obra directa, mientras que los costos fijos no dependen de la producción.

La utilidad bruta según Martínez (2022) representa el beneficio obtenido de las ventas una vez deducidos los costos directamente asociados a la producción. Este indicador refleja la eficacia en la gestión de los procesos productivos y la capacidad de la empresa para generar ingresos significativos a partir de sus operaciones principales.

$$\text{Utilidad bruta} = \text{Ingresos totales} - \text{Costos totales}$$

Señala que, la utilidad neta es el resultado final de la empresa después de deducir todos los gastos operativos, impuestos y otros costos asociados. Este indicador es importante para evaluar la rentabilidad real de la explotación lechera, determinando su capacidad para generar beneficios después de todos los desembolsos necesarios para mantener y hacer crecer el negocio.

$$\text{Utilidad neta} = \text{Utilidad Bruta} - \text{Gastos totales.}$$

Los gastos según Zapata (2020) comprenden todos los desembolsos de una entidad que no están directamente relacionados con la producción, como salarios administrativos, alquileres y otros costos generales. La correcta administración de estos gastos para mantener la estabilidad financiera y operativa de las explotaciones lecheras, asegurando una gestión eficiente de los recursos disponibles, su fórmula es:

$$\text{Gastos totales} = \text{Gastos fijos} + \text{Gastos variables}$$

Mamiam (2024) define que los gastos se clasifican en fijos y variables, donde los gastos fijos mantienen el importe en el largo plazo como alquiler, salarios y más. Por otro lado, dentro de los gastos variables el importe varía según la situación de diferentes operaciones llevadas a cabo por la entidad lo que hace difícil de prever.

2.2.2.4. Razones financieras

Las razones financieras son herramientas fundamentales para evaluar la salud y el rendimiento de una empresa, proporcionando aspectos críticos sobre su situación económica. Según Ospina (2020), estas razones también conocidas como indicadores financieros, son utilizadas en contabilidad y finanzas para diagnosticar la condición económica de una entidad. Entre las razones financieras más relevantes

se encuentran el margen bruto, el margen neto, el rendimiento sobre activos (ROA), la rotación de activos, el endeudamiento, la liquidez, la rentabilidad, EBIT y EBITDA. El margen bruto, según Ramírez *et al.* (2021), es esencial para determinar la rentabilidad de una empresa al evaluar la proporción de ingresos que quedan después de cubrir los costos directamente relacionados con la producción. Este indicador es esencial para las explotaciones lecheras, ya que permite medir la eficiencia en la gestión de costos operativos frente a los ingresos generados por la venta de leche y productos derivados.

$$\text{Margen bruto} = \frac{\text{Utilidad bruta}}{\text{Ingresos totales}}$$

El margen neto, como lo describe Guijarro (2021), es importante para las empresas, ya que proporciona información valiosa sobre las ganancias después de deducir todos los costos y gastos, incluidos los impuestos. Esto permite evaluar si la empresa ha tenido éxito en un periodo específico. Para las explotaciones lecheras, este indicador es clave para evaluar la eficiencia en la gestión de costos operativos y administrativos, determinando la rentabilidad real obtenida de las actividades comerciales.

$$\text{Margen neto} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ingresos totales}}$$

El ROA, explicado por Andrade (2024) evalúa cómo se gestionan los activos de una empresa en relación con la utilidad generada. Este indicador es vital para las explotaciones lecheras al medir cómo se utilizan los recursos y activos para generar ingresos, proporcionando una visión clara de la eficiencia operativa y financiera de la empresa.

$$\text{ROA} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activos Totales}}$$

La rotación de activos según Díaz (2020) muestra la eficiencia con la que una empresa utiliza sus activos para generar ingresos. En el contexto de las explotaciones lecheras, este indicador es importante para evaluar la gestión de inventarios, equipos y otros activos esenciales para la producción y comercialización de productos lácteos.

$$\text{Rotacion de Activos} = \frac{\text{Ingresos Totales}}{\text{Activos totales}}$$

El ratio de endeudamiento, de acuerdo con Zapata (2020) revela la proporción de financiamiento externo en comparación con el capital propio de una empresa. Para las explotaciones lecheras, este indicador es importante para evaluar la capacidad

de la empresa para manejar sus deudas y financiar operaciones y expansiones futuras de manera sostenible.

$$\text{Endeudamiento} = \frac{\text{Pasivos totales}}{\text{Activos totales}}$$

La liquidez, como señala Zapata (2020) indica la capacidad de una entidad para cumplir con sus obligaciones financieras a corto plazo utilizando sus activos corrientes. Para las explotaciones lecheras, mantener una buena liquidez es esencial para gestionar eficazmente el flujo de efectivo y asegurar la continuidad operativa sin interrupciones financieras.

$$\text{Liquidez} = \frac{\text{Activos corrientes}}{\text{Pasivos corrientes}}$$

La rentabilidad según Ortega (2020) establece la relación entre las ganancias obtenidas y la inversión realizada, ya sea desde la perspectiva de los accionistas o del negocio en general. Este indicador es crítico para evaluar el rendimiento financiero y económico de las explotaciones lecheras, determinando su capacidad para generar retornos sobre la inversión y mantener la sostenibilidad a largo plazo.

$$\text{Rentabilidad} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{Ingresos totales}}$$

Dobaño (2023) señala que el EBIT es un concepto financiero que significa ganancias antes de impuestos, lo que la hace una medida de la rentabilidad de la entidad la cual excluye los efectos de costos y obligaciones fiscales. Este indicador se centra en la generación de beneficios, los cuales se desarrollan a partir de las operaciones comerciales de la entidad.

$$\text{EBIT} = \text{Ingresos totales} - \text{Costos totales}$$

Por otro lado, señala que el EBITDA es un indicador financiero que es útil para las empresas como también para los inversores. Por sus siglas es conocido como el beneficio antes de impuestos, depreciación y amortización, es la que muestra el rendimiento de una empresa antes de deducir gastos, y su formal es:

$$\text{EBITDA} = \text{EBIT} + \text{Depreciaciones} + \text{Amortizaciones}$$

III. METODOLOGÍA

3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO

3.1.1. Enfoque

En esta investigación, se empleó un enfoque metodológico cuantitativos, mediante este enfoque se recopilaron datos sobre el número de cabezas de ganado, número de hectáreas, ingresos, costos y gastos lo que permitió el diagnóstico a través de indicadores financieros como margen bruto, margen neto, ROA, Rotación de activos, endeudamiento, rentabilidad y liquidez. Como lo señala Medina *et al.*, (2023) los métodos cuantitativos están diseñados para la medición y la recopilación de datos numéricos en torno a ciertas variables.

3.1.2. Tipo de Investigación

Este estudio adoptó un enfoque de investigación descriptivo, el cual, según Guevara, Verdesoto y Castro (2020), se centra en conocer los aspectos predominantes a través de la descripción detallada de actividades, objetos, procesos y personas. De manera específica, este estudio descriptivo analizó los factores clave que intervienen en la producción, reproducción y economía de las explotaciones lecheras, como la cantidad de leche producida, la crianza de animales y el registro de actividades.

Según Escarcega (2023), la investigación de campo permite a los investigadores captar matices, dinámicas y factores que podrían pasarse por alto en entornos más controlados, proporcionando una perspectiva más completa y rica que mejora la validez y aplicabilidad de los resultados. En este estudio, se implementó la técnica de observación directa durante la investigación de campo realizada en las explotaciones lecheras del cantón Montúfar, permitiendo registrar de primera mano las actividades de producción, manejo del ganado, alimentación, desparasitación y rutinas de mantenimiento de las instalaciones. Esta técnica proporcionó información valiosa sobre las prácticas que afectan la producción y economía de las explotaciones

3.2. HIPÓTESIS O IDEA A DEFENDER

H0: La inversión realizada en la producción no se relaciona directamente con la rentabilidad.

H1: La inversión realizada en la producción se relaciona directamente con la rentabilidad.

3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

3.3.1. Definición de variable

Variable dependiente

La situación económica- financiera consiste en la administración de todas las cuentas contables que se requiere dentro de una entidad o empresa, esta información les permitirá estar al tanto de la salud económica y determinar la capacidad que tiene para hacer frente a sus obligaciones financieras.

3.3.2. Operalización de variable

Tabla 1. Matriz de operalización de variable

Variables	Concepto	Dimensión	Indicadores	Técnica	Instrumento
Situación económica-financiera	Es una evaluación exhaustiva de una empresa para determinar su verdadero valor intrínseco y tomar decisiones de inversión, préstamos y otras cuestiones relacionadas con el entorno económico de la empresa, basada en un margen de seguridad (Graham, 1937).	Balance general	Activo	Encuesta Observación	Cuestionario
			Pasivo		
			Patrimonio		
		Estado de resultados	Ingresos		
			Costos		
			Utilidad bruta		
			Gastos		
			Utilidad neta		
			Margen Bruto		
			Margen Neto		
		Razones financieras	Rendimiento/activos		
			Rotación de activos		
			Liquidez		
			Rentabilidad		
			Endeudamiento		

3.4. MÉTODOS UTILIZADOS

El propósito de esta investigación es describir las actividades realizadas en el estudio, se utilizaron documentos (artículos científicos, tesis, PDOT-M, revistas y libros) y

observaciones directas, etc. Al finalizar la investigación se logró diagnosticar la situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar.

Para ello se establecieron 4 fases:

Fase 1. Se diagnosticó las 120 UPAs por cada componente (vacas en producción, cabezas de ganado, ubicación y hectáreas), analizando diversos indicadores: productivo, reproductivo y económico, que fueron obtenidos mediante encuestas dirigidas a los propietarios o encargados de las explotaciones lecheras. Además, mediante la observación se analizó los recursos naturales, infraestructura y proceso de producción.

Fase 2. Se formuló el direccionamiento estratégico apoyado en las políticas de las NIIC orientadas a la elaboración de estados financieros, previo a una revisión documental. Esta fase incluyó la recopilación y análisis de documentos relevantes para la implementación de prácticas contables estándar.

Fase 3. Se desarrolló el análisis enfocado en los factores internos de la explotación lechera (activos, pasivos, patrimonios, ingresos, costos, gastos) aquí se empleó un balance general, estados de resultados y razones financieras para describir los puntos crítico, este análisis permitió identificar áreas claves para la mejora y optimización de recursos financieros. mediante gráficos de barras se comparó el desempeño económico-financiero por segmentos de producción.

Fase 4. Al relacionar las variables independientes inversiones y la variable dependiente rentabilidad para probar la hipótesis se utilizó la regresión lineal.

3.4.1. Técnicas

3.4.1.1. Observación: Esta técnica permitió identificar los recursos naturales utilizados en la producción, evaluar la adecuación del lugar y analizar el proceso de producción. Según Borja (2020), la observación se caracteriza porque el investigador se encuentra en el lugar en el que se desarrolla el hecho sin intervenir ni alterar el ambiente, ya que, de lo contrario, se podría influir en los resultados y perder la objetividad del estudio.

3.4.1.2. Encuesta: aplicada a 120 explotaciones lecheras, obtenido datos como información general, datos generales de la UPA, dinámica del hato lechero y aspectos económicos. Esta fue validada mediante el alfa de Cronbach que para Muñoz (2019) "es el camino más habitual para estimar la fiabilidad de pruebas, escalas o test, cuando se utilizan conjuntos de ítems o reactivos que se espera midan el mismo atributo o campo de contenido" (p.35), obteniendo como resultado un alfa

de 0,82 que se considera como bueno, indicando que existe consistencia entre las preguntas, así como lo afirma Mendoza (2019), el valor de Alfa puede asumir valores entre 0 y 1. Los valores cercanos a 1 son mejores, pues indican mayor consistencia interna. Por convención y para fines prácticos, valores de Alfa iguales o mayores a 0.7 se consideran aceptables, mayores a 0.8 son buenos, y mayores a 0.9 son excelentes.

Tabla 2. Validación de instrumento

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Crombach	N de elementos
,828	86

3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO

Según Mesa y Caicedo (2020), la estadística descriptiva Incluye la recopilación, organización, presentación, análisis y difusión de los resultados observados. Su objetivo es describir las características principales de una muestra, utilizando tablas, gráficos o índices. Es por eso que en el estudio se empleó estadística descriptiva, mediante la aplicación del programa SPSS para cálculo de medidas de tendencia central como la mediana que, según López, Bofill, Palmero, y Franco(2019), La mediana representa el valor que se encuentra en la posición central de un conjunto de datos ordenado, de manera que la mitad de los datos se ubican por encima y la otra mitad por debajo de ella.

López (2020) refiere que la inferencia estadística se encarga de utilizar los datos de una muestra para hacer estimaciones e inferencias sobre las características de la población de la cual proviene dicha muestra, así como de determinar la fiabilidad de esas inferencias. Se utilizó la estadística inferencial para probar la hipótesis en estudio a través del modelo de regresión lineal, con el propósito de relacionar diferentes variables (inversión y rentabilidad) la cual se refiere al proceso general de prever una variable (Y) basándose en otra (X). Esta relación puede ser directa o inversa. Es directa cuando la pendiente crece a medida que lo hace la variable X, e inversa cuando, al aumentar la variable Y, la variable X disminuye (Cornejo, García, Montiel y Vázquez, 2019). El nivel de significancia establece el umbral para determinar si se rechaza o no la hipótesis nula. Cuando se fija un nivel de significancia de 0.05, esto significa que se está dispuesto a aceptar un 5% de probabilidad de cometer un error de tipo I (rechazar la hipótesis nula cuando en realidad es verdadera) (Minitab, 2019).

3.5.1. Población y muestra

La población objeto de esta investigación aborda a las pequeñas, medianas y grandes explotaciones lecheras del cantón Montúfar, según el Censo de Población y Vivienda (2010), el cantón Montúfar cuenta con una población total de 30.511 habitantes, de los cuales 2.811 pertenecen a las Unidades de Producción Agropecuaria (UPAs) según el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) del Gobierno Autónomo Descentralizado Cantón Montúfar.

Cálculo de la muestra

Se utilizó el cálculo de la muestra empleado la fórmula de población finita:

$$n = \frac{N * Z^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + Z^2 * p * q}$$

N= Población Total del estudio

n= Tamaño de la muestra

Z²= Parámetro estadístico que depende el nivel de confianza

p= Probabilidad de que ocurra el evento estudiado (éxito)

q = probabilidad de que no ocurra el evento estudiado (éxito)

e²= Limite de error de la muestra

Reemplazo de datos:

N= 2.811

Z²= 0,95

p= 0.50

q = 0.50

e²= 0,50

El resultado de la muestra obtenida al aplicar la formula finita es n=339 UPAs del cantón Montúfar.

