

# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



## FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

### CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN COMERCIAL INTERNACIONAL

Tema: “Estudio del impacto en el desarrollo comercial local, con la posible implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi”

Trabajo de titulación previa la obtención del  
título de: Ingeniero en Comercio Exterior y  
Negociación Comercial Internacional.

AUTOR: Brayan David Igua Alvarez

TUTOR: Msc. José Luis Vallejo

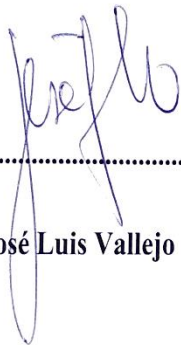
TULCÁN -ECUADOR

2018

## CERTIFICADO JURADO EXAMINADOR

Certificamos que el estudiante Brayan David Igua Alvarez con el número de cédula 040157881-0 ha elaborado el trabajo de titulación: “Estudio del impacto en el desarrollo comercial local, con la posible implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi”.

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el Reglamento de Titulación, Sustentación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto, autorizamos la presentación de la sustentación para la calificación respectiva.



f.....

**Msc. José Luis Vallejo**



f.....

**Msc. Edison Caza Guevara**

Tulcán, 07 de diciembre de 2018

## AUTORÍA DE TRABAJO

El presente trabajo de titulación constituye requisito previo para la obtención del título de Ingeniero de la Facultad de Comercio Internacional Integración Administración y Economía Empresarial.

Yo, Bryan David Igua Alvarez con cédula de identidad número 040157881-0 declaro: que la investigación es absolutamente original, autentica, personal y los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.



**Bryan David Igua Alvarez**

Tulcán, 07 de diciembre de 2018

**ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE  
TITULACIÓN**

Yo, Brayan David Igua Alvarez declaro ser autor de los criterios emitidos en el trabajo de investigación: “Estudio del impacto en el desarrollo comercial local, con la posible implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi” y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.



**Brayan David Igua Alvarez**

Tulcán, 07 de diciembre de 2018

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecer a Dios por la creación de mi vida y el ejemplo que él desea de mí.

Agradecer a mis padres por el apoyo incondicional desde el inicio de mi vida, gracias por enseñarme el valor de la vida y poderme guiar por el mejor camino.

De igual manera agradecer a mis profesores que a lo largo de la vida universitaria he podido conocer, agradecer a cada uno de ellos porque fueron parte de mi formación académica, aportando con sus conocimientos. Así también gratificar las grandes amistades formadas con docentes, estudiantes dentro y fuera del aula de clase, compartiendo una amistad sincera y de respeto.

Retribuir los agradecimientos a mis tutores de tesis que ayudaron con su aporte científico y académico al desarrollo de la presente investigación.

## **DEDICATORIA**

En primera instancia a Dios por brindarme un día más de vida y darme la sabiduría para cumplir un objetivo de mi vida.

Con mucho cariño y amor para mis padres Carlos Igua y Carmen Alvarez, quienes fueron el motor, guía y pilar fundamental dentro de mi formación humanitaria y académica, el apoyo incondicional y responsabilidad brindados con el ejemplo diario.

De igual manera a toda la familia por sus sabios consejos y experiencias impartidas dentro de la carrera de la vida.

## ÍNDICE

CERTIFICADO JURADO EXAMINADOR .....	¡Error! Marcador no definido.
AUTORÍA DE TRABAJO .....	¡Error! Marcador no definido.
ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE	¡Error! Marcador no definido.
TITULACIÓN .....	¡Error! Marcador no definido.
AGRADECIMIENTO .....	5
DEDICATORIA .....	6
I. PROBLEMA .....	16
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	16
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	18
1.3 JUSTIFICACIÓN .....	19
1.4 OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN .....	20
1.4.1 Objetivo General .....	20
1.4.2 Objetivos Específicos.....	20
1.4.3 Preguntas Directrices. ....	20
II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	21
2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS .....	21
2.2 MARCO TEÓRICO.....	32
2.2.1 Desarrollo Económico Local .....	33
2.2.2 ZEDE (Zona Especial de Desarrollo Económico) .....	34
III METODOLOGÍA .....	36
3.1 ENFOQUE METODOLÓGICO.....	36
3.1.1 Enfoque Cualitativo .....	36
3.1.2 Enfoque Cuantitativo .....	36
3.2 Tipos de investigación .....	37
3.2.1 Investigación documental y bibliográfica .....	37

3.2.2 Investigación de campo .....	37
3.2.3 Investigación descriptiva .....	38
3.2.4 Investigación explicativa .....	38
3.3 idea a defender .....	38
3.4 DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	38
3.5 Métodos Utilizados .....	41
3.5.1 Técnicas para recolección de datos. ....	41
3.5.2 Unidad de análisis: .....	41
3.6 Análisis Estadísticos .....	42
3.6.1 Factor Social de la provincia del Carchi .....	42
3.6.2 Caracterización regional .....	43
3.6.3 Entorno regional provincia del Carchi .....	43
3.6. 4 Población. ....	43
3.6.5 Población Económicamente Activa .....	46
3.6.6 Valor agregado bruto (VAB) por cantón .....	47
3.6.7 Población Económicamente Activa (PEA) por rama de actividad. ....	49
3.6.8 Actividades productivas en el sector servicios. ....	51
3.6.9 Características de las principales ramas de actividad económica. ....	51
3.6.10 Cantón Tulcán .....	53
3.6.11 Tipos de comercio existentes en la ciudad de Tulcán. ....	54
3.6.12 Negocios dedicados específicamente al sector comercial inscritos con patente municipal en Tulcán. ....	55
3.6.13 Tasa de analfabetismo .....	55
3.6.14 Analfabetismo a nivel nacional. ....	56
3.6.15 Nivel de Educación .....	58
3.7 Competitividad Provincial Carchi. ....	59
3.8 Balanza comercial Total del Ecuador .....	67
3.8.1 Componente Económico Productivo en Carchi .....	68
3.8.2 Identificación de las cadenas productivas. ....	69
3.8.3 Cadena de la Papa .....	69
3.8.4 Problemática de la cadena de papa en el Carchi. ....	72
3.8.5 Cadena de lácteos. ....	73
3.8.6 Cadena de cárnicos .....	74



IV Resultados y Discusión.....	76
4.1 Resultados.....	76
4.2 Discusión.....	104
V. Conclusiones y Recomendaciones.....	109
5.1 Conclusiones.....	109
5.2 Recomendaciones.....	110
VI. Referencias Bibliográficas.....	111
VII Anexos.....	114

## ÍNDICE DE TABLAS.

Tabla 1. Operacionalización de Variable Dependiente. ....	39
Tabla 2.Operacionalización de Variable Independiente .....	40
Tabla 3. Informantes de la unidad de análisis.....	41
Tabla 4.Generalidades provincia del Carchi.....	42
Tabla 5. Población y Vivienda del 2010, provincia del Carchi.....	44
Tabla 6.Población del Ecuador Proyectada – Carchi.....	44
Tabla 7. Población Masculina Total .....	45
Tabla 8: Proyección de población. Área urbana .....	45
Tabla 9: Proyección de población. Área Rural .....	46
Tabla 10: Población Económicamente Activa (PEA) provincia del Carchi.....	47
Tabla 12: (VAB) por cantón. ....	47
Tabla 11: Valor Agregado Bruto (VAB) Provincial.....	48
Tabla 13: Aporte provincial al VAB nacional año 2017 .....	48
Tabla 14. Actividades productivas- Sector Servicios.....	51
Tabla 15. Principales ramas de actividad económica.....	52
Tabla 16. Población parroquial por sexo en el cantón Tulcán.....	53
Tabla 17. Registro anual de patentes dedicadas al Comercio al por mayor.....	55
Tabla 18. Índice de analfabetismo.....	56
Tabla 19. Tasa de analfabetismo a nivel Provincial .....	57
Tabla 20. Desarrollo Integral de las Personas Frente al Promedio Nacional.....	60
Tabla 21. Desempeño Económico Provincial frente al Nacional .....	61
Tabla 22. Empleo .....	62
Tabla 23. Gestión gobiernos e instituciones.....	62
Tabla 24. Infraestructura y localización .....	63
Tabla 25.Habilitantes de innovación ciencia y tecnología.....	64
Tabla 26. Internacionalización y apertura.....	65
Tabla 27. Mercados financieros.....	65
Tabla 28. Recursos naturales y ambiente.....	66
Tabla 29. Seguridad jurídica.....	66
Tabla 30. Balanza comercial total.....	67
Tabla 31. Saldo deuda pública interna 2018.....	68

