

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



**FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN,
ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL**

**ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN COMERCIAL
INTERNACIONAL**

“Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la
incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador y Colombia por la
frontera Tulcán-Ipiales.”

Trabajo de titulación previa la obtención del título de Ingeniera
en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional

AUTORA: Rosa Andrea Erazo Villacrés

ASESOR: MSc. Luis Carvajal

TULCÁN - ECUADOR

AÑO: 2015

CERTIFICADO.

Certifico que la estudiante Rosa Andrea Erazo Villacrés con el número de cédula 040137202-4 ha elaborado bajo mi dirección la sustentación de grado titulada: “Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales.”

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el reglamento de Grado del Título a Obtener, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva.

MSc. Luis Carvajal

Tulcán, 26 de marzo del 2015

AUTORÍA DE TRABAJO.

La presente tesis constituye requisito previo para la obtención del título de Ingeniera en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial.

Yo, Rosa Andrea Erazo Villacrés, con cédula de identidad número 040137202-4 declaro: que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.

F:.....

Rosa Andrea Erazo Villacrés

Tulcán, 26 de marzo del 2015

ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DE TESIS DE GRADO.

Yo, Rosa Andrea Erazo Villacrés, declaro ser autor del presente trabajo y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la resolución del Consejo de Investigación de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi de fecha 21 de junio del 2012 que en su parte pertinente textualmente dice: “Forman parte del patrimonio de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional de la Universidad”.

Tulcán, 26 de marzo del 2015

Rosa Andrea Erazo Villacrés

CI: 040137202- 4

AGRADECIMIENTO.

En especial a Dios, quien es el que guía todo el tiempo mi vida.

A mis padres, por ser mi apoyo incondicional y estar siempre a mi lado.

A mis hermanos, quienes de una u otra manera me acompañaron y me ayudaron en el desarrollo de esta tesis.

A mi tutor MSc. Luis Carvajal quien me dio la oportunidad de hacer realidad este trabajo.

Y demás Docentes Universitarios, quienes aportaron con sus valiosos conocimientos al desarrollo de esta investigación.

DEDICATORIA.

A Dios por regalarme el don de la vida, a mis padres, mis hermanos por ser una familia unida y protectora.

De manera especial al regalo más perfecto que me brindó Dios para alegrar mis días, mis queridas hijas Dany y Gaby, quienes son la más hermosa razón de mi existencia y que con su apoyo y amor incondicional me han permitido culminar este trabajo de investigación, por ellas todo esfuerzo es poco comparado al gran amor que me inspiran, por ser mi fortaleza en momentos difíciles, quienes con su presencia han motivado el valor de seguir luchando para brindarles días mejores.

ÍNDICE

	Página
CERTIFICADO.....	ii
AUTORÍA DE TRABAJO.....	iii
ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DE TESIS DE GRADO.....	iv
AGRADECIMIENTO.....	v
DEDICATORIA.....	vi
RESUMEN EJECUTIVO	- 11 -
ABSTRACT	- 12 -
INTRODUCCIÓN	- 14 -
I. EL PROBLEMA.....	- 15 -
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	- 15 -
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	- 17 -
1.3. DELIMITACIÓN.....	- 17 -
1.4. JUSTIFICACIÓN.....	- 18 -
1.5. OBJETIVOS.....	- 19 -
1.5.1 Objetivo General	- 19 -
1.5.2 Objetivos Específicos	- 19 -
II. MARCO TEÓRICO.....	- 20 -
2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS.....	- 20 -
2.2. FUNDAMENTACIÓN LEGAL.....	- 21 -
2.3. MARCO TEÓRICO.....	- 22 -
2.3.1. Teorías utilizadas en la investigación	- 22 -
2.3.2. Vocabulario Técnico	- 23 -
2.3.2.1. Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).....	- 23 -
2.3.2.2. Servicios Logísticos	- 24 -
2.3.2.3. Desarrollo Socioeconómico	- 24 -
2.4. IDEA A DEFENDER.....	- 24 -
2.5. VARIABLES.....	- 24 -
III. MARCO METODOLÓGICO.....	- 25 -
3. METODOLOGÍA	- 25 -
3.1. MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	- 25 -
3.2. TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	- 25 -
3.3. POBLACIÓN	- 25 -
3.4. Operacionalización de las variables.....	- 26 -
3.5. Recolección de la Información.....	- 27 -
3.5.1. Plan de procesamiento y análisis de la información.....	- 27 -
3.5.2. Métodos, técnicas e instrumentos de investigación	- 28 -
3.6. Análisis e interpretación de la Información	- 28 -
3.6.1. Análisis del Macro Entorno	- 30 -
3.6.1.1. Factor Legal	- 30 -
3.6.1.2. Factor Político.....	- 33 -

3.6.1.3	Factor Económico	- 34 -
3.6.1.4	Factor Social	- 35 -
3.6.1.5	Factor Tecnológico	- 36 -
3.6.2	Análisis del Micro entorno	- 37 -
3.6.2.1	Factores del desarrollo económico	- 37 -
3.6.2.2	Valor agregado	- 38 -
3.6.2.3	Democratización del capital	- 39 -
3.6.2.4	Personal ocupado en la industria.....	- 41 -
3.6.2.5	Densidad demográfica	- 43 -
3.6.3	Perfil de oportunidades y amenazas del medio, POAM	- 44 -
IV	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	- 48 -
4.1	Conclusiones:	- 48 -
4.2	Recomendaciones	- 50 -
V.	PROPUESTA.....	- 51 -
5.5	Título	- 51 -
5.6	Antecedentes de la propuesta	- 51 -
5.7	Justificación	- 51 -
5.8	Objetivos	- 52 -
5.8.1	General.....	- 52 -
5.8.2	Específicos	- 52 -
5.8.3	Análisis de Priorización Territorial de la provincia del Carchi	- 52 -
5.9	Análisis de Priorización Territorial de la provincia del Carchi	- 56 -
5.9.1	Análisis de Priorización Territorial, Cantón San Pedro de Huaca	- 57 -
5.9.2	Análisis de Priorización Territorial Cantón Espejo	- 58 -
5.9.3	Análisis de Priorización Territorial Cantón Bolívar	- 59 -
5.9.4	Análisis de Priorización Cantón Montufar	- 60 -
5.9.5	Análisis de Priorización Territorial Cantón Mira	- 61 -
5.9.6	Análisis de Priorización Territorial, Cantón Tulcán	- 62 -
5.10	Definición de la Ubicación Territorial de la ZEDE en la provincia del Carchi	- 63 -
5.10.1	Valor agregado	- 66 -
5.10.2	Democratización del capital	- 67 -
5.10.3	Personal ocupado industrial	- 69 -
5.10.4	Densidad demográfica	- 70 -
5.10.5	Perspectiva del Desarrollo Social y Económico (DSE)	- 74 -
5.10.7	Caso Práctico	- 80 -
VI.	BIBLIOGRAFÍA	- 88 -
VII.	ANEXOS.....	- 91 -

ÍNDICE DE TABLAS

	Página
Tabla 1: Delimitación de la Investigación	- 17 -
Tabla 2: Marco Legal Nacional	- 22 -
Tabla 3: Teorías utilizadas en la Investigación	- 22 -
Tabla 4: Metodología de la Investigación	- 25 -
Tabla 5: Operacionalización de las variables.....	- 26 -
Tabla 6: Actividades de usuarios y administradores	- 32 -
Tabla 7: Población del Ecuador	- 35 -
Tabla 8: Valor Agregado Bruto.....	- 38 -
Tabla 9: Datos Valor Agregado.....	- 39 -
Tabla 10: Indicadores de desarrollo Humano Carchi 2011	- 40 -
Tabla 11: Actualización de la línea de pobreza	- 40 -
Tabla 12: Datos Democratización del Capital	- 41 -
Tabla 13: Indicadores de empleo en Carchi 2011	- 42 -
Tabla 14: Personal Ocupado para la Industria	- 43 -
Tabla 15: Ventas y personal empleado	- 43 -
Tabla 16: Densidad Demográfica Carchi	- 44 -
Tabla 17: Densidad Demográfica Cantón Tulcán	- 44 -
Tabla 18: Perfil de Oportunidades y Amenazas - POAM	- 44 -
Tabla 19: Indicadores de la provincia del Carchi 2011.....	- 53 -
Tabla 20: Modelo Priorización Territorial.....	- 55 -
Tabla 21: Modelo de Priorización Territorial	- 64 -
Tabla 22: Valor Agregado.....	- 66 -
Tabla 23: Democratización del Capital	- 68 -
Tabla 24: Personal ocupado industria	- 69 -
Tabla 25: Densidad Demográfica	- 71 -
Tabla 26: Priorización territorial cantón Tulcán.....	- 72 -
Tabla 27: Priorización ZEDE Servicios Logísticos.....	- 73 -
Tabla 28: Perspectiva de Crecimiento.....	- 74 -
Tabla 29: Valor agregado.....	- 75 -
Tabla 30: Mercancía importada	- 82 -
Tabla 31: Mercancía importada y camiones utilizados.....	- 82 -
Tabla 32: Costos de los Fletes.....	- 82 -
Tabla 33: Distribución de la mercancía	- 83 -
Tabla 34: Costos del transporte de la mercancía	- 83 -
Tabla 35: Costos de distribución de la mercancía.....	- 84 -
Tabla 36: Costos de distribución de la mercancía.....	- 84 -
Tabla 37: Costos de distribución de la mercancía.....	- 85 -
Tabla 38: Tiempos de Carga y descarga	- 86 -
Tabla 39: Mano de obra	- 86 -
Tabla 40: Mano de obra	- 87 -

ÍNDICE DE GRÁFICOS

	Página
Gráfico 1: Modelo de Priorización Territorial	- 37 -
Gráfico 2: Línea de pobreza	- 41 -
Gráfico 3: Distribución de las actividades por sector económico	- 42 -
Gráfico 4: Territorio de la provincia del Carchi	- 53 -
Gráfico 5: Priorización Territorial de la provincia del Carchi.....	- 55 -
Gráfico 6: Modelo Priorización Territorial	- 56 -
Gráfico 7: Priorización Territorial del cantón San Pedro de Huaca	- 58 -
Gráfico 8: Priorización Territorial Cantón Espejo	- 59 -
Gráfico 9: Priorización Territorial Cantón Bolívar	- 60 -
Gráfico 10: Priorización Territorial Cantón Montufar	- 61 -
Gráfico 11: Priorización Territorial Cantón Mira	- 62 -
Gráfico 12: Priorización Territorial, Cantón Tulcán	- 63 -
Gráfico 13: Modelo de Priorización Territorial	- 64 -
Gráfico 14: Valor Agregado	- 67 -
Gráfico 15: Democratización del Capital	- 68 -
Gráfico 16: Personal Ocupado en la Industria	- 70 -
Gráfico 17: Densidad Demográfica	- 71 -
Gráfico 18: Priorización Territorial cantón Tulcán	- 72 -
Gráfico 19: Proyección DES. Valor agregado	- 77 -
Gráfico 20: Proyección DES. Democratización del capital	- 78 -
Gráfico 21: Proyección DES. Personal ocupado para la Industria.....	- 79 -
Gráfico 22: Proyección DES. Densidad Demográfica.....	- 80 -

ÍNDICE DE ANEXOS

	Página
Anexo 1: Entrevista – Análisis de resultados	- 91 -
Anexo 2: Ficha Bibliográfica	- 100 -
Anexo 3: Zona Especial DE Desarrollo Económico (ZEDE)	- 101 -
Anexo 4: Plan de Plataformas Logísticas a Nivel Nacional.....	- 102 -
Anexo 5: ZEDE “Eloy Alfaro”	- 103 -
Anexo 6: Anexos Servicios Logísticos	- 104 -
Anexo 7: Anexos Desarrollo Social y Económico	- 105 -

RESUMEN EJECUTIVO

La presente investigación surge como una alternativa para determinar la incidencia que podría tener la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos en el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi, específicamente en la ciudad de Tulcán, considerada como una opción para la atracción de inversión extranjera, generación de empleo, mejor calidad de vida, incremento de las exportaciones, generación de divisas en el Ecuador; la aplicación de este régimen especial busca conseguir ventajas potenciales en el ámbito comercial y socioeconómico del país.

Dentro de este estudio investigativo se dará a conocer conceptos y generalidades respecto a la ZEDE de Servicios Logísticos como son los servicios prestados que actualmente se desarrollan y los que se brindara con la implementación de la ZEDE así como también del desarrollo socioeconómico generado a la población en general de la ciudad de Tulcán y los operadores de comercio exterior (OCES).

Este modelo de régimen especial puede ayudar a que la actividad comercial en la ciudad de Tulcán mejore notablemente, dado a su ubicación geográfica con su cercanía de uno de sus principales socios comerciales que es Colombia consiguiendo beneficios como eficiencia en los procesos logísticos de mercancías, reduciendo tiempos y costos y a su vez la generación de empleo, inversión que aportan al desarrollo competitivo de la región.

ABSTRACT

This research is an alternative to determine the potential impact the Special Economic Zone Development (ZEDE) Logistics Services in socio-economic development of the province of Carchi, specifically in the city of Tulcán, considered as an option for attracting foreign investment, job creation, improved quality of life, increased exports, foreign exchange earnings in Ecuador; the application of this special scheme seeks to achieve potential advantages in the commercial and socio-economic sphere of the country.

Within this research study will be released concepts and generalizations regarding ZEDE Logistics Services such as services currently being developed and that would provide the implementation of ZEDE well as socio-economic development generated population General Tulcán city and foreign trade operators (OCES).

This model of special arrangements can help the business in the city of Tulcán improve significantly, given its geographical location with its proximity to one of its major trading partners is getting benefits Colombia efficiency in freight logistics processes, reducing time and costs and in turn generate employment, investment contributing to the competitive development of the region.

TUKUYSHUK RANAKU

Ta rikurik investigación surge tunu shuk alliyay pron rimanakuy ta incidencia iwka podría charina ta suyu Especial pak ushakta Económico (ZEDE) pak servicios logísticos pikuna ushakta socioeconómico pak ta marka pak Carchi específicamente pi llakta pak Tulcán, considerada tunu shuk alliyakuy pron ta atracción pak inversión chikan pash aumento pak pron exportaciones pikuna Ecuador ; ta aplicación pak pron régimen especial busca conseguir ventajas potenciales pikuna ámbito comercial pash socioeconómico pak mamallakta.

Ukupi pak pron estudio investigativo se dará ta riksina conceptos pashkuna generalidades respecto takuna ta ZEDE pak servicios logístico kashnakuna tunu pash pak ushakta socioeconómico pi Carchi.

Pron modelo pak régimen especial puede yanapana ta iwka ta ruray comercial pi llakta pak Tulcán mejore notablemente consiguiendo beneficios pakkuna generación pak empleo pash divisas iwkakuna illak iyay aportarían man ushakta competitivo pak ta suyu.

INTRODUCCIÓN

El estudio analiza la información de fuentes primarias a través de los operadores de comercio exterior OCES y población en general y de fuentes secundarias mediante documentos, textos especializados y páginas web oficiales, además se utilizó instrumentos como la entrevista y la observación.

El Capítulo I consta del planteamiento, formulación del problema y los objetivos, planteados para el desarrollo de la investigación.

El Capítulo II se refiere a la fundamentación legal, filosófica y científica, información que ayudará a sustentar la idea a defender.

El Capítulo III se explica la metodología de investigación, utilizando el modelo de priorización territorial para determinar el sector más conveniente en la implementación de la ZEDE en la provincia del Carchi; utilizando las variables como son: el valor agregado, democratización del capital, personal ocupado en la industria y densidad demográfica.

El Capítulo IV se da a conocer las conclusiones y recomendaciones del diagnóstico del modelo, mismas que ayudarán a plantear la propuesta.

Finalmente en el Capítulo V se detalla la incidencia de la ZEDE de Servicios Logísticos en el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi específicamente en la ciudad de Tulcán.

I. EL PROBLEMA.

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Ecuador es un país que posee gran capacidad productiva, donde las Zonas Especiales de Desarrollo Económico cumplen un papel dinámico en desarrollo económico del país y motor fundamental en una perspectiva de desarrollo para la Provincia del Carchi que actualmente no cuenta con empresas importantes que aporten al desarrollo económico local.

Según el Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad en su Agenda para la Transformación Productiva (2010) indica que:

Las zonas especiales de desarrollo económico son un instrumento de apoyo a la diversificación productiva que se constituye como un destino aduanero, para que se asienten nuevas inversiones con un sin número de objetivos condicionados al cumplimiento de los objetivos específicos. Uno de sus objetivos es establecer nuevos polos de desarrollo territorial y generar empleo de calidad. (Pág. 133)

Por otra parte de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística y Censos [INEC] (2014) “en el reporte de Indicadores laborales de junio del presente año (...) se observa que el desempleo nacional se ubicó en 4,65%” (párr. 1), superior 3,91% alcanzado en el año 2013. En la actualidad el desempleo en el Ecuador y en especial en la provincia del Carchi es una problemática que el gobierno no ha podido solucionar a través de sus políticas de Estado, por lo que resulta necesario y conveniente proponer alternativas que ayuden a mejorar el nivel socioeconómico de la población con la generación de fuentes de empleo, y convertirla en una zona productiva y competitiva del país.

La problemática identificada de las operaciones de servicios logísticos de distribución física internacional de las mercancías que ingresan al Ecuador desde Colombia por la frontera norte, se enfoca en que la mayoría de empresas importadoras deben ingresar las mercancías a un depósito temporal hasta que se realice el trámite de nacionalización que ocasiona un

incremento en los costos y tiempos de despacho, y posteriormente retirarlas hasta llegar a sus fábricas y para distribuir las a nivel nacional a sus clientes, convirtiéndose la provincia y en especial la ciudad de Tulcán como un lugar de paso, de modo que no se puede aprovechar el potencial económico de prestar servicios logísticos integrales, por ende la baja generación de fuentes de empleo.

En la página del Gobierno Provincial del Carchi (2014) se indica que:

Con el afán de seguir avanzando hacia la agro industrialización de la provincia del Carchi, el Prefecto Guillermo Herrera, convocó a una reunión a diferentes autoridades gubernamentales, locales y representantes de diferentes sectores productivos para socializar el proyecto de estudios de factibilidad e implementación de la Zona de desarrollo económico (ZEDE) de tipo logístico e industrial para la provincia. (párr. 1)

Es así que con la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán se busca generar procesos y servicios especializados de logística, para empresas nacionales y extranjeras, que aseguren el cumplimiento de normas de embalaje y etiquetado en condiciones óptimas para satisfacción del cliente final, reduciendo costos de reembarques.

Para el desarrollo adecuado de la investigación es necesario plantearse las siguientes preguntas investigativas:

¿Qué servicios se ofrecen en una ZEDE? ¿Cuáles serán los usuarios de la ZEDE? ¿Existen demanda potencial de las empresas nacionales e internacionales por los servicios de la ZEDE? ¿Quiénes serán los beneficiarios de la ZEDE? ¿Qué beneficios se obtendrán con la creación de una ZEDE en Tulcán? ¿Qué dificultades se pueden presentar para crear la ZEDE? ¿Qué tipo de ZEDE se puede crear en la Provincia del Carchi? ¿Existe talento humano calificado para trabajar en los servicios ofrecidos por la ZEDE? ¿Existen políticas nacionales que respalden la creación de la ZEDE en el Carchi?

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo contribuye la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi?

a) Variable Dependiente: Desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi

b) Variable Independiente: Zona Especial de Desarrollo Económico de Servicios Logísticos.

El desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi depende de la creación de la Zona Especial de Desarrollo Económico de Servicios Logísticos ZEDE, ya que se presentarán nuevas alternativas de empleo que mejorarán el nivel de vida en la provincia.

1.3. DELIMITACIÓN

La investigación tiene como finalidad determinar si la existencia de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos aportará al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi y en particular en la ciudad de Tulcán, dado que se encuentra en un lugar estratégico debido a su cercanía con Colombia.

Tabla 1: Delimitación de la Investigación

Objeto	Desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.
Sujeto	Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos.
Tiempo	Marzo 2014 – Marzo 2015
Área Geográfica	Provincia del Carchi, específicamente en la ciudad de Tulcán.
Grupo Objetivo	Operadores de Comercio Exterior OCEs. Servicio Nacional de Aduana del Ecuador SENAE (Distrito Tulcán). Población en general.

Fuente: Investigación de campo

Elaborado por: Autora

1.4. JUSTIFICACIÓN

Se realiza la presente investigación de la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos ya que influirá directamente en la generación de nuevas fuentes de empleo, atracción de inversión, incremento de la productividad y competitividad, de la población del Cantón Tulcán, por lo que la ZEDE de Servicios Logísticos será de gran importancia por las ventajas que ésta ofrece, y la ubicación estratégica de la ciudad y su cercanía con uno de los principales socios comerciales del Ecuador que es Colombia, con el propósito de reactivar la actividad comercial y mejorar el nivel de vida de sus habitantes.

Con la presente investigación se podrá realizar un análisis de la situación de Tulcán antes de la creación de una ZEDE y después de la creación de la ZEDE de Servicios logísticos en la ciudad de Tulcán, que aportará al desarrollo socioeconómico de la provincia y la operatividad de las actividades de comercio exterior, reduciendo tiempos y costos, siendo eficaz, aprovechando recursos con la aplicación de procesos adecuados que satisfagan las necesidades del cliente, generando competitividad en el desarrollo de la cadena de distribución hasta llegar al consumidor final.

Según el Diario Expreso (2014) “Las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDE) y su tratamiento especial de comercio exterior, tributario y financiero (...) se enfocarán a impulsar las industrias que el Gobierno considera piezas clave para el cambio de matriz productiva”. (párr. 3)

Acorde a los cambios de la matriz productiva existe un trato preferencial a los usuarios de la ZEDE por ende los beneficiarios del proyecto serán los operadores de comercio exterior como son: los importadores, exportadores, transportistas, agentes de aduana, y principalmente la población en general del cantón Tulcán y la provincia del Carchi.

Con la finalidad de cumplir un requisito previo a la obtención del Título de Ingeniera en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional,

otorgado por la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), además que la investigación puede servir como documento guía para estudiantes, profesionales de Comercio Exterior y demás personas que necesiten información relacionada con las Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos, evidenciando la importancia de su creación en la ciudad de Tulcán, que permita su desarrollo socioeconómico.

El aporte académico que esta investigación genera es valioso, por tratarse de un tema que involucra una propuesta de reactivación del esquema económico y social que promueva el desarrollo de la región, generación de empleo y calidad en las operaciones logísticas de comercio exterior; a la vez que impulsa el cambio de la matriz productiva propuesta por el presidente Rafael Correa.