Debido a la ausencia de registros que detallen la ubicación, nombre y cantidad de ganado en las UPAs del cantón Montúfar, se encuestaron 120 UPAs seleccionadas que cumplieran con los criterios establecidos, proporcionando datos precisos y relevantes para la investigación. para ello se implementó un muestreo no probabilístico por conveniencia que de acuerdo con Hernández (2021). En este método, el investigador selecciona a los participantes del estudio según su propio criterio, sin seguir un proceso aleatorio o predefinido. Esto le da la libertad de decidir

cuántos participantes incluir en la investigación. Para este estudio se determinaron características específicas tales como:

- UPAs que tengan vacas en producción
- El número de cabezas de ganado clasificado por estratos (2 a 20 UG pequeño, de 21 a 70 UG medianas y de 71 UG en adelante grandes)
- Fácil acceso a la UPAs
- Cooperación por propietarios de las UPA

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS

4.1.1. Estados financieros utilizando la información recopilada

Tabla 3. Balance general por segmento de producción

BALANCE GENERAL			
	PEQUEÑAS	MEDIANAS	GRANDES
ACTIVO			
CORRIENTE	-	309,00	-
Descarte adultos	-	3,00	-
Descarte terneros	-	-	-
Cosechas pendientes	5.000,00	2.625,00	5.000,00
NO CORRIENTES	20.000,00	117.515,88	604.950,00
Terrenos(precio por hectáreas)	20.000,00	117.235,29	600.000,00
Maquinaria (ordeñadores)	1.060,00	2.120,00	5.000,00
Depreciaciones	-106,00	-212,00	-500,00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	8.714,29	29.360,71	94.428,57
Vacas en producción	6.000,00	19.317,65	60.000,00
Vacas secas	1.875,00	5.438,46	20.000,00
Vacas vientre (18-24 meses)	1.800,00	5.115,22	10.700,00
Vaonas fierro	850,00	2.107,14	12.000,00
Vaonas media	800,00	2.530,00	2.500,00
terneras	450,00	1.555,71	2.750,00
Toros reproductores	800,00	1.790,00	1.725,00
Toretos Toros jóvenes	500,00	2.716,67	2.000,00
Novillos 12-24 meses	400,00	1.400,00	1.600,00
Novillos 12-18	-	-	1.200,00
Novillos 6	-	3.750,00	1.700,00
Terneros	285,00	773,57	720,00
Amortizaciones	-857,14	-2.696,64	-8.571,43
TOTAL DE ACTIVOS	29.235,71	147.185,60	669.692,86
PASIVO CORRIENTE	360,00	12.414,00	36.360,00
Prestamos	5.000,00	12.833,33	30.000,00
Sueldos permanentes	5.400,00	5.250,00	6.000,00
Sueldos ocasionales	1.200,00	1.537,50	875,00
Servicios básicos	360,00	316,94	360,00

TOTAL DE PASIVOS	360,00	12.414,00	36.360,00
PATRIMONIO	23.875,71	134.771,60	643.047,14

La tabla 3 muestra el balance general de las explotaciones lecheras clasificadas en tres segmentos: pequeñas, medianas y grandes. Los valores presentados corresponden a la mediana de cada grupo. La mediana no se ve afectada por valores extremadamente altos o bajos, lo que la hace más representativa del "centro" de los datos. Que permite una evaluación más precisa y equitativa de la situación financiera de las explotaciones lecheras. En los anexos 4,5 y 6 se detallan los balances generales de cada una de las explotaciones lecheras encuestadas.

Tabla 4. Estado de resultados de las explotaciones lecheras por estrato.

	PEQUEÑAS	MEDIANAS	GRANDES
INGRESOS OPERACIONALES	5.185,00	16.605,46	54.900,00
Venta de leche	5.185,00	16.605,46	54.900,00
NO OPERACIONALES	70,00	513,53	-
Venta de terneros	90,00	90,00	1.245,00
Venta animales descarte	750,00	700,00	800,00
Cosechas	2.500,00	3.500,00	5.000,00
Arriendo de tierras	3.000,00	1.800,00	-
Servicios prestados a otras fincas	-	-	-
Elaboración de productos	-	-	-
TOTAL DE INGRESOS	6.405,00	17.118,99	54.900,00
COSTOS DE PRODUCCION			
Concentrados	750,00	1.132,35	3.000,00
Heno	325,00	425,00	1.500,00
Ensilaje	222,50	217,00	400,00
Enolaje	-	-	400,00
Fertilizantes de pastos	300,00	827,83	900,00
Herbicidas	240,00	390,00	500,00
Abonos foliares	200,00	150,00	1.000,00
Sales minerales	198,00	679,06	1.584,00
Inseminación artificial	2.400,00	5.460,00	14.250,00
Medicinas	600,00	1.304,58	1.200,00
Cultivos	1.000,00	900,00	1.200,00
Mantenimiento pastos	480,00	542,00	600,00
Mantenimiento ganado	210,00	418,75	1.200,00
Mantenimiento construcción	800,00	1.000,00	800,00
Mantenimiento de maquinaria y equipo	300,00	398,00	700,00
Sueldos permanentes	5.400,00	5.250,00	6.000,00
Sueldos ocasionales	875,00	537,50	1.200,00
TOTAL DE COSTOS	2.484,00	10.618,71	27.964,00
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	2.939,00	6.500,28	27.404,00

GASTOS FIJOS	380,00	435,38	810,00
Asistencia técnica	175,00	300,00	500,00
Servicios de luz y agua	360,00	316,94	360,00
Impuesto predial	20,00	109,62	450,00
Depreciaciones	106,00	212,00	500,00
Amortizaciones	857,14	2.696,64	8.571,43
GASTOS VARIABLES	-	18,24	-
Imprevistos	150,00	206,67	550,00
TOTAL GASTOS	380,00	453,62	960,00
UTILIDAD NETA	2.504,00	6.046,66	26.594,00
EBIT	2.939,00	6.500,28	27.404,00
EBITDA	4.010,43	9.228,09	37.068,00

La tabla 4 muestra el estado de resultados de las explotaciones lecheras clasificadas en tres segmentos de producción. Los valores corresponden a la mediana esto debido a que, en el conjunto de datos, es común encontrar valores extremadamente altos o bajos que pueden distorsionar la interpretación general de los datos. En los anexos 7,8 y 9 consta el total de información de la muestra.

4.1.2. Razones financieras empleando datos de los estados financiero

Tabla 5. Razones Financieras de las explotaciones lecheras.

RAZONES FINANCIERAS			
	PEQUEÑAS	MEDIANAS	GRANDES
MARGEN BRUTO	0,58	0,30	0,50
MARGEN NETO	0,48	0,25	0,47
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	0,08	0,03	0,03
ROTACION DE ACTIVOS	0,20	0,11	0,09
ENDEUDAMIENTO	0,02	0,11	0,05
LIQUIDEZ	0,00	0,00	0,00
RENTABILIDAD	0,48	0,25	0,47

La tabla presenta diferentes razones financieras calculadas para las explotaciones lecheras pequeñas, medianas y grandes. Los valores están representados en la mediana, lo que ofrece una medida central y menos afectada por valores diferentes.

4.1.3. Desempeño económico financiero por segmento de producción identificando las mejores prácticas.

La tabla 6 detalla la cantidad y porcentaje que llevan las explotaciones lecheras en base al registro de sus actividades.

Tabla 6. Registros utilizados por las Upas

	Pequeños		Medianos		Grandes	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
Contables	2	2,70%	4	11,40%	6	50,00%
Ninguno	66	90,40%	28	80,00%	5	41,70%
Reproductivos	5	6,80%	3	8,60%	1	8,30%

Tabla 7. Nivel educativo de los propietarios de las explotaciones lecheras

	Pequeños		Medianas		Grandes	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
Básica	2	2,70%	0	0%	0	0%
Primaria	38	52,10%	14	41,20%	3	23,10%
Secundaria	25	34,20%	13	38,20%	2	15,40%
Superior	8	11%	7	20,60%	8	61,50%

La tabla 7, presenta la cantidad y el nivel educativo que tienen los propietarios de las explotaciones lecheras.

Tabla 8. Buenas practicas aplicadas por segmento de producción

Buenas practicas	Alternativas	Pequeña	Mediana	Grandes
Seguro de cultivos	Ninguno	90%	97%	92%
	Social campesino	10%	3%	8%
Aprovechamiento agua de riego	Buenas	41%	74%	50%
	Malas	12%	3%	0%
	No tiene	34%	9%	42%
	Regulares	12%	15%	8%
Método de observación de celo	Visual	82%	15%	3%
	Ninguno	61%	29%	10%
Inseminación artificial	Si	7%	34%	83%
	No	93%	66%	17%
Cerca eléctrica	Si	53%	63%	100%
	No	47%	37%	0%
Análisis de pasto	Si	11%	40%	75%
	No	89%	60%	25%
Asistencia técnica	Casa comercial	29%	49%	92%
	INIAP	1%	0%	0%
	MAG	34%	14%	8%
	Ninguno	36%	37%	0%

La tabla 8 muestra una comparación de diversas prácticas ganadera utilizadas en explotaciones lecheras de diferentes tamaños: pequeñas, medianas y grandes. Se describen las prácticas y sus alternativas junto con los porcentajes correspondientes.

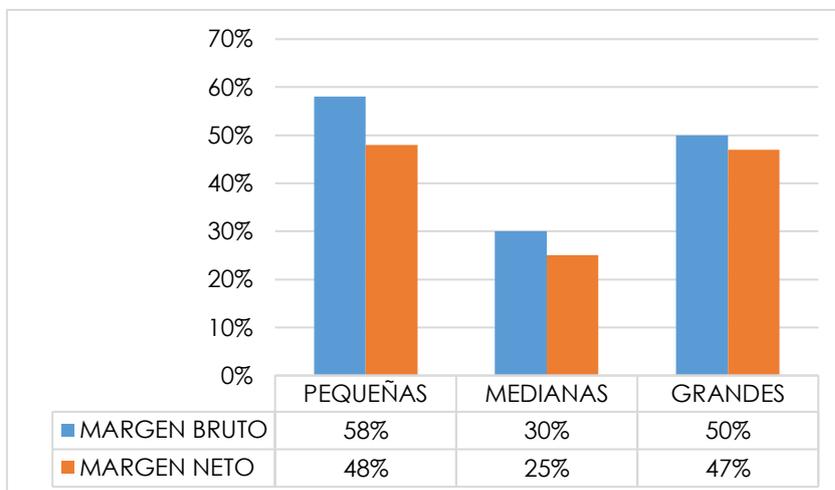


Ilustración 1. Margen neto y margen bruto por segmentos de producción

La ilustración 1 compara los márgenes bruto y neto por segmentos de producción, cuyos datos fueron obtenido de las medianas de las ratios y están representadas en porcentajes. Esta comparación destaca la eficiencia y rentabilidad de cada segmento.

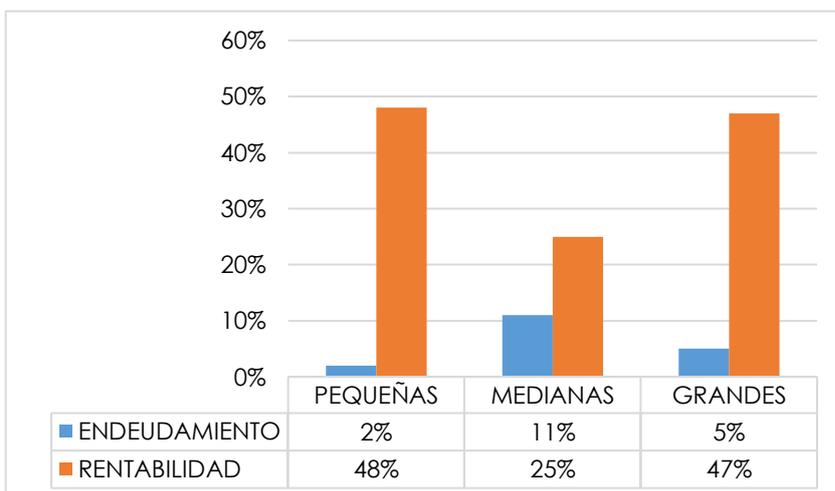


Ilustración 2. Rentabilidad y Endeudamiento

En la ilustración 2 se muestra una comparación entre el nivel de endeudamiento y la rentabilidad de las explotaciones lecheras de diferentes tamaños: pequeñas, medianas y grandes, cada valor representa el porcentaje de la mediana obtenida

de las ratios financieras. Subrayando la importancia de la gestión de la deuda para mantener una alta rentabilidad.

Tabla 9. Regresión lineal para probar hipótesis

ANOVA^a			
	gl	Media cuadrática	Sig.
Regresión	1	0,219	,243 ^b
Residuo	119	0,159	
Total	120		

Para probar la hipótesis se empleó todos los 120 datos de cada una de las explotaciones lecheras en base a inversión y rentabilidad. Mediante el modelo de regresión lineal ANOVA aceptando la hipótesis nula.

4.2. DISCUSIÓN

El sector lechero del cantón Montúfar representa un pilar fundamental de la economía local, impulsando el desarrollo rural y el bienestar de las comunidades. El propósito de esta investigación fue diagnosticar la situación económica y financiera de las explotaciones lecheras en el cantón Montúfar.

El valor total del activo de las pequeñas, medianas y grandes explotaciones lecheras es de \$29.235,71; \$147.185,60 y \$669.692,85 respectivamente, lo cual representa el 100%, se distribuye una parte en el activo corriente que equivale al 2%, 1,70% y 0,75% respectivamente. Por otra parte, el activo no corriente corresponde al 68,41%, 79,84% y 90,33% y por último en activos biológicos concierne al 29,81%, 19,95% y 14,10% lo cual demuestra que existe mayor concentración de inversión en activos no corrientes y activos no biológicos. En comparación con la asociación APROLEQ de acuerdo con Urco (2022) el total de activos tiene un valor monetario de \$171.305,27 equivalente al 100% su concentración más alta de inversión es los activos corrientes que representan el 70,08% y otros activos con 17,56%. Al comparar se denota que las explotaciones lecheras presentan una concentración de inversión en activos no corrientes y no biológicos, a medida que aumenta su tamaño. Mientras que APROLEQ se diferencia por su alta concentración en activos corrientes y baja inversión en activos biológicos, reflejando su enfoque en la comercialización y no en la producción directa.

El 71% de las explotaciones lecheras tienen financiamiento de fuentes propias y el 29% requiere financiamiento externo como créditos o préstamos. Se destaca que las pequeñas y las grandes explotaciones presentan un nivel de endeudamiento más

bajo del 2% y 5% a diferencia de las medianas que tienen el nivel de endeudamiento más alto con el 11% que equivale a \$12.813.33 esto debido a la menor capacidad de autofinanciamiento y la necesidad de inversiones. De manera similar refiere que el 84% las explotaciones lecheras de la provincia de Cotopaxi adquieren su financiamiento de fuentes propias y el 19% acude a créditos, un caso similar se proyecta en asociación APROLEQ la cual mantiene un nivel de endeudamiento bajo, considerando que su financiamiento proviene del capital propio y cierta parte por sus acreedores, refiriendo así que es capaz de pagar sus obligaciones.