Tabla 32. Superficie y Producción de papa.....	71
Tabla 33. Cadena de la Papa. ....	72
Tabla 34. Cadena de Lácteos. ....	73
Tabla 35. Cadena de Cárnicos.....	74
Tabla 36. Ciudades más ricas incluyendo el petróleo .....	80
Tabla 37. Indicadores de competitividad provincial frente al promedio nacional.....	84
Tabla 38. Zonas Mayor población. ....	85
Tabla 39. Problemática en la producción de papa. ....	89
Tabla 40. Problemática en la producción de lácteos. ....	89
Tabla 41. Problemática en la producción de cárnicos.....	90
Tabla 42. Reseña del valor moneda colombiana.....	91
Tabla 43. Proyecto de ZEDE en Ecuador .....	123
Tabla 44. Zonas francas en el Ecuador. ....	124
Tabla 45. Fundamentación legal. ....	125
Tabla 46. Planificación nacional-Ejes que se apegan las variables en estudio. ....	128
Tabla 47. Teorías utilizadas en la investigación. ....	129
Tabla 48. Detalle de las principales normativas desarrolladas en el marco de la CAN.....	131
Tabla 49. Recursos. ....	134

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Entorno Regional Provincia del Carchi.....	43
Figura 2: PEA. Por rama de Actividad. ....	49
Figura 3: (PEA) Área urbana.....	50
Figura 4: (PEA) Área Rural.....	50
Figura 5. Tasa de analfabetismo a nivel nacional.....	57
Figura 6. Nivel de educación censo 2010.....	58
Figura 7. Zona de Planificación Senplades.....	59
Figura 8. División Zonal.....	59
Figura 9: Producción de papa 2010-2015.....	70
Figura 10: Producción de papa año 2015.....	70
Figura 11: Producción de papa <sup>TM</sup> . ....	71
Figura 12: Cadena de producción de la papa.....	72
Figura 13: Crecimiento de habitantes INEC 2018.....	76
Figura 14: Composición de la población nacional 2018.....	78
Figura 15: Composición de la población nacional 2018.....	78
Figura 16. Crecimiento del sector comercial 2018.....	81
Figura 17. Crecimiento de la población en la provincia del Carchi. Año 2015- 2018.....	82
Figura 18. Aporte del VAB nacional al 2017.....	83
Figura 19. Banco Central del Ecuador ( <a href="http://www.bce.fin.ec/">http://www.bce.fin.ec/</a> ), 2018.....	87
Figura 20. Producción de Papa.....	88
Figura 21. Cosecha de Papa.....	88

## RESUMEN

El 13 de agosto de 2015, mediante resolución No. CSP-2015-09EX-02 del consejo sectorial de la producción, se declaró al cantón Tulcán como Zona deprimida, debido a la vulnerabilidad económica del sector comercial, por la depreciación del peso colombiano frente al dólar, moneda que utilizamos los ecuatorianos. La presente investigación tiene como propósito analizar la posibilidad de implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE), que probablemente ayudará a la reactivación económica. A pesar del deterioro en la economía local, es necesario analizar los indicadores económicos particularmente en su dimensión de desarrollo comercial, así como las alternativas que promuevan la reactivación económica. Analizando los indicadores económicos se observa que la actividad más importante de la provincia, concierne al comercio al por mayor y menor, sector que invisibiliza un flujo de bienes y servicios ilegales. En efecto la actividad comercial debe enfrentar al contrabando, pues el paso de mercaderías de todo tipo hace que la economía de la localidad no obtenga un nivel estable y adecuado para los habitantes. Igualmente, el limitado desarrollo agroindustrial de la provincia limita a la creación de nuevas alternativas de generación de empleo e ingresos, pequeños y medianos productores agropecuarios, se han especializado en una producción primaria empírica, a la cual se suma su limitada capacidad de comercialización de productos. De ahí la importancia de analizar la posibilidad de implementar una ZEDE, pues es un instrumento que permite abrir nuevas empresas y mejorar las ya existentes, y que posteriormente brindará espacios físicos, para la transformación de materia prima y mayor valor agregado, ayudando a mejorar la economía y competitividad local. Los resultados de la investigación sugieren que la implementación de una ZEDE, debe enfrentar ciertas dificultades para su creación, sin embargo, es pertinente desarrollar el presente trabajo académico, como un precedente para investigaciones futuras, así como una base que permita la toma de decisiones que contribuyan al desarrollo comercial local.

**Palabras Claves:** ZEDE (Zona Especial de Desarrollo Económico), Desarrollo local. Competitividad.

## ABSTRACT

On August 13 2015, through resolution No. CSP-2015-09EX-02 of the production sector council, the canton of Tulcán was declared a depressed zone, due to the economic vulnerability of the commercial sector, because of the depreciation of the Colombian peso against the dollar, the currency used by Ecuadorians. The purpose of this research is to analyze the possibility of implementing a Special Economic Development Zone “ZEDE”, which will probably help the economic reactivation. In spite of the deterioration in the local economy, it is necessary to analyze the economic indicators particularly in their dimension of commercial development, as well as the alternatives that promote the economic reactivation. An analysis of the economic indicators shows that the province's most important activity concerns wholesale and retail trade, a sector that invisibilizes a flow of illegal goods and services. In effect, commercial activity must confront smuggling, since the passage of goods of all kinds means that the local economy does not obtain a stable and adequate level for the inhabitants. Likewise, the limited agro-industrial development of the province limits the creation of new alternatives to generate employment and income, small and medium agricultural producers have specialized in empirical primary production, to which is added their limited capacity to commercialize products. Hence the importance of analyzing the possibility of implementing a “ZEDE”, since it is an instrument that allows opening new companies and improving existing ones, and that later will provide physical space for the transformation of raw materials and greater added value, helping to improve the local economy and competitiveness. The results of the research suggest that the implementation of a “ZEDE”, must face certain difficulties for its creation, however it is pertinent to develop the present academic work, as a precedent for future research, such as a basis for decision making that contributes to local business development.

**Keywords:** ZEDE “Zona Especial de Desarrollo Económico”, Local Development. Competitiveness.

## INTRODUCCIÓN

El régimen de zonas francas nace en Ecuador a partir del año 1987, con la aparición de la zona ZOFREE ubicada en Esmeraldas. La figura particular de una zona franca fue sustituida por la denominación de ZEDE (Zona Especial de Desarrollo Económico) a partir del año 2010. Este esquema suscita una pregunta: ¿cómo ayudaría la posible implementación de una ZEDE al desarrollo comercial local?

A propósito de este cuestionamiento una ZEDE es un destino aduanero, direccionado a la atracción de nuevas inversiones y transferencia de tecnología, genera empleo y competitividad, dinamizando la economía en la región que es situada.