1.5. OBJETIVOS

1.5.1 Objetivo General

Determinar cómo contribuye la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

1.5.2 Objetivos Específicos

- Fundamentar teóricamente la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y desarrollo socioeconómico.
- Diagnosticar la situación socioeconómica del Carchi y la necesidad de una ZEDE de servicios logísticos.
- Realizar un análisis comparativo de la contribución de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

II. MARCO TEÓRICO.

2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

Como documentos base para realizar la investigación tenemos los siguientes antecedentes:

El primer acercamiento a la información, se encuentra el documento de la Escuela Politécnica Nacional realizado por Luis Andrés Tuz Valenzuela, cuyo título es: Diseño de un Proyecto de Generación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la Frontera Norte. El objetivo de esta investigación es promover el empleo, la generación de divisas, la inversión extranjera, la transferencia tecnológica, el incremento de las exportaciones de bienes y servicios y el desarrollo de zonas geográficas deprimidas del país que corresponde a las provincias del Carchi, Esmeraldas, Imbabura y Sucumbíos, basado en el estudio de una propuesta de establecimiento de un instrumento de desarrollo para las exportaciones, con el objeto de demostrar que este régimen especial representa ventajas potenciales en el ámbito comercial y socioeconómico, con este antecedente lo que se pretende es ayudar a que la autoridad competente implemente este proyecto para mejorar la competitividad del país y la generación de empleo. Cabe resaltar que el modelo que se aplica en el trabajo de investigación, el autor utiliza un modelo matemático técnico, apropiado y de fácil aplicación. (Tuz, 2011)

El segundo documento es de la Escuela Superior Politécnica del Litoral, realizado por Yamile Arcos y Angie Escalante, titulado: Zonas Francas como Mecanismo de Incentivo para la inversión en el Ecuador; dentro de la investigación los objetivos de su estudio son promover el empleo, transferencia de tecnología, desarrollo de zonas geográficas deprimidas del país, incremento de exportaciones de bienes y servicios, generación de divisas, inversión extranjera. El estudio de elegir a una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos es una opción de atracción a la inversión extranjera en el Ecuador, indicando conceptos básicos de la ZEDE de servicios logísticos en el Ecuador, su problemática y

posibles soluciones para dar uso de este sistema, así como también una descripción de la historia del Ecuador, historia del comercio en el Ecuador, generalidades del país, la inversión, en fin la situación actual del Ecuador frente a la inversión extranjera. (Arcos y Escalante, 2009)

Y como tercer acercamiento a la investigación se obtuvo el documento de la Universidad Andina Simón Bolívar, realizado por Mirian Tasiguano Morales, cuyo título es: Las Zonas Francas y Las Zonas de Desarrollo (ZEDE): Herramientas de Política Económica y Fiscal, la importancia de las Zonas Francas en el Ecuador y los diferentes tipos de zonas como comerciales, industriales y de servicio, entre otras; cuyo objetivo es atraer inversiones, generar empleo e ingresos con divisas extranjeras promoviendo las inversiones extranjeras, en la que prevalece el aprovechamiento de recursos naturales para la expansión productiva y la generación de empleo, con fines desconcentradores, caracterizado por ser un instrumento para impulsar la economía a corto plazo.

De igual manera para el desarrollo del presente trabajo investigativo se toma en cuenta el proyecto: La Ciudad del Conocimiento YACHAY (saber, conocer); considerado el 20 de septiembre del 2013 por el Consejo Sectorial de la Producción como la segunda Zona Especial de Desarrollo Económico del Ecuador, misma que permitirá el desarrollo del conocimiento, investigación e innovación, con un enfoque industrial y logístico; comprendiendo así los tres tipos de ZEDE, valiéndose de condiciones favorables como la preservación del medio ambiente, potencialidad de la localidad, infraestructura vial, conexión con otros puntos del país, entre otros; el mencionado proyecto tiene como objetivo la implementación de la primera universidad de investigación experimental del país. (Tasiguano, 2011)

2.2. FUNDAMENTACIÓN LEGAL.

Como sustento legal para el desarrollo de la presente investigación se ha considerado los siguientes documentos respetando su nivel jerárquico:

Tabla 2: Marco Legal Nacional

Documento	Descripción
Constitución de la República del Ecuador	Art. 280.- Mediante el Plan Nacional de Desarrollo se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; juntamente con la programación del presupuesto del Estado y la asignación de los recursos públicos. Art. 284. Incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad y las actividades productivas.
Plan Nacional del Buen Vivir	Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de la población a través de la prestación de servicios integrales. Objetivo 6: Garantizar el trabajo estable, justo y digno. Donde la ZEDE con la atracción de inversiones incrementará la capacidad del aparato productivo nacional, generando plazas de trabajo con remuneraciones que permitan a los trabajadores mejorar la calidad de vida. Objetivo 10.3: Diversificar y generar mayor valor agregado en los sectores prioritarios que proveen servicios 10.3. a: Fortalecer el sector servicios, para la creación y fomento de empleo inclusivo.
Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones (COPCI)	Art. 4.- Fines.- a. Transformar la Matriz Productiva, para que esta sea de mayor valor agregado, potenciadora de servicios, (...). TÍTULO IV, Capítulo I, Art. 34 al Art. 52- Normativa legal que hace referencia a lo relacionado con las ZEDE.

Fuente: Constitución de la República del Ecuador, COPCI. Plan Nacional del Buen Vivir

Elaborado por: Andrea Erazo

2.3. MARCO TEÓRICO

2.3.1. Teorías utilizadas en la investigación

En lo que respecta a las teorías utilizadas para el desarrollo de la investigación se detallan a continuación las siguientes:

Tabla 3: Teorías utilizadas en la Investigación

Teorías	Características	Relación con la investigación
Teoría del Comercio Internacional. Ventaja Absoluta Hill (2007)	Un país es eficiente en la producción de un bien cuando utiliza menos trabajo para fabricar una unidad, por lo que los países deben especializarse en la producción de un bien.	Al momento que se presente el intercambio comercial los países se especializan en la producción de determinado producto y se genera más fuentes de empleo en los sectores que son eficientes.
Teoría de la Localización	Resistencia de la sociedad respecto a gastar más esfuerzo	Este enfoque se relaciona con la investigación al referirse a la

Thunen V. (1820)	que el necesario en el movimiento de las personas o mercancías para cubrir las demandas económicas.	utilización del espacio eficiente, minimizando los esfuerzos para salvar distancias.
Teoría del Lugar Central Christaller W. (1933)	Red de áreas de influencia circulares en torno a los centros de servicios , modelo hexagonal	Al ser un modelo hexagonal lo más cercano al círculo no deja espacios sin cubrir, la existencia de lugares centrales que ofrecen una mayor y más variada gama de servicios.
Teoría Tradicional, el bienestar y la política comercial Marshall. A (1890)	El intercambio internacional es de mejora para el bienestar mundial, permitiendo que los bienes de los países se demanden por parte de los ciudadanos hasta que lleguen en sus manos y satisfagan su demanda.	Cuyo enfoque aporta a la investigación porque se refiere a la importancia de satisfacer las necesidades del individuo mejorando su calidad de vida y por ende aportando al desarrollo socioeconómico de un país.

Fuente: Principios de la Economía.

Elaborado por: Andrea Erazo

2.3.2. Vocabulario Técnico

2.3.2.1. Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE)

Según lo que manifiesta el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI (2010), el gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), como un destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional, para que se asienten nuevas inversiones, con los incentivos que se detallan en la presente normativa; los que estarán condicionados al cumplimiento de los objetivos específicos establecidos en este Código, de conformidad con los parámetros que serán fijados mediante norma reglamentaria y los previstos en los planes de ordenamiento territorial. (p. 14)

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE) son catalogadas como un modelo innovador para el desarrollo comercial y socio económico del país para potenciar la competitividad en los sectores del territorio que tienen características importantes con el fin de impulsar el mejoramiento de la nación.

2.3.2.2. Servicios Logísticos

El servicio Logístico integra factores como el transporte, acondicionamiento, el cliente, el producto, el tiempo, la rentabilidad, la ubicación, es así que un servicio logístico está vinculado con un servicio integrado.

2.3.2.3. Desarrollo Socioeconómico

Como parte de esta investigación tenemos que considerar lo referente al desarrollo socioeconómico considerado como: “un proceso en el cual nos da como resultado una mejor calidad de vida para los individuos que conforman un país o que están dentro de un mismo territorio, para eso es necesario una explotación racional de los recursos del planeta, siempre y cuando esta sea destinada para beneficio de la humanidad de tiempo presente y futuro”. (Tapia, 2011).

2.4. IDEA A DEFENDER.

La Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos impulsará el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

2.5 VARIABLES.

Variable Dependiente: Desarrollo Socioeconómico de la provincia del Carchi.

Variable Independiente: Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos.

III. MARCO METODOLÓGICO.

Tabla 4: Metodología de la Investigación

Componentes	
3 METODOLOGÍA	<p>En la presente investigación se utilizó el método científico, que permita obtener información de los aspectos más representativos de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico y el Desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi específicamente en la ciudad de Tulcán.</p>
3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN	<p>Se empleó la modalidad cualitativa ya que se analizó aspectos de las variables de valor agregado, democratización del capital, personal ocupado para la industria, densidad demográfica, aquellas que permiten identificar y priorizar la zona donde se requiere la implementación de una ZEDE de servicios logísticos, concomiendo en comportamiento de los operadores de comercio exterior, usuarios, población en general.</p> <p>Por otra parte se utilizó la modalidad cuantitativa que permitió la obtención de datos estadísticos, de los procesos de Zona Especial De Desarrollo Económico servicios logísticos, datos de las operaciones de comercio exterior, población, empleo, ingresos económicos, logrando un análisis e interpretación pormenorizada y su impacto en el desarrollo socioeconómico del cantón Tulcán.</p>
3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN	<p>Se utilizó la investigación descriptiva, que permitió recolectar y analizar la información con la finalidad de realizar un diagnóstico de la situación actual, la problemática y las posibles alternativas de solución, además se utilizó la investigación documental a través de libros, revistas, folletos, que sirvió de base para la investigación de la Zonas Especiales de Desarrollo Económico y el Desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi específicamente en la ciudad de Tulcán.</p> <p>También se realizó una investigación aplicada que permitió utilizar la información recolectada conjuntamente con los conocimientos adquiridos para aplicar un modelo de priorización que justifique la importancia de la ZEDE en la ciudad de Tulcán.</p> <p>De igual manera se utilizó una investigación bibliográfica, a través de documentos oficiales, y de páginas web.</p>
3.3 POBLACIÓN	<p>Se define para la investigación el conjunto finito de personas y sectores geográficos pertenecientes a la provincia del Carchi, y del cantón Tulcán que presentan las características comunes, que permiten el estudio, como son los operadores de comercio exterior, el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador, las empresas dedicadas a la actividad productiva y comercial, mediante la utilización de herramientas como la entrevista, observación, a través de fuentes de información primarias y secundarias.</p>

Fuente: Diagnóstico

Elaborado por: Andrea Erazo

3.4 Operacionalización de las variables

Tabla 5: Operacionalización de las variables

IDEA A DEFENDER: La Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos impulsará el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.						
VARIABLES	ÍNDICES	INDICADORES	ÍTEMES	TÉCNICA	INSTRUMENTO	INFORMANTE
VI: Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos	Macro Entorno	Factor legal	¿Cuál es la normativa legal que debe de cumplir una ZEDE? ¿Cuáles son los tipos de ZEDE? ¿Cuáles son los operadores de una ZEDE?	Análisis bibliográfico	Fichas	Páginas web. Acervo documental, COPCI
		Factor Político	¿Cuáles es la incidencia de los factores políticos en una ZEDE? ¿Cuáles es la política de gobierno con relación a la ZEDE? ¿Cuál es la situación de las ZEDE existentes en el Ecuador?			
		Factor económico	¿Cuáles son los beneficios económicos de la instalación de una ZEDE? ¿Quiénes pueden invertir en una ZEDE? ¿Cuáles son los beneficios tributarios de los operadores de una ZEDE?			
		Factor Social	¿Cómo está constituida la población del Ecuador? ¿Cuáles son los beneficios sociales de una ZEDE? ¿Qué tipo de empleo se genera con la instalación de una ZEDE?			
		Factor tecnológico	¿Cuál es la situación actual de la tecnología en el Ecuador? ¿Qué tipo de tecnología es utilizada en una ZEDE? ¿Cuál es la infraestructura tecnológica que debe poseer la provincia del Carchi para la instalación de una ZEDE?			
VD: Desarrollo Económico	Micro Entorno	Valor agregado	¿Qué es el valor agregado? ¿Cuáles son los datos estadísticos en la provincia del Carchi? ¿Cuáles son los datos estadísticos en el cantón Tulcán?	Análisis linkográfico, bibliográfico	Fichas	Archivos Acervo documental
		Democratización del capital	¿Qué es la democratización del capital? ¿Cuáles son los datos estadísticos en la provincia del Carchi? ¿Cuáles son los datos estadísticos en el cantón Tulcán?			
		Personal ocupado para la industria	¿Cuál es el personal ocupado en la industria? ¿Cuáles son los datos estadísticos en la provincia del Carchi? ¿Cuáles son los datos estadísticos en el cantón Tulcán?			
		Densidad demográfica	¿Qué es la densidad demográfica? ¿Cuál es la densidad demográfica en la provincia del Carchi? ¿Cuál es la densidad demográfica en el cantón Tulcán?			
	Contribución al Desarrollo socio económico	Priorización Territorial	¿Cómo se mide el impacto socioeconómico en el cantón Tulcán? ¿Cuál es el impacto socioeconómico en el cantón Tulcán con la generación de una ZEDE? ¿Cuál es el impacto en el comercio exterior?	PROPUESTA		
		Diagnóstico socio económico del Carchi	¿Cuál es la situación socio económico del Carchi? ¿Cuál es la situación del personal ocupado en la industria del Carchi? ¿Cuál es la situación demográfica del Carchi?			
		Perspectiva de crecimiento socioeconómico	¿Cuál es la contribución en el desarrollo socio económico de la ZEDE? ¿Cuál es la generación de empleo con la ZEDE? ¿Cuáles son los usuarios beneficiados?			

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

3.5 Recolección de la Información

Para la recolección de la información se empleó fuentes de información primaria como la entrevista a funcionarios públicos y privados de: Proecuador, SENA, Cámara de Comercio de Tulcán, Asociación de Transporte Pesado del Carchi, con el fin de obtener información de los procesos de las actividades logísticas que se presenta en la zona fronteriza.

Por otra parte se utilizó las fuentes de información secundaria a través de la revisión de documentos especializados referentes a la ZEDE y al desarrollo socioeconómico, que permitió conocer aspectos relevantes sobre la situación económica y social del país y la provincia en la actualidad, como también el aporte que podrá brindar la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán, en la generación de fuentes de empleo y mejoramiento del nivel de vida de la comunidad.

3.5.1 Plan de procesamiento y análisis de la información.

La recolección de la información se la realizó a través de fuentes primarias dirigidas a los funcionarios públicos y privados de: Proecuador, SENA, Cámara de Comercio de Tulcán, Asociación de Transporte Pesado del Carchi, con la finalidad de obtener datos de la situación socioeconómica, procesos logísticos desarrollados en la provincia del Carchi y específicamente del cantón Tulcán, se realizó de la siguiente manera:

- Identificación de la población y muestra
- Elaboración del cuestionario para la recolección de la información.
- Aplicación de la entrevista.
- Tabulación y análisis de la información

Además se aplicó observación directa con respecto a la ubicación e infraestructura de las empresas que desarrollan el proceso logístico de mercancías desde Colombia a Ecuador y viceversa.

De igual manera se obtuvo la información secundaria a través de fuentes bibliográficas, documentos oficiales, páginas web, para obtener datos de las variables de investigación que servirán de guía y sustento en el establecimiento de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán.

3.5.2 Métodos, técnicas e instrumentos de investigación

Se utilizó la técnica de la entrevista a través de un cuestionario estructurado de preguntas a personas relacionadas con la actividad comercial en la frontera norte del país, para conocer el desarrollo del comercio en la zona; también se empleó el método matemático de mínimos cuadrados, que permitió determinar la correlación de cada una de las variables utilizadas en el modelo matemático de Tuz (2011), para realizar la priorización territorial que permita aprovechar las oportunidades sociales y económicas de la ciudad de Tulcán, lugar óptimo para la implementación de la ZEDE de Servicios Logísticos.

3.6 Análisis e interpretación de la Información

Para recolectar la información fue necesario aplicar la siguiente guía de entrevista a los funcionarios que tienen que ver con la actividad de comercio exterior en la ciudad de Tulcán y que permitió además de la información secundaria sustentar la investigación:

ENTREVISTA

El objeto de la presente entrevista es obtener información que permita determinar el impacto socioeconómico que generaría una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán.

1. ¿Cuáles son las políticas de gobierno con respecto a la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?
2. ¿Quiénes pueden invertir en la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?
3. ¿Qué tipos de productos se pueden ingresar bajo este régimen especial?
4. ¿Cuál es el tipo de Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE que se puede implementar en Tulcán?
5. ¿Cuáles son los beneficios e incentivos tributarios que concedería esta Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE a los involucrados?
6. ¿Qué tipo de empleo y cuántas fuentes de trabajo se podrían generar con la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?
7. ¿Qué impactos adicionales se pueden obtener con la implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán y de qué manera se puede evaluar o medir?

3.6.1 Análisis del Macro Entorno

3.6.1.1 Factor Legal

En lo que respecta a la constitución de una ZEDE se ha identificado el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI base para la constitución de una ZEDE.

Para la creación de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico, de acuerdo al Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI (2010) establece que:

El Gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), como un destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional, para que se asienten nuevas inversiones, con los incentivos que se detallan en la presente normativa; los que estarán condicionados al cumplimiento de los objetivos específicos establecidos en este Código, de conformidad con los parámetros que serán fijados mediante norma reglamentaria y los previstos en los planes de ordenamiento territorial. (pág. 10)

El gobierno promueve la creación de Zonas Especial de Desarrollo Económica, como un destino aduanero que facilite las operaciones logísticas de comercio exterior, generando beneficios en el lugar donde se instalen, para ello se requiere de estudios técnicos que demuestren la necesidad de la ZEDE para identificar la ubicación más idónea donde se desarrollaran dichas actividades.

Se autorizará por un período de veinte años, prorrogables, por el mismo periodo de acuerdo a su desempeño, tras realizarse una evaluación según lo establece la normativa.

a. Tipo de ZEDE

Los tipos se ZEDE se asientan en zonas estratégicas con la finalidad de apoyo a la diversificación productiva dependiendo de las bondades de cada localidad con énfasis en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes

Los tipos de ZEDE existentes en el Ecuador según lo establecido en el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI (2010) son las siguientes:

- a. Para ejecutar actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación (...).
- b. Para ejecutar operaciones de diversificación industrial, que podrán consistir en todo tipo de emprendimientos industriales innovadores, orientados principalmente a la exportación de bienes, con utilización de empleo de calidad (...).
- c. Para desarrollar servicios logísticos como: almacenamiento de carga con fines de consolidación y desconsolidación, clasificación, etiquetado, empaque, reempaque, refrigeración, administración de inventarios, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga, coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías; así como el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías (...). (pág. 10)

En la ZEDE de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación se pueden desarrollar todo tipo de proyectos, con énfasis en el desarrollo tecnológico, electrónica, química, bioquímica, biodiversidad, robótica genética, medio ambiente, tal es el caso de la ZEDE de Yachay ubicada en Urcuquí en la provincia de Imbabura.

En una ZEDE de desarrollo industrial se pueden efectuar operaciones de perfeccionamiento activo que corresponden a la transformación, elaboración y reparación de todo tipo de bienes con la finalidad de diversificar y fomentar las exportaciones con valor agregado hacia nuevos mercados.

Finalmente en la ZEDE de servicios logísticos se puede desarrollar actividades como: distribución física nacional e internacional, etiquetados empaques, almacenamiento, consolidación y desconsolidación de todo tipo de mercancías, con el fin de potencializar las operaciones que se realizan en lugares estratégicos como son los puertos aeropuertos y zonas de frontera, generando un gran incremento en las actividades de comercio exterior y desarrollo socioeconómico del sector.

b. Operadores de una ZEDE

Los usuarios que pueden formar parte de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE, según lo establece el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI (2010) son los siguientes:

“Los operadores de una ZEDE son las personas naturales o jurídicas, públicas, privadas o mixtas, nacionales o extranjeras, propuestas por la empresa administradora y el Consejo Sectorial de la Producción que pueden desarrollar las actividades autorizadas en las zonas delimitadas del territorio nacional”. (pág. 12)

Tabla 6: Actividades de usuarios y administradores

Zona Franca	Servicio	I & C	Comercial	C & S	Industrial	I & S	Total
ZOFREE	3	2	4	3	1	0	13
ZOFRAMA	3	6	2	1	0	0	12
METROZONA	0	2	2	2	2	0	8
ZONAMANTA	1	1	3	3	1	1	8
ZOFRAPORT	1	0	0	0	1	1	3
TAGSA	1	0	0	0	1	1	1
TURISFRANCA	3	0	0	0	0	0	3
CORPAQ - NAIQ	10	0	0	0	0	0	10
CORPAG - AIMS	4	0	0	0	0	0	4
POLIFRAMA	0	1	0	0	0	0	1
TECOCEL	5	0	0	0	0	0	5
ZOFRAGUA	1	0	0	0	0	0	1
ECUAZOFRA	0	0	0	0	0	0	0
Total	32	12	11	7	5	2	69

Fuente: CONAZOFRA Informe anual de zonas francas 2009

Elaborado por: Andrea Erazo

Tal como se puede identificar en la tabla anterior, existen trece empresas administradoras de las cuales cinco se dedican a la actividad industrial y comercial que son: Zofree, Metrozona, Zoframa, Zonamanta y Polifranca ubicadas en las provincias de Pichincha Esmeraldas y Manabí, además tenemos cuatro dedicadas a la actividad comercial y de servicios logísticos que son: Zofree, Metrozona, Zoframa, Zonamanta. Y dos empresas dedicadas a la actividad industrial y de servicios que son: Zonamanta y Zofraport ubicadas en Guayas y Manabí.

Tenemos tres empresas dedicadas a brindar servicios que son: la Corpaq - Tababela y Corpag - Mariscal Sucre ubicadas en la ciudad de Quito y Tagsa en Guayaquil, además tenemos Turisfranca que brinda servicios turísticos y Tecocel brinda servicios hospitalarios ubicadas en Pichincha.

3.6.1.2 Factor Político

Según el Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad en su Agenda para la Transformación Productiva (2010) indica que:

Las Zonas especiales de desarrollo económico (ZEDE) a diferencia de las zonas franca del pasado estas son un instrumento que potencia la política de fomento productiva e industrial. Se busca deliberadamente a través de este instrumento que se genere aglomeraciones para la transformación productiva industrial de exploración, transferencia tecnológica y oferta internacional de servicios de logística. (pág. 19)

En lo que respecta a la ZEDE está ligado al cambio de la matriz productiva es decir la sustitución estratégica de las importaciones con la generación de encadenamientos productivos de cada sector, que posee sus ventajas competitivas para generar el incremento de las exportaciones y el fomento de la especialización de servicios logísticos, facilitando las operaciones de comercialización internacional que generen crecimiento económico.

En relación a las políticas de gobierno se puede indicar que existen condiciones favorables para los estudios técnicos y la implementación de una Zonas Especiales de Desarrollo Económico, en especial la Política de Logística y Transporte en su objetivo 3, establece “Fomentar la comercialización internacionalización de los operadores de servicios de transporte y logística, posicionando a Ecuador como un referente de calidad a nivel de la región andina: Internacionalización”. (Agenda para la Transformación Productiva, 2010)

3.6.1.3 Factor Económico

En lo que respecta a los factores económicos de la instalación de una ZEDE tenemos principalmente los ingresos económicos que se generan y los beneficios otorgados a los operadores.

Según el Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad en su Agenda para la Transformación Productiva (2010) establece los beneficios para la ZEDE:

- Los incentivos de carácter general aplicados a todo tipo de inversiones: que involucran deducción de impuestos, exoneración impositiva, acceso a programas de financiamiento de capital e riesgo, subvenciones a fondo perdido, condiciones especiales en préstamos y créditos e incentivos ambientales.
- Los incentivos sectoriales dirigidos a proyectos de inversión para sectores productivos específicos, consistentes en reducción parcial del impuesto a la renta, exoneración total de tributos o gravámenes y exoneración total o parcial de los aranceles de aduana.
- Los incentivos de orden exclusivamente territorial, dirigidos a potenciar las inversiones nuevas en zonas económicamente deprimidas, consistentes en deducciones de impuestos a la renta y programas especiales de co-financiamiento para mejoramiento de productividad, calidad, y promoción de las MIPYMES. (pág. 133)

Es así que al formar parte de una ZEDE existen beneficios tributarios, por parte del Estado que juegan papel importante en zonas deprimidas aportando al desarrollo local e integral, priorizando procesos de valor agregado, facilitando el comercio de bienes y servicios integrando a todos los actores productivos constituyéndose en un instrumento de desarrollo económico, social, generación de empleo, atracción de inversión nacional y extranjera, y generación de divisas.