Las pequeñas y las grandes explotaciones lecheras tienen márgenes netos más alto con el 48% y 47% esto debido a que tiene ganancias después de haber cubierto los costos y gastos ya que logran controlar y reducir los gastos como una reducción de servicios básicos ya que el método de ordeño es manual, en impuesto predial porque su número de hectáreas son menores y porque están en zonas rurales. Las grandes por el contrario realizan negociación con proveedores y lo distribuyen a empresas directamente. En cuanto a las medianas tienen un bajo margen del 25% en comparación de las otras, esto se debe a un gasto alto en asistencia técnica externa para adquirir conocimientos para mejorar su productividad y calidad de leche. A diferencia de la Finca Santa María que genera ganancias de 66,31% a través de principal fuente de ingreso que es la venta de leche como lo afirma González (2023). Por otra parte, los productores de Timulí presentan un margen neto de 27% y 53% como lo destaca Blanco y Alvizú (2022). Se destaca en general que las explotaciones lecheras tienen un margen de utilidad neta alto indicando que son eficientes en generar ganancias a partir de sus ingresos después de cubrir todos sus costos y gastos. un margen de utilidad neta alto es generalmente una señal de buena salud financiera y eficiencia operativa, lo cual es beneficioso.

La finca Santa María presenta una liquidez de C\$ 2.724.326.52 (USD \$73.930,16) considerada adecuada para hacer frente a las obligaciones ya que no hay presencia de pasivos a corto y a largo plazo. En cambio, en los tres segmentos de producción de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar tienen un nivel bajo de liquidez del 0% esto debido a la baja producción en las medianas, altos costos de producción, inversiones innecesarias en las pequeñas y en las grandes se debe al retraso en los cobros a clientes o intermediarios que compran la leche. La liquidez es un aspecto fundamental para la salud financiera de las unidades productivas. La Finca Santa María, con su posición de liquidez adecuada, sirve como ejemplo de una

gestión financiera responsable. En cambio, las explotaciones lecheras del cantón Montúfar necesitan tomar medidas para mejorar su liquidez y garantizar la sostenibilidad de sus operaciones.

En el cantón Montúfar, la mayor parte de las explotaciones lecheras no mantienen registros de su actividad. Específicamente, el 90.40% de las pequeñas, el 80% de las medianas y el 41.70% de las grandes no llevan ningún tipo de registro. Es así que la ausencia de registros contables es una de las causas del uso inadecuado de los recursos financieros, lo cual no permite conocer la realidad de su negocio económicamente dificultando la toma de decisiones informadas, esto debido a la carencia de conocimientos y carencia de programas de educación financiera. Destacando que el 51,10% de los pequeños tienen estudios primarios al igual que las medianas con el 41,20%, a diferencia de las grandes el 61,50% tienen estudios superiores. De manera similar ocurre en el centro de acopio de San Antonio de Cangahua como afirma Zapata (2020) donde se comprobó que existe un incorrecto uso de los recursos financieros, a causa del nivel mínimo de conocimientos, carencia de control interno y por su parte una toma de decisiones con resultados negativos, los procedimientos financieros no son llevados en orden por la carencia de inventarios, ingresos, gastos y demás rubros importantes. Al igual que en la comunidad Timuli donde los pequeños productores tienen decadencia en la práctica del registro de sus recursos y actividades productivas, lo que recae en una toma de decisión tradicional con limitada información.

La situación económica y financiera de las explotaciones lecheras en el cantón Montúfar varía significativamente según el tamaño de la explotación. Mientras que las pequeñas y grandes explotaciones logran altos márgenes de utilidad neta mediante una gestión eficiente de costos, las medianas enfrentan desafíos mayores debido a altos gastos en asistencia técnica y menor capacidad de autofinanciamiento.

A través de la regresión lineal se demostró que la inversión no se relaciona con los resultados de las explotaciones lecheras, ya que se obtuvo un valor significativo de 0,243 señalando que se acepta la hipótesis nula debido a que es mayor a 0,05 del límite alfa respaldando a la hipótesis nula. Aunque nuestra investigación concluyó que las explotaciones lecheras son rentables, también se aceptó la hipótesis nula de que la inversión realizada en la producción no se relaciona directamente con los resultados financieros. El análisis sugiere que la rentabilidad no depende únicamente

de la cantidad de dinero invertido, sino de cómo se gestionan los recursos disponibles. Por ejemplo, las explotaciones con una gestión eficiente, prácticas innovadoras y una atención cuidadosa a la salud y genética del ganado pueden lograr una alta rentabilidad sin necesariamente realizar grandes inversiones de capital.

En base a la ley de rendimiento decreciente en las explotaciones lecheras, después de un cierto nivel de inversión, los beneficios adicionales en términos de rentabilidad comiencen a disminuir. Esto sugiere que simplemente inyectar más dinero no necesariamente llevará a mejores resultados financieros si no se gestionan eficientemente los recursos.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- Las explotaciones lecheras en el cantón Montúfar muestran una mayor concentración de inversión en activos no corrientes y biológicos a medida que aumenta su tamaño. Esto sugiere una tendencia a invertir en infraestructuras y equipos a largo plazo, con una menor proporción destinada a activos corrientes, lo cual puede limitar su liquidez inmediata.
- La mayoría de las explotaciones lecheras utilizan financiamiento propio, con las medianas explotaciones presentando el nivel de endeudamiento más alto (11%). Este nivel de endeudamiento sugiere una menor capacidad de autofinanciamiento y una mayor dependencia de créditos y préstamos para realizar inversiones necesarias.
- Las pequeñas y grandes explotaciones logran márgenes netos más altos debido a la eficiencia en la gestión de costos y gastos, como la reducción de servicios básicos y la negociación directa con proveedores. Las medianas explotaciones, en cambio, tienen márgenes más bajos debido a los altos gastos en asistencia técnica y una menor capacidad de autofinanciamiento.
- La mayoría de las explotaciones no llevan registros contables, lo cual dificulta la toma de decisiones informadas y el uso adecuado de los recursos financieros. Esto es especialmente notable en las pequeñas y medianas explotaciones, donde la carencia de conocimientos y programas de educación financiera es más pronunciada.

5.2. RECOMENDACIONES

- Implementar programas de capacitación y educación financiera para los propietarios y administradores de las explotaciones lecheras, enfocándose en la importancia de llevar registros contables y gestionar adecuadamente sus recursos financieros.
- Incentivar la implementación de sistemas de registro contable y gestión financiera en todas las explotaciones. Esto no solo mejorará la toma de

decisiones, sino que también facilitará el acceso a financiamiento externo al proporcionar una visión clara de la situación financiera de la explotación.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andrade, A. (2024). *Análisis del ROA, ROE y ROI*. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/608313/Art%C3%83%C2%ADculo%20%20Noviembre%202011%20An%C3%83%C2%A1lisis%20del%20ROA%20ROE%20y%20ROI.pdf?sequence=1>
- Arrocha, O. (2022). *TRATAMIENTO CONTABLE DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS DE LAS FINCAS LECHERAS DE LAS PROVINCIAS CENTRALES DE PANAMÁ Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES*. Universidad de Panamá, Panamá. Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2213811029/>
- Becchetti, P. (enero de 2024). Obtenido de <https://www.tiendanube.com/mx/blog/costos-de-produccion-ejemplos/>
- Blanco, K., y Alvizú, M. (2022). *Análisis financiero de la producción bovina maneja por pequeños productores de la comunidad Timulí en la Libertad, Chontales, 2021*. Universidad Nacional Agraria, Managua. Obtenido de <https://repositorio.una.edu.ni/4617/1/tnl01b641.pdf>
- Borja, A. (2020). *Plan Específico-Énfasis en Ciencias Sociales*. Obtenido de [https://aprendizaje.mec.edu.py/dw-recursos/system/materiales_academicos/materiales/000/010/785/original/Investigaci%C3%B3n_Social_2do._curso_Plan_Espec%C3%ADfico\(4\).pdf](https://aprendizaje.mec.edu.py/dw-recursos/system/materiales_academicos/materiales/000/010/785/original/Investigaci%C3%B3n_Social_2do._curso_Plan_Espec%C3%ADfico(4).pdf)
- Carvajal, L., y Montenegro, G. (2019). Reflexiones teóricas sobre la evaluación de factores socioeconómicos en explotaciones lecheras del Carchi, Ecuador. *Visión Empresarial*(9). doi:10.32645/13906852.864
- Castrelló, X., Cuevas, G., y Calderón, R. (2021). La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera-contables. *FAECOSAPIENS*, 4(2). Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2212240006/html/>

Andrade, A. (2024). *Análisis del ROA, ROE y ROI*. Obtenido de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/608313/Art%C3%83%C2%ADculo%20%20Noviembre%202011%20An%C3%83%C2%A1lisis%20del%20ROA%20ROE%20y%20ROI.pdf?sequence=1>

Arrocha, O. (2022). *TRATAMIENTO CONTABLE DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS DE LAS FINCAS LECHERAS DE LAS PROVINCIAS CENTRALES DE PANAMÁ Y SU INCIDENCIA EN LA TOMA DE DECISIONES*. Universidad de Panamá, Panamá. Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2213811029/>

Becchetti, P. (enero de 2024). Obtenido de <https://www.tiendanube.com/mx/blog/costos-de-produccion-ejemplos/>

Blanco, K., & Alvizú, M. (2022). *Análisis financiero de la producción bovina maneja por pequeños productores de la comunidad Timulí en la Libertad, Chontales, 2021*. Universidad Nacional Agraria, Managua. Obtenido de <https://repositorio.una.edu.ni/4617/1/tnl01b641.pdf>

Borja, A. (2020). *Plan Específico-Énfasis en Ciencias Sociales*. Obtenido de [https://aprendizaje.mec.edu.py/dw-recursos/system/materiales_academicos/materiales/000/010/785/original/Investigaci%C3%B3n_Social_2do._curso_Plan_Espec%C3%ADfico\(4\).pdf](https://aprendizaje.mec.edu.py/dw-recursos/system/materiales_academicos/materiales/000/010/785/original/Investigaci%C3%B3n_Social_2do._curso_Plan_Espec%C3%ADfico(4).pdf)

Carvajal, L., & Montenegro, G. (2019). Reflexiones teóricas sobre la evaluación de factores socioeconómicos en explotaciones lecheras del Carchi, Ecuador. *Visión Empresarial*(9). doi:10.32645/13906852.864

Castrelló, X., Cuevas, G., & Calderón, R. (2021). La importancia de los estados financieros en la toma de decisiones financiera-contables. *FAECOSAPIENS*, 4(2). Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/221/2212240006/html/>

Castro, M., Beltrán, A., & Vargas, A. (2021). *ANÁLISIS SISTÉMICO DE LA SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA FAMILIAR EN UNA COMUNIDAD CAMPESINA DE LEBRIJA, COLOMBIA*. Universidad Politécnica Salesiana, Ecuador. Obtenido de <http://scielo.senescyt.gob.ec/pdf/lgr/v34n2/1390-3799-lgr-34-02-00141.pdf>

- Cevallos, A., Taipe, M., & Caiza, F. (2021). Obtenido de <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/632/836>
- Cornejo, F., García, R., Montiel, M. C., & Vázquez, I. (2019). Análisis de regresión y correlación lineal. *UAEH*(13). Obtenido de <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/xikua/article/view/3558/5068>
- Díaz, N. (1 de diciembre de 2020). Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/rotacion-de-activos.html>
- Dobaño, R. (03 de noviembre de 2023). *Quipu*. Obtenido de <https://getquipu.com/blog/ebit/>
- Dobaño, R. (25 de abril de 2024). *Quipu*. Obtenido de <https://getquipu.com/blog/que-es-el-ebitda-y-como-se-calcula/>
- Escalante, J. C., Cardona, J. C., & Vélez, J. (2021). Evaluación financiera de la tecnología en la producción lechera: mejoras en la rentabilidad y la gestión administrativa agropecuaria. *Revista Ambiental*, 15(1). Obtenido de <https://ojs.unipamplona.edu.co/index.php/aaas/article/view/2904/6301>
- Escarcega, J. (08 de noviembre de 2023). *Berumen*. Obtenido de <https://berumen.com.mx/investigacion-de-campo-que-es-y-por-que-hacerla/>
- Fouad, S. (2024). *Rendimientos decrecientes*. (M. M. Conocimientos, Ed., & G. Costa, Trad.) Obtenido de https://www.google.com.ec/books/edition/Rendimientos_decrecientes/cW3_EAAQBAJ?hl=es&gbpv=0
- GAD Montúfar. (2023). *Gob.ec*. Obtenido de <https://gadmontufar.gob.ec/noticias.php?id=227>
- GAD-Montúfar. (2020). Obtenido de <https://gadmontufar.gob.ec/archivos/PDOT2020-2035.pdf>
- Gil, S. (25 de 03 de 2024). *economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/ingreso.html>

- Gobierno Autónomo Descentralizado Cantón Montúfar. (2023). Obtenido de <https://gadmontufar.gob.ec/archivos/PDOT2020-2035.pdf>
- González, Y. (2023). *Análisis financiero de finca Santa María, en la comarca Bijagua, municipio de Camoapa, del departamento de Boaco, durante el periodo de enero a marzo 2023*. Universidad Nacional Agraria, Boaco, Nicaragua. Obtenido de <https://cenida.una.edu.ni/Tesis/tne20g643f.pdf>
- Graham, B. (2022). *La Interpretación de los Estados Financieros*. España: DEUSTO. Obtenido de https://planetadelibroscom.cdnstatics2.com/libros_contenido_extra/50/49104_La_interpretacion_de_los_estados_financieros.pdf
- Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (07 de 2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *RECIMUNDO*, 4(3). doi:10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173
- Gujjarro, M. (2021). *La productividad empresarial como factor determinante del desempeño financiero en las empresas importadoras del sector automotor pertenecientes a la Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador (AEADE)*. Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/33963/1/T5184ig.pdf>
- Gutiérrez, S. (2019). *Activo, Pasivo y Capital*. Universidad de Guadalajara. UDGVIRTUAL. Obtenido de http://biblioteca.udgvirtual.udg.mx/jspui/bitstream/123456789/3044/1/Activo_Pasivo_Capital.pdf
- Hernández, O. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Scielo*.
- INEC. (2010). Obtenido de https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Poblacion_y_Demografia/CPV_aplicativos/datos_generales_cpv/04montufar.pdf
- López, E., Pavón, J., & González, A. (29 de abril de 2021). La situación económico-financiera de una empresa. *REDEL*, 5(2).

López, J. (1 de marzo de 2020). *Economipedia*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/inferencia-estadistica.html>

López, R., Bofill, A., Palmero, D., & Franco, M. d. (2019). *Estadística Descriptiva con un enfoque de desarrollo local sostenibilidad*. Universo Sur.