Ahora bien, el espacio de ubicación es determinante al correcto funcionamiento de una ZEDE, si el espacio funciona correctamente se cumple el objetivo de desarrollar la economía, y mejorando el funcionamiento para los usuarios.

En esta investigación en el Capítulo I, se trata la problemática a través de la correlación existente entre el desarrollo comercial local y la posibilidad de implementación de una ZEDE, desde la perspectiva teórica con el fin de estudiar si corresponde o no a esta realidad.

En el capítulo II, se analiza teóricamente las mismas variables y se hace una descripción de los aportes identificados en trabajos investigativos anteriores.

En el capítulo III se explica la metodología utilizada, a partir de la metodología de competitividad provincial según él (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018) y obtener así los índices que determinan si es viable la implementación de la ZEDE, los resultados son adversos.

En el capítulo IV y V, se plantean los resultados de la investigación, al mismo tiempo en este capítulo se detalla la discusión, que ayudará al desarrollo de la investigación y finalmente se plantea las conclusiones y recomendaciones.

## **I. PROBLEMA**

### **1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

El ser humano ha experimentado cambios significativos en su bienestar y confort, particularmente desde la revolución industrial. Los avances tecnológicos y la aceleración de la comunicación e información han transformado la estructura económica, social y cultural, en el fenómeno conocido como la globalización.

Según las Naciones Unidas (2017), los factores que dificultan el desarrollo óptimo en la economía global son: la débil inversión, la disminución del comercio internacional, el pausado crecimiento de la productividad y los elevados niveles de deuda. Además, en articulación directa a la problemática económica, surgen tensiones geopolíticas, que afectan las perspectivas de crecimiento en varias regiones.

En el ámbito económico, se evidencia preocupación por parte de los países industrializados como lo demuestra la reunión del FMI en Lima en diciembre del 2015, en donde se anunció que: " Estados Unidos y las economías maduras podrían encontrarse en una situación análoga a la de Japón, con bajo o nulo crecimiento económico y al borde de la deflación". (León, 2016 )

Para la (CEPAL , 2015), el posicionamiento económico y los objetivos de desarrollo sostenible de un país, implica una mayor responsabilidad de las políticas públicas, y el avance hacia niveles más altos de inversión de calidad. Estos últimos son aspectos necesarios para mejorar efectiva y equitativamente la calidad de vida en la región; de esta manera los lineamientos de la administración política ecuatoriana establecen nuevos desafíos para los objetivos nacionales en el área económica.

El Ecuador al ser un país primario exportador sigue dependiendo de factores externos como los precios del petróleo. Efectivamente, la reducción de los precios del petróleo debilita la estructura económica nacional basada en la exportación de materias primas, tal como sucede en otros países en vías de desarrollo. A esto, se suma los cambios en las tasas de interés internacional y la apreciación del dólar frente a otras monedas, lo que aminora la inversión y el consumo.

En el ámbito local la provincia del Carchi al ser frontera con Colombia, se enfrenta a dificultades económicas propias de la dinámica comercial existente en los lados fronterizos.



Entre las razones principales podríamos enunciar la depreciación del peso colombiano frente al dólar, moneda que utilizamos los ecuatorianos que es afectada por el diferencial cambiario de modificación diaria, existiendo una desventaja para el lado fronterizo ecuatoriano que maneja una moneda estable.

Esto afecta directamente a las familias tulcanesas y más aún a las familias que se dedican a la actividad comercial, que en varios casos se han visto obligadas a cerrar sus locales comerciales, así mismo se experimenta un incremento en el desempleo. Generando pérdida de ingresos económicos, y afectando la capacidad de satisfacer las necesidades básicas y la calidad de vida.

Por tales motivos el 13 de agosto de 2015, mediante resolución No. CSP-2015-09EX-02 del Consejo Sectorial de la Producción, se declaró al cantón Tulcán: "...como Zona deprimida con la finalidad de impulsar la estrategia y programa de direccionamiento productivo e inversión pública ante la afectación económica y comercial actual". ( Comité de comercio de comercio Exteriro , 2015)

Puesto que, el escenario global configura una estructura económica que, por su complejidad, afecta directa o indirectamente a los países, y aún más a los territorios locales. Por esta razón, se hace necesaria la búsqueda de alternativas que tomen en cuenta las características territoriales en articulación con los fenómenos políticos, sociales y ambientales a nivel mundial.

De igual forma en la búsqueda de posibles soluciones para la problemática tenemos en cuenta que la poca industrialización de la zona 1, especialmente de la provincia del Carchi, en donde la falta de recursos económicos, la poca inversión y políticas que retienen el crecimiento, hace que los ingresos económicos sean débiles, también la inexistencia de industrias, que marquen una diferenciación en la economía en la actualidad no existe.

De esta manera una de las posibilidades tomadas en cuenta es la implementación de una ZEDE, a nivel mundial las ZEDE's ha sido uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de una región, podemos manifestar que a nivel global dentro de las primeras ZEDE's que tuvieron existo por su localización fomentando maximizar el comercio y ubicándose en distintos espacios o rutas comercial internacionales son: Asia, África, Europa y América, que por su ubicación geográfica posee un atractivo internacional comercial, formando pilares fundamentales para el crecimiento económico de la región.

Dentro del continente sudamericano se puede nombrar como referencia de polos de desarrollo a las zonas francas, en la actualidad países como Argentina, Perú, Chile, y Colombia mantienen distintas tipologías de zonas francas, un cimiento fundamental para el desarrollo económico de estos países, fue la implementación de estas zonas, el ejemplo más cercano es Colombia, al poseer aproximadamente 100 zonas francas de las cuales 62 son uniempresariales y 38 multiempresariales, en donde el 53% se dedica al área industrial, el 34% están orientadas a actividades de servicios, y el 13% al sector agroindustrial. Generando encadenamientos productivos con beneficios para los inversionistas y el país, convirtiéndose en motores de desarrollo regional.

De tal forma el Ecuador también ha incursionado en la implementación de zonas francas, que a partir del año 2010 se denominaron ZEDE's según nuestra constitución, la aplicación de esta figura también denominada polo de desarrollo, se implementó en distintas partes a nivel nacional, en donde el objetivo es poder ayudar a la economía local.

Así también a nivel provincial y zonal, se han obtenido diferentes estudios de una posible implementación de una ZEDE donde la actividad principal se dedica al comercio, la provincia del Carchi al ser frontera con Colombia es afectada por el diferencial cambiario que poseen esta zona de integración, ante las diferentes soluciones planteadas estas poseen un direccionamiento a la implementación de una ZEDE.

## **1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

¿Cómo contribuye la creación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en el desarrollo comercial local en la ciudad de Tulcán, provincia del Carchi?

### **1.3 JUSTIFICACIÓN**

La presente investigación tiene como propósito evaluar los efectos de debilidad en la economía actual del cantón Tulcán, tomando en cuenta las diferentes soluciones planteadas para la reactivación económica de la ciudad, por medio del análisis e indagación de las variables en estudio.

Producto del análisis realizado se determinará el impacto económico que ha sufrido la provincia del Carchi, ya que hace más de cinco años ha sido afectada y denominada en una zona deprimida, la ciudadanía posee un indicador de labor dedicado en su mayoría al comercio, el cual se ha visto afectado por ser una zona de frontera en donde las diferentes problemáticas afectan la economía, entre ellas está el diferencial cambiario.

De esta manera las posibilidades de solución hacia la reactivación económica, puede contribuir a la productividad de la región en donde es implementada, valorando los distintos parámetros y beneficio que pueden aportar al desarrollo comercial local y a su economía. Tomando en cuenta la actualidad política y económica que atraviesa nuestro país.