Tal es el caso de la ZEDE Eloy Alfaro, en la provincia de Manabí, otorga los siguientes beneficios a las empresas operadoras:

Incentivos Generales a 20 años:

- ✓ Reducción de 5 puntos porcentuales del impuesto a la renta
- ✓ Tarifa 0%, IVA en importación de bienes,
- ✓ Crédito Tributario de IVA, adquisiciones locales,
- ✓ Exoneración de aranceles y otros impuestos aduaneros en importación de bienes.

- ✓ Exoneración de ISD por pagos al exterior de bienes, servicios, capital e intereses de créditos externos.

Otros Incentivos Sectoriales:

- ✓ 0% Impuesto a la renta, en los primeros 5 años de operación.

Nueva Inversión:

- ✓ Exoneración de anticipo de IR por los primeros 5 años de operación. (Ejal Consultoría Integral, 2014)

3.6.1.4 Factor Social

La población ecuatoriano según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), muestra una tasa de crecimiento de 1.95% y una densidad demográfica de 55.6 habitantes por kilómetro cuadrado, a continuación se detalla la población del Ecuador en el periodo 2007 - 2014.

Tabla 7: Población del Ecuador

Año	Población del Ecuador
2007	14.268.397
2008	14.512.402
2009	14.756.424
2010	15.012.228
2011	15.266.431
2012	15.520.973
2013	15.774.749
2014	16.027.466

Fuente: INEC

Elaborado por: Andrea Erazo

La población del Ecuador de acuerdo al género está constituida por el 50.44% de mujeres equivalente a 7.305.816; mientras que los hombres representan el 49.56% con un total de 7.177.683.

Según datos del INEC (2010) “el 75% de la población reside en los centros urbanos, mientras que el 25% habita en la parte rural del país. Los ecuatorianos están concentrados principalmente en las regiones de la Costa y la Sierra”. (pág. 5)

De acuerdo a la Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones Pro-Ecuador Guía comercial del Ecuador (2014) indica que:

La Población Económicamente Activa (PEA), según la encuesta de Empleo Urbano y Rural del INEC, a Diciembre de 2012 superó los 6.4 millones de personas, representando el 44.87% de la población del país. Y la tasa de desempleo cerró en 4.12%, la más baja de los últimos años. Igualmente, la tasa de ocupación plena al 2012 fue de 42.79% superior en 1.5 puntos en relación al 2011. (pág. 4)

La ZEDE con está encaminada a cumplir los siguientes objetivos socioeconómicos, tal como lo indica la Agenda de Transformación Productiva (2010):

- Atraer nuevas inversiones productivas sostenibles.
- Generar actividades industriales y de servicios eco-eficientes con alta agregación de valor para la exportación.
- Incrementar y facilitar los flujos netos de comercio exterior.
- Consolidar la oferta y exportación de servicios logísticos multimodales y mejorar la competitividad del transporte, y de esta manera de la producción nacional.
- Establecer nuevos polos de desarrollo territorial.
- Generar empleo de calidad.
- Generar divisas.

Con desarrollo de todas estas actividades de una ZEDE de servicios logísticos ubicado en la ciudad de Tulcán Provincia del Carchi se puede generar empleo, mediante la calificación y especialización de la fuerza de trabajo.

3.6.1.5 Factor Tecnológico

Dentro del análisis tecnológico para la instalación de una ZEDE es de vital importancia considerar una tecnología adecuada que permita una eficaz transferencia de la información entre los diferentes actores del proceso logístico de mercancías.

Según el Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad en su Agenda para la Transformación Productiva (2010) indica que:

La creación de un verdadero ecosistema para la innovación empresarial implica abordar simultáneamente el estímulo a la generación de nuevas empresas innovadoras y el desarrollo de rutinas de innovación al interior de las empresas, estimulando la I+D. Dentro de este ecosistema se deben desarrollar verdaderas aglomeraciones de innovación, lo que se conecta

con la estrategia de ZEDE para impulsar la transferencia tecnológica que se requiere para la transformación productiva. (pág. 112)

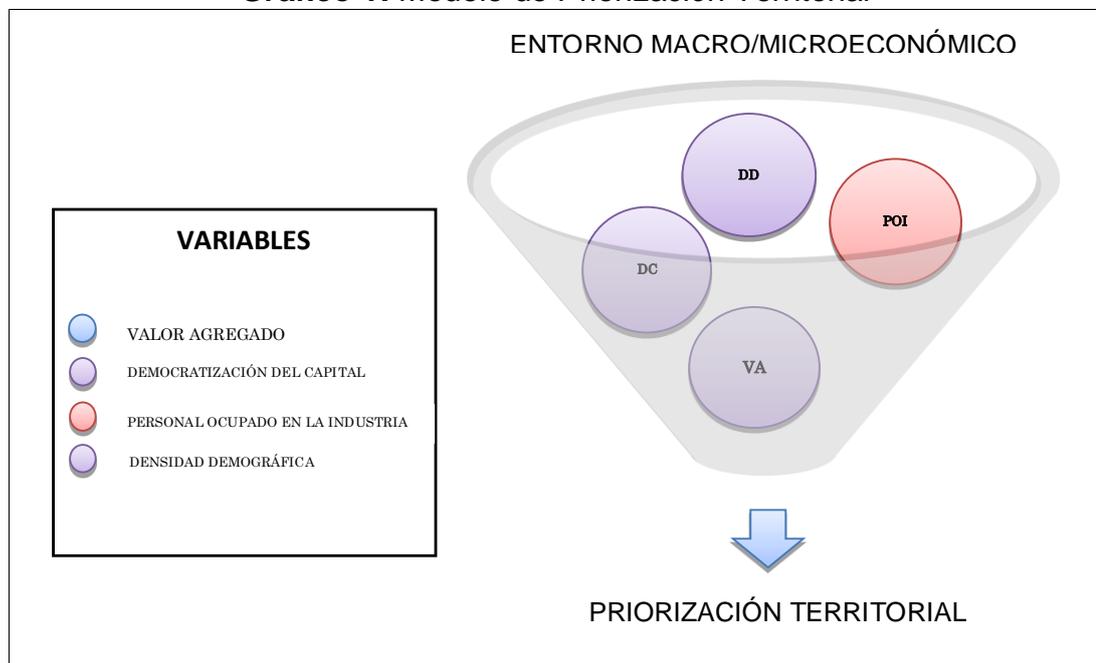
Se puede apreciar que en los últimos años el Estado ecuatoriano ha realizado inversiones en tecnología en beneficio del sector productivo y comercial generando mayor facilidad de acceso a la información como un bien público indispensable para el acceso al conocimiento y la tecnología, brindando mayores oportunidades hacia nuevos mercados internacionales

Si bien en los últimos tres años se ha triplicado la inversión en investigación y desarrollo (0,44% del PIB) es insuficiente, necesitando dar un verdadero salto hacia la transformación, para lo cual se prevé llegar al 2013 al 1% del PIB y que al menos el 60% se invierta en transformación de la matriz productiva y cambio estructural.(113)

3.6.2 Análisis del Micro entorno

3.6.2.1 Factores del desarrollo económico

Gráfico 1: Modelo de Priorización Territorial



Fuente: Luis Tuz, 2011

Elaborado por: Andrea Erazo

El modelo que se aplicó para realizar la priorización territorial se basó en el análisis de cuatro variables que a continuación se citan, para obtener el

porcentaje más alto en relación a dichas variables como se muestra en el gráfico anterior.

Al aplicar este modelo podemos determinar qué cantones de la provincia del Carchi puede ser idóneo para instalar una ZEDE.

3.6.2.2 Valor agregado

En valor agregado es un indicador que nos permite medir la incidencia del aporte que tiene las diferentes actividades económicas al Producto Interno Bruto.

Para ello se realizó el análisis en base a datos históricos del periodo 2005 hasta 2014 de las industrias no petroleras el cual ha tenido un incremento en 2.85% anual aspecto favorable para realizar el estudio de la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE en la provincia del Carchi, mientras que las industrias petroleras contribuyeron positivamente, los valores que se tomaron para esta variable son los presentados por las industrias no petroleras que son las más significativas, tal como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 8: Valor Agregado Bruto

AÑOS	Valor Agregado Petrolero	Valor Agregado No Petrolero	Otros Elementos Del PIB	Total PIB	Valor Agregado Petrolero	Valor Agregado No Petrolero	Otros Elementos Del PIB	Total PIB
2007	6,751,274	41,759,629	2,496,874	51,007,777	-7.1	3.6	7.0	2.2
2008	6,800,916	44,703,118	2,746,374	54,250,408	0.7	7.0	10.0	6.4
2009	6,829,481	45,522,029	2,206,222	54,557,732	0,4	1,8	-19,7	0,6
2010	6,591,049	47,133,197	2,444,618	56,168,864	-3,5	3,5	10,8	3
2011	6,891,756	50,893,232	2,784,500	60,569,488	4,6	8	13,9	7,8
2012	6,843,739	53,774,393	3,054,493	63,672,625	-0,7	5,7	9,7	5,1
2013	6,852,280	56,853,509	3,404,794	67,049,604	2,4	9,4	4,6	14,0
2014	6,860,832	60,108,935	3,795,269	70,605,686	-8,1	15,5	2,2	38,6

Fuente: Banco Central del Ecuador BCE.

Elaborado por: Andrea Erazo

En lo que respecta a la provincia del Carchi el aporte del valor agregado es creciente desde el periodo 2007 hasta el 2014 llegando a establecer que las

industrias que operan en la provincia la mayor parte se asienta en el cantón Tulcán dado a su posicionamiento estratégico con relación al mercado de Colombia.

Tabla 9: Datos Valor Agregado

Año	Provincia del Carchi
2007	33.263
2008	35.468
2009	35.109
2010	36.253
2011	37.869
2012	59.484
2013	66.458
2014	74.249

Fuente: Banco Central del Ecuador BCE.

Elaborado por: Andrea Erazo

En la provincia del Carchi y específicamente en el cantón Tulcán se identifican varias actividades de servicios orientados a los siguientes sectores: comercio al por mayor y menor, transporte, almacenamiento, comunicación y construcción.

Según la Agenda para la Transformación Productiva Territorial Provincia del Carchi (2011):

El rubro de comercio al por mayor y menor representa el 42% de la dotación de servicios de la provincia, implicando la generación de 93 millones de dólares (constantes) de ingreso en el año 2007.

El rubro de transporte ha reforzado la producción y el comercio. Implica 38 millones de dólares (constantes), un 17% del total de servicios generados en la provincia. (pág. 24)

3.6.2.3 Democratización del capital

En la democratización del capital se tomó como base el nivel de pobreza existente en la provincia del Carchi, siendo ésta una de las mayores debilidades, dado a que sus indicadores requieren de la intervención en el desarrollo socioeconómico con énfasis en la reducción de la pobreza y un aporte al dinamismo del sector comercial con la prestación de servicios logísticos eficientes para la generación de empleo directo e indirecto.

Tabla 10: Indicadores de desarrollo Humano Carchi 2011

Componente	Carchi	Zona de Planificación 1
Pobreza	55 %	52%
Indigencia	25 %	24%
Desigualdad	0.47	0.44
Desnutrición Crónica	35%	34%
Escolaridad Primaria	97 %	95%

Fuente: SEMPLADES ECV

Elaborado por: Andrea Erazo

Para obtener este indicador de incidencia de pobreza por ingresos se compara el ingreso total per-cápita con la línea de pobreza por consumo, de tal manera que los individuos con ingreso total per cápita menor a la línea de pobreza por consumo, son considerados pobres. Para establecer la incidencia de pobreza nacional se calcula la proporción de pobres frente al total de la población.

Asimismo, para realizar comparaciones con indicadores del mercado laboral, se calcula la proporción de pobres dentro de la Población Económicamente Activa (PEA).

Para el procedimiento de actualización de la línea de pobreza por Índice de Precios al Consumidor (IPC) se realiza lo siguiente:

Tabla 11: Actualización de la línea de pobreza

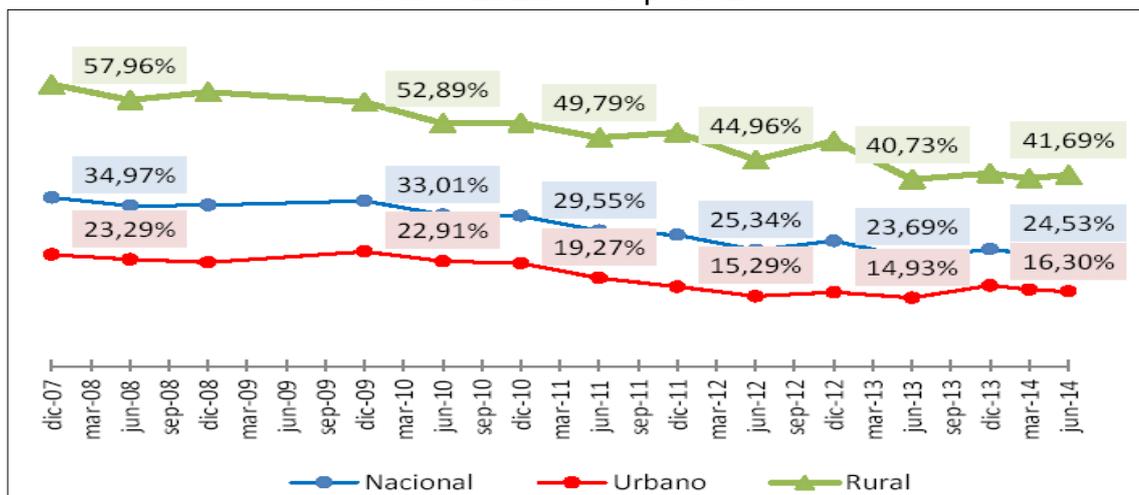
Línea de pobreza de la ECV quinta ronda:	56.64 (USD)
Promedio del IPC de abril, mayo y junio de 2006:	$(105.45+105.30+105.06) / 3 = 105.27$
IPC del mes de inmediato anterior al mes de cálculo (febrero 2012) :	137.80
Línea de pobreza para el mes de marzo de 2012:	$56.64 \text{ USD} \times (137.80 / 105.27) = 74.14 \text{ USD}$

Fuente: Reporte Anual de Pobreza, Desigualdad y Mercado Laboral, 2012

Elaborado por: Andrea Erazo

Debido a que el índice de precios al consumidor IPC incrementa mes a mes, las líneas de pobreza y extrema pobreza mantienen una tendencia creciente en el periodo 2007 – 2014, como se puede apreciar en el siguiente gráfico:

Gráfico 2: Línea de pobreza



Fuente: Reporte Anual de Pobreza, Desigualdad y Mercado Laboral 2012, BCE

Elaborado por: Andrea Erazo

Tabla 12: Datos Democratización del Capital

Año	Provincia del Carchi
2007	63.349
2008	57.269
2009	56.720
2010	55.043
2011	57.274
2012	58.025
2013	56.243
2014	54.515

Fuente: Banco Central del Ecuador BCE.

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo a la tabla se puede identificar que existe variaciones con relación al nivel de pobreza es así que para el periodo 2007 a 2010 existe una disminución considerable y para los años 2011 a 2012 se incrementa y posteriormente se disminuye.

3.6.2.4 Personal ocupado en la industria

De acuerdo a la Agenda para la Transformación Productiva Territorial Provincia del Carchi (2011) “El pleno empleo fue de 21%, valor menor tanto a la media zonal (24%) como a la media nacional (31.5%), así mismo el subempleo fue de 77% similar a la media zonal, pero bastante superior a la media nacional que es de 64%”.

Tabla 13: Indicadores de empleo en Carchi 2011

Servicio	Promedio Carchi	Zona de Planificación 1
Ocupación Plena	21.1 %	23.9 %
Subempleo	73.3 %	73.4 %
Desempleo	4.5 %	6.0 %

Fuente: ENEMDU

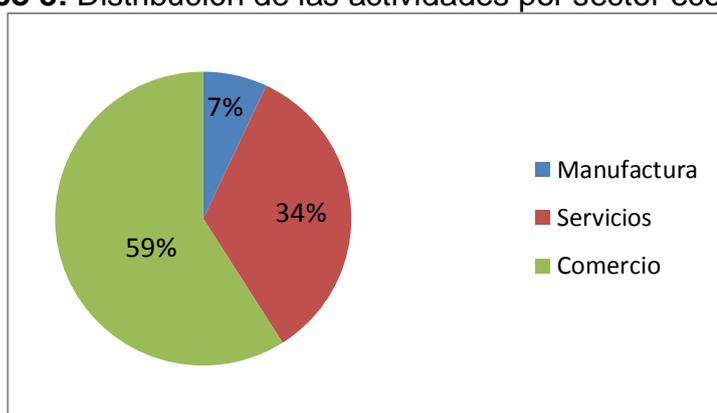
Elaborado por: Andrea Erazo

En el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Tulcán (2011) se indica que:

En el cantón Tulcán se estima que existen 3.502 establecimientos económicos de acuerdo al Censo Económico que realizó en Instituto de Estadísticas y Censos del Ecuador (INEC) en el año 2010. A su vez se estima que perciben 330 millones de dólares en ingresos por ventas y emplean a 2.079 personas. De los establecimientos apenas 26 corresponde a PYMES y los 3.476 restantes corresponden a pequeños locales comerciales o microempresas. (pág. 147)

Es así que en el cantón Tulcán la mayor parte de sus empresas son pequeñas y medianas, limitando el empleo y desarrollo de sus habitantes; se podrá fomentar el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas ya que pueden formar parte de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) que dinamice el mercado de bienes y servicios en la frontera.

Gráfico 3: Distribución de las actividades por sector económico



Fuente: INEC Censo Económico 2010

Elaborado por: Andrea Erazo

Según el Reporte del Mercado Laboral (2012), el porcentaje de población en edad de trabajar del área urbana (PET) con respecto a la población total fue del 84.9%.

Tabla 14: Personal Ocupado para la Industria

Año	Carchi
2007	2.898
2008	1.231
2009	1.182
2010	1.363
2011	1.296
2012	1.350
2013	1.258
2014	1.172

Fuente: Reporte del Mercado Laboral para el 2012, BCE

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo a la tabla se puede identificar que durante el periodo del 2007 al 2014 existe una tendencia creciente en lo que respecta al personal ocupado en la industria.

Tabla 15: Ventas y personal empleado
Principales actividades económicas en Tulcán 2011

Actividades Económicas	Ventas miles de Dólares	Porcentaje %	Personal Ocupado	# de empresas
Comercio al por mayor y al por menor	131.3	39.76 %	3.373	2052
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	6.7	2.08 %	821	338
Otras actividades de Servicios	1.8	0.54 %	433	216
Industria Manufactureras	38.6	11.68 %	441	206

Fuente: INEC Censo Económico

Elaborado por: Andrea Erazo

Según la tabla anterior se establece que el comercio en Tulcán es una de las principales actividades económicas y es el que mayor número de empleados demanda, es así que a través de la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos se puede potenciar las actividades comerciales.

3.6.2.5 Densidad demográfica

Para la densidad demográfica se consideró el número de habitantes que existen en la provincia del Carchi y del cantón Tulcán, de acuerdo la siguiente tabla:

Tabla 16: Densidad Demográfica Carchi

Año	Población del Carchi
2007	130.116
2008	152.310
2009	152.550
2010	156.818
2011	157.094
2012	163.107
2013	169.980
2014	177.143

Fuente: INEC

Elaborado por: Andrea Erazo

En lo que respecta al cantón Tulcán se ha identifica un crecimiento poblacional desde el periodo 2007 hasta el 2014.

Tabla 17: Densidad Demográfica Cantón Tulcán

Año	Población Tulcán
2007	79.370
2008	89.862
2009	90.004
2010	90.127
2011	91.409
2012	92.686
2013	93.953
2014	95.201

Fuente: INEC

Elaborado por: Andrea Erazo

3.6.3 Perfil de oportunidades y amenazas del medio, POAM

Este análisis nos permite determinar las fortalezas y debilidades de la instalación de la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE de servicios logísticos y el impacto en el desarrollo socioeconómico de la provincia y el cantón Tulcán.

Tabla 18: Perfil de Oportunidades y Amenazas - POAM

POAM	OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Nivel	Pts.	Nivel	Pts.
MACRO ENTORNO				
Factor Legal	Alto	3		
Factor Político	Alto	2		
Factor Económico	Alto	3		
Factor Social	Alto	3		

Factor Tecnológico	Medio	2		
MICRO ENTORNO				
Valor agregado			Medio	1
Democratización del capital			Medio	2
Personal ocupado en la industria	Alto	3		
Densidad demográfica	Medio	2		
Ponderación: Alto: 3; Medio: 2; Bajo: 1				
Suma		18		3
Promedio		2.0		0.33

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Luego de realizar el análisis del macro entorno que corresponde a los factores legales, políticos, económicos, sociales y tecnológicos y del micro entorno correspondiente a los factores de valor agregado, democratización del capital, personal ocupado en la industria y la densidad demográfica se ha obtenido como resultado un valor de 18 puntos y el promedio de 2.0 identificando que existen condiciones favorables para la priorización de la ZEDE de servicios logísticos que generarán un desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi y el cantón Tulcán.

En lo referente al aspecto legal actualmente existe por parte del gobierno el fomento de la matriz productiva, donde el Código Orgánico de Producción Comercio e Inversiones contiene el sustento legal para la creación de una ZEDE de servicios logísticos en territorios donde se genere desarrollo socioeconómico de sus habitantes, considerándose entonces en una oportunidad de alto impacto.

La política comercial del Ecuador está encaminada al fomento de las exportaciones con valor agregado y la sustitución estratégica de las importaciones a través de encadenamientos productivos, los cuales se pueden desarrollar en las Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos como una oportunidad de alto impacto ya que reducirá costos y tiempos de despacho de las mercancías.

En lo que respecta al factor económico se identifica el requerimiento de una fuerte inversión por parte del gobierno en la instalación de la ZEDE que además pueden generar beneficios económicos, tributarios o financieros a los operadores que formen parte de la ZEDE o se acojan a este régimen especial, incrementando el volumen de intercambio comercial, convirtiéndose en una oportunidad de alto impacto para el proyecto.

Con la generación de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos se generara empleo de manera directa e indirectamente ya sean en actividades operativas de comercio exterior, como son la importación exportación, almacenamiento, consolidación empaque, etiquetados, reembarques o de manera administrativa de los operadores de comercio exterior.

Se considera una oportunidad de medio impacto ya que el Carchi y en especial Tulcán no cuentan con tecnología adecuada para la instalación de una ZEDE, para ello se requiere inversión en infraestructura y tecnología para poder ser competitivo en el mercado nacional e internacional.

El valor agregado que aporta la provincia con relación al porcentaje nacional es bajo, lo cual se considera una amenaza de bajo impacto para la elaboración del proyecto de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos.

La densidad demográfica es una amenaza de medio impacto ya que existe un alto índice de desempleo en la provincia del Carchi y en el cantón Tulcán.

La mayor parte del personal ocupado en la industria se dedica actividades de comercio en un 59%, seguido de servicios con el 34 % y la manufactura con el 7%, donde se establece además que existe personal adecuado para realizar procesos logísticos, considerándose así una oportunidad de alto impacto.

En la densidad demográfica se observa que la mayor parte de sus habitantes se asienta en las zonas urbanas y específicamente en la ciudad de Tulcán, cantón con mayor población de la provincia, que al estar situado en un lugar estratégico con el mercado de Colombia se convierte en una oportunidad de alto impacto.

IV CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

4.1 Conclusiones:

De la presente investigación se obtuvo las siguientes conclusiones que servirán de base para medir el impacto socioeconómico de la creación de la ZEDE en la provincia del Carchi.