Loza, B., & Peñafiel, B. (2024). "Factores socioeconómicos y calidad de vida de pequeños y medianos productores de leche bovina del cantón Montúfar en el año 2022". UPEC, Tulcán, Ecuador. Obtenido de <https://repositorio.upec.edu.ec/bitstream/123456789/2256/3/644-%20LOZA%20BRAYAN%20-%20PE%c3%91AFIEL%20BYRON.pdf>

Mamiam, M. (2024). *Siigo*.

Matínez, C. (05 de Agosto de 2022). *DRIP*. Obtenido de <https://www.dripcapital.com/es-mx/recursos/blog/utilidad-neta-utilidad-bruta>

Medina, M., Hurtado, D., Muñoz, J., Ochoa, D., & Izundegui, G. (2023). *Método Mixto de investigación*. INUDI PERÚ. Obtenido de <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/118/160/189>

Mendoza, J. (2019). *Medium*. Obtenido de <https://medium.com/@jboscomendoza/alfa-de-cronbach-psicometr%C3%ADa-con-r-55d3154806cf>

Mesa, J., & Caicedo, S. (2020). *Introducción a la Estadística Descriptiva*. San Juan de Pasto, Nariño, Colombia: Universidad de Nariño. Obtenido de <https://sired.udenar.edu.co/6671/1/Introducci%C3%B3n%20a%20la%20Estad%C3%ADstica%20Descriptiva.pdf>

Minitab. (2019). Entendiendo las Pruebas de Hipótesis: niveles de Significancia (Alfa) y Valores P en Estadística. Obtenido de <https://blog.minitab.com/es/entendiendo-las-pruebas-de-hipotesis-niveles-de-significancia-alfa-y-valores-p-en-estadistica>

Muñoz, R. (2019). ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA METODOLOGÍA PARA PROYECTOS DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS. CASO CIATEQ AC. CIATEQ,

- Querétaro. Obtenido de <https://ciateq.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1020/375/1/Mu%C3%B1ozChavezRaulRoberto%20MDGPI%202019.pdf>
- ONG. (2021). Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Ortega, F. (2020). *Resultado, rentabilidad y caja*. España: ESIC. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?id=WzcBEAAQBAJ&pg=PA24&dq=concepto+ren#v=onepage&q&f=false>
- Ospina, G. (09 de noviembre de 2020). *Tu economía fácil*. Obtenido de https://tueconomiafacil.com/razones-financieras-interpretacion-ejemplos-y-formulas/#google_vignette
- Peralta, E. (19 de 10 de 2021). *genwords*. Obtenido de <https://www.genwords.com/blog/ingresos-operativos/>
- Puente, M., Carrillo, J., Calero, E., & Gavilánez, O. (2022). *FUNDAMENTOS DE GESTIÓN FINANCIERA* (Primera ed.). Riobamba: UNACH. doi:<https://doi.org/10.37135/u.editorial.05.70>
- Ramírez, A., Berrones, A., & Calderón, E. (2021). *Fundamentos de contabilidad financiera*. Babahoyo, Ecuador : CIDEPRO. Obtenido de <https://libros.cidepro.org/index.php/cidepro/catalog/download/51/46/155?inline=1>
- UPEC. (2020). Obtenido de https://transparencia.upec.edu.ec/images/stories/Rendicion_de_Cuentas/Planificacion_Institucional/PEDI/PEDI_2021_2025.pdf
- Urco, G. (2022). *EVALUACIÓN FINANCIERA A LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE LECHE APROLEQ, DEL CANTÓN QUERO, PROVINIA DE TUNGURAHUA, PERÍODO 2018-2019*. ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO, Riobamba. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/16629/1/82T01225.pdf>

Valencia, M. (2019). *Determinación y análisis de costos de producción lechera aplicado al Centro Salesiano de Formación Agropecuaria*. Universidad del Azuay, Cuenca. Obtenido de <https://dspace.uazuay.edu.ec/bitstream/datos/8874/1/14522.pdf>

Vargas, P. (2021). *Estadística distribución de frecuencias y representación gráfica* (ILUMNO ed.). Obtenido de <https://repositorio.usam.ac.cr/xmlui/bitstream/handle/11506/1409/LEC%20EST%200003%202021.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Zapata, J. (2020). *El manejo financiero en la toma de decisiones en el centro de acopio de leche*. UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR, Quito. Obtenido de <https://www.dspace.uce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/dbfbb4b5-2f10-4805-bed7-d31b76c67d2b/content>

VII. ANEXOS

Anexo 1. Acta de la sustentación de Pre defensa del TIC



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ACTA

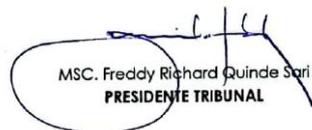
DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

ESTUDIANTE:	Ascuntar Calpa Karol Mayerli	CÉDULA DE IDENTIDAD:	0401812946
PERIODO ACADÉMICO:	2023B		
PRESIDENTE TRIBUNAL	MSC. Freddy Richard Quinde Sari	DOCENTE TUTOR:	MSC. Luis Alfredo Carvajal Pérez
DOCENTE:	MSC. Jorge Anibal Fuentes Alemán		
TEMA DEL TIC:	"Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montulár en el año 2023"		
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	8.33	MEJORAR EL ANÁLISIS
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	8.33	REVISAR CONCEPTOS PARA SU DEFENSA
3	METODOLOGÍA	8.33	
4	RESULTADOS	8.33	ORGANIZAR INFORMACIÓN CLARA EN FUNCIÓN DE LOS OBJETIVOS Y SOLO CON UN CASO SEGÚN TAMAÑO DE FINCA
5	DISCUSIÓN	8.33	REVISAR EL ANÁLISIS RELACIONANDO LA INFORMACIÓN RECOLECTADA Y COMPARANDO SUS RESULTADOS CON OTROS AUTORES. ESTE APARTADO DEBE REFLEJAR EN FORMA CLARA EL DIAGNOSTICO PROPUESTO COMO OBJETIVO
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	8.33	MEJORAR SU REDACCIÓN Y ENFOQUE CON RESULTADOS Y DISCUSIÓN
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	8.33	PRESENTACIÓN EQUILIBRADA POR PARTICIPANTE
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	8.33	REVISAR LA CITACIÓN [CITAS ACTUALES >2019] Y EL FORMATO DE PRESENTACIÓN

Obteniendo una nota de: 8,33 Por lo tanto, **APRUEBA** ; debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:

Art. 36.- De los estudiantes que aprueban el informe final del TIC con observaciones.- Los estudiantes tendrán el plazo de 10 días para proceder a corregir su informe final del TIC de conformidad a las observaciones y recomendaciones realizadas por los miembros del Tribunal de sustentación de la pre-defensa.

Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el martes, 2 de julio de 2024


MSC. Freddy Richard Quinde Sari
PRESIDENTE TRIBUNAL


MSC. Jorge Anibal Fuentes Alemán
DOCENTE


MSC. Luis Alfredo Carvajal Pérez
DOCENTE TUTOR



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ACTA

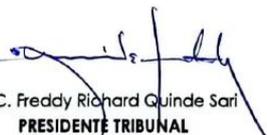
DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

ESTUDIANTE:	Benavides Nazamuez Nataly Estefania	CÉDULA DE IDENTIDAD:	0401882204
PERIODO ACADÉMICO:	2023B		
PRESIDENTE TRIBUNAL	MSC. Freddy Richard Quinde Sari	DOCENTE TUTOR:	MSC. Luis Alfredo Carvajal Pérez
DOCENTE:	MSC. Jorge Anibal Fuentes Alemán		
TEMA DEL TIC:	"Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montaluz en el año 2023"		
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	8,33	MEJORAR EL ANÁLISIS
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	8,33	REVISAR CONCEPTOS PARA SU DEFENSA
3	METODOLOGÍA	8,33	
4	RESULTADOS	8,33	ORGANIZAR INFORMACIÓN CLARA EN FUNCIÓN DE LOS OBJETIVOS Y SOLO CON UN CASO SEGÚN TAMAÑO DE FINCA
5	DISCUSIÓN	8,33	REVISAR EL ANÁLISIS RELACIONANDO LA INFORMACIÓN RECOLECTADA Y COMPARANDO SUS RESULTADOS CON OTROS AUTORES. ESTE APARTADO DEBE REFLEJAR EN FORMA CLARA EL DIAGNOSTICO PROPUESTO COMO OBJETIVO
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	8,33	MEJORAR SU REDACCIÓN Y ENFOQUE CON RESULTADOS Y DISCUSIÓN
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	8,33	PRESENTACIÓN EQUILIBRADA POR PARTICIPANTE
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	8,33	REVISAR LA CITACIÓN (CITAS ACTUALES >2019) Y EL FORMATO DE PRESENTACIÓN

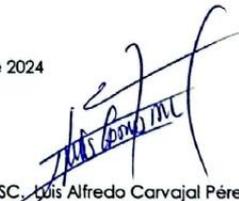
Obteniendo una nota de: **8,33** Por lo tanto, **APRUEBA** ; debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:

Art. 36.- De los estudiantes que aprueban el informe final del TIC con observaciones.- Los estudiantes tendrán el plazo de 10 días para proceder a corregir su informe final del TIC de conformidad a las observaciones y recomendaciones realizadas por los miembros del Tribunal de sustentación de la pre-defensa.

Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el **martes, 2 de julio de 2024**


MSC. Freddy Richard Quinde Sari
PRESIDENTE TRIBUNAL


MSC. Jorge Anibal Fuentes Alemán
DOCENTE


MSC. Luis Alfredo Carvajal Pérez
DOCENTE TUTOR

Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND
NATIVE LANGUAGE CENTER

ABSTRACT- EVALUATION SHEET				
NAME: Karol Mayerli Ascuntar Calpa y Nataly Estefania Benavides Nazamuez				
DATE: 17 de julio de 2024				
Topic: :“Situación económica-financiera de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar en el año 2023”				
MARKS AWARDED		QUANTITATIVE AND QUALITATIVE		
VOCABULARY AND WORD USE	Use new learnt vocabulary and precise words related to the topic	Use a little new vocabulary and some appropriate words related to the topic	Use basic vocabulary and simplistic words related to the topic	Limited vocabulary and inadequate words related to the topic
	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1 Vera Játiva Edwin Andrés,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
WRITING COHESION	Clear and logical progression of ideas and supporting paragraphs.	Adequate progression of ideas and supporting paragraphs.	Some progression of ideas and supporting paragraphs.	Inadequate ideas and supporting paragraphs.
	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
ARGUMENT	The message has been communicated very well and identify the type of text	The message has been communicated appropriately and identify the type of text	Some of the message has been communicated and the type of text is little confusing	The message hasn't been communicated and the type of text is inadequate
	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
CREATIVITY	Outstanding flow of ideas and events	Good flow of ideas and events	Average flow of ideas and events	Poor flow of ideas and events
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input checked="" type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
SCIENTIFIC SUSTAINABILITY	Reasonable, specific and supportable opinion or thesis statement	Minor errors when supporting the thesis statement	Some errors when supporting the thesis statement	Lots of errors when supporting the thesis statement
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input checked="" type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
TOTAL/AVERAGE	9 - 10: EXCELLENT 7 - 8,9: GOOD 5 - 6,9: AVERAGE 0 - 4,9: LIMITED		TOTAL 9	



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER

Informe sobre el Abstract de Artículo Científico o Investigación.

Autor: Karol Mayerli Ascuntar Calpa y Nataly Estefania Benavides Nazamuez
Fecha de recepción del abstract: 17 de julio de 2024

Fecha de entrega del informe: 17 de julio de 2024

El presente informe validará la traducción del idioma español al inglés si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción no está dentro de los parámetros de 9 – 10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

Observaciones:

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. Según los rubrics de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de 9, por lo cual se valida dicho trabajo.

Atentamente



Firmado electrónicamente por:
EDISON BOANERGES PENAFIEL
ARCOS

Ing. Edison Peñafiel Arcos MSc Coordinador
del CIDEN

Anexo 3. Encuesta

Se visualiza el instrumento (cuestionario) dividido en 4 secciones (Información general, datos generales de la UPA, dinámica del hato lechero y aspectos económicos) utilizado para la recolección de datos mediante la encuesta, dirigida a los propietarios o encargados de las explotaciones lecheras.

Encuesta: eficiencia técnica - Carchi 2023
Objetivo: conocer el análisis financiero y la toma de decisiones de las explotaciones lecheras del cantón Montúfar

I. Información general													
1	Encuestador	2	Propietario	3	Upa (nombre)	4	Dirección	5	Teléfono	6	Seguro de cultivos		
										De cultivos		Social campesino	
7	Instrucción formal del productor				8	Altitud msnm		9	Sitio		10 Parroquia		
Primaria		Secundaria		Superior		Posgrado							
										11 Registros que utiliza en la upa			
			Productivos			Reproductivos			Contables		Otros		
II. Datos generales de la unidad productiva agropecuaria (upa)													
Condiciones agronómicas													
12	Superficie del predio (ha):			15	Aprovechamiento de agua de riego				16		Vías de acceso		
				Buenas		Regulares		Malas		Buenas		Regulares	
										17 Asistencia técnica			
13	Costo x hectárea		14	Costo de arriendo		MAG	INIAP	GAD	Casa comercial	Universidad	ONG		
Condiciones de sanidad de la upa													
18	Presencia de enfermedades												
Fiebre de leche			Fiebre aftosa			Mastitis		Timpanitis		Brucelosis		Leptospirosis	Otras
19	Vacunas que aplica						20		Desparasitación				
Aftosa		Brucelosis		Triple		Neumoniacis		Gastrointestinales		Pulmonares		Externos	
21	Realiza monta o inseminación										22		Realiza crianza de terneros
Monta libre			Monta controlada		Inseminación artificial		Transferencia de embrión			Machos		Hembras	
23	Método de crianza de terneros												
Con la vaca			Solo										
III. Dinámica del hato lechero													
Existencias			Cantidad		Costo por animal		Parámetros productivos						
24	Raza						41	Litros día					
25	Vacas en producción						42	Litros por ha					
26	Vacas secas						43	# de días de lactancia					

27	Vaonas vientre (18-24 meses)			44	Lt ajustados a 305 días	
28	Vaonas fierros (12-18 meses)			45	# de ordeños / día	
29	Vaonas media (6-12 meses)			46	Días pastoreo en potrero	
30	Terneras			47	Días de descanso	
31	Toros reproductores			48	Resiembra	Si - no
32	Toretos - toros jóvenes			49	Cerca eléctrica	Si - no
33	Novillos (18 -24 meses)			50	Capacidad receptiva	
34	Novillos (12-18 meses)			51	Carga animal	
35	Novillos (6-12 meses)			52	Análisis de suelo	Si - no
36	Terneros			53	Análisis de pastos	Si - no
	Total animales	Xxx	Xxx	54	Corte de igualación	Cuántos
	Total UBAs	Xxx	Xxx	55	Dispersión de heces	Cuántos
37	Descarte adultos					
38	Descarte terneros					
39	Mortalidad adultos		Xxx			
40	Mortalidad terneros		Xxx			

IV aspectos económicos				Valor al año		Valor al año	
	Ingresos	Valor al año	69	Sales minerales	83	Balance	Xxx
56	Venta leche (mes)		70	Inseminación artificial	84	Superávit - déficit	Xxx
57	Venta terneros		71	Medicinas	85	Financiamiento	
58	Venta animal descarte		72	Cultivos		Propio	
59	Agricultura: cosechas		73	Mantenimiento pastos		Bancos privados	
	Egresos	Valor al año	74	Mantenimiento ganado		Banca pública	
60	Sueldo permanentes		75	Mantenim. Construc. E instal.		Cooperativas	
61	Sueldo ocasional		76	Mantenim. Maq y equipos, vehículo		Caja de ahorros	

62	Concentrados		77	Asistencia técnica			Fundación - ONG	
63	Heno		78	Servicio de luz y agua			Chulqueros	
64	Ensilaje		79	Impuesto predial		86	Otros ingresos	
65	Enolaje		80	Imprevistos			Renta de la tierra	
66	Fertilizantes pasto		81	Monto de crédito			Servicio prestado a otras fincas	
67	Herbicidas		82	% interés			Elaboración de productos	
68	Abonos foliares							
Observaciones								
¿conocer la situación financiera le ayudaría a tomar mejores decisiones del negocio?								
¿en base a que usted toma decisiones dentro de su negocio?								