Esta investigación tiene como propósito analizar las distintas alternativas de solución a las variables en estudio y que actúen como un polo de desarrollo en la región a implementarse, solo si la región cumple con los requisitos que se establece para que una ZEDE pueda crearse.

El análisis realizado nos permitirá verificar si existe una posibilidad de implementación de una ZEDE que aporte a la economía del cantón Tulcán, y que a futuro actuará como un polo de desarrollo.

Para el desarrollo de esta investigación se toma en cuenta la diferente información existente en páginas web, libros, revistas y toda la documentación existente en la biblioteca institucional que se relacione a las variables en estudios como son el desarrollo comercial local y la posible implementación de una ZEDE.

Así de esta manera el aporte académico enfocado con los lineamientos de la carrera de Comercio exterior, aduanas y logística en Gestión de aduanas, posibilita el desarrollo comercial del cantón Tulcán, generando como resultado un posible mejoramiento o beneficio para las personas, instituciones y toda la sociedad en general de la provincia del

Carchi, dentro del esquema económico social, aplicando los conocimientos adquiridos en la vida académica y demostrando los principios concedidos a través de esta investigación.

## **1.4 OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN**

### **1.4.1 Objetivo General**

Evaluar el desarrollo comercial local con la creación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la ciudad de Tulcán.

### **1.4.2 Objetivos Específicos**

- I. Fundamentar bibliográficamente la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) y el desarrollo comercial.
- II. Realizar el diagnóstico de una ZEDE en la ciudad de Tulcán provincia del Carchi y el desarrollo local.
- III. Determinar el impacto de la posible implementación de la ZEDE en el sector comercial local de la ciudad de Tulcán.

### **1.4.3 Preguntas Directrices.**

¿Qué es ZEDE?, ¿Qué es desarrollo económico?, ¿La ZEDE generará nuevas fuentes de empleo?, ¿La posible implementación de la ZEDE ayudará a incrementar el desarrollo local?, ¿Cómo incrementar el desarrollo comercial de la ciudad de Tulcán?, ¿Qué alternativas tomar para fomentar nuevas fuentes de ingreso o plazas de trabajo para la ciudad de Tulcán?

## II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

### 2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

De acuerdo con los diferentes antecedentes investigados para el presente plan de investigación, se ha tomado en cuenta los siguientes:

Variable Dependiente:

Universidad Tecnológica Equinoccial:

Autor: Carlos Antonio Sánchez Ayala

Título: “Comparativo entre ZEDES y ZONAS francas y su impacto en el comercio exterior ecuatoriano”.

Año: (2015).

En lo relacionado a la posible implementación de la ZEDE, se tiene en cuenta el siguiente estudio realizado por; Carlos Antonio Sánchez Ayala, estudiante de la Universidad Tecnológica Equinoccial, tesis previa a la obtención del título de ingeniería en Comercio exterior e integración, denominada “Comparativo entre ZEDES y ZONAS francas y su impacto en el comercio exterior ecuatoriano”. Desarrollada en el año 2015.

Se toma en cuenta la problemática y su objetivo fundamental de las ZEDES, enfocándose en producir mayores fuentes de empleo con la utilidad de una zona libre de impuestos, además se identificará cuáles son las zonas geográficas que buscan un desarrollo como polos productivos del país.

Esta investigación tuvo como objetivo general “Determinar cuál será el impacto en el comercio exterior ecuatoriano al crear las ZEDES frente a las actuales zonas francas”.

La investigación establece que; mediante la planificación organizacional y legal, se resalta el óptimo desempeño de una ZEDE. Además, se evidencia la creación de puestos de trabajo, la apertura de nuevos mercados de exportación y generación de divisas, su contribución al crecimiento económico territorial, donde se desarrollan actividades de alto impacto en transferencia y desagregación tecnológicas, operaciones de diversificación industrial y/o el desarrollo de servicios logísticos.

De esta forma se concluye que la propuesta de las ZEDES que ha consideración este trabajo, constituye un análisis que será de utilidad para priorizar el adecuado equilibrio en el régimen económico especial promovería en función de: la generación de oportunidades de desarrollo y bienestar de la región, el apoyo a la inserción al comercio mundial, la contribución a la mejoría de la competitividad sistémica y a la productividad nacional.

El aporte que brinda a la presente investigación es concedido en que una ZEDE ayudará a la posibilidad de reactivación o movimiento de flujos económicos, al existir un portador de régimen especial dentro del territorio o zona, la cual necesita de los beneficios que acompañan a esta planificación, en donde es indispensable la intervención del Gobierno al régimen especial para el desarrollo territorial y los beneficios que pueden causar.

Permitiendo determinar, teóricamente, que la implementación de una ZEDE es un mecanismo o herramienta del comercio exterior, que pretende alcanzar el desarrollo económico y desarrollo del capital humano, necesarios para tener una alternativa valiosa para el desarrollo territorial.

Universidad: Escuela Superior Politécnica del Ejército. (ESPE)

Autor: Vásquez del Hierro Karen Eliana y Villarroel Ramos Luis Miguel

Título: “Estudio para implementación de una zona especial de desarrollo económico (ZEDE) en la provincia de Cotopaxi, cantón Latacunga, parroquia de Belisario Quevedo”

Año: 2016

Este estudio fue desarrollado por los estudiantes de la Escuela Superior Politécnica del Ejército, en donde la perspectiva de estudio es la implementación de una ZEDE, planteando una investigación desde la historia de las zonas francas, hasta el cambio de nombre a ZEDE en el Ecuador. De esta manera se verifica teóricamente beneficios que aporta una posible implementación de una ZEDE para el desarrollo económico de la región en donde se implante.

Llegando a la conclusión, que la implementación de las Zonas Francas a nivel mundial ha representado una herramienta sustentable para el desarrollo socioeconómico en las denominadas zonas deprimidas. En nuestro país la transición de Zonas Francas a Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE) permitirá fortalecer los diferentes objetivos de

la matriz productiva y establecer una economía diversa cumpliendo así los objetivos del Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017.

Al mismo tiempo esta investigación alcanzó a determinar factores claves como: la caracterización demográfica y social, red vial y actividades económicas del sector, estableciendo dentro del grupo investigado los posibles usuarios y los beneficiarios de la implementación de una ZEDE.

Conforme al marco legal se concluyó que la ZEDE, tanto para sus usuarios y beneficiarios, poseen incentivos en materia tributaria en comercio exterior, que permitirá ayudar a fortalecer la economía y el funcionamiento de la región.

De esta forma la investigación realizada contribuye con la investigación actual, haciendo un comparativo de la implementación de una ZEDE en la provincia de Cotopaxi, teniendo en cuenta los lineamientos aplicados como el marco legal y sus leyes que se manifiestan en la constitución y el COPCI, entre otros artículos que rigen en los diferentes reglamentos a nivel nacional, todo esto utilizando como un anexo para el desarrollo de la presente investigación, manteniendo una conexión directa de la posibilidad de implementación de una ZEDE en la provincia del Carchi.

Autor: GAD Provincial

Título: “ZEDE tipo Logística e Industrial en la provincia del Carchi” elaborada por GAD provincial del Carchi, Dirección de desarrollo Económico Local.

Año: 2014.

De igual manera otro de los estudios realizados que nos ayudan como antecedente para nuestra primera variable, en donde su objetivo fue, Implementar una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) Logística e Industrial, para el fomento del desarrollo económico, agroindustrial y productivo en la zona fronteriza Norte, se revisa su análisis y el cumplimiento del objetivo, describiendo la situación actual del sector, área o zona de intervención de influencia por el desarrollo del programa y proyecto.