- La Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE), se sustenta favorablemente en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, reglamento de ZEDE, el consejo Sectorial de la Producción, el Ministerio de Industrias Productividad Empleo y Competitividad como normativa legal para operar dentro del territorio nacional.
- Como tipos de Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) tenemos la Industrial, Transferencia de Tecnología y de Servicios Logísticos, a esta última se hace énfasis ya que es el objeto de estudio de la investigación y su priorización en el desarrollo socioeconómico de la provincia aprovechando este régimen especial en la economía de la zona.
- La provincia del Carchi dada su ubicación geográfica de frontera ofrece características idóneas para la instalación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos como verdaderos polos de desarrollo del sector y atracción de nuevas inversiones.
- Existen condiciones sociales y económicas importantes para la ZEDE de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán, orientadas a reactivar e incrementar el volumen de comercio exterior en la frontera norte del país, cuenta además con planes de integración y apoyo gubernamental orientados al cambio de la matriz productiva.
- Los Servicios logísticos de la ZEDE podrían satisfacer la demanda de empresas a nivel nacional e internacional, con la prestación de un servicio óptimo que facilite las operaciones de comercio exterior brindando seguridad y confianza.

- Con la creación de una ZEDE de Servicios Logísticos en la ciudad de Tulcán se busca la reactivación comercial, generación de empleo y atracción de nuevas propuestas de inversión del sector productivo, que conlleva a mejorar el nivel de vida de la población, cumpliendo con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.

4.2 Recomendaciones

Las recomendaciones de esta investigación se detallan a continuación

- La realidad económica y social del Ecuador amerita la adopción de propuestas encaminadas al fortalecimiento del sector productivo, tomando como referente las experiencias de otros países y de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico que actualmente están operando en el Ecuador, la mayor parte de ellas se ubican en los puertos y aeropuertos y zonas de frontera.
- Con la generación de una ZEDE en la frontera norte, se crea la oportunidad para potencializar nuevos emprendimientos inversiones y apuestas productivas para lograr ser competitivos; por lo que resulta aconsejable que se considere la aplicación de estas propuestas de desarrollo socioeconómicas, que beneficien al país.
- Se debe promover el desarrollo empresarial y el capital humano a través de capacitaciones en procesos de nacionalización de mercancías, servicios logísticos, regímenes especiales, que contribuya al desarrollo social y económico de la población.
- Se debe aprovechar las ventajas de la ubicación geográfica de la ciudad de Tulcán en una zona de frontera, para mejorar la actividad comercial y desarrollo de sus habitantes, con la inserción estratégica del país en el comercio internacional.
- Es necesario realizar nuevos estudios técnicos que sustenten la creación de una ZEDE de servicios logísticos con el apoyo del gobierno local y nacional, enfocado a las políticas de Estado que garanticen el desarrollo de las actividades comerciales.
- Hay que identificar las empresas que pueden ser parte de la ZEDE de servicios logísticos y los beneficios económicos que tendrían en la provincia del Carchi, especialmente en la ciudad de Tulcán.

V. PROPUESTA

5.5 Título

La Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos y el impacto social y económico de su creación en la provincia del Carchi.

5.6 Antecedentes de la propuesta

En la presente investigación se realizó un análisis de los factores externos e internos de la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE de servicios logísticos y el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

La metodología desarrollada se determina con el fin de establecer un criterio técnico que constituya un marco de referencia adecuado para la priorización territorial, de los diferentes cantones de la provincia del Carchi, que se lo realiza mediante un algoritmo obtenido a través de la aplicación de un modelo matemático que permite determinar el porcentaje de priorización territorial idóneo para la instalación de la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE de servicios logísticos.

Para lograrlo, lo primero que se realizó fue determinar cuáles serán las variables a utilizar en el modelo, ya que los resultados finales dependerán directamente de dichas variables y los datos históricos existentes.

5.7 Justificación

La investigación se la realizó, con el fin de determinar si la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE de Servicios Logísticos generará en el cantón Tulcán - provincia del Carchi un incremento económico y social, existen factores de carácter externo que justifican la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico en la frontera norte ecuatoriana, como son las variables de priorización territorial consideradas el

modelo de la investigación realizada por Luis Tuz (2011), para determinar el lugar geográfico propicio para la implementación de este régimen aduanero.

Los factores objeto de estudio están relacionados con las debilidades del sector para proponer alternativas de solución que fomenten el desarrollo económico del país, incremento de la productividad, eficiencia en los procesos logísticos, reducción de tiempos y costos, aprovechando las fortalezas estratégicas identificadas en la zona, generando un crecimiento en el nivel de vida de sus habitantes.

5.8 Objetivos

5.8.1 General

Determinar cómo contribuye la creación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

5.8.2 Específicos

- Fundamentar teóricamente la propuesta.
- Realizar la priorización territorial para la creación de la ZEDE de servicios logísticos que contribuya al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.
- Realizar un análisis prospectivo del crecimiento socioeconómico de la provincia del Carchi con la implementación de la ZEDE de servicios logísticos.

5.8.3 Análisis de Priorización Territorial de la provincia del Carchi

Para realizar el análisis de la priorización territorial se identificó los cantones de la provincia del Carchi, que corresponde a:

- ✓ Cantón San Pedro de Huaca
- ✓ Cantón Espejo
- ✓ Cantón Bolívar
- ✓ Cantón Montufar
- ✓ Cantón Mira
- ✓ Cantón Tulcán

Gráfico 4: Territorio de la provincia del Carchi



Fuente: MAGAP
Elaborado por: Andrea Erazo

El Ecuador se encuentra dividido en 7 zonas de planificación territorial, la provincia de Carchi está ubicada en la Zona de Planificación 1, que comprende las provincias de Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos, todas estas se encuentran ubicadas en la frontera con Colombia, convirtiéndose en un lugar estratégico para actividades de intercambio comercial.

Tabla 19: Indicadores de la provincia del Carchi 2011

Variable	Datos	% Zona de Planificación 1	% Nacional
Extensión (km ²)	3.605	9%	1%
Población	165.659	13%	1%
Población Económicamente Activa PEA	87.070	18%	1%
Establecimientos económicos #	5.862	14%	1%
Producción Bruta	313,705	7%	1%

Fuente: INEC, SEMPLADES
Elaborado por: Andrea Erazo

Carchi posee una extensión de 3.605 Km², se encuentra dividida en 6 cantones y 32 parroquias: Tulcán con 10 parroquias, Bolívar con 6 parroquias, Espejo con 4 parroquias, Mira con 4 parroquias, Montúfar con 6 parroquias y San Pedro de Huaca con 2 parroquias.

Cuenta con una población de 165 mil habitantes, que representa el 13% de la población en la Zona de Planificación 1, y a nivel nacional con el 1% del total.

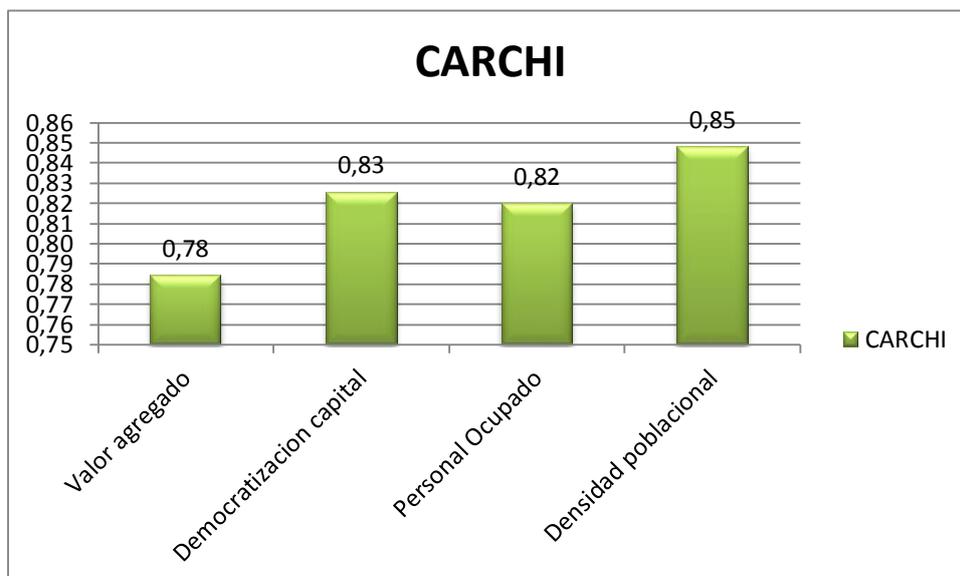
La Población Económicamente Activa (PEA), está constituida aproximadamente por 87 mil personas, las cuales se segmentan en función actividades como: el comercio al por mayor y al por menor, aportando con el 20% a la zona de planificación 1; los servicios y la manufactura, donde la mayor parte son conductores de equipos de transporte; trabajadores agrícolas y trabajadores de servicios, Carchi se constituye en paso obligado para las exportaciones e importaciones con Colombia, obteniendo una producción bruta de 313 millones de dólares al año 2012, lo que implica 7% de la producción regional y 1% de la producción total.

Lo que corresponde a indicadores laborales el empleo mantiene un índice del 21%, valor menor a la media zonal del 24% para el año 2012; así mismo el subempleo fue de 77% similar a la media zonal, pero bastante superior a la media nacional del 64%.

La pobreza en Carchi es del 55%, mayor a la media nacional que fue 26% para el año 2012. Esto significa que el 55% de la población provincial está bajo la línea de pobreza, tiene ingresos per-cápita menores al costo mínimo de una canasta de bienes y servicios que permitiría la satisfacción de sus necesidades básicas.

Al cuantificar los datos anteriores en una matriz de tiempo e índice (ver anexo 1) se pudo calcular las variables de priorización territorial de la provincia, obteniendo el valor de correlación de cada una, representado en porcentaje (%), se detalla en el siguiente gráfico:

Gráfico 5: Priorización Territorial de la provincia del Carchi



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Los promedios ponderados están por encima del 75%, es decir, que existe correlación con la variable tiempo; cada variable tiene un comportamiento histórico con el que se puede pronosticar la tendencia individual en los próximos años.

El cantón seleccionado para la implementación de la ZEDE de servicios logísticos, deberá contar con el promedio superior de correlación, implica que este cantón tiene mayores dependencias con las variables de priorización, y que se mantendrán en el tiempo si continúan los índices actuales.

Tabla 20: Modelo Priorización Territorial

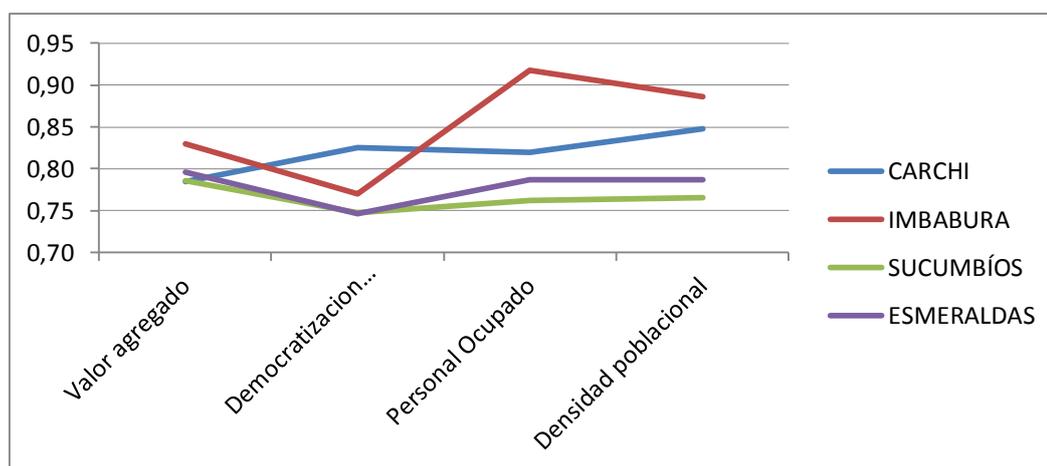
PROVINCIA	Valor agregado	Democratización capital	Personal Ocupado	Densidad poblacional	PRT	%
CARCHI	0.78	0.83	0.82	0.85	1.64	26.06%
IMBABURA	0.83	0.77	0.92	0.89	1.57	24.96%
SUCUMBIOS	0.79	0.75	0.76	0.77	1.54	24.45%
ESMERALDAS	0.80	0.75	0.79	0.79	1.54	24.54%
Total					6.29	100.00 %

Fuente: INEC

Elaborado por: Andrea Erazo

Como se puede observar en la tabla, se calcula el índice población requerida PRT, que permite identificar la provincia que cuenta con los mejores índices de priorización, para este caso es la Provincia del Carchi, se afirma entonces que la ubicación de una ZEDE debe ser en dicha provincia.

Gráfico 6: Modelo Priorización Territorial



Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

La gráfica aporta a la comprensión de definición de la provincia idónea para la instalación de una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos, se puede observar que Carchi es la provincia con menor índice de correlación en el valor agregado, lo que implica que en función del tiempo el comportamiento del producto interno bruto es incierto, a su vez es incierto que los carchenses se vuelvan más productivos con el tiempo, los valores de democratización del capital se comportan en función de los años, en esta provincia la distribución de los recursos económicos bajo criterios técnicos les ha permitido mantener una economía estable.

5.9 Análisis de Priorización Territorial de la provincia del Carchi

Para el análisis de la priorización territorial de la provincia del Carchi se realizó el estudio de cada cantón de la provincia, con la finalidad de determinar el territorio más apropiado dentro de esta provincia para la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos.

Se utilizó la metodología anterior, realizando el cálculo de las mismas variables de priorización; los cálculos respectivos permiten definir la zona geográfica que tiene necesidad de reactivación económica de acuerdo con los datos proyectados de democratización del capital, valor agregado, personal ocupado en la industria y densidad demográfica.

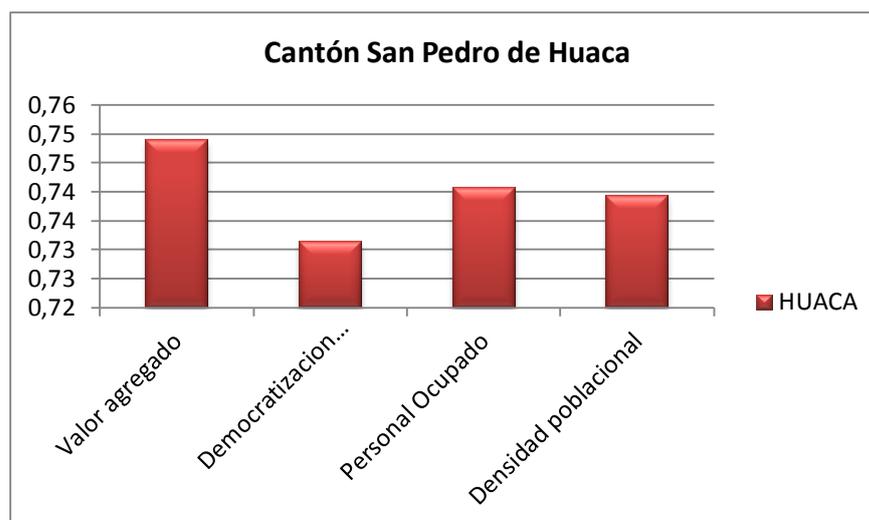
5.9.1 Análisis de Priorización Territorial, Cantón San Pedro de Huaca

El Cantón San Pedro de Huaca es uno de los más recientes de la provincia del Carchi, creado el 8 de Diciembre de 1995, tiene como principal actividad de desarrollo la agricultura y ganadería, que generan fuentes de empleo para el 46% de la Población Económicamente Activa, aportando con un Producto Interno Bruto alto, principalmente de la agricultura, pues el 90% de la población se dedica a tal actividad.

En lo que respecta al crecimiento y la densidad poblacional comparada con las tasas provinciales y nacionales, se evidencia una serie de transformaciones sociales; caso claro es la presencia de gran cantidad de familias desplazadas por el conflicto colombiano.

El nivel educativo, el analfabetismo se centra en la parroquia rural y muy poca población de género femenino tiene la oportunidad de realizar estudios de nivel universitario, existen muchas limitaciones en el área de salud, educación, control y apoyo.

Gráfico 7: Priorización Territorial del cantón San Pedro de Huaca



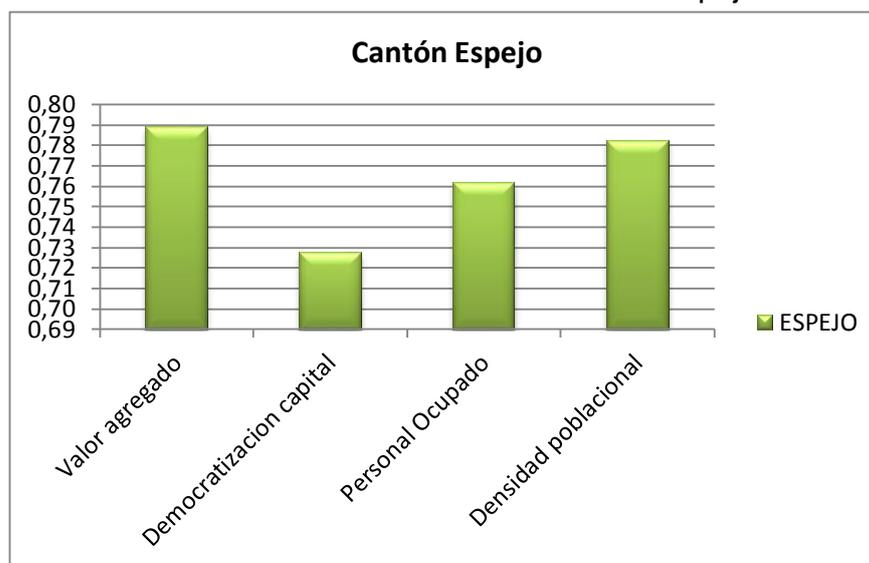
Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

La distribución equitativa por lugar geográfico y distribución territorial dentro de este cantón es también alto, nuevamente se debe al tamaño del cantón, de allí que la densidad poblacional presenta valores altos de correlación con el tiempo. Los valores que se indican en la gráfica, muestran que todas las variables cuentan un alto índice de correlación en función al tiempo, lo que permite realizar los cálculos respectivos a través de mínimos cuadrados y visualizar el comportamiento futuro de estos valores.

5.9.2 Análisis de Priorización Territorial Cantón Espejo

El Cantón Espejo cuenta con 13.788 habitantes, con una superficie de 553.5 km², una tasa de crecimiento poblacional de 0,2%, las principales actividades son: agricultura, ganadería, artesanía, comercio, ecoturismo y la gastronomía, Espejo se ubica en la parte central de la provincia, su cabecera cantonal es El Ángel. En este cantón se localiza una de las principales reservas ecológicas del país (Reserva Ecológica El Ángel). Tiene una gran riqueza agrícola.

Gráfico 8: Priorización Territorial Cantón Espejo



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

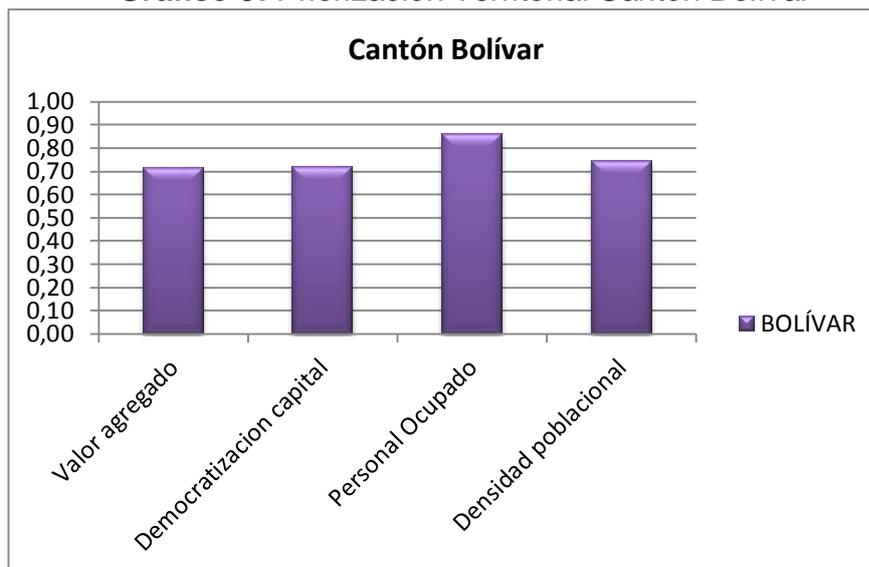
Tal como se puede apreciar en la gráfica, referente al valor agregado se determina que su aporte al PIB es alta, en vista de que sus principales actividades son la agricultura y ganadería, y existe una baja democratización del capital. En lo relacionado al personal ocupado se puede decir que es creciente al igual que la densidad poblacional.

5.9.3 Análisis de Priorización Territorial Cantón Bolívar

Bolívar está ubicado al Sur de la provincia del Carchi, su población cuenta con aproximadamente 14.347 habitantes y una superficie de 353.2 km² aproximadamente.

En lo que respecta a la población se identifica un crecimiento del 0,35%, una edad distribuida por sexo en un 50,05% de hombres y el 49,95% de mujeres.

Gráfico 9: Priorización Territorial Cantón Bolívar



Fuente: Investigación

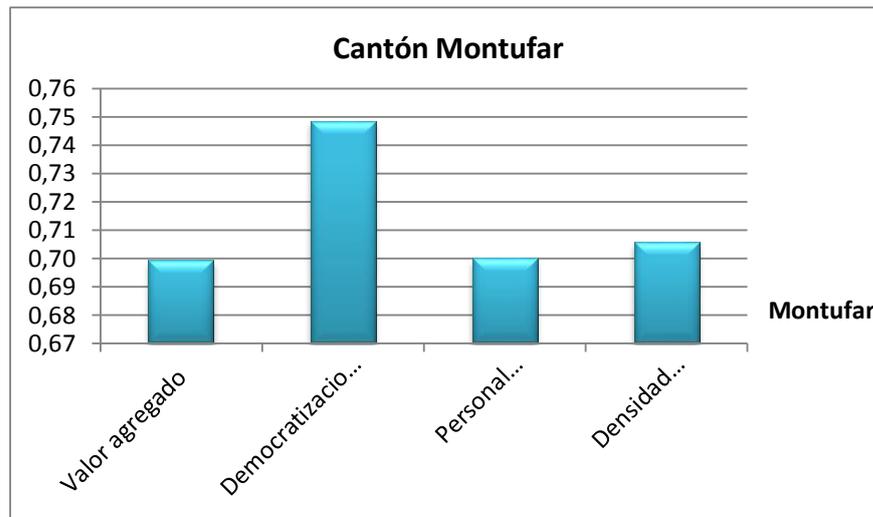
Elaborado por: Andrea Erazo

En la gráfica anterior se identifica que todas las variables son similares: el valor agregado es alto pero existe un elevado índice de pobreza, al igual que existe la población ocupada en la industria y una población creciente.

5.9.4 Análisis de Priorización Cantón Montufar

El cantón Montufar posee una población de 30.511 habitantes y cuenta con una superficie de 383.3 km² aproximadamente, su cabecera cantonal es San Gabriel, las principales actividades económicas están relacionadas con la agricultura 51,42 % y la ganadería 47,14 %; existiendo también parte de la población que se dedica a la artesanía y al comercio en general; actualmente el comercio en el cantón ha disminuido considerablemente.