Anexo 4. Balance general de las pequeñas explotaciones lecheras

Se muestra el balance general con una estructura elaborada en base a las NIIF y NIC, elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 73 pequeñas explotaciones lecheras.

	BALANCE GENERAL														
NÚMERO DE ENCUESTA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ACTIVO															
CORRIENTE															
NO CORRIENTES	12.000	10.612	20.000	10.000	30.000	10.000	20.000	15.000	10.000	10.000	10.000	50.000	15.000	48.000	30.000
Terrenos(precio por hectáreas)	12.000	10.000	20.000	10.000	30.000	10.000	20.000	15.000	10.000	10.000	10.000	50.000	15.000	48.000	30.000
Maquinaria (ordeñadores)		680													
Depreciaciones		-68													
ACTIVOS BIOLÓGICOS	2.571	1.714	1.714	752	2.721	3.086	3.429	3.957	2.437	977	2.797	6.429	5.143	4.286	4.286
Vacas en producción	3.000	2.000	2.000	800	3.000	3.600	4.000	1.000	2.400	850	2.400	7.500	6.000	5.000	5.000
Vacas secas											650				
Vacas vientre								2.600							
Vacunas media terneras					150			500							
Toros reproductores									150						
Toretos Toros jóvenes									230						
Terneros				95						270	90				
Amortizaciones	-429	-286	-286	-143	-429	-514	-571	-143	-343	-143	-343	-1.071	-857	-714	-714
TOTAL DE ACTIVOS	14.571	12.326	21.714	10.752	32.721	13.086	23.429	18.957	12.437	10.977	12.797	56.429	20.143	52.286	34.286
PASIVO															
CORRIENTE															
Prestamos	360	1.280	120	360	240	240	360	180	360	1.240	240	360	360	360	1.360
Sueldos ocasionales		800								1.000					1.000
Servicios básicos	360	480	120	360	240	240	360	180	360	240	240	360	360	360	360
TOTAL DE PASIVOS	360	1.280	120	360	240	240	360	180	360	1.240	240	360	360	360	1.360
PATRIMONIO	14.211	11.046	21.594	10.392	32.481	12.846	23.069	18.777	12.077	9.737	12.557	56.069	19.783	51.926	32.926

BALANCE GENERAL															
NÚMERO DE ENCUESTA	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
ACTIVO															
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NO CORRIENTES	15.000	20.000	12.000	10.000	15.000	30.000	20.000	15.000	20.000	36.000	15.000	15.000	20.000	12.000	20.000
Terrenos(precio por hectáreas)	15.000	20.000	12.000	10.000	15.000	30.000	20.000	15.000	20.000	36.000	15.000	15.000	20.000	12.000	20.000
ACTIVOS BIOLÓGICOS	4.314	4.957	4.786	4.036	4.571	3.871	8.107	6.557	8.743	5.457	9.179	5.271	6.849	8.714	6.786
Vacas en producción	4.800	800	1.500	3.600	3.000	3.000	6.000	4.500	6.000	5.200	7.500	4.400	700	9.000	5.000
Vacas secas		4.500	1.800		700		2.100	2.400	3.600				3.200	700	1.400
Vacas vientre (18-24 meses)			900		1.000		650						3.000		
Vaonas fierro															
Vaonas media											2.250				
terneras	200			700	300	500		300		400		1.500	120	150	
Toros reproductores															1.000
Toretos Toros jóvenes			800								500				
Novillos 12-24 meses						400									
Terneros				250		400				600				150	100
Amortizaciones	-686	-343	-214	-514	-429	-429	-643	-643	-857	-743	-1.071	-629	-171	-1.286	-714
TOTAL DE ACTIVOS	19.314	24.957	16.786	14.036	19.571	33.871	28.107	21.557	28.743	41.457	24.179	20.271	26.849	20.714	26.786
PASIVO															
CORRIENTE	360	360	3.180	300	2.360	15.300	240	360	360	5.228	360	360	360	360	216
Prestamos			3.000		2.000	15.000				5.000					
Servicios básicos	360	360	180	300	360	300	240	360	360	228	360	360	360	360	216
TOTAL DE PASIVOS	360	360	3.180	300	2.360	15.300	240	360	360	5.228	360	360	360	360	216
PATRIMONIO	18.954	24.597	13.606	13.736	17.211	18.571	27.867	21.197	28.383	36.229	23.819	19.911	26.489	20.354	26.570

BALANCE GENERAL															
NÚMERO DE ENCUESTA	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45
ACTIVO															
CORRIENTE	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cosechas pendientes	5.000														
NO CORRIENTES	20.000	12.000	50.954	10.000	151.260	40.000	40.000	30.000	15.000	10.000	20.000	50.000	36.000	15.000	15.000
Terrenos(precio por hectáreas)	20.000	12.000	50.000	10.000	150.000	40.000	40.000	30.000	15.000	10.000	20.000	50.000	36.000	15.000	15.000
Maquinaria (ordeñadores)			1.060		1.400										
Depreciaciones			-106		-140										
ACTIVOS BIOLÓGICOS	7.429	7.743	7.350	11.686	11.036	12.343	8.350	7.857	10.550	10.107	2.364	9.679	9.043	14.236	9.800
Vacas en producción	3.300	3.900	7.000	12.000	12.000	6.000	7.000	5.200	8.400	10.800	2.000	7.500	6.000	12.000	7.000
Vacas secas	2.100	3.200					750		3.200	700		600		3.200	3.200
Vacas vientre (18-24 meses)	1.800	700				7.200	600	800				450	3.300	750	600
Vaonas fierro							1.000					700			
Vaonas media															
terneras		500	500		750				150	150	100	900	600		
Toros reproductores			850	1.200				2.100			200	600			
Termeros	700			200				500			350				
Amortizaciones	-471	-557	-1.000	-1.714	-1.714	-857	-1.000	-743	-1.200	-1.543	-286	-1.071	-857	-1.714	-1.000
TOTAL DE ACTIVOS	32.429	19.743	58.304	21.686	162.296	52.343	48.350	37.857	25.550	20.107	22.364	59.679	45.043	29.236	24.800
PASIVO															
CORRIENTE	360	300	5.360	5.360	360	600	180	240	6.960	9.560	1.360	360	360	5.360	7.360
Prestamos			5.000	5.000						8.000	1.000			5.000	7.000
Sueldos permanentes									5.400						
Sueldos ocasionales									1.200	1.200					
Servicios básicos	360	300	360	360	360	600	180	240	360	360	360	360	360	360	360
TOTAL DE PASIVOS	360	300	5.360	5.360	360	600	180	240	6.960	9.560	1.360	360	360	5.360	7.360
PATRIMONIO	32.069	19.443	52.944	16.326	161.936	51.743	48.170	37.617	18.590	10.547	21.004	59.319	44.683	23.876	17.440

BALANCE GENERAL															
NÚMERO DE ENCUESTA	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
ACTIVO															
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NO CORRIENTES	18.000	150.000	20.000	20.000	25.000	48.000	105.000	10.954	20.000	18.000	10.000	100.000	50.000	30.000	20.000
Terrenos(precio por hectáreas)	18.000	150.000	20.000	20.000	25.000	48.000	105.000	10.000	20.000	18.000	10.000	100.000	50.000	30.000	20.000
Maquinaria (ordeñadores)								1.060							
Depreciaciones								-106							
ACTIVOS BIOLÓGICOS	9.193	11.486	9.279	9.243	9.079	8.564	8.200	7.536	11.571	9.893	10.341	11.471	10.443	12.579	10.073
Vacas en producción	6.000	12.000	9.600	6.000	4.000	4.800	7.000	5.000	7.200	6.000	10.000	10.000	6.000	7.500	6.000
Vacas secas	1.500	600		2.400	3.000	650	900	1.400	2.400	1.700	1.000	1.500	1.500	5.100	1.950
Vacas vientre (18-24 meses)	2.000			1.000	2.000	700			3.000	2.200		800	3.500		1.800
Vacunas media						900									
terneras	400	600	1.050	400	200	200	800	450		400			300	600	1.000
Toros reproductores						900	500	950			500	600			
Terneros	150			300	450	1.100		450		450	270			450	180
Amortizaciones	-857	-1.714	-1.371	-857	-571	-686	-1.000	-714	-1.029	-857	-1.429	-1.429	-857	-1.071	-857
TOTAL DE ACTIVOS	27.193	161.486	29.279	29.243	34.079	56.564	113.200	18.490	31.571	27.893	20.341	111.471	60.443	42.579	30.073
PASIVO															
CORRIENTE	11.360	5.360	5.360	6.360	360	5.240	6.360	360	5.760	6.960	360	6.960	6.510	7.360	9.360
Prestamos	11.000	5.000	5.000	6.000		5.000								7.000	9.000
Sueldos permanentes							5.400		5.400	5.400		5.400	5.400		
Sueldos ocasionales							600			1.200		1.200	750		
Servicios básicos	360	360	360	360	360	240	360	360	360	360	360	360	360	360	360
TOTAL DE PASIVOS	11.360	5.360	5.360	6.360	360	5.240	6.360	360	5.760	6.960	360	6.960	6.510	7.360	9.360
PATRIMONIO	15.833	156.126	23.919	22.883	33.719	51.324	106.840	18.130	25.811	20.933	19.981	104.511	53.933	35.219	20.713

BALANCE GENERAL													
NÚMERO DE ENCUESTA	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73
ACTIVO													
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NO CORRIENTES	18.000	20.000	12.000	15.000	40.000	300.000	40.000	45.000	20.000	18.000	15.000	76.260	40.000
Terrenos(precio por hectáreas)	18.000	20.000	12.000	15.000	40.000	300.000	40.000	45.000	20.000	18.000	15.000	75.000	40.000
Maquinaria (ordeñadores)												1.400	
Depreciaciones												-140	
ACTIVOS BIOLÓGICOS	13.171	11.450	14.686	12.236	13.914	17.979	14.571	12.330	14.700	13.257	14.671	15.604	13.050
Vacas en producción	7.200	7.000	12.000	5.000	10.400	18.000	10.000	7.000	11.200	8.000	10.000	16.000	9.100
Vacas secas	3.200	1.500	2.400	2.400		1.200	3.000	1.800	3.200	1.600	2.550	750	2.500
Vacas vientre (18-24 meses)	3.200	3.500	2.000	4.000				750	1.650	3.600	2.000		900
Vaonas media								700					
terneras	600	300		450	5.000	1.350	3.000	1.400	250	600	600	240	1.250
Toros reproductores				800				1.500			800	900	600
Terneros		150		300				180		600	150		
Amortizaciones	-1.029	-1.000	-1.714	-714	-1.486	-2.571	-1.429	-1.000	-1.600	-1.143	-1.429	-2.286	-1.300
TOTAL DE ACTIVOS	31.171	31.450	26.686	27.236	53.914	317.979	54.571	57.330	34.700	31.257	29.671	91.864	53.050
PASIVO													
CORRIENTE	8.360	360	360	10.360	360	5.360	360	360	360	10.360	6.960	7.416	6.460
Prestamos	8.000			10.000						10.000			
Sueldos permanentes						5.000					5.400	5.400	5.400
Sueldos ocasionales											1.200	1.800	700
Servicios básicos	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	216	360
TOTAL DE PASIVOS	8.360	360	360	10.360	360	5.360	360	360	360	10.360	6.960	7.416	6.460
PATRIMONIO	22.811	31.090	26.326	16.876	53.554	312.619	54.211	56.970	34.340	20.897	22.711	84.448	46.590

Anexo 5. Balance general de las medianas explotaciones lecheras

Se muestra el balance general con una estructura elaborada en base a las NIIF y NIC, elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 35 medianas explotaciones lecheras.