Estableciendo las siguientes conclusiones, es viable realizar un estudio de factibilidad para la implementación de una ZEDE INDUSTRIAL en CARCHI, en vista de que, de acuerdo al diagnóstico y problema de investigación, contribuye a la consecución de Objetivos Nacionales, específicamente al del cambio de la Matriz Productiva.

Llegando a concluir que el crecimiento económico en base al modelo de economía solidaria a través de la diversificación Sostenible de Productos con Equidad territorial. Ayudarán al desarrollo de la región y que en el cuarto año de ejecución del proyecto se alcanzará un crecimiento económico de la provincia del Carchi en un 30%.

La implementación de la ZEDE en Carchi de tipo logística e industrial propone incrementar también el empleo en un 25% e incrementar los ingresos de un 10%.

A demás se concluye que de acuerdo al estudio de Pre factibilidad para la ZAL TULCAN se estima la generación de 100 empleos por cada Ha de implementación del Proyecto, se estima una generación de 2.000 empleos, adicionalmente se espera que el parque industrial genere un aproximado de 10.000 empleos con las industrias a implementar, hemos considerado el valor mínimo de ingresos para ellos como es el salario básico del año 2014 que es de 340 USD.

Aporte a la investigación; nos ayuda a tener una mejor perspectiva sobre las variables de estudio, aportando un marco estructural de la zona de estudio, realizando una comparación de los datos ya estudiados con la nueva propuesta o estructura del plan de investigación. Al poseer una similitud de investigación el antecedente pasa a ser parte fundamental para la presente investigación.

De esta forma la investigación actual ayuda a la investigación, organizando de mejor manera los objetivos planteados y teniendo una perspectiva más amplia de lo que se requiere investigar, el antecedente es de mucha ayuda ya que las principales ideas también forman parte del marco teórico que ayuda a la metodología de la investigación.

Universidad Andina Simón Bolívar- Sede Ecuador

Título: El crecimiento de las zonas especiales de desarrollo económico desde la vigencia de los incentivos tributarios contenidos en el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones.

Autor: Helen Tatiana Oleas Torres.

Año: 2015



Se pretende a través de esta tesis brindar un aporte analítico a la sociedad respecto a los incentivos tributarios y cómo se puede mejorarlos para que se produzca un mayor crecimiento en las denominadas zonas especiales de desarrollo económico, así el país fortalecerá su economía, incrementado sus ingresos y fuentes de trabajo.

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico son destinos aduaneros a un nivel de política proteccionista que benefician a una zona como a la nación ya que sus objetivos son de dar un valor agregado a la producción nacional y atraer inversión extranjera o nacional que sustituyan las importaciones a través de incentivos tributarios. Su tipología es desarrollar actividades de transferencia y desagregación de tecnología, innovación, diversificación industrial y de servicios logísticos. Están conformados por un administrador, operadores y servicios de apoyo, su máximo ente de control es el Consejo Sectorial de la Producción.

Los incentivos tributarios son beneficios creados en la legislación ecuatoriana para el desarrollo productivo, con esto se busca atraer inversión extranjera y la creación de nuevas empresas. En las ZEDE se aplican los siguientes incentivos como son: la exoneración del anticipo e Impuesto a la Renta por los primeros 5 años en una empresa nueva o sino la reducción de 5 puntos porcentuales del Impuesto a la Renta, tarifa 0% IVA en importaciones, crédito tributario del IVA, exoneración de aranceles y exoneración del ISD.

Un beneficio importante que debemos tomar en cuenta es que se puede tomar varios incentivos dependiendo de la condición de la empresa y no solo los otorgados a las ZEDE.

Al comparar con otras zonas libres de Latinoamérica como son Argentina y Chile, concluimos que: En concepto, en objetivos y beneficios son similares. Las zonas de estos países tienen más años de funcionamiento y mayor inversión privada a diferencia del Ecuador, donde su mayor inversionista en las ZEDE es el Estado. Otra diferencia es la finalidad de su regulación; es decir las obligaciones, limitaciones y las actividades que operan dentro de estas.

Concluyendo en que la mayor parte de ZEDE's se han ubicado en áreas de mayor desarrollo económico, dentro de ellas destacan el papel determinante de la infraestructura física, nivel educativo de la mano de obra, cercanía de los puertos e incentivos que reciben.

El aporte que brinda a la investigación se direcciona a la parte legal, los diferentes artículos relacionados a zonas francas posees una similitud con los nuevos artículos de las llamadas

ZEDE, fueron modificados con el objetivo de brindar un mejor desempeño a la logística dentro de estas entidades. Otra de las captaciones fue la parte de localización, verificar un espacio adecuado para el correcto funcionamiento de la zona, nos ayuda a poder realizar una comparación en la provincia del Carchi, y verificar si existe un espacio que cumpla los requisitos necesarios para su implementación como son: una correcta infraestructura, con posibilidades de expansión a futuro e instalaciones básicas que hagan más factible la creación de esta zona.

Pontificia Universidad Católica del Ecuador

Título: “El tratamiento jurídico del régimen de incentivos tributarios de las zonas especiales de desarrollo económico como mecanismo para la transferencia de tecnología”

Autor: Diana Marisol Garzón Cevallos

Año: 2015

En otro antecedente se manifiesta los fines extra fiscales contemplados en la Carta Magna, tales como: la promoción de empleo, inversión extranjera, cambio de la matriz productiva, transferencia de tecnología y el desarrollo de zonas deprimidas del país. El estado ecuatoriano, desde años remotos, ha constituido zonas de exenciones tributarias, que a lo largo del tiempo han venido transformándose de un modelo a otro: iniciando con parques industriales, Zonas Francas y actualmente las Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDES).

Concluyendo que, los incentivos tributarios son argumentos legales, con la facultad de modificar al impuesto, reduciendo o excluyendo la carga tributaria.

Se llega a la conclusión que, la implementación de una ZEDE, pasan a ser instrumentos que transformen la economía, mejoren el desarrollo, incrementen su competitividad, fortalezcan la producción y la generación de bienes y servicios con valor agregado, por último, y no menos importante, se encarguen de fortalecer las denominadas zonas deprimidas; dichas directrices y objetivos responden a un plan estratégico conocido como Plan Nacional del Buen Vivir.

Además, los actores principales de las ZEDES, son los administradores, operadores, servicios de apoyo; las dos primeras pueden ser personas naturales o jurídicas, privadas, públicas, de economía mixta, nacional o extranjera. De igual manera, dichos actores difieren

en funciones y actividades, es así que, los administradores son los que se encargan de administrar y controlar las operaciones y actividades dentro de una ZEDE, en cambio, los operadores son los que se encargan de realizar actividades autorizadas, éstas son las encargadas de enfocarse en procurar la transferencia de tecnología. Por último, los servicios de apoyo, que se enfocan en brindar soporte a los operadores.

Esta investigación nos aporta a saber cuáles son los incentivos tributarios legales principales, con los que se puede desarrollar o trabajar dentro de una ZEDE, así se obtiene la información correcta sobre la exoneración de aranceles y tributos.

Entre los principales beneficios se encuentran la reducción del porcentaje de impuesto a la renta, una tarifa del cero por ciento de IVA en importación de bienes de capital y materias primas, la exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras que ingresen a dichas zonas y la exoneración del Impuesto a la Salida Divisas.

Variable Independiente:

Coordinadores del Desarrollo Territorial en Ecuador Situación actual y perspectivas.

Diego Martínez Godoy / Patrick Clark,

Año: 2015.

Tiene como objetivo alcanzar el desarrollo productivo y humano de una comunidad en el marco de un ambiente en donde históricamente han ido construyendo culturas basadas en tradiciones y configurando un territorio, que no es solo un espacio físico, sino principalmente el resultado de una construcción social de relaciones entre personas, entre grupos y con el medio ambiente que les rodea.