Gráfico 10: Priorización Territorial Cantón Montufar



Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

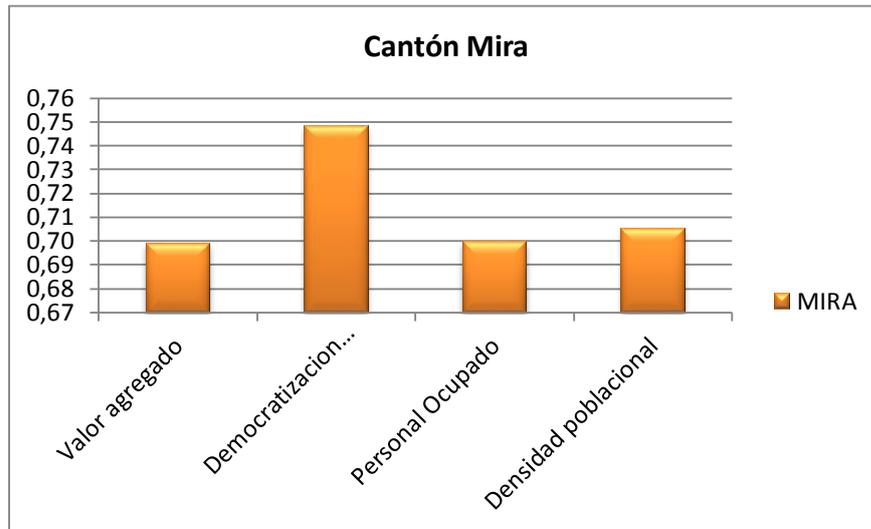
Tal como se puede apreciar en la gráfica en lo referente a las variables de valor agregado personal ocupado y densidad demográfica son similares y un crecimiento acelerado de la democratización del capital.

5.9.5 Análisis de Priorización Territorial Cantón Mira

El Cantón Mira ubicado al suroeste de la Provincia del Carchi, cuenta con una población de 12.919 habitantes, dividida en cuatro parroquias como son: Mira, La Concepción, Jijón y Caamaño, Juan Montalvo.

La principal actividad económica del Cantón es la agricultura, entre sus principales productos tenemos granos de buena calidad como: fréjol, arveja, maíz; tubérculos: papa, camote, zanahoria blanca; frutos: aguacate, limón, durazno, guaba, chirimoya, tomate de árbol entre otros, logrando incorporar en su mayoría la mano de obra local, lo que consolida la estructura productiva cantonal.

Gráfico 11: Priorización Territorial Cantón Mira



Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

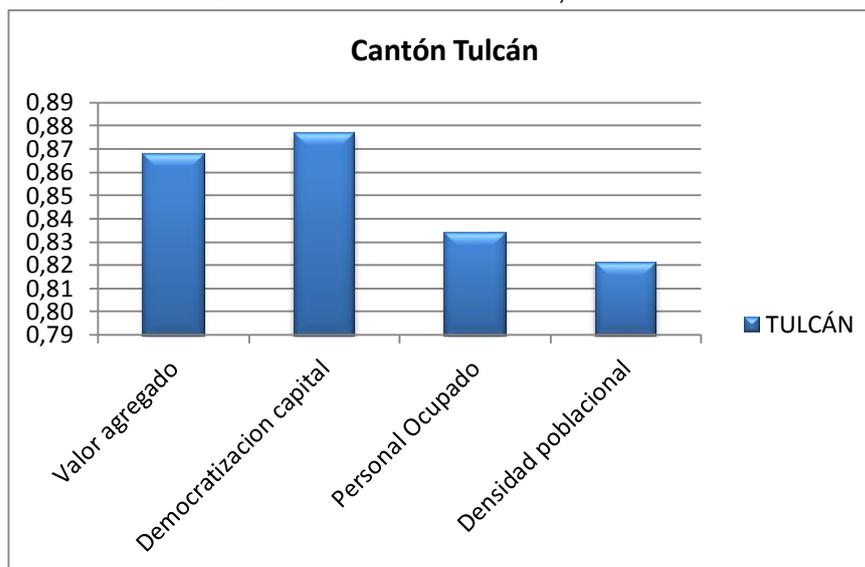
Según la gráfica se identifica como principal actividad la agricultura de granos tubérculos y frutas, siendo generadores de ingresos económicos, a la vez dispone de personal ocupado en la industria, sin embargo existe un alto índice de pobreza.

5.9.6 Análisis de Priorización Territorial, Cantón Tulcán

Tulcán está ubicado en el extremo norte del territorio nacional y provincial, asentado en el límite fronterizo entre Ecuador y Colombia; la superficie territorial es de 1.801 km². Su población es de 86.498 habitantes, es cabecera cantonal y capital de la Provincia.

Casi la totalidad del cantón, excepto la ciudad de Tulcán, se dedica a la actividad agropecuaria. La parroquia de Julio Andrade es un emporio papero y en las parroquias de Maldonado y Chical se obtienen productos subtropicales. En la ciudad de Tulcán un 85% de la población se dedica al comercio con el vecino país de Colombia.

Gráfico 12: Priorización Territorial, Cantón Tulcán



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo al gráfico determinamos que el comportamiento del valor agregado en este cantón es creciente, pero a su vez existe un alto índice de pobreza, es así que sus principales actividades son el comercio dado a su cercanía con Colombia, la agricultura, y un limitado crecimiento de la industria; además existe un bajo crecimiento de la densidad poblacional. Estos indicadores demuestran que en el cantón Tulcán es óptimo para la instalación de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos.

5.10 Definición de la Ubicación Territorial de la ZEDE en la provincia del Carchi

Para establecer el cantón idóneo en el que se debe instalar una ZEDE de servicios logísticos se calculó los coeficientes de correlación, de modo que el cantón seleccionado debe contar con el promedio superior de correlación, es decir que dicho cantón tendrá mayores dependencias con las variables de priorización, y a través del tiempo las mismas se mantendrán (de continuar con los índices actuales) o incrementarán (dependiendo de estos factores en el futuro).

Tabla 21: Modelo de Priorización Territorial

Cantón	Valor Agregado	Democratización Capital	Personal Ocupado	Densidad Poblacional	PRT	%
TULCÁN	0.87	0.88	0.83	0.82	1.73	19%
HUACA	0.75	0.73	0.74	0.74	1.48	16%
ESPEJO	0.79	0.73	0.76	0.78	1.54	17%
BOLÍVAR	0.72	0.72	0.86	0.75	1.32	15%
MONTUFAR	0.77	0.78	0.84	0.77	1.48	16%
MIRA	0.70	0.75	0.70	0.71	1.45	16%
Total					9.00	100%

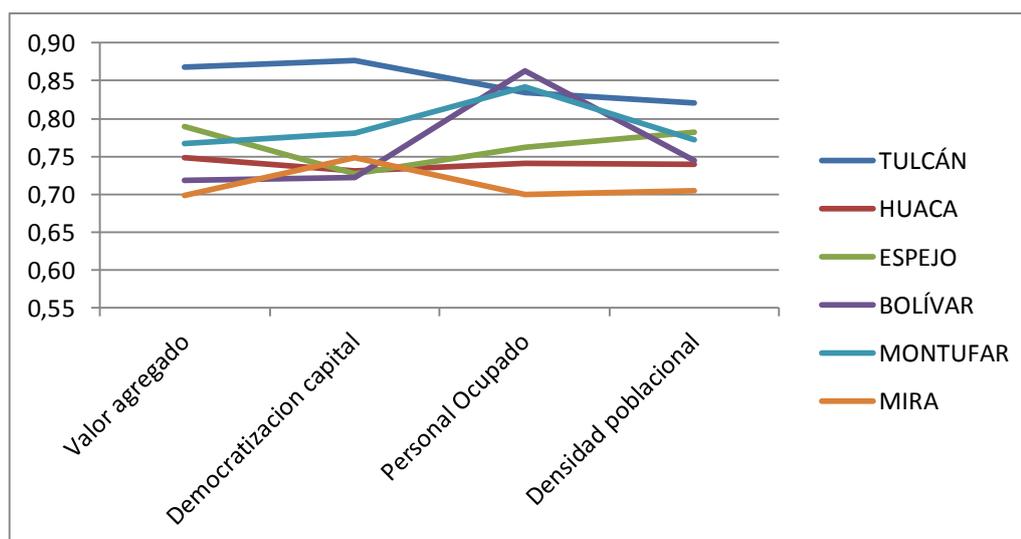
Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

La tabla muestra que el índice de correlación más alto se encuentra en el cantón Tulcán, con el 19% de dependencia de los factores de priorización, es superior al de los otros cantones analizados de la provincia del Carchi, llegando a la conclusión que en el cantón Tulcán se requiere la implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos.

Los índices de correlación que definen la relación entre las variables y el tiempo son superiores al 82%, es el cantón que muestra que los factores de priorización se mantienen en función del tiempo.

Gráfico 13: Modelo de Priorización Territorial



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De igual manera el gráfico, permite visualizar la diferencia que tiene el Cantón Tulcán sobre los demás cantones de la provincia del Carchi, el 50% de la población se encuentra en este cantón, es por ello que también concentra el más alto nivel de personal ocupado, que en el análisis actual es el valor de correlación que disminuye y por ende sustenta la priorización, como alternativa de generar fuentes de trabajo que ocupen al personal desempleado.

Se expone a continuación la forma en la que utilizó el modelo matemático de priorización.

Para la definición de priorización del Cantón Tulcán, provincia del Carchi, perteneciente a la zona de planificación 1 del Ecuador, previamente se calculó el coeficiente de correlación “r” a través de la fórmula:

$$r = \frac{(\sum xy - \frac{(\sum x)(\sum y)}{n})^2}{\sqrt{(\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n})(\sum y^2 - \frac{(\sum y)^2}{n})}}$$

r = El valor que resultó de aplicar la fórmula anterior se consideró que debería estar por encima del 75%, que representa una dependencia o una alta relación entre el tiempo y cada factor de priorización.

La proyección de cada factor de priorización se realizó mediante la ecuación de regresión lineal (usando mínimos cuadrados, cuyos valores de cálculo se exponen en los anexos), dado que existe una relación entre las variables de priorización y el tiempo, pues cada factor de priorización se dinamiza en el transcurso de cada año.

La ecuación de regresión lineal utilizada fue:

$$Y = b_0 + b_1X$$

Para el cálculo de los valores correspondientes a la ecuación de la recta, tanto para b_1 y b_0 se utilizaron la fórmula:

$$b_1 = \frac{\sum xy - \sum x \sum y}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

Luego para el cálculo de b_0 la fórmula:

$$b_0 = \frac{\sum x}{n} - b_1 \frac{\sum y}{n}$$

Una vez que se cuenta con datos cálculos se procede al reemplazarlos en la ecuación de la recta.

A continuación se realizaron los respectivos cálculos bajo los parámetros anteriores, cada uno de los factores que determinaron la selección del cantón Tulcán como sector prioritario de implementación de una ZEDE de servicios logísticos.

5.10.1 Valor agregado

Se muestran a continuación los datos en relación al PIB, con el fin de expresar el valor monetario de la producción de bienes y servicios de la demanda final del cantón en el periodo del 2005 al 2012, y su proyección desde el periodo 2013 al 2019.

Tabla 22: Valor Agregado

Año	X	Y	XY	x ²	y ²
2005	1	18.075	18.075	1	326.705.625
2006	2	18.546	37.092	4	343.954.116
2007	3	18.936	56.808	9	358.572.096
2008	4	19.095	76.380	16	364.619.025
2009	5	18.459	92.295	25	340.734.681
2010	6	19.060	114.360	36	363.283.600
2011	7	19.910	139.370	49	396.408.100
2012	8	20.158	161.264	64	406.344.964

2013	9	20.162	181.460	81	406.514.885
2014	10	20.414	204.138	100	416.725.077
2015	11	20.665	227.320	121	427.061.906
2016	12	20.917	251.005	144	437.525.371
2017	13	21.169	275.194	169	448.115.473
2018	14	21.420	299.885	196	458.832.210
2019	15	21.672	325.080	225	469.675.584

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Gráfico 14: Valor Agregado



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

La democratización del capital, para el análisis se toma como una medida del bienestar material del cantón, su cálculo se realizó dentro de los valores consultados, según se aprecia en la gráfica, en el Cantón Tulcán durante los próximos años presenta un índice de crecimiento productivo, por lo que se puede establecer que existen condiciones favorables para la implementación de la ZEDE de servicios logísticos.

5.10.2 Democratización del capital

La democratización del capital es uno de elementos más importantes, los datos se tomaron del presupuesto de la inversión del cantón que se registra en el plan estratégico y que son datos públicos, que permitan identificar y analizar su perspectiva futura.

Tabla 23: Democratización del Capital

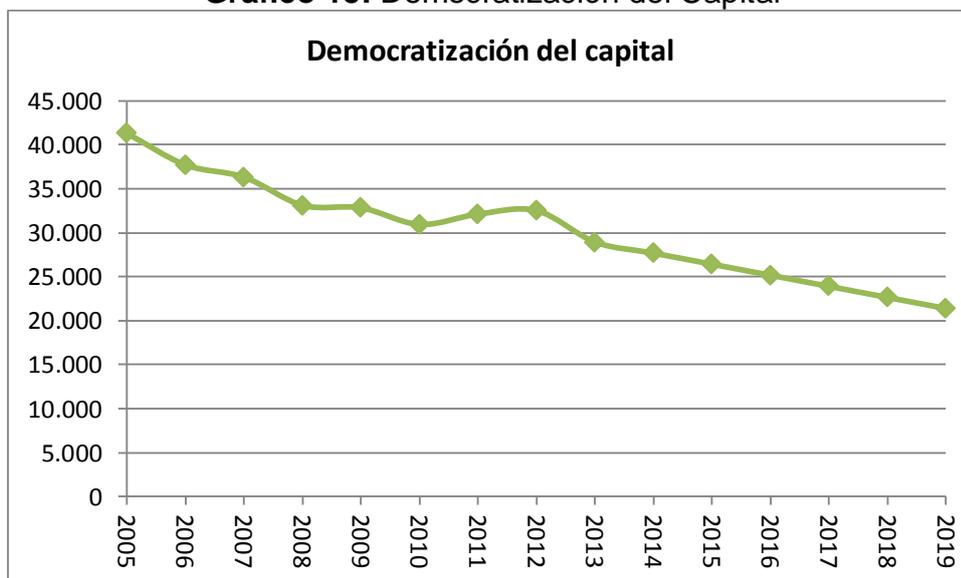
Año	X	Y	XY	x ²	y ²
2005	1	41.272	41.272	1	1.703.377.984
2006	2	37.698	75.396	4	1.421.139.204
2007	3	36.305	108.915	9	1.318.053.025
2008	4	33.109	132.436	16	1.096.205.881
2009	5	32.820	164.100	25	1.077.152.400
2010	6	30.939	185.634	36	957.221.721
2011	7	32.111	224.777	49	1.031.116.321
2012	8	32.506	260.048	64	1.056.640.036
2013	9	28.933	260.400	81	837.139.156
2014	10	27.675	276.752	100	765.917.486
2015	11	26.417	290.588	121	697.861.663
2016	12	25.159	301.907	144	632.971.687
2017	13	23.901	310.710	169	571.247.558
2018	14	22.643	316.997	196	512.689.276
2019	15	21.385	320.768	225	457.296.840

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Al reemplazar los datos se obtiene la siguiente gráfica, durante el periodo comprendido del 2005 hasta el 2012 y su proyección desde el año 2013 al 2019.

Gráfico 15: Democratización del Capital



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo al gráfico, el cantón Tulcán cierra el 2013 igual que muchos años atrás es decir, con una de las concentraciones de la riqueza y de

ingreso desiguales, la brecha se incrementa aún más, según la proyección se puede identificar que existirán más pobres y menos ricos. La recta es negativa, y la correlación calculada es del 88%, lo que confirma que existe una estrecha relación entre las variables.

5.10.3 Personal ocupado industrial

El cantón Tulcán al ser el más grande de la provincia del Carchi concentra la mayor parte de la población, la información se tomó del plan estratégico del Gobierno Municipal de Tulcán 2012.

Tabla 24: Personal ocupado industria

Año	X	Y	XY	x ²	y ²
2005	1	1.480	1.480	1	2.190.400
2006	2	1.556	3.112	4	2.421.136
2007	3	1.472	4.416	9	2.166.784
2008	4	2.747	10.988	16	7.546.009
2009	5	2.561	12.805	25	6.558.721
2010	6	2.643	15.858	36	6.985.449
2011	7	2.581	18.067	49	6.661.561
2012	8	2.710	21.680	64	7.344.100
2013	9	3.133	28.195	81	9.814.346
2014	10	3.336	33.359	100	11.128.261
2015	11	3.539	38.929	121	12.524.690
2016	12	3.742	44.906	144	14.003.633
2017	13	3.945	51.288	169	15.565.091
2018	14	4.148	58.077	196	17.209.065
2019	15	4.352	65.273	225	18.935.552

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Los valores que se expone son ascendentes, lo que implica una recta de pendiente positiva tal como se puede apreciar en la gráfica siguiente.

Gráfico 16: Personal Ocupado en la Industria



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Tal como se puede identificar existe un crecimiento del personal ocupado en la industria, es así que la reducida industria que se registra en este cantón crecerá en los próximos años, pero no al ritmo que se requiere para contribuir a la disminución de la pobreza del cantón.

5.10.4 Densidad demográfica

La densidad demográfica permite conocer el número de habitantes y su crecimiento poblacional, estos datos se tomaron del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC, los cuales se detallan a continuación con su proyección respectiva.

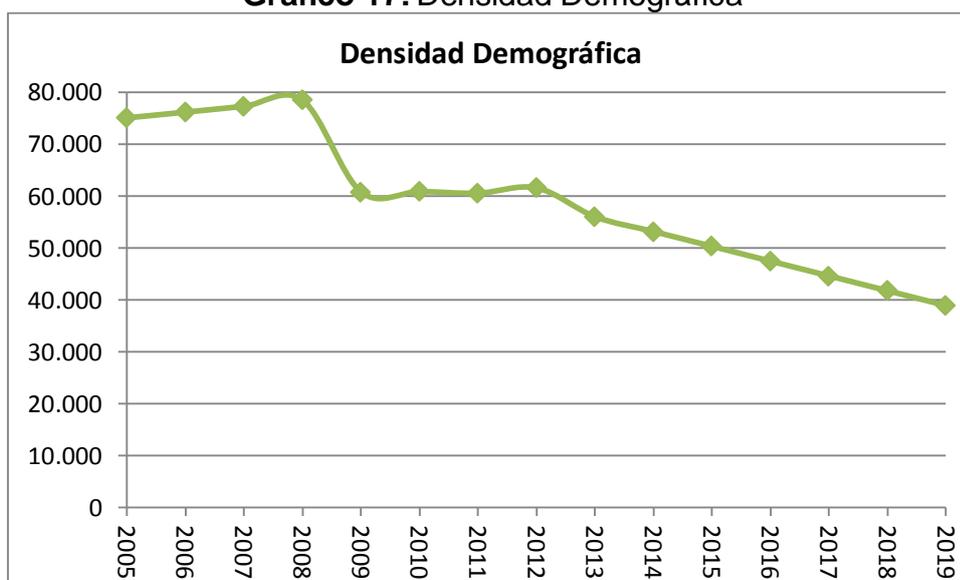
Tabla 25: Densidad Demográfica

Año	X	Y	XY	x ²	y ²
2005	1	75.038	75.038	1	5.630.701.444
2006	2	76.139	152.278	4	5.797.147.321
2007	3	77.263	231.789	9	5.969.571.169
2008	4	78.417	313.668	16	6.149.225.889
2009	5	60.754	303.770	25	3.691.048.516
2010	6	60.846	365.076	36	3.702.235.716
2011	7	60.533	423.731	49	3.664.244.089
2012	8	61.553	492.424	64	3.788.771.809
2013	9	55.996	503.965	81	3.135.568.015
2014	10	53.147	531.469	100	2.824.589.690
2015	11	50.298	553.274	121	2.529.848.087
2016	12	47.448	569.380	144	2.251.343.206
2017	13	44.599	579.788	169	1.989.075.049
2018	14	41.750	584.497	196	1.743.043.613
2019	15	38.901	583.508	225	1.513.248.900

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo a la gráfica se observa que la población aparentemente decrece, más bien la densidad demográfica por estratos de edad disminuye desde los 18 años, por efectos de migración a razón de realizar estudios superiores, fuera del cantón, luego de los 25 años disminuye por efectos de migración económica.

Gráfico 17: Densidad Demográfica

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Como resultado de cada uno de los análisis se consolidan los datos en el siguiente cuadro resumen, mismo que establece los valores de b1, que definen la dirección de la pendiente de la recta y permite realizar un análisis de cada una de las variables.

Tabla 26: Priorización territorial cantón Tulcán

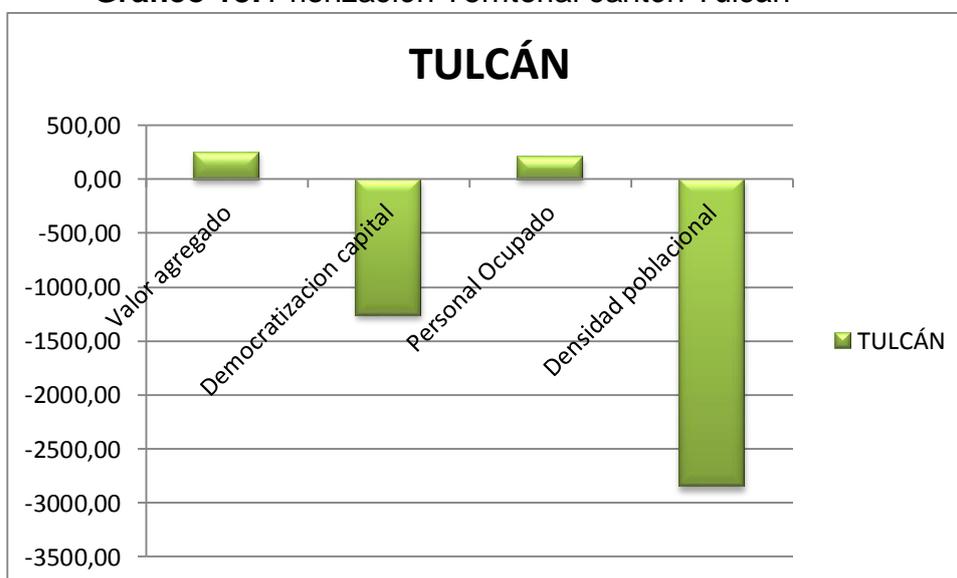
Valor Agregado	Democratización Capital	Personal Ocupado	Densidad Poblacional
251,63	-1258,14	203,12	-2849,27

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo a la tabla se muestran los valores con pendiente negativa, democratización del capital y densidad poblacional, que vendrían a definirse como los valores que sustentan la priorización de este Cantón con mayores necesidades de reactivación socioeconómica, por ende requiere la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos.

Gráfico 18: Priorización Territorial cantón Tulcán



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

La gráfica describe los factores que sustentan la priorización de este cantón: la democratización del capital y la disminución de población productiva; es decir, existen menos ricos y más pobres, y que quienes pueden aportar en la generación de producción han emigrado por no encontrar trabajo.

5.10.4.1 Criterio de priorización para ZEDE de servicios logísticos

El criterio idóneo es el que se encuentra relacionado directamente con el sector fronterizo, ya que los servicios logísticos estarán orientados a potenciar el comercio exterior, brindando al usuario la posibilidad de hacer uso de la ZEDE de servicios logísticos mediante un servicio integrado y eficaz, optimizando costos y tiempo, para ello se realizó el análisis de las actividades que se desarrollan en el proceso logístico de comercio exterior.

Tabla 27: Priorización ZEDE Servicios Logísticos

No.	Descripción	%	%	%
L1	Almacenamiento de carga	0,14	8	1,14
L2	Consolidación y desconsolidación	0,13	8	1,02
L3	Capacidad de etiquetar, empacar, reembarcar	0,16	4	0,63
L4	Coordinación de operaciones de comercio exterior	0,16	10	1,59
L7	Manejo de puertos secos	0,13	10	1,27
L8	Coordinación de distribución de mercancías	0,16	7	1,11
L9	Mantenimiento de reparación de transporte	0,13	7	0,89
Total		1,00		7,65

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

La valoración de cada elemento da como resultado una ponderación de 7.65, superior al nivel de indiferencia, lo que implica que este tipo de ZEDE es viable de ser aplicado a corto y mediano plazo.