BALANCE GENERAL																		
NÚMERO DE ENCUESTA	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91
ACTIVO																		
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.000
Cosechas pendientes																		3.000
NO CORRIENTES	61.260	120.000	64.000	80.000	20.000	20.000	12.954	25.000	80.000	30.000	10.000	225.000	10.000	20.000	135.000	300.000	20.000	30.000
Terreno (precio de hectárea)	60.000	120.000	64.000	80.000	20.000	20.000	12.000	25.000	80.000	30.000	10.000	225.000	10.000	20.000	135.000	300.000	20.000	30.000
Maquinaria (ordeñadores)	1.400						1.060											
Depreciaciones	-140						-106											
ACTIVOS BIOLÓGICOS	14.329	19.514	17.356	14.743	18.657	16.414	16.100	13.007	19.571	9.821	24.457	21.957	22.186	18.839	15.438	25.971	29.307	21.357
Vacas en producción	9.600	19.500	12.000	6.000	10.800	9.000	10.500	10.800	13.500	6.500	4.500	15.000	12.000	9.600	13.000	24.000	15.000	4.500
Vacas secas	600	600	1.500		4.000	2.400			2.600			7.800		1.800	1.400	2.000	4.500	
Vacas vientre (18-24 meses)	900	500	1.650	6.400		4.400	1.500		1.800		17.000		4.500			2.400	4.800	6.000
Vaonas fierro									1.100								1.650	
Vaonas media				1.050														
terneras	1.000	1.050	500	1.250	4.200	800	600		1.600	1.250		1.300	1.200	1.400	1.610	1.000		1.500
Toros reproductores	850	650	2.550	900		800	900		780		3.600		3.500	3.300	700		1.900	1.600
Toretos Toros jóvenes	2.550		750				2.250	3.500					2.700	3.900			2.400	8.400
Novillos 12-24 meses							1.400											
Termeros	200		120		1.200	300	450	250	120	3.000				210	585		1.200	
Amortizaciones	-1.371	-2.786	-1.714	-857	-1.543	-1.286	-1.500	-1.543	-1.929	-929	-643	-2.143	-1.714	-1.371	-1.857	-3.429	-2.143	-643
TOTAL DE ACTIVOS	75.589	139.514	81.356	94.743	38.657	36.414	29.054	38.007	99.571	39.821	34.457	246.957	32.186	38.839	150.438	325.971	49.307	54.357
PASIVO																		

CORRIENTE	16.040	5.360	6.780	5.700	15.760	5.760	5.700	5.760	15.760	3.180	6.440	5.340	6.700	5.760	21.510	17.640	5.640	15.580
Prestamos	11.000				10.000				10.000	3.000					15.000	12.000		10.000
Sueldos permanentes	4.800	5.000	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400		5.400	5.100	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400
Sueldos ocasionales			1.200								800		1.000		750			
Servicios básicos	240	360	180	300	360	360	300	360	360	180	240	240	300	360	360	240	240	180
TOTAL DE PASIVOS	16.040	5.360	6.780	5.700	15.760	5.760	5.700	5.760	15.760	3.180	6.440	5.340	6.700	5.760	21.510	17.640	5.640	15.580
PATRIMONIO	59.549	134.154	74.576	89.043	22.897	30.654	23.354	32.247	83.811	36.641	28.017	241.617	25.486	33.079	128.928	308.331	43.667	38.777

BALANCE GENERAL																	
NÚMERO DE ENCUESTA	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108
ACTIVO																	
CORRIENTE	-	2.000	-	2.500	-	3.000	-	-	-	2	-	4	-	-	-	-	-
Descarte adultos										2		4					
Cosechas pendientes		2.000		2.500		3.000											
NO CORRIENTES	100.000	15.000	300.000	60.000	181.638	150.000	90.000	425.000	80.000	75.000	100.000	161.638	210.000	24.050	420.000	340.000	544.500
Terreno (precio de hectárea)	100.000	15.000	300.000	60.000	180.000	150.000	90.000	425.000	80.000	75.000	100.000	160.000	210.000	20.000	420.000	340.000	540.000
Maquinaria (ordeñadores)					1.820							1.820		4.500			5.000
Depreciaciones					-182							-182		-450			-500
ACTIVOS BIOLÓGICOS	20.186	27.036	45.121	30.980	29.506	32.886	36.936	49.336	37.329	33.257	35.054	26.336	44.786	80.000	52.071	78.421	70.229
Vacas en producción	12.000	12.000	45.000	25.200	12.000	26.000	22.500	22.500	26.400	23.400	18.000	12.000	22.500	59.500	52.000	60.000	43.200
Vacas secas	1.750	12.000		2.700	5.950	8.250	1.800	7.000	12.600	3.000	5.250	9.000	7.500	21.000	2.500	11.900	20.000
Vacas vientre (18-24 meses)	4.000		1.550	4.400	4.500		11.250	7.500		5.000	3.500		7.000	8.000		9.100	11.000
Vaonas fierro	1.500			1.200	1.400					2.500	5.400						
Vaonas media	400		2.550	780	2.250			5.100		1.500	3.200	1.500	8.000		1.500		
terneras	1.500	1.000	600	300	2.400	1.600	2.200	1.250	2.100			1.000	3.000		2.500	3.850	1.200
Toros reproductores	750		1.000			750	2.400	6.500		1.200	1.800	1.950			1.000		1.000

Toretos Toros jóvenes			850		2.000			2.700			600						
Novillos 6		3.750															
Terneros					720						475	2.000					
Amortizaciones	-1.714	-1.714	-6.429	-3.600	-1.714	-3.714	-3.214	-3.214	-3.771	-3.343	-2.571	-1.714	-3.214	-8.500	-7.429	-6.429	-6.171
TOTAL DE ACTIVOS	120.186	44.036	345.121	93.480	211.144	185.886	126.936	474.336	117.329	108.259	135.054	187.978	254.786	104.050	472.071	418.421	614.729
PASIVO																	
CORRIENTE	17.760	20.160	13.000	5.640	21.510	11.160	31.240	19.980	20.616	16.760	1.560	6.360	16.000	16.060	7.560	26.300	11.600
Prestamos	12.000	15.000	7.000		15.000		25.000	15.000	15.000	11.000			10.000	15.000		20.000	11.000
Sueldos permanentes	5.400	4.800	5.400	5.400	5.400	5.400	6.000	4.800	5.400	5.400		6.000	5.400	700	6.000	6.000	
Sueldos ocasionales					750	5.400					1.200				1.200		
Servicios básicos	360	360	600	240	360	360	240	180	216	360	360	360	600	360	360	300	600
TOTAL DE PASIVOS	17.760	20.160	13.000	5.640	21.510	11.160	31.240	19.980	20.616	16.760	1.560	6.360	16.000	16.060	7.560	26.300	11.600
PATRIMONIO	102.426	23.876	332.121	87.840	189.634	174.726	95.696	454.356	96.713	91.499	133.494	181.618	238.786	87.990	464.511	392.121	603.129

Anexo 6. Balance general de las grandes explotaciones lecheras

Se muestra el balance general con una estructura elaborada en base a las NIIF y NIC, elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 12 grandes explotaciones lecheras.

BALANCE GENERAL													
NÚMERO DE ENCUESTA	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	
NUMERO DE UB	74	75	78	80	83	88	139	141	144	176	186	212	
ACTIVO													
CORRIENTE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.000	-	-	
Cosechas pendientes										5.000			
NO CORRIENTES	151.710	604.050	704.050	454.500	84.500	604.950	604.950	1.404.500	455.400	1.630.400	1.204.950	815.400	
Terreno (precio de hectáreas)	150.000	600.000	700.000	450.000	80.000	600.000	600.000	1.400.000	450.000	1.625.000	1.200.000	810.000	
Maquinaria (ordeñadores)	1.900	4.500	4.500	5.000	5.000	5.500	5.500	5.000	6.000	6.000	5.500	6.000	

Depreciaciones	-190	-450	-450	-500	-500	-550	-550	-500	-600	-600	-550	-600
ACTIVOS BIOLÓGICOS	42.750	60.357	84.857	94.429	69.463	64.743	138.900	130.979	192.464	180.643	188.836	204.257
Vacas en producción	28.000	36.000	46.500	80.000	48.000	58.500	89.600	60.000	180.000	90.000	75.000	120.000
Vacas secas	8.100	5.600	34.800	21.000	8.500	4.000	20.250	14.000	21.000	50.000	48.000	14.000
Vacas vientre (18-24 meses)	3.600	10.400	7.800		4.500	5.000	21.750	36.000	7.000	28.000	72.000	34.500
Vaonas fierro	1.750	8.500			1.400		12.000	18.000		20.000		42.000
Vaonas media	2.500				2.100	1.500	6.600	6.400				
terneras	2.800	5.000	2.400	2.000	2.000	3.400	1.500	2.750	1.800	4.000	3.750	6.000
Toros reproductores					3.000	700		2.400	1.950	1.500	800	2.500
Toretos Toros jóvenes					1.600							2.400
Novillos 12-24 meses					1.600							
Novillos 12-18					1.200							
Novillos 6					1.700							
Terneros					720							
Amortizaciones	-4.000	-5.143	-6.643	-8.571	-6.857	-8.357	-12.800	-8.571	-19.286	-12.857	-10.714	-17.143
TOTAL DE ACTIVOS	194.460	664.407	788.907	548.929	153.963	669.693	743.850	1.535.479	647.864	1.816.043	1.393.786	1.019.657
PASIVO												
CORRIENTE	45.760	21.360	21.600	32.560	56.750	35.360	36.360	51.360	55.760	27.200	56.600	57.360
Prestamos	40.000	15.000	15.000	25.000	50.000	30.000	30.000	45.000	50.000	20.000	50.000	50.000
Sueldos permanentes	5.400	6.000	6.000	6.000	5.400	5.000	6.000	6.000	5.400	6.000	6.000	6.000
Sueldos ocasionales				1.200	750					600		1.000
Servicios básicos	360	360	600	360	600	360	360	360	360	600	600	360
TOTAL DE PASIVOS	45.760	21.360	21.600	32.560	56.750	35.360	36.360	51.360	55.760	27.200	56.600	57.360
PATRIMONIO	148.700	643.047	767.307	516.369	97.213	634.333	707.490	1.484.119	592.104	1.788.843	1.337.186	962.297

Anexo 7. Estado de resultados de las pequeñas explotaciones lecheras

Se muestra el estado de resultados con una estructura elaborada en base a las NIC, elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 73 pequeñas explotaciones lecheras.

ESTADOS DE RESULTADOS																		
NÚMERO DE ENCUESTA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
INGRESOS																		
OPERACIONALES	2.135	2.440	1.525	915	2.440	3.203	3.660	1.220	2.135	915	1.830	4.575	3.050	4.575	5.185	2.440	2.135	1.220
Venta de leche	2.135	2.440	1.525	915	2.440	3.203	3.660	1.220	2.135	915	1.830	4.575	3.050	4.575	5.185	2.440	2.135	1.220
NO OPERACIONALES	6.100	-	-	90	-	2.000	-	1.200	3.000	6.070	6.065	4.800	1.800	2.400	6.000	1.000	600	3.000
Venta de terneros	100			90						70	65							
cosechas						2.000												
Arriendo de tierras	6.000							1.200	3.000	6.000	6.000	4.800	1.800	2.400	6.000	1.000	600	3.000
TOTAL DE INGRESOS	8.235	2.440	1.525	1.005	2.440	5.203	3.660	2.420	5.135	6.985	7.895	9.375	4.850	6.975	11.185	3.440	2.735	4.220
COSTOS DE PRODUCCION																		
Concentrados	480	250	360	108	200	360	360	600	720	72	720	600					240	120
Fertilizantes de pastos		50				600												240
Herbicidas							240					200						
Abonos foliares																		
Sales minerales	36	36		36	54	54	72	72	72	72	72	90	90	90	90	90	90	
Inseminación artificial																		
Medicinas	120	30	600	360	600	600	480	240	240	240	720	600	240	780	600	600	360	600
Cultivos																		
Mantenimiento pastos		480											360	420		240		
Mantenimiento ganado							180						240					
Mantenimiento construcción												600	360	1.200				
Mantenimiento de maquinaria y equipo	60																	
Sueldos permanentes	5.400																	
Sueldos ocasionales		800																
TOTAL DE COSTOS	6.036	1.706	960	504	854	1.614	1.332	912	1.032	384	1.512	1.490	1.530	1.650	1.890	930	690	960

UTILIDAD BRUTA O VENTAS	2.199	734	565	501	1.586	3.589	2.328	1.508	4.103	6.601	6.383	7.885	3.320	5.325	9.295	2.510	2.045	3.260
GASTOS																		
GASTOS FIJOS	580	500	140	380	425	280	395	200	380	260	260	400	390	460	420	395	380	200
Asistencia técnica	200				150													
Servicios de luz y agua	360	480	120	360	240	240	360	180	360	240	240	360	360	360	360	360	360	180
Impuesto predial	20	20	20	20	35	40	35	20	20	20	20	40	30	100	60	35	20	20
Depreciaciones		68																
Amortizaciones	429	286	286	143	429	514	571	143	343	143	343	1.071	857	714	714	686	343	214
GASTOS VARIABLES	-	-	-	-	120	-	-	-	-	-	-	500	120	180	-	-	-	-
Imprevistos					120							500	120	180				
TOTAL GASTOS	580	500	140	380	545	280	395	200	380	260	260	900	510	640	420	395	380	200
UTILIDAD NETA	1.619	234	425	121	1.041	3.309	1.933	1.308	3.723	6.341	6.123	6.985	2.810	4.685	8.875	2.115	1.665	3.060
EBIT	2.199	734	565	501	1.586	3.589	2.328	1.508	4.103	6.601	6.383	7.885	3.320	5.325	9.295	2.510	2.045	3.260
EBITDA	2.628	1.088	851	644	2.015	4.103	2.899	1.651	4.446	6.744	6.726	8.956	4.177	6.039	10.009	3.196	2.388	3.474

ESTADOS DE RESULTADOS																		
NÚMERO DE ENCUESTA	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
INGRESOS																		
OPERACIONALES	2745,0	3660,0	2257,0	2745,0	3660,0	4270,0	4270,0	5795,0	3660,0	1067,5	6405,0	5185,0	3660,0	2928,0	6405,0	9760,0	9760,0	2897,5
Venta de leche	2745,0	3660,0	2257,0	2745,0	3660,0	4270,0	4270,0	5795,0	3660,0	1067,5	6405,0	5185,0	3660,0	2928,0	6405,0	9760,0	9760,0	2897,5
NO OPERACIONALES	120,0	0,0	6070,0	0,0	0,0	0,0	85,0	0,0	0,0	0,0	95,0	100,0	75,0	0,0	0,0	80,0	0,0	0,0
Venta de terneros	120,0		70,0				85,0				95,0	100,0	75,0			80,0		
Arriendo de tierras			6000,0															
TOTAL DE INGRESOS	2865,0	3660,0	8327,0	2745,0	3660,0	4270,0	4355,0	5795,0	3660,0	1067,5	6500,0	5285,0	3735,0	2928,0	6405,0	9840,0	9760,0	2897,5
COSTOS DE PRODUCCION																		
Concentrados	162,0	840,0		220,0	840,0	960,0	200,0	480,0	720,0	180,0	2400,0	200,0	600,0	100,0	600,0	1200,0	600,0	360,0
Heno												150,0						