Como consideraciones finales, se observa que las comunidades le confieren una gran importancia a la articulación a través de la asociatividad. Esta es necesaria no solo para contribuir en los volúmenes de producción o en la comercialización, sino también en lo que respecta a la construcción de un tejido social.

Concluyendo que el desarrollo territorial va más allá del desarrollo productivo, involucra al desarrollo humano. Humanos que han ido construyendo formas de vida y relaciones con otros grupos humanos (vecinos), con los medios dados por la naturaleza, que en la mayoría de los casos han afectado al ambiente en distintas dimensiones, con lo que ha ido configurando un territorio, que es el resultado de una construcción social.

Además, el desarrollo productivo general de un territorio, competencias específicas de los GAD Provinciales, no pueden ser concebidas por fuera del desarrollo territorial. Pero en vista de que las regiones y el Gobierno regional no se van a conformar en el corto ni mediano plazo, es importante que los gobiernos provinciales promuevan su discusión, dado que es limitado fomentar las actividades productivas y particularmente las agropecuarias, sin inscribir dicha acción en el desarrollo territorial.

Proporcionando un aporte sobre el desarrollo territorial, cuya definición contribuye a nuestra segunda variable en estudio, teniendo en cuenta el significado, se procederá al aplicativo de la correcta definición al desarrollo territorial dentro de la provincia del Carchi a nivel micro y macro de su geografía.

Universidad Autónoma Metropolitana

Título: El papel de la ventaja competitiva en el desarrollo económico de los países.

Autor: Edgar Alejandro Buendía Rice.

Año: 2013

En donde nos manifiesta que se han derrumbado viejos paradigmas y se han impuesto nuevos. En la actualidad los diferentes economistas y su preocupación por la prosperidad de las naciones, han llevado a cabo el desarrollo de diferentes teorías que tratan de explicar por qué algunos países son más competitivos que otros, el tema de pobreza, riqueza y el crecimiento de una nación es el tema de mayor atención dentro de las investigaciones económicas.

Manifestando el cuestionamiento de que es lo que necesita un país para que logre una correcta prosperidad, a partir de esto se han desarrollado diversas teorías, así desde que Adam Smith publicó su obra maestra *Una Investigación sobre la naturaleza y causas de la riqueza de la nación*.

Donde las principales aristas a investigar dentro de la economía eran explicar por qué algunos países son más exitosos internacionalmente que otros. Actualmente el discurso de competitividad ha sido adoptado en todo el mundo, porque la apertura económica ha significado nuevas oportunidades de crecimiento, pero también de una mayor competencia. Para ser una nación exitosa en el comercio mundial se necesita que sus empresas logren ventaja competitiva, es decir, que ganen participación en el mercado tanto nacional como

internacional en función de precios y de calidad y, por lo tanto, que la economía logre un crecimiento económico sostenido a largo plazo.

Concluyendo en que la competitividad de las naciones dependió de la dotación de factores heredados (recursos naturales, recursos humanos y capital) o de economías de escala y de variables macroeconómicas (como la tasa de interés o el tipo de cambio), antes de que estas causas hayan sido opacadas por la evolución de la tecnología y su carácter endógeno en el crecimiento económico.

Aportando a la investigación con una temática clave, la competitividad, que de igual manera en la presente investigación es tomada en cuenta, analizado que el proceso de prosperidad económica puede proporcionar un buen nivel de vida a su población, la prosperidad es tomada en cuenta como una similitud con la competitividad, la cual se enfoca por medio de la productividad, en donde una nación o región utiliza los recursos humano, naturales y el capital fisco; también intervienen como pilar fundamental el sector privado y el estado. Aspectos que se relacionan directamente con las variables es estudio.

Universidad del País Vasco. Bilbao

Autor: José Manuel Farto López

Título: Tesis doctoral denominada: Desarrollo económico localizado versus desarrollo territorial. Esbozo de una economía política del territorio en el orden global.

Año: 2016.

Donde el desarrollo de esta investigación recae en el problema simple, solamente en apariencia. Bajo una forma de dilema o elección entre dos teorías del desarrollo: “Desarrollo económico localizado versus desarrollo territorial”.

De tal forma la investigación analiza la teoría y la praxis del Desarrollo Económico Local (DEL), con el objeto de rellenar las enormes lagunas teóricas detectadas por la literatura científica, y mejorar la praxis mediante una nueva Estrategia de Desarrollo Territorial (EDT).

Dentro de la investigación se procede a relacionar la dinámica económica y el territorio. El punto de partida de la investigación es la tesis marxista: “El modo de producción de la vida material condiciona el proceso de la vida social, política y espiritual en general. No es la

conciencia del hombre la que determina su ser, sino por el contrario, el ser social es lo que determina su conciencia.

Concluyendo que las estructuras administrativas deben evolucionar desde agencias de autoridad, control, fiscalización y coerción hacia estructuras emprendedoras, colaborativas y proactivas, etc., defensoras y gestoras del “Común” mediante un empoderamiento de las estructuras sociales cooperativas (tercer sector) procediendo al vaciado del sector público, sin contenido de autoridad, en una sociedad progresivamente auto organizada para poder producir bienes públicos con eficacia, eficiencia, transparencia y procesos de gestión democráticos.

Aportándonos principalmente en conocer los diferentes conceptos de lo que es el desarrollo local y territorial, saber cómo desarrollar un enfoque emprendedor con el objetivo de incrementar una garantía al desarrollo local, tener nuevos lineamientos y no recaer en una monotonía gubernamental, y poder garantizar un equilibrio en el sector económico local.

Universidad Politécnica Estatal de Carchi

Título: El desafío del desarrollo en las fronteras. Análisis socio económico comparado con la zona de frontera Ecuador Colombia.

Capítulo I: Administración del proyecto de desarrollo fronterizo.

Autores: Verónica Gracia, & Yoskira Cordero.

Año: 2017

Esta investigación se han propuesto evaluar la problemática de una de las Zonas de Integración Fronteriza del Acuerdo de Cartagena: la ZIF Ecuador- Colombia, y en las dimensiones que se circunscriben explícitamente entre la Decisión 457 – Decisión 501, de ámbito: social, económico, salud, institucional y de integración para el desarrollo tanto de la Provincia del Carchi como del Departamento de Nariño.

Además, los planes de desarrollo nacional de ambos países marcan ruta a seguir, desde las directrices y/o pilares que surgen como mandato de políticas públicas a los distintos sectores para atender la realidad de un país. De acuerdo a la definición de Córdoba (2014): “Es un instrumento en el que se expresan los resultados de un proceso de planeación concertadas entre los diversos rectores, y que sirve de guía para la acción de las instancias públicas y privadas tanto en el ámbito nacional como territorial” (p. 47). Es por ello que se menciona a continuación de referencia los planes de la nación de ambos países: Ecuador – Colombia.

Documento en el cual los estudios realizados hacen referencia al desarrollo social, tomando en cuenta las acciones orientadas a necesidades básicas de los problemas que se presentan comúnmente en frontera. Los procesos de participación de las entidades público privadas y los programas y proyectos que se han hecho para que se pueda consolidar un desarrollo a la frontera.

Ayudándonos dentro de lo que se refiere al desarrollo que se enfoca en nuestras variables, y el contexto que esta investigación realiza en la provincia, al poseer datos actuales de la ciudad de Tulcán nos aporta con los lineamientos de investigación como se muestra en la zona 1 y su planificación, brindando datos de Carchi y del departamento de Nariño en donde los estudios en la zona de frontera colombo ecuatoriana, contribuye a generar diferentes alternativas que ayuden al desarrollo local.