Se puede afirmar que la implementación de la ZEDE de servicios logísticos a corto plazo basado en los análisis anteriores, logrará un desarrollo social y económico del cantón Tulcán de la siguiente manera:

- En los ámbitos del valor agregado implica el incremento de PIB per cápita sin considerar el aporte del petróleo.
- La democratización del capital permitirá que la tasa de desempleo disminuya y la distribución de los recursos sea en esta provincia más equitativa en función del incremento en el desarrollo comercial y sobre todo por el incremento de personal ocupado ya sea directamente o indirectamente en las actividades de comercio exterior.

5.10.5 Perspectiva del Desarrollo Social y Económico (DSE)

Si bien se ha logrado determinar la ubicación apropiada para implementar una ZEDE de servicios logísticos, es necesario comprobar su aporte al desarrollo socio económico del sector priorizado. Para ello se recurre al cálculo del número de nuevas plazas de trabajo creadas a partir de la implementación de la ZEDE.

Según los datos del INEC (2010) existen en el cantón Tulcán una Población Económicamente Activa de 30.316 habitantes y que genera un monto de 20.162 miles de dólares, también se debe considerar que la implementación de una ZEDE que oferte cuatro tipos de servicios requiere de aproximadamente 560 personas que trabajen para el desarrollo de la ZEDE como se detalla a continuación:

Tabla 28: Perspectiva de Crecimiento

Detalle	N° de personas
Jefes y subjefes operativos	80
Empresas Transportadoras (camiones)	260
Cargada o descargada manualmente	80
Operadores Comercio exterior (excepto empresas transportadoras)	140
Total	560

Fuente: SENA E

Elaborado por: Andrea Erazo

Es decir se tendrá un incremento del 1.32% de índice de crecimiento en la Población Económicamente Activa, este índice se aplica a los cálculos de mínimos cuadrados con el fin de comprobar si este es superior a la tendencia de la recta.

En primer lugar el principal beneficiado con la implementación de esta ZEDE en la ciudad de Tulcán, va a ser la misma ciudad y la región, porque todo esto va a generar fuentes de empleo, por cuanto la ZEDE requiera de talento humano relacionado directamente con las actividades de comercio exterior que son administrativo, financiero, técnico, operático, transporte seguridad, que integran importadores, exportadores, transportistas, agentes afianzado de aduana, aseguradoras, verificadoras, consolidadoras.

Por ende estos usuarios tienen ventajas y mejoras en sus procesos por la intervención de la ZEDE, incrementando sus transacciones y movimiento comercial en la región, en consecuencia habrá necesidad de contratar más transporte de carga, agentes de aduana, operarios logísticos, los que a su vez generarán más fuentes de empleo.

De manera indirecta se genera la necesidad de servicios como hoteles, restaurantes, transporte, es decir, es una cadena de servicios que originados por el establecimiento de una ZEDE.

En la siguiente tabla se detalla los datos del valor agregado, que muestran los valores históricos tomados del plan estratégico de desarrollo del cantón Tulcán y su proyección de crecimiento durante el periodo comprendido entre el 2012 al 2019.

Tabla 29: Valor agregado

Año	Histórica	Proyectada	Desarrollo
2005	18.075	18.149	-
2006	18.546	18.401	-
2007	18.936	18.652	-
2008	19.095	18.904	-
2009	18.459	19.156	-
2010	19.060	19.407	-
2011	19.910	19.659	-
2012	20.158	19.911	-
2013	-	20.162	20.162
2014	-	20.414	20.683
2015	-	20.665	21.214
2016	-	20.917	21.756
2017	-	21.169	22309
2018	-	21.420	22.872
2019	-	21.672	23.446

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Dado que el valor agregado es un adicional que adquieren los bienes y servicios al ser transformados durante el proceso productivo, la columna denominada Desarrollo muestra la proyección incremental a partir de la implementación de la ZEDE.

Se calculan los valores de Desarrollo a través de la aplicación de la fórmula de valor futuro:

$$x = x_0(1 + i)^t$$

Dónde:

X= valor a calcular, proyección de desarrollo

x₀ = valor inicial proyectado al 2014

i = índice de incremento de desarrollo social por incremento de nuevas plazas de trabajo

t = tiempo, años transcurridos a partir del 2014.

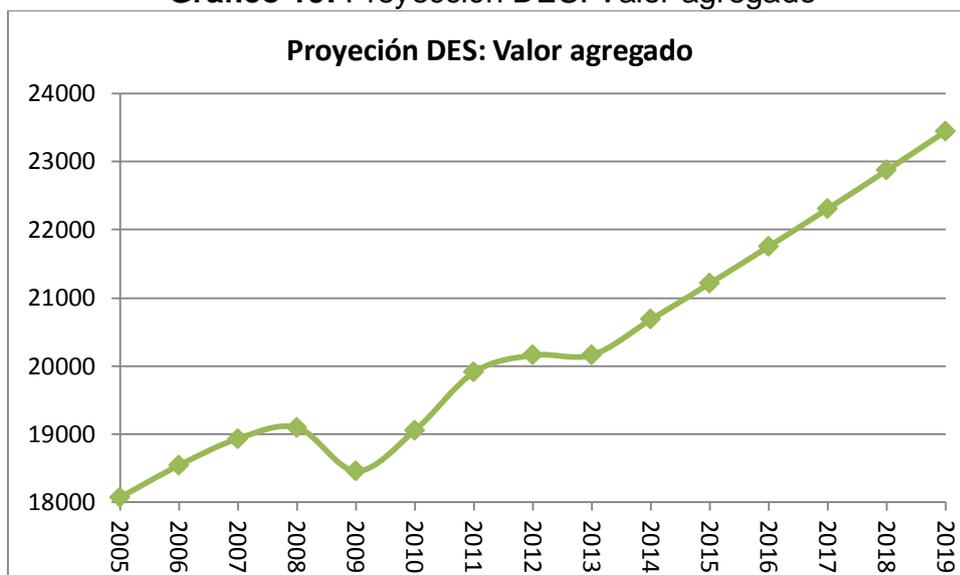
Para cada uno de los factores de priorización, se ha realizado dichos cálculos, y en los siguientes gráficos se muestra la proyección de Desarrollo, que es superior o proporciona una mejora a las condiciones dadas por la recta resultado de la aplicación de mínimos cuadrados.

5.10.6 Valor agregado del cantón Tulcán

Como se puede observar los valores de desarrollo a partir del 2014 son superiores a los valores proyectados, lo que implica que el incremento por el índice de Desarrollo ha generado Desarrollo Social.

El siguiente gráfico indica la línea recta de tendencia de la proyección por mínimos cuadros; se nota que es inferior al desarrollo social a partir del 2014.

Gráfico 19: Proyección DES. Valor agregado



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

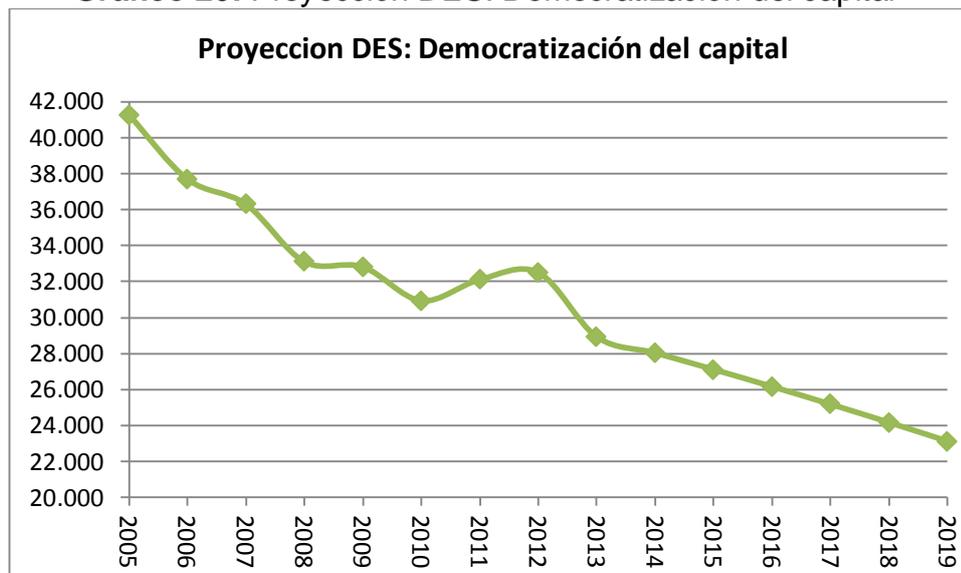
Según lo expuesto, la implementación de la ZEDE de servicios logísticos, incrementa los valores del PIB en este cantón.

5.10.6.1 Democratización del capital

A partir del año 2015, la democratización del capital se incrementará donde el desarrollo de la ciudad mejorará gracias a las fuentes de trabajo que la ZEDE genere en la ciudad de Tulcán, disminuyendo así los índices de pobreza.

Este indicador permite mejorar la asignación del presupuesto a las regiones que presentan un mayor índice de pobreza, y con la implementación de la ZEDE en la ciudad de Tulcán en algunos años se podría decir que reducirá el índice de pobreza como se puede apreciar en el gráfico a continuación:

Gráfico 20: Proyección DES. Democratización del capital



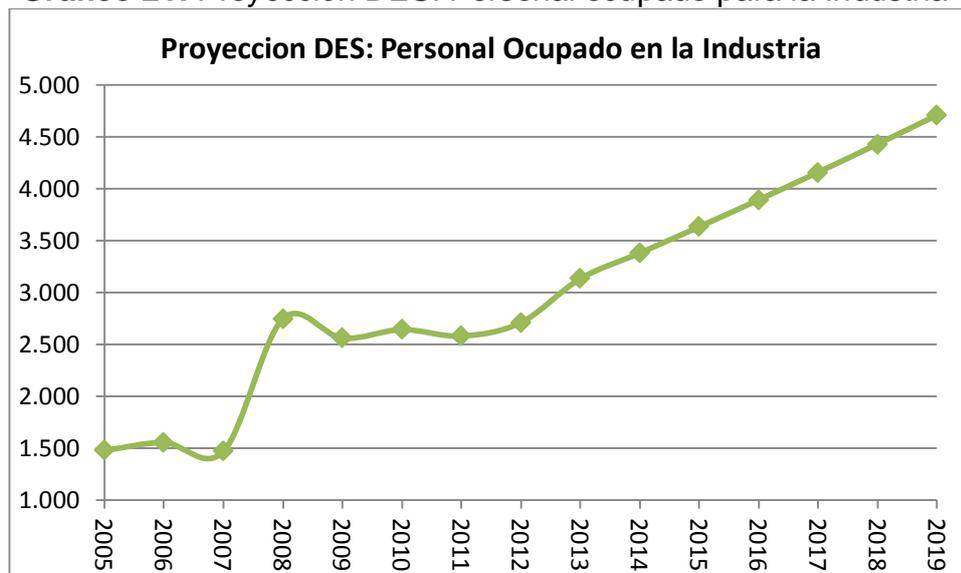
Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

5.10.6.2 Personal Ocupado para la Industria

Esta variable se relaciona directamente con el número de fuentes de empleo creadas, la siguiente gráfica indica que los valores de desarrollo son superiores en los años 2014 y 2015, luego, descienden y se ubican por debajo de la recta de proyección.

Gráfico 21: Proyección DES. Personal ocupado para la Industria



Fuente: Investigación

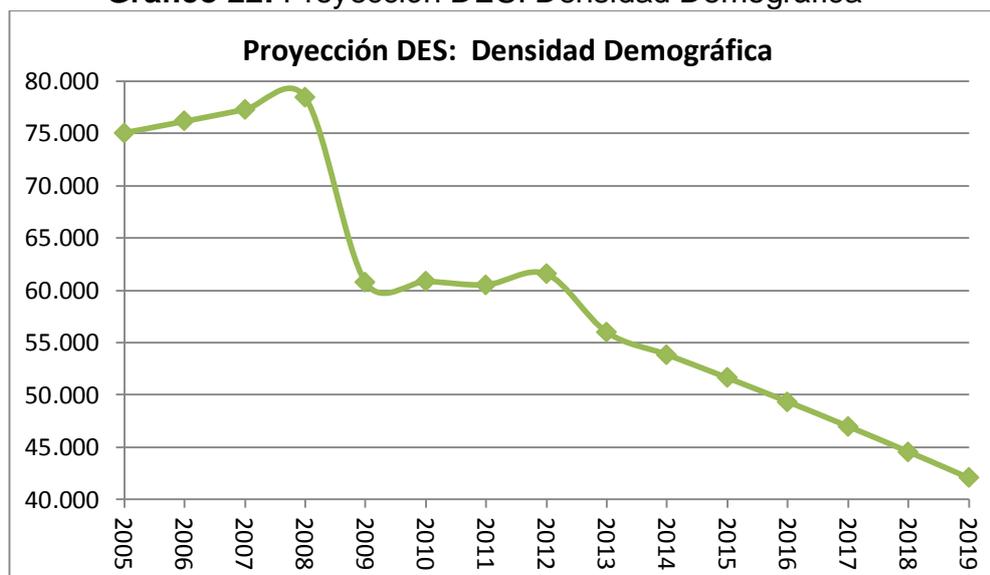
Elaborado por: Andrea Erazo

Hay que resaltar que esta variable corresponde a las personas que trabajan en las industrias, con la implementación de la ZEDE, la relación de empleo respecto a la industria vendría a disminuir ya que las fuentes de trabajo a crearse son de servicios logísticos, es por esto que la proyección de esta variable en relación al DES se disminuye.

5.10.6.3 Densidad demográfica

Esta variable representa el aparente decrecimiento de la población de la ciudad de Tulcán, según los datos del INEC, la población disminuye por estratos de edad desde los 18 años, puede ser una de las causas por efectos de migración, luego de los 25 años disminuye por efectos de migración económica, pero con la implementación de la ZEDE, se cree que este problema va a disminuir como se muestra en el gráfico siguiente, pues las condiciones de desarrollo, empleo y bienestar serán mejores:

Gráfico 22: Proyección DES. Densidad Demográfica



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

El índice de desarrollo social establecido para este cálculo no es de incidencia, y se deberá esperar que la implementación de la ZEDE de servicios logísticos siga el curso normal proyectado, es decir que no incremente la disminución de la densidad demográfica sino por el contrario se estimule a reducir la migración.

5.10.7 Caso Práctico

A continuación se describe un caso práctico de un importador que realiza sus procesos de logística y su incidencia en la generación de fuentes de empleo de la localidad.

En un porcentaje aproximado del 60% las importaciones realizadas por el distrito de Tulcán, son de empresas que importan mercancía en grandes cantidades, las cuales tienen diferentes destinos en el país, por ejemplo:

- Pañales
- Artículos de aseo personal
- Neumáticos
- Vehículos
- Confitería

- Electrodomésticos
- Artículos de aseo
- Cosméticos
- Galletas
- Cerámica
- Textiles
- Prendas de vestir
- Calzado
- Partes de vehículo

Bajo esta premisa y considerando que la mercancía ingresa a un depósito temporal esta puede permanecer ahí mientras se realiza el trámite de importación e inmediatamente debe ser retirada del mismo, por lo que una excelente opción es la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos, donde se puede realizar la coordinación de operaciones de distribución nacional, el importador puede realizar una selección de la mercancía determinando la cantidad y el destino hacia donde debe ser distribuida al interior de país, permitiéndole que la mercancía no sea llevada en su totalidad a sus instalaciones principales en el interior del país y luego desde allí tener que realizar una distribución a los lugares de expendio o distribución minorista, y lógicamente esto ocasiona incremento de costos y tiempo.

Considerando las circunstancias actuales el importador ingresa su mercancía al depósito temporal, descarga la mercancía hasta realizar el trámite de importación, concluido el trámite procede a cargar la mercancía en los vehículos que la llevarán hacia sus instalaciones principales en la ciudad de Quito (Panamericana sur vía a Machachí), una vez ahí procede a descargar en sus bodegas para posteriormente volver a cargar en los nuevos camiones para la distribución a sus destinos finales.

El caso que se tomó como base es del importador de Productos Familia S.A., que realiza una importación mensual de la siguiente mercancía:

Tabla 30: Mercancía importada

Producto	Cantidad	Peso Unitario	Toneladas
Bolsas de pañales	15 mil bolsas	35 kilos	525
Cajas de toallas tena	20 mil cajas	20 kilos	400
Paquetes de pañitos húmedos	25 mil paquetes	55 kilos	1375

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Considerando que la mercancía tiene un gran volumen y ocupa mucho espacio en los camiones, un tracto camión o mula puede cargar lo siguiente.

Tabla 31: Mercancía importada y camiones utilizados

Producto	Cantidad	Toneladas	Cantidad de Camiones
Bolsas de pañales	200	7	75
Cajas de toallas tena	1100	22	19
Paquetes de pañitos húmedos	450	24.75	56
Total			150

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De acuerdo a la tabla se puede establecer que 200 bolsas de pañales equivalen a 7 toneladas por camión, por lo que necesitaría 75 camiones para transportar la mercancía; en las 1.100 cajas de toallas tena, 22 toneladas por camión necesitaría 19 camiones, y en 450 paquetes de pañitos, es decir 24.75 toneladas por camión, necesitaría 56 camiones.

Para el transporte total de la mercancía se necesitan 150 camiones; los costos de los fletes de estos camiones son los siguientes:

Tabla 32: Costos de los Fletes

Origen	Destino	Costo del flete Usd.
Tulcán	Quito	600
Tulcán	Guayaquil	1300
Tulcán	Ambato	900
Tulcán	Cuenca	1500
Tulcán	Loja	2500
Tulcán	Portoviejo	1300
Tulcán	Ibarra	400
Tulcán	Manta	1800
Tulcán	Esmeraldas	1200
Quito	Guayaquil	900
Quito	Ambato	500
Quito	Cuenca	1100

Quito	Loja	2100
Quito	Portoviejo	900
Quito	Ibarra	600
Quito	Manta	1100
Quito	Esmeraldas	800

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Esta mercancía una vez descargada en las instalaciones de la matriz, debe ser cargada en los vehículos específicos para realizar la distribución a los diferentes destinos finales, para lo que se considera la siguiente cantidad:

Tabla 33: Distribución de la mercancía

Producto	Cantidad	Destino
Pañales	5000	Quito
Pañales	5000	Guayaquil
Pañales	2000	Cuenca
Pañales	1000	Ambato
Pañales	1000	Portoviejo
Pañales	500	Loja
Pañales	500	Manta
Toallas tena	7000	Quito
Toallas tena	8000	Guayaquil
Toallas tena	5000	Cuenca
Pañitos húmedos	8000	Quito
Pañitos húmedos	9000	Guayaquil
Pañitos húmedos	3000	Cuenca
Pañitos húmedos	2000	Manta
Pañitos húmedos	1000	Esmeraldas
Pañitos húmedos	1000	Ambato
Pañitos húmedos	1000	Ibarra

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Con esas consideraciones los costos que se manejan son los siguientes:

Tabla 34: Costos del transporte de la mercancía

Descripción	Ruta	Flete unitario Usd.	Flete total Usd.
Transporte 150 camiones	Tulcán - Quito	600	90.000
Descargue y cargue de mercancía en Deposito Tulcán		100	15.000
Descargue y cargue de mercancía en Bodega Familia en Quito		100	15.000
Separación, selección y control de calidad		75	11.250
Total			131.250

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

A continuación se detalla el cálculo de los costos de transporte desde Quito hasta sus respectivos destinos según las cantidades específicas de la mercancía:

Tabla 35: Costos de distribución de la mercancía

Origen	Destino	Cantidad de camiones	Costo flete Usd
Quito	Ibarra	2.22	1.332
Quito	Guayaquil	52.27	47.043
Quito	Cuenca	21.20	23.320
Quito	Ambato	7.20	3.600
Quito	Portoviejo	5	6.500
Quito	Loja	2.5	6.250
Quito	Manta	6.94	12.492
Quito	Esmeraldas	2.2	
Total		99.53	100.537

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Por lo tanto los costos totales en llevar la mercancía a su destino final utilizando la logística actual son de **Usd 231.787** y se realiza en un tiempo aproximado de 4 a 6 días según su destino.

Con la implementación de la ZEDE de servicios logísticos, el importador ingresaría su mercancía a la ZEDE, descarga la mercancía hasta realizar el trámite de importación, concluido el trámite procede a cargar la mercancía en los vehículos que la llevarán la mercancía para la distribución directa a sus destinos finales.

Tabla 36: Costos de distribución de la mercancía

Origen	Destino	Cantidad de Camiones	Costo Flete total
Tulcán	Quito	50.47	30.282
Tulcán	Ibarra	2	800
Tulcán	Guayaquil	52.27	67.951
Tulcán	Cuenca	21.20	31.800
Tulcán	Ambato	7.20	6.480
Tulcán	Portoviejo	5	4.500
Tulcán	Loja	2.5	5.250
Tulcán	Manta	6.94	7.634
Tulcán	Esmeraldas	2.2	2.640
	TOTAL	150	157.337

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

El cálculo de los costos desde Tulcán hacia sus respectivos destinos de la tabla anterior nos permite identificar que los costos totales de llevar la mercancía a su destino final, utilizando la logística de la ZEDE, corresponden a USD 15.000 por cargue y descargue en Tulcán, USD 10.000 por costos de distribución y USD 157.337 por concepto de fletes, arrojando un total de **USD 182.337**, y se utilizaría un tiempo aproximado de 2 a 3 según su destino.

Una vez analizado los costos y los tiempos, se demuestra que la utilización de la ZEDE es muy conveniente para el importador, más aun si tomamos en cuenta que la mercancía puede permanecer ahí sin el pago de tributos hasta su venta y entrega directamente al comprador, y con ese dinero de la venta pagar lo tributos de importación sin tener que invertir dinero adicional en estos rubros.

Ahora con base a este ejemplo práctico, vamos a demostrar la mano de obra y empleo que generaría la ZEDE.

Esta mercancía ingresa con camiones colombianos por lo que al ingresar a la ZEDE debe ser descargada y su posterior cargue en los camiones que la llevarán a destino final.

Si hablamos de 150 camiones promediados por el mes, significaría que son 5 camiones por días calendario o 7 camiones por día laborable que equivale a un costo USD 15.000.

Tabla 37: Costos de distribución de la mercancía

Camiones por Mes	Camiones por Día	Costo Por Camión	Costos Diario	Costo Mensual
150	5	100	500	15.000

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Si tomamos en cuenta las características de esta mercancía, debe ser cargada o descargada manualmente por lo que se necesitaría 10 operarios

(estibadores), los que tardan el tiempo de 1 hora por cada camión, entonces estos mismo 10 operarios tardaría 5 horas en cargar o descargar y si realizan las dos operaciones se utilizaría 10 horas.

Tabla 38: Tiempos de Carga y descarga

Tiempo descargue por camión	Tiempo cargue por camión	Operarios descargue y cargue	Tiempo por camión	Camiones operados por día	Tiempo total por día
1 Hora	1 Hora	10	2 Horas	5	10 Horas

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

En conclusión estos 10 operarios necesitarían un día laborable para atender a solo este cliente.

Ahora bien si tomamos los 14 tipos de mercaderías que se ha mencionado anteriormente y considerando que no es un solo importador (para nuestra explicación vamos a tomar un importador por producto), ya que del mismo producto existen varios importadores (también que las cantidades pueden variar en relación al ejemplo expuesto), tendríamos los siguientes resultados:

Considerando que si para un usuario o cliente se necesitan 10 operarios para los 14 importadores se necesitaría 140 operarios (nos estamos refiriendo a una sola actividad de las varias que se puede realizar dentro de la ZEDE de servicios logísticos), por la práctica que se da actualmente en las importaciones desde Colombia, que a su vez sería la más utilizada.

Adicional, debemos indicar que dentro de la ZEDE además de los operarios para esta actividad existen los jefes, subjefes, operativos y operarios para otras actividades, así como personal administrativo al cual no nos vamos a referir.