Ensilaje							45,0												
Enolaje																			
Fertilizantes de pastos			1080,0				540,0				360,0		1080,0	200,0					
Herbicidas													35,0		500,0		240,0		
Sales minerales	108,0	126,0	126,0	126,0	144,0	144,0	144,0	162,0	162,0	162,0	162,0	162,0	180,0	180,0	180,0	198,0	198,0	198,0	
Inseminación artificial																			
Medicinas		960,0			360,0	1200,0	1200,0	600,0	240,0		360,0	100,0	960,0	66,0	1200,0	1200,0	1200,0	600,0	
Cultivos	600,0																		
Mantenimiento pastos	480,0		660,0	720,0								720,0				600,0			
Mantenimiento ganado	50,0		40,0	70,0			50,0	600,0				20,0			1800,0	600,0			
Mantenimiento construcción																			
Mantenimiento de maquinaria y equipo														300,0		600,0			
TOTAL DE COSTOS	1400,0	1926,0	1906,0	1136,0	1344,0	2304,0	2179,0	1842,0	1122,0	342,0	2922,0	1712,0	1740,0	1461,0	2480,0	5498,0	3198,0	1398,0	
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	1465,0	1734,0	6421,0	1609,0	2316,0	1966,0	2176,0	3953,0	2538,0	725,5	3578,0	3573,0	1995,0	1467,0	3925,0	4342,0	6562,0	1499,5	
GASTOS																			
GASTOS FIJOS	320,0	380,0	340,0	280,0	380,0	380,0	268,0	395,0	380,0	380,0	380,0	256,0	400,0	320,0	435,0	380,0	510,0	640,0	
Servicios de luz y agua	300,0	360,0	300,0	240,0	360,0	360,0	228,0	360,0	360,0	360,0	360,0	216,0	360,0	300,0	360,0	360,0	360,0	600,0	
Impuesto predial	20,0	20,0	40,0	40,0	20,0	20,0	40,0	35,0	20,0	20,0	20,0	40,0	40,0	20,0	75,0	20,0	150,0	40,0	
Depreciaciones															106,0		140,0		
Amortizaciones	514,3	428,6	428,6	642,9	642,9	857,1	742,9	1071,4	628,6	171,4	1285,7	714,3	471,4	557,1	1000,0	1714,3	1714,3	857,1	
GASTOS VARIABLES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	55,0	100,0	0,0	0,0	0,0
Imprevistos															55,0	100,0			
TOTAL GASTOS	320,0	380,0	340,0	280,0	380,0	380,0	268,0	395,0	380,0	380,0	380,0	256,0	400,0	375,0	535,0	380,0	510,0	640,0	
UTILIDAD NETA	1145,0	1354,0	6081,0	1329,0	1936,0	1586,0	1908,0	3558,0	2158,0	345,5	3198,0	3317,0	1595,0	1092,0	3390,0	3962,0	6052,0	859,5	
EBIT	1465,0	1734,0	6421,0	1609,0	2316,0	1966,0	2176,0	3953,0	2538,0	725,5	3578,0	3573,0	1995,0	1467,0	3925,0	4342,0	6562,0	1499,5	
EBITDA	1979,3	2162,6	6849,6	2251,9	2958,9	2823,1	2918,9	5024,4	3166,6	896,9	4863,7	4287,3	2466,4	2024,1	5031,0	6056,3	8416,3	2356,6	

ESTADOS DE RESULTADOS																		
NÚMERO DE ENCUESTA	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54
INGRESOS																		
OPERACIONALES	7.473	3.660	7.473	9.608	1.525	4.575	8.784	9.760	9.608	5.490	8.540	9.760	6.405	4.880	3.904	6.405	4.880	7.320
Venta de leche	7.473	3.660	7.473	9.608	1.525	4.575	8.784	9.760	9.608	5.490	8.540	9.760	6.405	4.880	3.904	6.405	4.880	7.320
NO OPERACIONALES	4.800	4.930	-	2.400	70	-	6.000	-	1.000	65	-	-	50	80	120	-	850	-
Venta de terneros		130			70					65			50	80	120		100	
Venta animales descarte cosechas		3.000															750	
Arriendo de tierras	4.800	1.800		2.400			6.000		1.000									
TOTAL DE INGRESOS	12.273	8.590	7.473	12.008	1.595	4.575	14.784	9.760	10.608	5.555	8.540	9.760	6.455	4.960	4.024	6.405	5.730	7.320
COSTOS DE PRODUCCION																		
Concentrados	840	1.200	840	1.200	240	700		2.400	3.600	1.200	995	1.440	900	240	162	800	1.800	960
Ensilaje						400												
Fertilizantes de pastos	360	120			120	120					250					300	100	
Abonos foliares						200					200					400		
Sales minerales	198	198	216	216	216	216	234	234	234	234	234	252	252	252	252	252	252	270
Inseminación artificial							1.800				2.400							
Medicinas	1.200		720	1.440	100		600	1.200	600	1.200	200	1.200	1.800	1.800	200	600	1.200	240
Cultivos		1.000													2.000			
Mantenimiento pastos	600						480								840	300		480
Mantenimiento ganado												240			55			
Mantenimiento construcción																1.000		
Mantenimiento de maquinaria y equipo																	500	
Sueldos permanentes			5.400	5.400												5.400		5.400
Sueldos ocasionales			1.200	1.200												600		
TOTAL DE COSTOS	3.198	2.518	8.376	9.456	676	1.636	3.114	3.834	4.434	2.634	4.279	3.132	2.952	2.292	3.509	9.652	3.852	7.350
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	9.075	6.072	-904	2.552	919	2.939	11.670	5.926	6.174	2.921	4.261	6.628	3.503	2.668	515	-3.247	1.878	-30
GASTOS																		

GASTOS FIJOS	240	285	380	395	380	435	405	380	380	380	510	410	380	380	300	465	380	380
Servicios de luz y agua	180	240	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	240	360	360	360
Impuesto predial	60	45	20	35	20	75	45	20	20	20	150	50	20	20	60	105	20	20
Depreciaciones																		106
Amortizaciones	1.000	743	1.200	1.543	286	1.071	857	1.714	1.000	857	1.714	1.371	857	571	686	1.000	714	1.029
GASTOS VARIABLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	120	-	-	-	250	-	-
Imprevistos											400	120				250		
TOTAL GASTOS	240	285	380	395	380	435	405	380	380	380	910	530	380	380	300	715	380	380
UTILIDAD NETA	8.835	5.787	-1.284	2.157	539	2.504	11.265	5.546	5.794	2.541	3.351	6.098	3.123	2.288	215	-3.962	1.498	-410
EBIT	9.075	6.072	-904	2.552	919	2.939	11.670	5.926	6.174	2.921	4.261	6.628	3.503	2.668	515	-3.247	1.878	-30
EBITDA	10.075	6.815	297	4.094	1.205	4.010	12.527	7.640	7.174	3.778	5.975	7.999	4.360	3.239	1.201	-2.247	2.698	999

ESTADOS DE RESULTADOS																			
NÚMERO DE ENCUESTA	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73
INGRESOS																			
OPERACIONALES	7.320	10.675	9.150	6.405	6.100	6.100	4.575	8.540	12.200	6.100	10.980	10.980	13.725	6.405	9.760	8.540	10.675	14.640	8.540
Venta de leche	7.320	10.675	9.150	6.405	6.100	6.100	4.575	8.540	12.200	6.100	10.980	10.980	13.725	6.405	9.760	8.540	10.675	14.640	8.540
NO OPERACIONALES	95	90	-	-	85	90	-	100	-	70	-	-	-	70	-	95	95	-	-
Venta de terneros	95	90			85	90		100		70				70		95	95		
TOTAL DE INGRESOS	7.415	10.765	9.150	6.405	6.185	6.190	4.575	8.640	12.200	6.170	10.980	10.980	13.725	6.475	9.760	8.635	10.770	14.640	8.540
COSTOS DE PRODUCCION																			
Concentrados	1.200	840	840	1.000	500	2.160	1.920	1.200	2.400	960	500	1.000	7.200	650	1.800	1.800	1.800	1.200	750
Heno				300														1.200	350
Fertilizantes de pastos				200							550	1.000		100				1.200	500
Herbicidas																		360	
Abonos foliares				200					1.200										180
Sales minerales	270	288	288	288	306	306	324	324	324	324	324	324	342	342	360	360	360	360	360
Inseminación artificial		3.000				1.500					2.400								

Medicinas	1.800		600	800	840	720	1.200	1.200	600	1.200			600	1.800	1.200	2.400	2.400	60	450
Mantenimiento ganado				850	600														
Mantenimiento construcción																			
Mantenimiento de maquinaria y equipo																		50	
Sueldos permanentes	5.400		5.400	5.400							5.000						5.400	5.400	5.400
Sueldos ocasionales	1.200		1.200	750													1.200	1.800	700
TOTAL DE COSTOS	9.870	4.128	8.328	9.788	2.246	4.686	3.444	2.724	4.524	2.484	3.774	7.324	8.142	2.892	3.360	4.560	11.160	11.630	8.690
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	-2.455	6.637	822	-3.383	3.939	1.504	1.131	5.916	7.676	3.686	7.206	3.656	5.583	3.583	6.400	4.075	-390	3.010	-150
GASTOS																			
GASTOS FIJOS	380	380	510	435	400	380	380	380	380	400	420	660	400	405	380	380	380	291	420
Asistencia técnica																			
Servicios de luz y agua	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	216	360
Impuesto predial	20	20	150	75	40	20	20	20	20	40	60	300	40	45	20	20	20	75	60
Depreciaciones																			140
Amortizaciones	857	1.429	1.429	857	1.071	857	1.029	1.000	1.714	714	1.486	2.571	1.429	1.000	1.600	1.143	1.429	2.286	1.300
GASTOS VARIABLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600
Imprevistos																			600
TOTAL GASTOS	380	380	510	435	400	380	380	380	380	400	420	660	400	405	380	380	380	891	420
UTILIDAD NETA	-2.835	6.257	312	-3.818	3.539	1.124	751	5.536	7.296	3.286	6.786	2.996	5.183	3.178	6.020	3.695	-770	2.119	-570
EBIT	-2.455	6.637	822	-3.383	3.939	1.504	1.131	5.916	7.676	3.686	7.206	3.656	5.583	3.583	6.400	4.075	-390	3.010	-150
EBITDA	-1.598	8.066	2.251	-2.526	5.010	2.361	2.160	6.916	9.390	4.400	8.692	6.227	7.012	4.583	8.000	5.218	1.039	5.436	1.150

Anexo 8. Estado de resultados de las medianas explotaciones lecheras

Se muestra el estado de resultados con una estructura elaborada en base a las NIC elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 35 medianas explotaciones lecheras.

ESTADOS DE RESULTADOS

NÚMERO DE ENCUESTA	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91
INGRESOS																		
OPERACIONALES	8.052	11.895	10.675	6.863	10.980	9.608	6.405	8.235	9.150	5.338	2.745	13.725	13.725	8.540	12.200	24.400	12.200	2.928
Venta de leche	8.052	11.895	10.675	6.863	10.980	9.608	6.405	8.235	9.150	5.338	2.745	13.725	13.725	8.540	12.200	24.400	12.200	2.928
NO OPERACIONALES	90	-	120	-	75	80	95	695	120	2.590	-	-	-	90	75	-	65	-
Venta de terneros	90		120		75	80	95	95	120	90				90	75		65	
Venta animales descarte cosechas											2.500							
Arriendo de tierras								600			Si							
TOTAL DE INGRESOS	8.142	11.895	10.795	6.863	11.055	9.688	6.500	8.930	9.270	7.928	2.745	13.725	13.725	8.630	12.275	24.400	12.265	2.928
COSTOS DE PRODUCCION																		
Concentrados	200	850	1.200	220	2.400	1.200	300	2.400	648	840	150	1.000	220	1.800	250	350	300	300
Heno									400									
Ensilaje			300								60		600				100	
Enolaje																		
Fertilizantes de pastos		550	600	480			840		300	600	780	450	660		400	1.000	600	660
Herbicidas									100		40							
Abonos foliares																		
Sales minerales	378	378	396	396	414	414	414	432	432	450	468	486	1.200	558	558	576	594	594
Inseminación artificial												3.000			3.000	6.000		
Medicinas	1.200		1.200	600	600	3.000	150	1.560	500	1.200			1.800	1.800				100
Cultivos				600														
Mantenimiento pastos	720			600			480		400				600				660	
Mantenimiento ganado	55			480			70						65				720	60
Mantenimiento construcción												1.000						
Mantenimiento de maquinaria y equipo	100						90											
Sueldos permanentes	4.800	5.000	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400		5.400	5.100	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400	5.400
Sueldos ocasionales			1.200								800		1.000		750			

TOTAL DE COSTOS	7.453	6.778	10.296	8.776	8.814	10.014	7.744	9.792	8.180	3.090	7.698	11.036	11.545	9.558	10.358	13.326	8.374	7.114
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	689	5.117	499	-1.914	2.241	-327	-1.244	-862	1.090	4.838	-4.953	2.689	2.180	-928	1.917	11.074	3.891	-4.186
GASTOS																		
GASTOS FIJOS	300	480	240	420	380	380	340	380	480	225	560	465	320	390	495	390	280	220
Asistencia técnica											300							
Servicios de luz y agua	240	360	180	300	360	360	300	360	360	180	240	240	300	360	360	240	240	180
Impuesto predial	60	120	60	120	20	20	40	20	120	45	20	225	20	30	135	150	40	40
Depreciaciones	140							106										
Amortizaciones	1.371	2.786	1.714	857	1.543	1.286	1.500	1.543	1.929	929	643	2.143	1.714	1.371	1.857	3.429	2.143	643
GASTOS VARIABLES	50	-	-	-	-	-	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imprevistos	50						70											
TOTAL GASTOS	350	480	240	420	380	380	410	380	480	225	560	465	320	390	495	390	280	220
UTILIDAD NETA	339	4.637	259	-2.334	1.861	-707	-1.654	-1.242	610	4.613	-5.513	2.224	1.860	-1.318	1.422	10.684	3.611	-4.406
EBIT	689	5.117	499	-1.914	2.241	-327	-1.244	-862	1.090	4.838	-4.953	2.689	2.180	-928	1.917	11.074	3.891	-4.186
EBITDA	2.200	7.903	2.213	-1.056	3.784	959	362	681	3.019	5.766	-4.310	4.832	3.894	443	3.774	14.503	6.034	-3.543

ESTADOS DE RESULTADOS

NÚMERO DE ENCUESTA	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108
INGRESOS																	
OPERACIONALES	9.150	13.725	45.750	21.960	12.200	19.520	18.300	22.875	30.866	21.960	15.372	10.675	16.470	42.700	48.800	36.600	38.430
Venta de leche	9.150	13.725	45.750	21.960	12.200	19.520	18.300	22.875	30.866	21.960	15.372	10.675	16.470	42.700	48.800	36.600	38.430
NO OPERACIONALES	-	3.000	-	-	5.890	-	-	-	-	3.600	95	780	-	-	-	-	-
Venta de terneros					90						95	80					
Venta animales descarte cosechas					800				600		700						
Arriendo de tierras		3.000															
TOTAL DE INGRESOS	9.150	16.725	45.750	21.960	18.090	19.520	18.300	22.875	30.866	25.560	15.467	11.455	16.470	42.700	48.800	36.600	38.430
COSTOS DE PRODUCCION																	

Concentrados	350	1.440		300	800	145	2.640		1.200	5.400	400	1.200		1.200	2.400	3.000	
Heno					450												
Ensilaje							25										
Fertilizantes de pastos	300			500	250	120	40				450	160		6.000	2.400	900	
Herbicidas					70										1.200	540	
Abonos foliares					150												
Sales minerales	612	630	684	756	774	792	810	882	900	900	936	882	1.026	1.026	1.098	1.242	1.314
Inseminación artificial			9.000	5.400	3.000				6.600		3.600		4.500	10.500			10.800
Medicinas	2.400	2.400			600	100	100		3.000	1.800		1.200	600	2.400	1.800	1.200	600
Cultivos					1.200												
Mantenimiento pastos					400		600								600	360	
Mantenimiento ganado					700										1.200		
Mantenimiento de maquinaria y equipo					1.000							200		600			600
Sueldos permanentes	5.400	4.800	5.400	5.400	5.400	5.400	6.000	4.800	5.400	5.400		6.000	5.400	700	6.000	6.000	
Sueldos ocasionales					750	5.400					1.200				1.200		
TOTAL DE COSTOS	9.062	9.270	15.084	12.356	15.544	11.957	10.215	5.682	17.100	13.500	6.586	9.642	11.526	22.426	17.898	13.242	13.314
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	88	7.455	30.666	9.604	2.546	7.563	8.085	17.193	13.766	12.060	8.881	1.813	4.944	20.274	30.902	23.358	25.116
GASTOS																	
GASTOS FIJOS	510	380	825	330	495	585	330	384	336	435	510	488	810	380	660	600	1.005
Asistencia técnica																	
Servicios de luz y agua	360	360	600	240	360	360	240	180	216	360	360	360	600	360	360	300	600
Impuesto predial	150	20	225	90	135	225	90	204	120	75	150	128	210	20	300	300	405
Depreciaciones					182							182		450			500
Amortizaciones	1.714	1.714	6.429	3.600	1.714	3.714	3.214	3.214	3.771	3.343	2.571	1.714	3.214	8.500	7.429	6.429	6.171
GASTOS VARIABLES	-	-	-	-	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imprevistos					500												
TOTAL GASTOS	510	380	825	330	995	585	330	384	336	435	510	488	810	380	660	600	1.005
UTILIDAD NETA	-422	7.075	29.841	9.274	1.551	6.978	7.755	16.809	13.430	11.625	8.371	1.325	4.134	19.894	30.242	22.758	24.111
EBIT	88	7.455	30.666	9.604	2.546	7.563	8.085	17.193	13.766	12.060	8.881	1.813	4.944	20.274	30.902	23.358	25.116

EBITDA	1.802	9.169	37.095	13.204	4.442	11.277	11.299	20.407	17.537	15.403	11.452	3.709	8.158	29.224	38.331	29.787	31.787
---------------	-------	-------	--------	--------	-------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-------	-------	--------	--------	--------	--------

Anexo 9. Estado de resultados de las grandes explotaciones lecheras

Se muestra el estado de resultados con una estructura elaborada en base a las NIC elaborada con datos recolectados mediante la encuesta de las 12 grandes explotaciones lecheras.