## 2.2 MARCO TEÓRICO

Dentro de este espacio se darán a conocer las dos variables en cuestionamiento sobre la actual investigación, presentando la temática desde la parte conceptual, teórica y normativa para un correcto desarrollo de la indagación.

Dentro de la investigación, de la posible implementación de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE), que aporte al desarrollo comercial en la localidad, es necesario indicar los diferentes componentes que ayudaron a la estructuración correcta del estudio planteado.

Por lo que es preciso mencionar en su parte legal a la Constitución de la República del Ecuador, en su Art. 33 y 284 los cuales manifiestan lo siguiente.

Art. 33.- “El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía; de esta manera fomentar nuevas plazas de empleo y generar ingreso para las diferentes personas que se acoplen a los lineamientos que conforma una ZEDE”. (Constitución de la Republica del Ecuador. , 2008).

Artículo 284.- “Establece los objetivos de la política económica, entre los que se incluyen: incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad sistémica, la inserción estratégica en la economía mundial y las actividades productivas complementarias en la integración regional”. (Constitución de la Republica del Ecuador. , 2008).

De igual manera para la posibilidad de implementación de la ZEDE, es pertinente mencionar otra de las partes legales, que está conformada directamente con el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones (COPCI).

En su artículo 34. Menciona, “El Gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), como un destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional.

Paul Krugman (1992). Nos permite fundamentar teóricamente, desde la perspectiva de la teoría económica convencional, el Desarrollo Económico Especializado, que incluye tanto al Desarrollo económico local (DEL), como al Desarrollo Económico Regional y Urbano convencionales.



### 2.2.1 Desarrollo Económico Local

Saskia Sasen (2016) afirma:” Construye una categoría analítica central: los Ensamblajes, una estructura social que forman tres componentes “tranhistóricos” –Territorio, Autoridad y Derechos- que son tres objetos estructurales sujetos a cambios, pero reconocibles ontológicamente a lo largo del devenir histórico” (p11).

El Desarrollo Territorial, cuya acción se sitúa en territorios subnacionales, tiene como objetivo alcanzar el desarrollo productivo y humano de una comunidad en el marco de un ambiente en donde históricamente han ido construyendo culturas basadas en tradiciones y configurando un territorio, que no es solo un espacio físico, sino principalmente el resultado de una construcción social de relaciones entre personas, entre grupos y con el medio ambiente que les rodea. ( Martínez Godoy & Clark , 2015)

Desarrollo Económico Local (DEL) “Uno de los creadores de este enfoque, J. Meyer-Stamer (2000) se mete en el barro del Desarrollo Económico Local (DEL) para explicarnos por qué no ha habido éxitos relevantes o evidentes derivados de su aplicación. En su opinión, hay cuatro factores limitantes”: (López, 2016, pág. 83 )

1. El enfoque DEL basado en la estrategia y el planeamiento cuando las instituciones u organizaciones que lo aplican no tienen o no dedican los medios suficientes y el personal cualificado para utilizar estas herramientas.
2. Confundir el desarrollo comunitario y el DEL, cuando el primero trata de enfrentar los problemas de los desfavorecidos y el segundo actúa sobre las empresas y los mercados.
3. Fundamentos teóricos y conceptuales poco claros confundiendo estrategias de empresa privada con estrategias de desarrollo territorial.
4. Enorme vacío teórico sobre las buenas prácticas de gobernabilidad del DEL, confundiendo la participación social en las diferentes fases-diseño, elección, gestión, evolución, etc. con el gobierno y la gestión efectiva; confundiendo competencias políticas con capacidades de acción y gestión, confundiendo legitimidad, voluntad política e intereses económicos, etc. (López, 2016)

De igual modo, las teorías del desarrollo basadas en las capacidades humanas defendidas principalmente por Sen (2000), y Nussbaum y Sen (1993) son complementarias y compatibles con el enfoque de la competitividad sistémica, (Anexo1) aportando el concepto de territorialidad y el índice de desarrollo humano, como principal indicador evolutivo del

territorio, representando la oferta de un activo determinante para el desarrollo económico y para el desarrollo social de cada territorio. (López, 2016, pág. 84)

Aportado de esta manera a saber la diferenciación entre desarrollo territorial y desarrollo local, en donde se direccionan directamente con la variable independiente de nuestra investigación, ya que el desarrollo comercial local, depende de varias soluciones económicas que aporten a la incentivar el crecimiento o mejorar la calidad de vida de la frontera norte en el caso de estudio presente, entre las posibilidades de solución se establece una posibilidad de implementación de una ZEDE, en donde los objetivos de esta apuntan a un mejoramiento de la zona en donde se la implante.

*Nota: la fundamentación conceptual sobre el desarrollo económico se lo detalla en el Anexo 1.*

### **2.2.2 ZEDE (Zona Especial de Desarrollo Económico)**

Manteniendo un direccionamiento con la posibilidad de aportar con ideas de mejora para una región o población, se toma en cuenta las herramientas para perfeccionar las políticas de inversión dentro de un país, las cuales tuvieron existencia con la implementación de las ZEDE's.

“ZEDE son destinos aduaneros, y deberán estar instaladas en áreas geográficas delimitadas del territorio nacional para que se asienten nuevas inversiones, con incentivos tributarios, simplificación de procesos aduaneros y facilidades para realizar encadenamientos productivos en cumplimiento de lo establecido en la Ley”. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

Según el Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones COPCI en su art. 34 manifiesta que, “El gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), como un destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional, para que se asienten nuevas inversiones, con los incentivos que se detallan en la presente normativa; los que estarán condicionados al cumplimiento de los objetivos específicos establecidos en este Código, de conformidad con los parámetros que serán fijados mediante norma reglamentaria y los previstos en los planes de ordenamiento territorial. (COPCI, 2010)

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE) son catalogadas como un modelo innovador para el desarrollo comercial y socio económico del país para potenciar la

competitividad en los sectores del territorio que tienen características importantes con el fin de impulsar el mejoramiento de la nación. (COPCI, 2010)

Según Smith, creía que la razón por la cual el comercio entre naciones produce un aumento en la producción, es que, permite que cada país se especialice en la producción en la cual dispone de una ventaja absoluta sobre otro, y dado que ninguna nación tiene recursos ilimitados, la economía debe dejar de producir el bien en que se tiene un mayor costo de producción con respecto a los demás países. (Buendía, 2013)

Factores que se acoplan a la presente investigación, en donde la competitividad es una arista principal para el desarrollo de una región, dentro de la provincia del Carchi se ha estudiado las ramas de actividad laboral de la región, en donde se enfoca la posibilidad de inversión, la implementación de una ZEDE sería favorable mejorando el crecimiento industrial, haciendo relación con lo que manifiesta la normativa legal y la teoría de Smith enfocándose en el aumento de la producción. En el Anexo 2, se detalla mayor información acerca de una Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE).

*Nota: la fundamentación conceptual sobre las ZEDE se lo detalla en el Anexo 2.*

## **III METODOLOGÍA**

### **3.1 ENFOQUE METODOLÓGICO**

Dentro de la investigación existen procesos sistemáticos que ayudan al desarrollo del presente plan de investigación, haciendo énfasis en los siguientes métodos y enfoques utilizados:

#### **3.1.1 Enfoque Cualitativo**

Utiliza la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación. (Hernández, Fernández, & Baptisa, 2014)

El uso de la investigación cualitativa, dentro de la investigación, nos ayudó a detallar aspectos cómo; analizar el desarrollo comercial local, principales características del cantón Tulcán y la provincia del Carchi, situación económica del sector, análisis e índice de competitividad provincial según él (Ministerio de Industrias y Productividad , 2018) y las diferentes cualidades que se presten dentro del desarrollo de la investigación.