Tabla 39: Mano de obra

Numero de importadores	Operarios por cliente	Total Operarios
14	10	140

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Entonces, si hablamos de que los 10 operarios generan una actividad económica de USD 15.000 mensual, al multiplicar este valor por 140 operarios para los 14 usuarios, generaría un movimiento de capital de USD 210.000 mensual.

En cuanto a la dependencia de las personal de esta actividad económica diríamos que 140 por 4 miembros de cada familia seria 520 personas dependientes.

Tabla 40: Mano de obra

Numero de operarios	Dependientes familiar por cada familia	Total dependientes
140	4	520

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Tal como se puede apreciar en el caso utilizado para el ejemplo, con la implementación de la ZEDE de servicios logísticos se generarían fuentes de empleo, que permitan aumentar el nivel de ingresos de los involucrados, mejorando consecuentemente su calidad de vida, así como el desarrollo de una cadena indirecta de servicios y por ende de fuentes de empleo adicionales, que aporten al desarrollo socioeconómico de la Zona 1 de planificación del Ecuador.

VI. BIBLIOGRAFÍA

Agenda para la Transformación Productiva Territorial Carchi (2011). Ministerio de Industrias y Productividad Empleo y Competitividad (Citado el 08 de Septiembre del 2014) <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-CARCHI.pdf>

Arcos, Y. y Escalante, A., (2009). Escuela Superior Politécnica del Litoral. Zonas Francas como Mecanismo de Incentivo para la inversión en el Ecuador. (Citado el 15 de Octubre del 2014) <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/7291/1/Zonas%20Francas%20como%20mecanismo%20de%20incentivo%20para%20la%20inversi%C3%B3n%20en%20el%20Ecuador.pdf>

Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversión COPCI. (2010). Asamblea Nacional Constituyente. Quito. Ecuador.

Christaller W. (1933) Teoría del Lugar Central. México

Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones Pro-Ecuador. (2014). Guía Comercial del Ecuador, 2014. (Citado el 15 de Octubre del 2014) http://www.gripweb.org/~gripwebo/gripweb/sites/default/files/documents_publications/PROEC_GC2014_ECUADOR.pdf

Hill, (2007). Teoría del Comercio Internacional. Ventaja Absoluta. México

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), (2010). Guía Comercial de la República del Ecuador. (Citado el 15 de Octubre del 2014) http://www.gripweb.org/~gripwebo/gripweb/sites/default/files/documents_publications/PROEC_GC2014_ECUADOR.pdf

Marshall. A 1890. Teoría Tradicional, el bienestar y la política comercial. México

Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad (2010). Agenda para la Transformación Productiva. (Citado el 5 de diciembre del 2014) <http://www.produccion.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2012/07/AgendaProductiva%5B1%5D.pdf>

Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Tulcán (2011) Tulcán y sus nueve parroquias rurales 2011-2031. (Citado el 5 de diciembre del 2014) http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PDOT/ZONA1/NIVEL_DEL_PDOT_CANTONAL/CARCHI/TULCAN/INFORMACION_GAD/04%20CANTON%20TULCAN/PDOT_CANT%3%93N%20TULC%3%81N/TOMO%201/03%2001%20DS%20SE%20C%20TULCAN%20147%20-0180%20RIM%20CN.pdf

Tasiguano, M. (2011) Universidad Andina Simón Bolívar. Las Zonas Francas y Las Zonas de Desarrollo (ZEDE): Herramientas de Política Económica y Fiscal. (Citado el 15 de Octubre del 2014) <http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/3018/1/T1093-MT-Tasiguano-Las%20zonas.pdf>

Thunen V. (1820) Teoría de la Localización. México

Tuz L. (2011). Universidad Politécnica Nacional, Proyecto de Generación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la Frontera Norte (Citado el 15 de Octubre del 2014) <http://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/4326/1/CD-3942.pdf>

LINKOGRAFÍA

Diario Expreso (2014). Las ZEDE se alinean con el cambio de matriz productiva. (Citado el 13 de septiembre del 2014) http://expreso.ec/expreso/plantillas/nota_print.aspx?idArt=6956985&tipo=2

Ejal Consultoría Integral. (2014). ZEDE Eloy Alfaro de Manta. (Citado el 08 de Septiembre del 2014) http://www.Ejalconsultoríaintegral_ZedeEloyAlfaro_Quito_Manta_Ecuador.htm

Gobierno Provincial del Carchi (2014). Prefectura del Carchi retoma la propuesta de creación de la ZEDE en frontera. (Citado el 25 de Agosto del 2014).

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) (2014). Desempleo en Ecuador subió a 4.65% Reporte de indicadores laborales (Citado el 5 de diciembre del 2014) <http://www.elcomercio.com.ec/actualidad/desempleo-ecuador-subempleo-trabajadores-inec.html>

VII. ANEXOS

Anexo 1: Entrevista – Análisis de resultados

Nombre del entrevistado: Inq. Oscar ruano Orellana

Cargo: Especialista Sectorial

Institución: Pro Ecuador Zona 1

1. ¿Cuáles son las políticas de gobierno con respecto a la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

En el Título IV Art. 34 al Art. 40 del Objeto y Constitución de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico del Código de la Producción, se da la apertura total por parte del estado ecuatoriano a través de MIPRO y su dirección de ZEDES a la constitución de este tipo de proyectos.

2. ¿Quiénes pueden invertir en la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

En especial el atractivo de la Inversión se debe generar desde los Gobiernos Autónomos Descentralizados como es el caso de la Prefectura del Carchi y Alcaldías de la Provincia dentro de las Políticas y competencias indicadas en el COTAD, lamentablemente si hablamos de este proceso los Gobiernos Autónomos no tienen la disponibilidad financiera, pero se lo podría canalizar por medio de la Inversión Extranjera en base de una excelente ordenanza de atracción de inversión misma que hasta la fecha no ha sido realizada por los Gobiernos Autónomos.

3. ¿Qué tipos de productos se pueden ingresar bajo este régimen especial?

No se contemplaría ya que se tendría como muro con la decisión 399 de la CAN de paso directo de frontera en el transporte pesado; se deberá aplicar un modelo directo con reingeniería en el transporte pesado.

Adicionalmente la aplicación de nuevos procesos logísticos de preparación de materias primas y alimentos agrícolas que se exportan a Colombia.

Principales países de exportación de la zona 1	
Destinos	2014 miles USD
Colombia	19,404.95
Estados unidos	2,595.95
Russian federation	1,981.99
Chile	1,744.29
Ukraine	699.12
Philippines	567.40
Perú	551.70
Holanda – países bajos	445.54
Otros países	5,801.10
Total	33,792.04

Fuente: SENA
Elaboración: PRO ECUADOR ZONA 1

4. ¿Cuál es el tipo de Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE que se puede implementar en Tulcán?
- a) Especializadas en materias primas
 - b) Textiles cuero calzado
 - c) Alimentos procesados
 - d) Alimentos agrícolas

Analizar la posibilidad de observar el potencial del Aeropuerto para la exportación de rosas. (Provincias involucradas Carchi e Imbabura)

Principales productos exportados de la zona 1 2014
Productos y sectores

Textiles, cuero y calzado	7,797.03
Aceite de palma	5,468.45
Frejol	4,774.19
Rosas	4,083.72
Cemento gris marca holcim	3,454.40

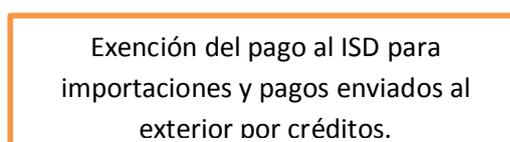
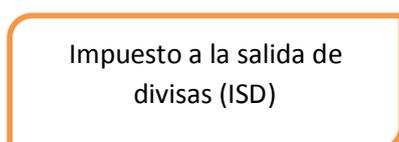
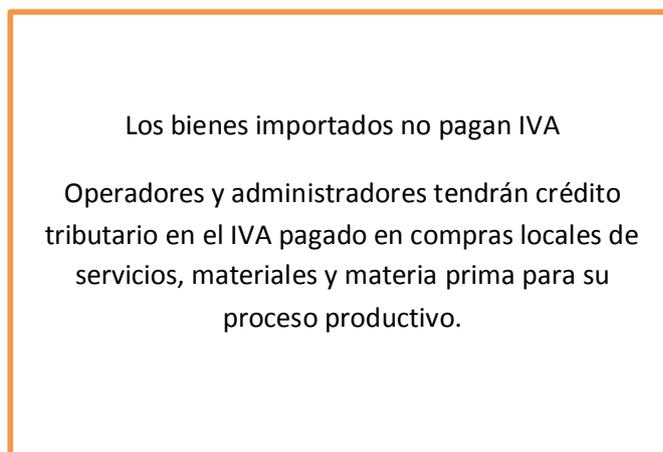
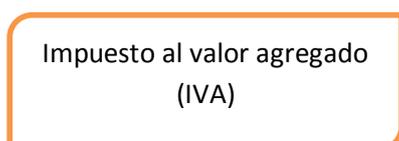
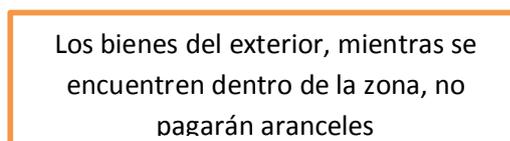
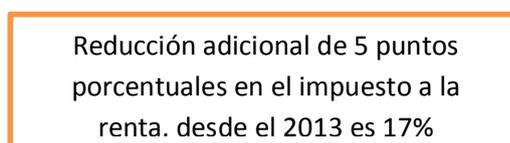
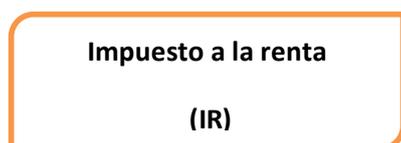
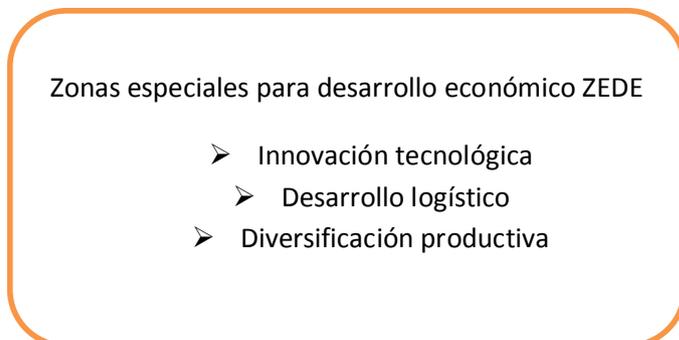
Café y derivados	3,284.18
Pesca	2,871.16
Banano	1,872.56
Artesanías	1,690.05
Cebolla fresca	1,066.63
Frutas frescas	852.18
Madera y muebles de madera	709.64
Otros sectores	489.51
Cemento portland	30912
Maíz amarillo	293.59
Alimentos procesados	220.37
Aguacates	180.024

Fuente: SENA E

Elaboración: PRO ECUADOR ZONA 1

5. ¿Cuáles son los beneficios e incentivos tributarios que concedería esta Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE a los involucrados?

INCENTIVOS ZEDE



Fuente: Ministerio de Turismo

6. ¿Qué tipo de empleo y cuántas fuentes de trabajo se podrían generar con la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

- Generación de empleos, 12.000 beneficiarios aproximadamente con los servicios de logística de la ZEDE
- Potencial de transformación de mercancías y servicios logísticos de valor agregado
- Vialidad de transformación de la matriz productiva y competitividad en el componente de agro industrialización

Fuente: Gobierno Provincial del Carchi

7. ¿Qué impactos adicionales se pueden obtener con la implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán y de qué manera se puede evaluar o medir?

Se repite en la pregunta 6

Nombre del entrevistado: Tnlq. Bayardo Martínez

1. ¿Cuáles son las políticas de gobierno con respecto a la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

La Constitución de la República establece que todos los sistemas que conforman el régimen de desarrollo sean estos económicos, políticos, sociales, culturales y ambientales garantizarán el desarrollo del buen vivir y que toda organización del Estado y la activación de los poderes públicos estarán al servicio de los ciudadanos.

El gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de una ZEDE, como destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional, para que se asienten nuevas inversiones.

2. ¿Quiénes pueden invertir en la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

Los inversionistas nacionales y extranjeros, las sociedades empresas o entidades de los sectores de la economía popular y solidaria, igualmente sus inversionistas legalmente establecidos en el Ecuador, en las limitaciones previstas en la Constitución. Las inversiones y los inversionistas extranjeros gozarán de protección y seguridades plenas, de tal manera que tendrán la misma protección que reciben los ecuatorianos dentro del territorio nacional.

3. ¿Qué tipos de productos se pueden ingresar bajo este régimen especial?

La libertad de producción y comercialización de bienes y servicios lícitos, socialmente deseables y ambientalmente sustentables, así como la libre fijación de precios a excepción de aquellos bienes y servicios cuya producción y comercialización estén reguladas por la ley y los convenios internacionales de los que Ecuador forma parte.

4. ¿Cuál es el tipo de Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE que se puede implementar en Tulcán?

Un tipo mixto para desarrollar servicios logísticos y de emprendimientos industriales innovadores por la situación de zona fronteriza. Tulcán es una ciudad logística como puerto seco.

Actividades de perfeccionamiento activo tales como: transformación, elaboración y separación de mercaderías.

Almacenamiento de carga con fines de clasificación, etiquetado, empaque, refrigeración, administración de inventarios y coordinación de operaciones de distribución nacional e internacional de mercancías.

5. ¿Cuáles son los beneficios e incentivos tributarios que concedería esta Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE a los involucrados?

- La exoneración del anticipo al impuesto a la renta por 5 años para toda inversión nueva.
- La exoneración del impuesto a la salida de divisas para las operaciones de financiamiento externo.
- La deducción para el cálculo del impuesto a la renta de la compensación adicional para el pago del salario digno.

6. ¿Qué tipo de empleo y cuántas fuentes de trabajo se podrían generar con la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

Un encadenamiento industrial y logístico implica mano de obra calificada y no calificada, por lo tanto se crearían fuentes de trabajo para profesionales de muchas áreas y operadores como choferes, contadores, etc.

La red del cuero implica, desarrollo de la crianza de ganado vacuno, comercialización e industrialización de la carne y sus derivados; con relación al cuero elaboración artesanal e industrial de calzado y chaquetas.

7. ¿Qué impactos adicionales se pueden obtener con la implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán y de qué manera se puede evaluar o medir?

Desarrollo de la agroindustria carchense en todos los cantones por la conectividad existente en la frontera y la plena utilización del aeropuerto para carga, pasajeros, el turismo y el comercio en general , mayor inversión privada nacional e internacional siempre y cuando exista seguridad jurídica y

seguridad ciudadana, con la coordinación de los gobiernos locales y la investigación académica.

Se medirá en resultados mediatos y a largo plazo.

Nombre del entrevistado: Wilson Goyes

Cargo: Agente Afianzado de Aduanas

1. ¿Cuáles son las políticas de gobierno con respecto a la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

Producir bienes y servicios con componentes ecuatorianos para promover las exportaciones, sustituir las importaciones, desarrollar la investigación científica, contratar mano de obra y talento nacional.

2. ¿Quiénes pueden invertir en la Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

Operadores de comercio debidamente calificados, inversionistas nacionales y extranjeros

3. ¿Qué tipos de productos se pueden ingresar bajo este régimen especial?

Todo tipo de productos, pueden realizar actividades industriales, científicas y logísticas.

4. ¿Cuál es el tipo de Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE que se puede implementar en Tulcán?

Por la situación geográfica se puede implementar una zona logística, para distribución de productos o industrial para la transformación de materia prima.

5. ¿Cuáles son los beneficios e incentivos tributarios que concedería esta Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE a los involucrados?

Los incentivos tributarios son generales, sectoriales y para zonas reprimidas, como reducción progresiva del impuesto a la renta, deducciones al impuesto a la renta, beneficios en la apertura de capital, exoneración al impuesto salida de divisas, exoneración del anticipo al impuesto.

6. ¿Qué tipo de empleo y cuántas fuentes de trabajo se podrían generar con la implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico ZEDE?

Diversos tipos de empleo, desde mano de obra básica, medios científicos, investigativos y calificados, las fuentes de trabajo dependería de la capacidad de inversión a realizar.

7. ¿Qué impactos adicionales se pueden obtener con la implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán y de qué manera se puede evaluar o medir?

Desarrollaría el área geográfica de la provincia con la implementación de la mano de obra, la capacidad al desarrollo innovativo, intercambio comercial con Colombia, y la atracción de inversiones. La evaluación depende del flujo económico, logístico y comercial que se evidencie.

Anexo 2: Ficha Bibliográfica

Determinar si la existencia de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de Servicios Logísticos aportará al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

FICHA BIBLIOGRÁFICA NO. 0001

AUTOR:.....

APELLIDO(s). NOMBRES(s)

TÍTULO Y SUBTÍTULO:.....

EDICIÓN:.....

LUGAR DE

EDICIÓN:.....

EDITORIAL:.....

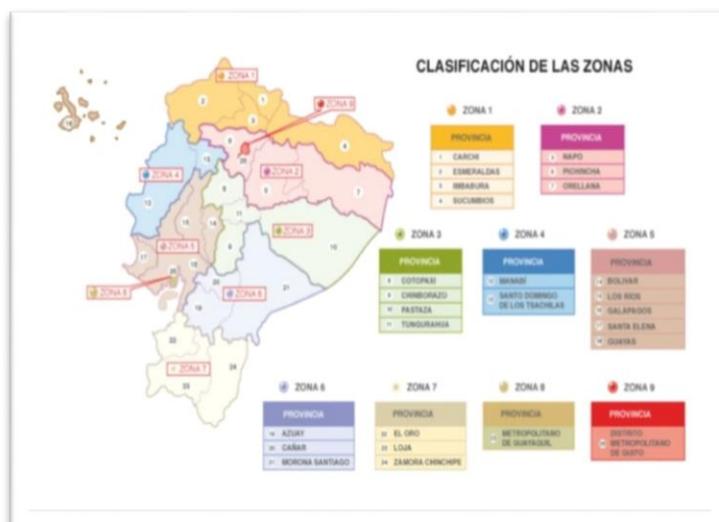
AÑO DE EDICIÓN:.....

NUM.DE PÁGINAS:.....

SERIE O COLECCIÓN Y NÚMERO:.....

Anexo 3: Zona Especial DE Desarrollo Económico (ZEDE)

Clasificación de las Zonas en Ecuador



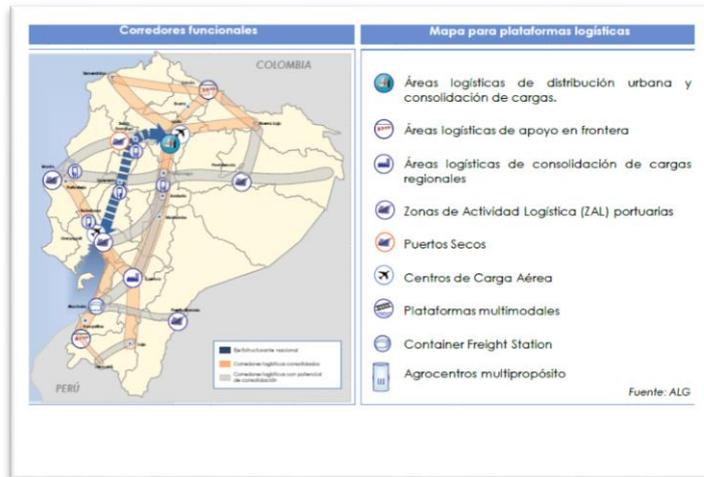
Fuente: Imagen de Google

Condiciones de implantación y diseño



Fuente: Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad

Anexo 4: Plan de Plataformas Logísticas a Nivel Nacional



Fuente: Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad

ZEDE YACHAY



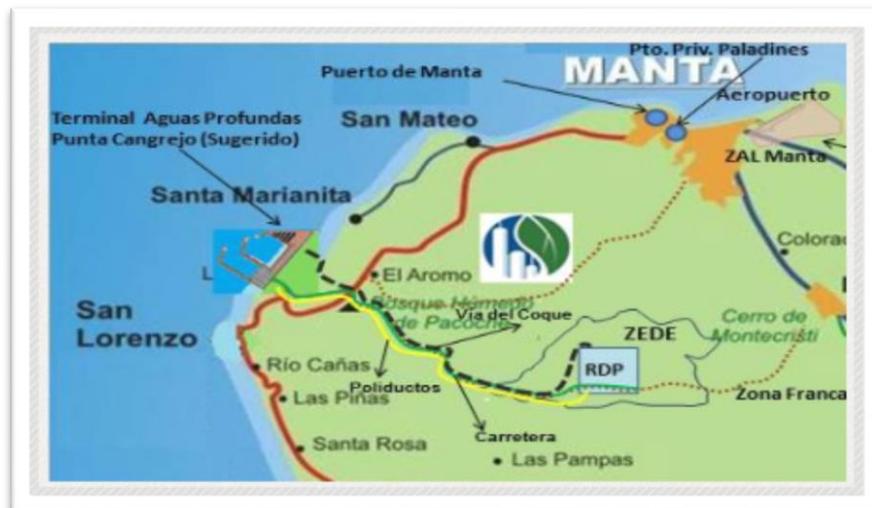
Fuente: Imagen de Google

Anexo 5: ZEDE “Eloy Alfaro”



Fuente: Imagen de Google

ZEDE “Eloy Alfaro” Ubicación



Fuente: Imagen de Google

Anexo 6: Anexos Servicios Logísticos



Fuente: Imagen de Google

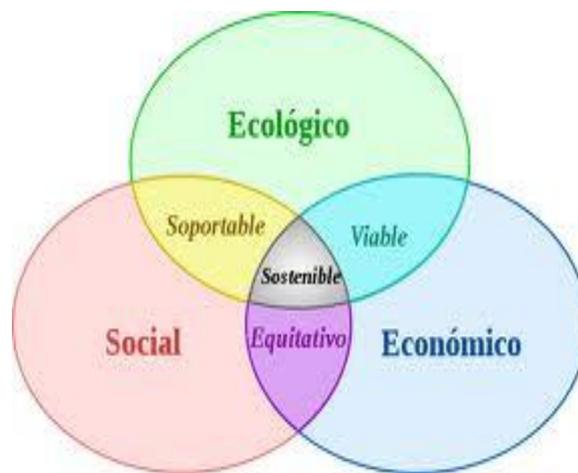


Fuente: Imagen de Google



Fuente: Imagen de Google

Anexo 7: Anexos Desarrollo Social y Económico



Fuente: Imagen de Google

CEYNCI – UPEC-IF-002

**ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE
SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO
COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA
TULCÁN-IPIALES**

ARTICULO CIENTÍFICO



Rosa Andrea Erazo Villacrés

Egresada de la Escuela de Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional.
Experiencia laboral: Universidad Politécnica Estatal del Carchi, Oficinista 2009 – 2011. Agencia Nacional de Tránsito, Evaluadora Técnica, septiembre 2014 hasta la actualidad.

**Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios
logísticos y la incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador
y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales**

**Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC)
Escuela de Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional
(CEYNCI)
Av. Universitaria y Antisana
Tulcán-Ecuador
raev_9@hotmail.com**

RESUMEN

Este trabajo de investigación busca determinar cómo contribuye la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos al desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi, para lo cual fue necesario establecer de un modelo de priorización territorial que permita establecer la ubicación idónea y procesos logísticos eficientes, mediante los cuales este régimen especial ofrezca ventajas potenciales de desarrollo socioeconómico de sus involucrados.

Existen condiciones políticas, legales y tributarias adecuadas para la implementación de la ZEDE, de modo que los incentivos y exoneración de tributos en este tipo de actividades serán aprovechadas para generar servicios logísticos integrales, optimizando tiempo y costos para los involucrados, como mecanismo potenciador de apuestas productivas y de intercambio comercial, así como generación de fuentes de empleo, que permitan la pobreza y aporten al logro del Buen Vivir.