ESTADOS DE RESULTADOS												
EXPLORADORAS DE LECHE	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
INGRESOS												
OPERACIONALES	27450,00	41175,00	42547,50	48800,00	48800,00	54900,00	68320,00	68625,00	82350,00	91500,00	61000,00	92720,00
Venta de leche	27450,00	41175,00	42547,50	48800,00	48800,00	54900,00	68320,00	68625,00	82350,00	91500,00	61000,00	92720,00
NO OPERACIONALES	0,00	0,00	0,00	0,00	5890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3200,00	0,00	0,00
Venta de terneros					90,00					2400,00		
Venta animales descarte cosechas					800,00					800,00		
Arriendo de fierras					5000,00							
Servicios prestados a otras fincas												
Elaboración de productos												
TOTAL DE INGRESOS	27450,00	41175,00	42547,50	48800,00	54690,00	54900,00	68320,00	68625,00	82350,00	94700,00	61000,00	92720,00
COSTOS DE PRODUCCION												
Concentrados		3600,00		3000,00	1000,00	800,00	1200,00	5000,00	120,00	9600,00		12000,00
Heno					400,00		2000,00			2400,00		1000,00
Ensilaje					400,00							
Enolaje					400,00							
Fertilizantes de pastos	350,00	1000,00		1200,00	120,00	300,00	2000,00	800,00	165,00	1596,00		2000,00
Herbicidas		500,00			50,00		900,00	500,00				1000,00
Abonos foliares	1000,00											
Sales minerales	1332,00	1350,00	1404,00	1440,00	1494,00	1584,00	2502,00	2538,00	2592,00	3168,00	3348,00	3816,00
Inseminación artificial	6000,00	9000,00	9300,00		12000,00	13500,00	19200,00	15000,00	27000,00	18000,00	15000,00	24000,00
Medicinas		7000,00		3000,00	800,00		1200,00	10000,00		1200,00	360,00	6000,00
Cultivos					1200,00							
Mantenimiento pastos					400,00		2000,00		600,00	600,00		2000,00
Mantenimiento ganado				600,00	850,00		6000,00			1200,00		5000,00
Mantenimiento construcción					1500,00		100,00					
Mantenimiento de maquinaria y equipo	500,00	300,00	350,00	600,00	1200,00	700,00	1500,00	1000,00	2000,00	1200,00	700,00	1500,00

Sueldos permanentes	5400,00	6000,00	6000,00	6000,00	5400,00	5000,00	6000,00	6000,00	5400,00	6000,00	6000,00	6000,00
Sueldos ocasionales				1200,00	750,00					600,00		1000,00
TOTAL DE COSTOS	14582,00	28750,00	17054,00	17040,00	27964,00	21884,00	44602,00	40838,00	37877,00	45564,00	25408,00	65316,00
UTILIDAD BRUTA O VENTAS	12868,00	12425,00	25493,50	31760,00	26726,00	33016,00	23718,00	27787,00	44473,00	49136,00	35592,00	27404,00
GASTOS												
GASTOS FIJOS	585,00	810,00	1125,00	810,00	1380,00	810,00	960,00	960,00	810,00	1575,00	640,00	810,00
Asistencia técnica					500,00							
Servicios de luz y agua	360,00	360,00	600,00	360,00	600,00	360,00	360,00	360,00	360,00	600,00	600,00	360,00
Impuesto predial	225,00	450,00	525,00	450,00	280,00	450,00	600,00	600,00	450,00	975,00	40,00	450,00
Depreciaciones	190,00	450,00	450,00	500,00	500,00	550,00	550,00	500,00	600,00	600,00	550,00	600,00
Amortizaciones	4000,00	5142,86	6642,86	8571,43	6857,14	8357,14	12800,00	8571,43	19285,71	12857,14	10714,29	17142,86
GASTOS VARIABLES	0,00	0,00	0,00	600,00	500,00	0,00	120,00	0,00	0,00	1200,00	0,00	0,00
Imprevistos				600,00	500,00		120,00			1200,00		
TOTAL GASTOS	585,00	810,00	1125,00	1410,00	1880,00	810,00	1080,00	960,00	810,00	2775,00	640,00	810,00
UTILIDAD NETA	12283,00	11615,00	24368,50	30350,00	24846,00	32206,00	22638,00	26827,00	43663,00	46361,00	34952,00	26594,00
EBIT	12868,00	12425,00	25493,50	31760,00	26726,00	33016,00	23718,00	27787,00	44473,00	49136,00	35592,00	27404,00
EBITDA	17058,00	18017,86	32586,36	40831,43	34083,14	41923,14	37068,00	36858,43	64358,71	62593,14	46856,29	45146,86

Anexo 10. Razones financieras de las pequeñas explotaciones lecheras

Se muestran las razones financieras obtenidas a partir de la información contenida en el balance general y el estado de resultados de las 73 pequeñas explotaciones lecheras encuestadas en el cantón Montúfar.

RAZONES FINANCIERAS																									
NÚMERO DE ENCUESTAS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
MARGEN BRUTO	27%	30%	37%	50%	65%	69%	64%	62%	80%	95%	81%	84%	68%	76%	83%	73%	75%	77%	51%	47%	77%	59%	63%	46%	50%
MARGEN NETO	20%	10%	28%	12%	43%	64%	53%	54%	73%	91%	78%	75%	58%	67%	79%	61%	61%	73%	40%	37%	73%	48%	53%	37%	44%
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	11%	2%	2%	1%	3%	25%	8%	7%	30%	58%	48%	12%	14%	9%	26%	11%	7%	18%	8%	7%	18%	5%	9%	6%	5%
ROTACION DE ACTIVOS	0,57	0,20	0,07	0,09	0,07	0,40	0,16	0,13	0,41	0,64	0,62	0,17	0,24	0,13	0,33	0,18	0,11	0,25	0,20	0,19	0,25	0,10	0,17	0,15	0,11
ENDEUDAMIENTO	2%	10%	1%	3%	1%	2%	2%	1%	3%	11%	2%	1%	2%	1%	4%	2%	1%	19%	2%	12%	45%	1%	2%	1%	13%
LIQUIDEZ	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
RENTABILIDAD	20%	10%	28%	12%	43%	64%	53%	54%	73%	91%	78%	75%	58%	67%	79%	61%	61%	73%	40%	37%	73%	48%	53%	37%	44%
RAZONES FINANCIERAS																									
NÚMERO DE ENCUESTAS	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50

MARGEN BRUTO	68%	69%	68%	55%	68%	53%	50%	61%	44%	67%	52%	74%	71%	-12%	21%	58%	64%	79%	61%	58%	53%	50%	68%	54%	54%
MARGEN NETO	61%	59%	32%	49%	63%	43%	37%	53%	40%	62%	30%	72%	67%	-17%	18%	34%	55%	76%	57%	55%	46%	39%	62%	48%	46%
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	15%	11%	1%	15%	12%	5%	6%	6%	18%	4%	2%	18%	15%	-5%	11%	2%	4%	25%	19%	23%	9%	2%	21%	11%	7%
ROTACION DE ACTIVOS	0,24	0,18	0,04	0,31	0,20	0,12	0,15	0,11	0,45	0,06	0,06	0,25	0,23	0,29	0,60	0,07	0,08	0,33	0,33	0,43	0,20	0,05	0,33	0,22	5
ENDEUDAMIENTO	1%	2%	1%	2%	1%	1%	2%	9%	25%	0%	1%	0%	1%	27%	48%	6%	1%	1%	18%	30%	42%	3%	18%	22%	1%
LIQUIDEZ	0%	0%	0%	0%	0%	1389%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
RENTABILIDAD	61%	59%	32%	49%	63%	43%	37%	53%	40%	62%	30%	72%	67%	-17%	18%	34%	55%	76%	57%	55%	46%	39%	62%	48%	46%

RAZONES FINANCIERAS																								
NÚMERO DE ENCUESTAS	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	
MARGEN BRUTO	13%	51%	33%	0%	33%	62%	9%	53%	64%	24%	25%	68%	63%	60%	66%	33%	41%	55%	66%	47%	-4%	21%	-2%	
MARGEN NETO	5%	62%	26%	-6%	38%	58%	3%	60%	57%	18%	16%	64%	60%	53%	62%	27%	38%	49%	62%	43%	-7%	14%	-7%	
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	0%	-4%	8%	-1%	10%	31%	0%	-6%	8%	4%	2%	18%	27%	12%	13%	1%	9%	6%	17%	12%	-3%	2%	-1%	
ROTACION DE ACTIVOS	0,0	0,3	0,2		0,5	0,0		0,1	0,2	0,1	0,2	0,4	0,2	0,2	0,0	0,2	0,1	0,2	0,2	0,3	0,1	0,1		
ENDEUDAMIENTO	7	0,06	1	3	0,27	3	8	0,11	5	1	5	7	6	3	0	3	5	1	8	8	6	6	6	
LIQUIDEZ	9%	6%	2%	18%	25%	2%	6%	11%	17%	31%	27%	1%	1%	38%	1%	2%	1%	1%	1%	33%	23%	8%	12%	
RENTABILIDAD	5%	62%	26%	-6%	38%	58%	3%	60%	57%	18%	16%	64%	60%	53%	62%	27%	38%	49%	62%	43%	-7%	14%	-7%	

Anexo 11. Razones financieras de las medianas explotaciones lecheras

Se muestran las razones financieras obtenidas a partir de la información contenida en el balance general y el estado de resultados de las 35 medianas explotaciones lecheras encuestadas en el cantón Montúfar.

RAZONES FINANCIERAS																			
NÚMERO DE ENCUESTA	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92
MARGEN BRUTO	8%	43%	5%	-28%	20%	-3%	-19%	-10%	12%	61%	-180%	20%	16%	-11%	16%	45%	32%	-143%	1%

MARGEN NETO	4%	39%	2%	-34%	17%	-7%	-25%	-14%	7%	58%	-201%	16%	14%	-15%	12%	44%	29%	-150%	-5%
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	0%	3%	0%	-2%	5%	-2%	-6%	-3%	1%	12%	-16%	1%	6%	-3%	1%	3%	7%	-8%	0%
ROTACION DE ACTIVOS	0,11	0,09	0,13	0,07	0,29	0,27	0,22	0,23	0,09	0,20	0,08	0,06	0,43	0,22	0,08	0,07	0,25	0,05	0,08
ENDEUDAMIENTO	21%	4%	8%	6%	41%	16%	20%	15%	16%	8%	19%	2%	21%	15%	14%	5%	11%	29%	15%
LIQUIDEZ	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	19%	0%
RENTABILIDAD	4%	39%	2%	-34%	17%	-7%	-25%	-14%	7%	58%	-201%	16%	14%	-15%	12%	44%	29%	-150%	-5%

RAZONES FINANCIERAS

NÚMERO DE ENCUESTA	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108
MARGEN BRUTO	45%	67%	44%	14%	39%	44%	75%	45%	47%	57%	16%	30%	47%	63%	64%	65%
MARGEN NETO	42%	65%	42%	9%	36%	42%	73%	44%	45%	54%	12%	25%	47%	62%	62%	63%
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	16%	9%	10%	1%	4%	6%	4%	11%	11%	6%	1%	2%	19%	6%	5%	4%
ROTACION DE ACTIVOS	0,38	0,13	0,23	0,09	0,11	0,14	0,05	0,26	0,24	0,11	0,06	0,06	0,41	0,10	0,09	0,06
ENDEUDAMIENTO	46%	4%	6%	10%	6%	25%	4%	18%	15%	1%	3%	6%	15%	2%	6%	2%
LIQUIDEZ	10%	0%	44%	0%	27%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
RENTABILIDAD	42%	65%	42%	9%	36%	42%	73%	44%	45%	54%	12%	25%	47%	62%	62%	63%

Anexo 12. Razones financieras de las grandes explotaciones lecheras

Se muestran las razones financieras obtenidas a partir de la información contenida en el balance general y el estado de resultados de las 12 grandes explotaciones lecheras encuestadas en el cantón Montúfar.

RAZONES FINANCIERAS

NÚMERO DE ENCUESTA	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
MARGEN BRUTO	47%	30%	60%	65%	49%	60%	35%	40%	54%	52%	58%	30%
MARGEN NETO	45%	28%	57%	62%	45%	59%	33%	39%	53%	49%	57%	29%
RENDIMIENTO/ACTIVOS (ROA)	6%	2%	3%	6%	16%	5%	3%	2%	7%	3%	3%	3%
ROTACION DE ACTIVOS	0,14	0,06	0,05	0,09	0,36	0,08	0,09	0,04	0,13	0,05	0,04	0,09
ENDEUDAMIENTO	24%	3%	3%	6%	37%	5%	5%	3%	9%	1%	4%	6%
LIQUIDEZ	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	18%	0%	0%
RENTABILIDAD	45%	28%	57%	62%	45%	59%	33%	39%	53%	49%	57%	29%

Anexo 13. Recolección de Información