Se determina la existencia de condiciones sociales y económicas de coyuntura importante para la ZEDE de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán, con la

**Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la incidencia en el intercambio
comercial entre Ecuador y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales.
Rosa Andrea Erazo Villacrés (UPEC - Ecuador)**

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

perspectiva de reactivar e incrementar el comercio exterior de la frontera norte del país como plan de integración fronteriza y apoyo gubernamental enfocada al cambio de la matriz productiva.

PALABRAS CLAVES: *Zona Especial de Desarrollo Económico, servicios logísticos, priorización territorial, desempleo*

ABSTRACT

This research seeks to determine how it contributes the Special Economic Zone Development (ZEDE) logistics services to the socioeconomic development of the province of Carchi, for which it was necessary to establish a model of territorial prioritization in order to establish the ideal location and logistics processes efficient, whereby this special scheme offers potential advantages of socio-economic development of its stakeholders.

There are adequate for the implementation of the ZEDE, so political, legal and tax conditions that incentives and tax exemptions in such activities will be exploited to generate comprehensive logistics services, optimizing time and costs involved as a contributor to betting production and trade, as well as generation of jobs that allow poverty and contribute to the achievement of Good Living.

The existence of social and economic conditions of major importance for ZEDE logistics services determined in the city of Tulcán, with a view to revive and increase foreign trade of the northern border as plan border integration and government support focused change of the productive matrix.

KEYWORDS: *Special Economic Development Zone, logistics services territorial prioritization, unemployment*

1. INTRODUCCIÓN

La Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos está relacionada directamente con el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi y en particular del cantón Tulcán dada su ubicación geográfica y cercanía con el mercado de Colombia, así como al flujo comercial que se da entre estos dos países, sin embargo la ciudad de Tulcán no se ha logrado consolidar debido a que sus procesos logísticos no son eficientes, provocando un incremento en los costos y tiempos de despacho de las mercancías.

Según el Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad en su Agenda para la Transformación Productiva (2010) indica que: “Las zonas especiales de desarrollo económico son un instrumento de apoyo a la diversificación productiva

Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales.

Rosa Andrea Erazo Villacrés (UPEC - Ecuador)

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

que se constituye como un destino aduanero, para que se asienten nuevas inversiones. Uno de sus objetivos es establecer nuevos polos de desarrollo territorial y generar empleo de calidad”. (Pág. 133)

Es así que con la generación de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos aportará al cambio de la matriz productiva, para lo cual se realizó la priorización territorial de cada uno de los cantones de la provincia del Carchi identificando el lugar estratégico idóneo para la instalación de la ZEDE de servicios logísticos, usando las variables de estudio como: valor agregado, democratización del capital, personal ocupado en la industria, y densidad demográfica, que a su vez permitió identificar la incidencia en el desarrollo socioeconómico que se generará con la implementación de la ZEDE en la provincia del Carchi.

Según el Diario Expreso (2014) “Las zonas especiales de desarrollo económico (ZEDE) y su tratamiento especial de comercio exterior, tributario y financiero (...) se enfocarán a impulsar las industrias que el Gobierno considera piezas clave para el cambio de matriz productiva”. (párr. 3)

2. MATERIALES Y MÉTODOS

De acuerdo al problema identificado las operaciones de servicios logísticos de distribución física internacional de las mercancías que ingresan al Ecuador desde Colombia por la frontera norte, ocasionan un incremento en los costos y tiempos de despacho, puesto que la mayoría de empresas importadoras deben ingresar las mercancías a un depósito temporal hasta que se realice el trámite de nacionalización, posteriormente retirarlas hasta llegar a sus fábricas y distribuirlas a nivel nacional a sus clientes, convirtiéndose la provincia y en especial la ciudad de Tulcán como un lugar de paso, de modo que no se puede aprovechar el potencial económico de prestar servicios logísticos integrales, por ende la baja generación de fuentes de empleo.

Se realizó un análisis cuantitativo y cualitativo, tanto para priorizar la aplicación de una ZEDE desarrollando un modelo operativo que determine la ubicación factible del lugar geográfico, así como cuantificando las variables cualitativas como: valor agregado, democratización del capital, personal ocupado para la industria, densidad demográfica, que permiten establecer la región geográfica donde se requiere la implementación de una ZEDE de servicios logísticos.

Los datos cualitativos fueron transformados en datos cuantitativos, a través del cálculo de la correlación y del uso de la metodología de mínimos cuadrados, con el fin de obtener los valores de la pendiente de la recta con la que se proyectan los datos y permitan un análisis prospectivo de lo que puede suceder en los próximos años en cada uno de los cantones objeto de estudio y en la incidencia sobre el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

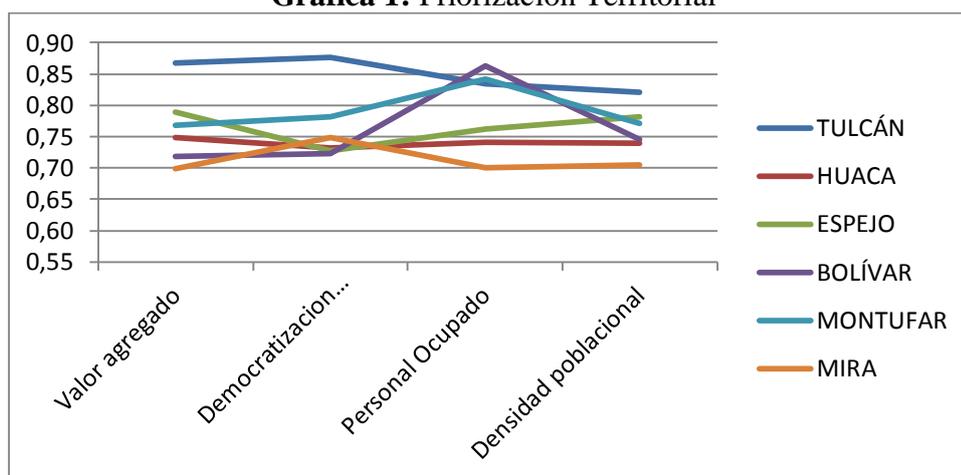
Se consideró los datos que se relaciona con aporte al PIB, el nivel de pobreza, así como el número de fuentes de empleo que se pueden crear con la implementación del proyecto en el cantón Tulcán.

3. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El estudio realizado permite identificar de mejor manera la ubicación idónea de la Zona Especial de Desarrollo Económico de servicios logísticos en base a los índices de priorización.

En el gráfico, muestra que el índice de correlación más alto se encuentra en Tulcán. En términos porcentuales, se puede decir que el 19% de dependencia de los factores de priorización se enfocan al Cantón Tulcán, donde se requiere la implementación de la ZEDE, además la correlación entre las variables y el tiempo son superiores al 82%, por ende es el cantón que mantiene los factores de priorización en función del tiempo.

Gráfica 1: Priorización Territorial



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

De igual manera, el gráfico permite visualizar la tendencia del Cantón Tulcán respecto a los demás cantones de la provincia del Carchi, encontrándose además que alrededor del 50% de la población se encuentra en este cantón, por ello que también se concentra el más alto nivel de personal ocupado y a la vez de desempleo.

Tabla 1: Priorización de Servicios Logísticos

No.	Descripción	%	%	%
L1	Almacenamiento de carga	0,14	8	1,14
L2	Consolidación y desconsolidación	0,13	8	1,02
L3	Capacidad de etiquetar, empacar, reembarcar	0,16	4	0,63

Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales.

Rosa Andrea Erazo Villacrés (UPEC - Ecuador)

**ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE
SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO
COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA
TULCÁN-IPIALES**

L4	Coordinación de operaciones de comercio exterior	0,16	10	1,59
L7	Manejo de puertos secos	0,13	10	1,27
L8	Coordinación de distribución de mercancías	0,16	7	1,11
L9	Mantenimiento de reparación de transporte	0,13	7	0,89
Total		1,00		7,65

Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Se puede afirmar que la implementación de la ZEDE de servicios logísticos a corto plazo, logrará un desarrollo social y económico del cantón Tulcán, en los ámbitos del valor agregado que implica el incremento de PIB, la democratización del capital que incide en que la tasa de desempleo disminuya y la distribución de recursos sea más equitativa en función del incremento del desarrollo comercial y sobre todo por el incremento de personal ocupado, ya sea directamente o indirectamente en las actividades de comercio exterior.

Proyección de Desarrollo Socio Económico Cantón Tulcán

Tabla 2 Perspectiva de Crecimiento

Detalle	N° de personas
Jefes y subjefes operativos	80
Empresas Transportadoras (camiones)	260
Cargada o descargada manualmente	80
Operadores Comercio exterior (excepto empresas transportadoras)	140
Total	560

Fuente: SENA

Elaborado por: Andrea Erazo

Se enfoca una perspectiva favorable en cuanto a la creación de fuentes de trabajo, tal como evidencia el cuadro anterior, estableciendo una necesidad de talento humano para trabajar en la ZEDE en áreas como: administrativos, financieros, técnicos, operarios, seguridad, transporte, además de los operadores de comercio exterior que comprende: importadores, exportadores, transportistas, agentes de aduana, y todo el personal que trabajan conjuntamente con los operadores de comercio exterior. Y de manera indirecta toda la cadena de abastecimiento de servicios complementarios de hotelería, restaurantes, movilización de personas, entre otros.

Según datos del INEC (2010) “En el cantón Tulcán la Población Económicamente Activa [PEA] es de 30.316 personas y esta población generan un monto de 201.62 miles de dólares,” también se debe considerar que la implementación de una ZEDE que oferte cuatro tipos de servicios requiere de aproximadamente 560 personas que trabajen en el desarrollo de sus operaciones, es decir, que de acuerdo a lo anterior se tendría un incremento del 1.32% de índice de crecimiento PEA.

Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos y la incidencia en el intercambio comercial entre Ecuador y Colombia por la frontera Tulcán-Ipiales.

Rosa Andrea Erazo Villacrés (UPEC - Ecuador)

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

Proyección del Desarrollo Social y Económico (DSE)

Los valores de desarrollo a partir del 2014 son superiores a los valores proyectados, lo que implica que el incremento por el índice de Desarrollo ha generado desarrollo social.

El siguiente gráfico indica el desarrollo social a partir del 2014, según lo expuesto la implantación de la ZEDE de servicios logísticos si incrementará los valores del PIB en el cantón Tulcán.

Gráfica 3: Proyección DES: Valor agregado



Fuente: Investigación

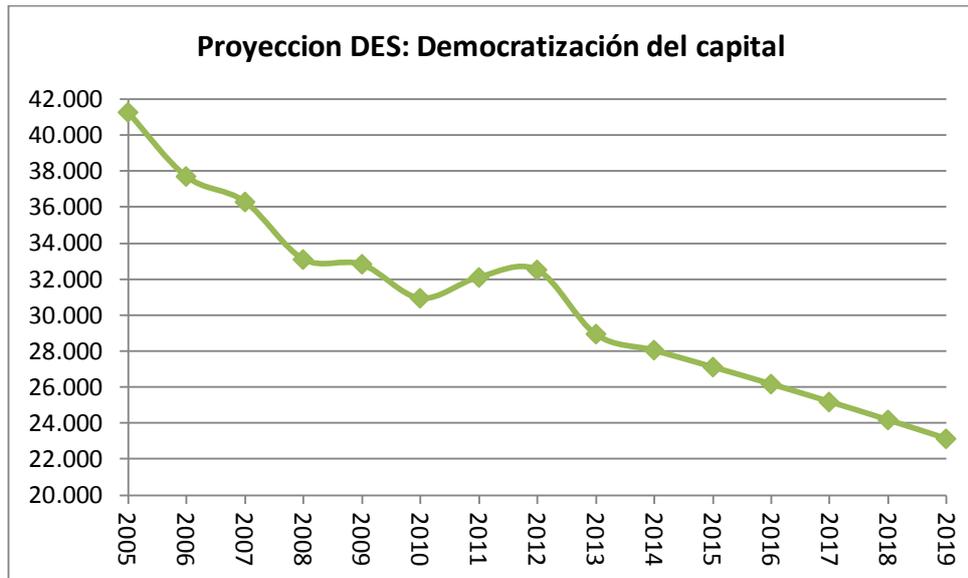
Elaborado por: Andrea Erazo

Democratización del capital

Este indicador permite mejorar la asignación del presupuesto a las regiones que presentan un mayor índice de pobreza, y con la implementación de la ZEDE en el cantón de Tulcán en algunos años se podría decir que reducirá el índice de pobreza, como se puede apreciar en el gráfico siguiente:

Gráfica 4: Proyección DES: Democratización del capital

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES



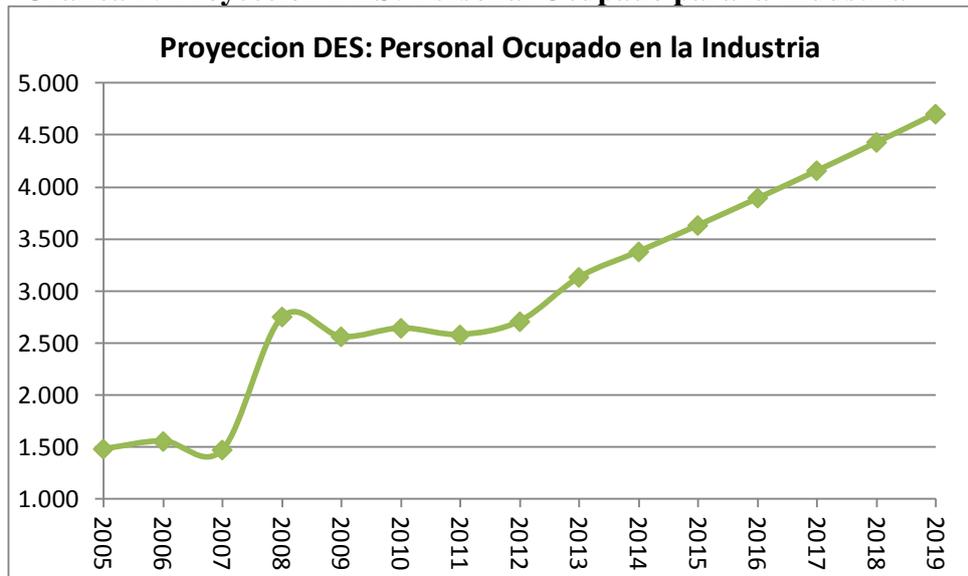
Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

A partir del año 2015, la democratización del capital irá ascendiendo, entendiéndose que el desarrollo de la ciudad mejorará gracias a las fuentes de trabajo que la ZEDE generará en la ciudad, disminuyendo así los índices de pobreza.

Personal Ocupado para la Industria

Esta variable se relaciona directamente con el número de fuentes de empleo creadas, según la gráfica los valores de desarrollo serán superiores en los próximos años.

Gráfica 5: Proyección DES: Personal Ocupado para la Industria



Fuente: Investigación
Elaborado por: Andrea Erazo

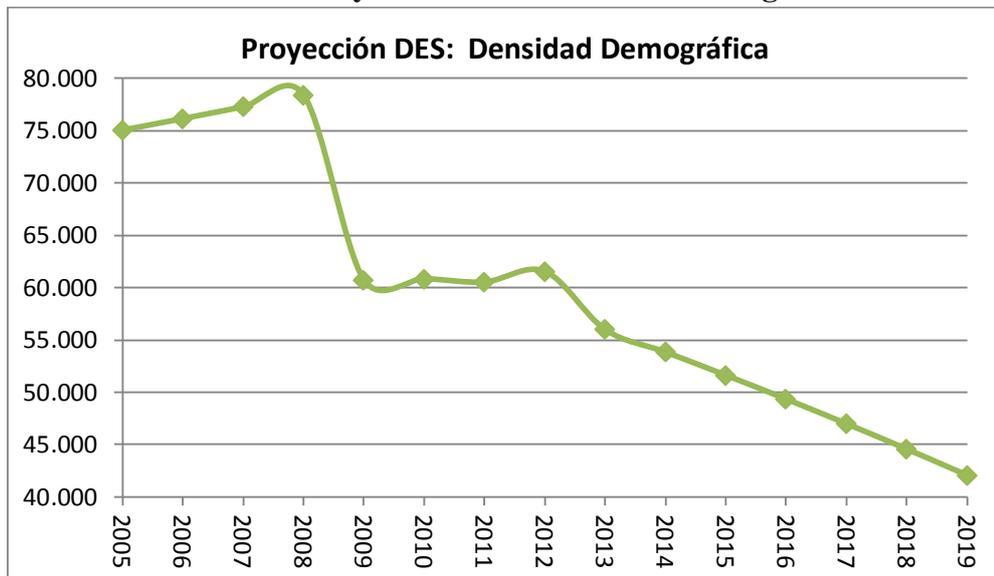
ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

Hay que resaltar que esta variable corresponde a las personas que trabajan en industrias, con la implementación de la ZEDE la relación del empleo de la industria vendría a disminuir ya que las fuentes de trabajo a crearse son de servicios logísticos, es por esto que la proyección de esta variable en relación al DES disminuye.

Densidad demográfica

Esta variable representa el aparente decrecimiento de la población de la ciudad de Tulcán, según los datos del INEC (2010) la población disminuye por estratos de edad desde los 18 años, una de las causas puede ser por efectos de migración estudiantil, luego de los 25 años disminuye por efectos de migración económica, pero con la implementación de la ZEDE, se cree que este problema disminuirá ya que se espera la existencia de más fuentes de empleo, como se muestra en el gráfico siguiente:

Gráfica 6: Proyección DES: Densidad Demográfica



Fuente: Investigación

Elaborado por: Andrea Erazo

Este descenso se debe interpretar de modo que el índice de desarrollo social establecido para este cálculo no es de incidencia, y se debería esperar que la implementación de la ZEDE siga el curso normal proyectado, es decir, que la implementación no genere mayor impacto en función del tiempo.

4. CONCLUSIONES

- De acuerdo a la investigación realizada se pueden generar 560 plazas de trabajo en los diferentes procesos de la distribución física internacional de mercancías.

ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES

- La provincia del Carchi dada su ubicación geográfica en frontera, específicamente la ciudad de Tulcán cuenta con características idóneas para la instalación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) de servicios logísticos, siendo verdaderos polos de desarrollo del sector y atracción de nuevas inversiones.
- Las condiciones sociales y económicas determinan la importancia de la ZEDE de servicios logísticos en la ciudad de Tulcán, que permita reactivar e incrementar el volumen de comercio exterior de la frontera norte del país, que cuenta con planes de integración fronteriza y apoyo gubernamental enfocada al cambio de la matriz productiva.
- Los Servicios logísticos de la ZEDE podrán satisfacer la demanda de las pequeñas y grandes empresas de la ciudad, a nivel nacional e internacional con la prestación de un servicio óptimo que facilite las operaciones de comercio exterior brindando seguridad y confianza en los negocios.
- La creación de una ZEDE de Servicios Logísticos en la ciudad de Tulcán permitirá una reactivación comercial, generación de empleo y atracción de nuevas propuestas de inversiones por parte del sector productivo, que conlleva a mejorar el nivel de vida de la población, cumpliendo con los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir.

5. RECOMENDACIONES

- Con la generación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la frontera norte, existe la oportunidad de potencializar nuevos emprendimientos inversiones y apuestas productivas para ser competitivos; por lo que resulta aconsejable considerar la aplicación de estas propuestas de desarrollo socioeconómicas que beneficiarían del país.
- Promover el desarrollo empresarial y del capital humano a través de capacitaciones en procesos de nacionalización de mercancías, servicios logísticos, regímenes especiales, que beneficien a la población y genere desarrollo social y económico.
- Se debe aprovechar las ventajas de la ubicación geográfica de la ciudad de Tulcán en zona de frontera, donde la actividad comercial ha sido el referente de desarrollo de sus habitantes con la inserción estratégica del país al comercio internacional.
- Se debe identificar las empresas que pueden ser parte de la Zonas Especiales de Desarrollo Económico de servicios logísticos y los beneficios económicos que tendrían en la provincia del Carchi, especialmente en la ciudad de Tulcán.

CEYNCI – UPEC-IF-002

**ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE
SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO
COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA
TULCÁN-IPIALES**

6. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Agenda para la Transformación Productiva Territorial Carchi (2011). Ministerio de Industrias y Productividad Empleo y Competitividad (Citado el 08 de Septiembre del 2014) <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIAL-CARCHI.pdf>

Arcos, Y., Escalante, A. (2009). Escuela Superior Politécnica del Litoral.

Christaller, W. (1933). Teoría del Lugar Central. México

Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversión COPCI. (2010). Asamblea Nacional Constituyente. Quito. Ecuador.

Diario Expreso (2014). Las ZEDE se alinean con el cambio de matriz productiva. (Citado el 13 de septiembre del 2014) http://expreso.ec/expreso/plantillas/nota_print.aspx?idArt=6956985&tipo=2

Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones Pro-Ecuador. (2014). Guía Comercial del Ecuador, 2014. (Citado el 15 de Octubre del 2014) http://www.gripweb.org/~gripwebo/gripweb/sites/default/files/documents_publications/PROEC_GC2014_ECUADOR.pdf Ministerio Coordinador de la Producción Empleo y Competitividad (2010). Agenda para la Transformación Productiva. (Citado el 5 de diciembre del 2014) <http://www.produccion.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2012/07/AgendaProductiva%5B1%5D.pdf>

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), (2010). Guía Comercial de la República del Ecuador. (Citado el 15 de diciembre del 2014) http://www.gripweb.org/~gripwebo/gripweb/sites/default/files/documents_publications/.pdf

Zonas Francas como Mecanismo de Incentivo para la inversión en el Ecuador. (Citado el 15 de Octubre del 2014) <https://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/7291/1/Zonas%20Francas%20como%20mecanismo%20de%20incentivo%20para%20la%20inversi%C3%B3n%20en%20el%20Ecuador.pdf>

CEYNCI – UPEC-IF-002
**ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE
SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO
COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA
TULCÁN-IPIALES**



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI

Ley No. 2006-36 · Publicada en el Segundo Suplemento del Registro Oficial No. 244 del 5 de abril del 2006

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE PROYECTO DE GRADO

No. 0008-AS-CEYNI/2012

A los nueve días del mes de Enero de 2012, siendo las 11h00, se instala el Tribunal de Sustentación del Proyecto de Grado conformado por: Ing. Héctor Chuquin, PRESIDENTE; Msc. Julio López, SECRETARIO; y Dr. César Enríquez ASESOR DEL PROYECTO **“ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) DE SERVICIOS LOGÍSTICOS Y LA INCIDENCIA EN EL INTERCAMBIO COMERCIAL ENTRE ECUADOR Y COLOMBIA POR LA FRONTERA TULCÁN-IPIALES”** en base a lo establecido en el Reglamento de Tesis de Grado y el Instructivo de sustentación de Proyecto de Grado, para receptor la sustentación del estudiante ERAZO VILLACRES ROSA ANDREA del X nivel “B” Noche de la carrera Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional.

Una vez constatado y en cumplimiento de los requisitos administrativos y académicos, el estudiante ERAZO VILLACRES ROSA ANDREA APRUEBA la sustentación con el promedio de las siguientes calificaciones:

1. Exposición del Proyecto de Grado 3(tres).....
2. Precisión y Coherencia de Respuestas 3.5(tres con cinco).....
3. Calidad de la Presentación del Trabajo 0.5(Cero cinco).....

Obteniendo como nota final 7(siete)..... en la sustentación del Proyecto de Grado.

El tribunal considera pertinente que el estudiante cumpla las siguientes recomendaciones:

Revisar la parte metodológica
Trabajo con el tutor

Dado en la ciudad de Tulcán a los nueve días del mes de Enero de dos mil doce, firman los integrantes del Tribunal de Sustentación de Proyecto de Grado de la Escuela de Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional.

“EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO Y LA INTEGRACIÓN”


Ing. Héctor Chuquin
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL


Msc. Julio López
SECRETARIO


Dr. César Enríquez
ASESOR DE TESIS