#### **3.1.2 Enfoque Cuantitativo**

Es secuencial y probatorio. Usa la recolección de datos para probar hipótesis, con base en la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías. (Hernández, Fernández, & Baptisa, 2014)

El uso de la investigación cuantitativa permite la obtención de datos estadísticos, dentro de los procesos que involucran una Zona Especial De Desarrollo Económico, se verificara a nivel general la situación de la provincia, realizando la cuantificación de la población existente, el desarrollo de las personas, infraestructura y localización a nivel provincial; superficie kilómetros cuadrados, tasa de cambio, y datos a nivel provincial, logrando un análisis y resultados medibles y cuantificables, que ayudarán al desarrollo de la investigación.

## **3.2 TIPOS DE INVESTIGACIÓN**

Los tipos de investigación que se utilizaron en la investigación fueron los siguientes:

### **3.2.1 Investigación documental y bibliográfica**

La investigación bibliográfica es “un proceso sistemático secuencial de recolección, selección, clasificación, evaluación y análisis de contenido del material empírico impreso, gráfico, físico o virtual que servirá de fuente teórica, conceptual, metodológica para una investigación científica determinada”. (Hernández, Fernández, & Baptisa, 2014)

Este tipo de investigación se aplicó con el fin de analizar e interpretar datos bibliográficos y documentales, utilizando libros, documentos técnicos, revistas y sitios web especializados en las variables de estudio; cuyo propósito es ampliar y profundizar las diferentes teorías, enfoques y conceptualizaciones referentes al tema de estudio.

### **3.2.2 Investigación de campo**

La investigación de campo generalmente implica una combinación del método de observación de participante, entrevistas y análisis. Las grandes corporaciones pueden tener su propio departamento de marketing o investigación para recopilar datos de fuentes primarias. Sin embargo, la mayor parte de la investigación de campo se contrata a terceros que realizan encuestas, grupos focales y entrevistas a nombre de la compañía. (Hernández, Fernández, & Baptisa, 2014)

El uso de la investigación de campo, se da al manejar de forma directa la realidad situacional de la investigación, al instante de obtener la información aplicando entrevistas, encuestas y la observación, de este modo la recolección de información permite tener contacto directo con los involucrados que fueron: SENAE, PRO Ecuador, Cámara de Comercio, operadores de comercio y empresas de transporte pesado, que son parte intrínseca de la investigación teniendo una relación directa con el tema abordado.

### **3.2.3 Investigación descriptiva**

Con frecuencia, la meta del investigador consiste en describir fenómenos, situaciones, contextos y sucesos; esto es, detallar cómo son y se manifiestan. Con los estudios descriptivos se busca especificar las propiedades, las características y los perfiles de personas, grupos, comunidades, procesos, objetos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis. (Hernández, Fernandez, & Baptista, 2010)

Se utilizó la investigación descriptiva para poder conocer las principales características predominantes de la problemática comercial del cantón Tulcán y poder determinar o correlacionar alternativas como posibles soluciones, detallando la información investigada sobre las variables de estudio: el desarrollo comercial local y la posibilidad de implementación de una ZEDE; ayudándonos a describir las diferentes decisiones de acuerdo al diagnóstico que presenta la investigación y los hallazgos encontrados.

### **3.2.4 Investigación explicativa**

Los estudios explicativos van más allá de la descripción de conceptos o fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; es decir, están dirigidos a responder por las causas de los eventos y fenómenos físicos o sociales. Como su nombre lo indica, su interés se centra en explicar por qué ocurre un fenómeno y en qué condiciones se manifiesta, o por qué se relacionan dos o más variables. (Hernández, Fernandez, & Baptista, 2010)

La investigación explicativa se la aplicó para poder mostrar como los objetivos planteados en la investigación se relacionan con las variables de estudio, gracias a la recolección de información confiable, y debidamente fundamentada.

## **3.3 IDEA A DEFENDER**

La implementación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) contribuye al desarrollo comercial local en Tulcán, provincia del Carchi.

## **3.4 DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

**Tabla 1.** Operacionalización de Variable Dependiente.

Variable	Definición conceptual de la variable	Dimensión	Criterio	Indicadores	Ítems Básicos	Técnica	Instrumento	
Desarrollo comercial.	Manera óptima de usar el conocimiento del mercado local comercial, realizando una interacción justa entre los diferentes grupos que impulsen el desempeño y se haga realidad mediante técnicas de realización de programas diseñados para reducir el riesgo y aumentar el valor en una economía.	Económica.	Modalidades de comercio.	Tipos de comercio.	¿Tipos de comercio en Tulcán?	Observación	Análisis bibliográfico.	
			Comercio registrado legalmente	Actividades en el sector comercial.	¿Cuáles son los tipos de negocios dedicados al comercio en Tulcán?	Revisión bibliográfica.		
			Sector comercial	Numero de sectores comercial	¿Evolución de números de comercios existentes en Tulcán en los últimos años?			
			Tipo de cambio monetario	Tipo de cambio. Dólar – peso colombiano.	¿Evolución del tipo de cambio dólar- peso colombiano?			
				Población empleada en el comercio.	Porcentaje de población q trabaja en comercio.	¿Cuál es el porcentaje de población que trabaja en el comercio de la ciudad de Tulcán?		
			Legal	Normativa legal	Leyes del comercio	¿Cuáles son las leyes que regulan el comercio en la ciudad de Tulcán?	Revisión bibliográfica	Análisis bibliográfico
					Ordenanzas municipales.	¿Cuáles son las ordenanzas municipales en relación al comercio en la ciudad de Tulcán?		

Elaborado por: Autor

**Tabla 2.**Operacionalización de Variable Independiente

Variable	Definición conceptual de la variable	Dimensión	Indicadores	Ítem Básico	Técnica	Instrumento	
Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE)	Las ZEDE son destinos aduaneros, y deberán estar instaladas en áreas geográficas delimitadas del territorio nacional para que se asienten nuevas inversiones, con incentivos tributarios, simplificación de procesos aduaneros y facilidades para realizar encadenamientos productivos en cumplimiento de lo establecido en la Ley.	Factibilidad de la ZEDE	Diagnóstico para la creación de la ZEDE (económica, educación, infraestructura, etc)	¿Cuál es el escenario actual para la creación de la ZEDE en la ciudad Tulcán?	Revisión Bibliográfica		
			Factibilidad de localización	de ¿Cuál es la posición de los expertos sobre la creación de la ZEDE en Tulcán?	¿Existe factibilidad geográfica para ubicar a la ZEDE en la ciudad de Tulcán?	/ Entrevista	Cuestionario elaborado.
			Factibilidad técnica.	¿Existe la factibilidad técnica para implementar un ZEDE?	¿Existe factibilidad económica para la implementación?		
		Competitividad provincial	Factibilidad económica-financiera.	¿Existe factibilidad económica para la implementación?	¿Cuál son los impactos ambientales con la posibilidad de implementación?	Revisión Bibliográfica	Análisis Bibliográfico
			Factibilidad ambiental.	¿Cuál es desarrollo integral de las personas?	¿Cuál es el desempeño económico?	Análisis Bibliográfico	
			Nivel de competitividad del Carchi	¿Empleo?	Gestión gobiernos e instituciones		
Normativa legal	Leyes y reglamentos	Requerimientos legales para el funcionamiento de la ZEDE	Incentivos a las provincias de frontera	Análisis Bibliográfico			

Elaborado por: Autor



### 3.5 MÉTODOS UTILIZADOS

#### 3.5.1 Técnicas para recolección de datos.

El presente estudio posee un tipo de investigación cualitativa, en donde la muestra es obtenida mediante el método no probabilístico, puesto que su elección se realiza con fundamentos, criterios y decisiones particulares. (Hernández, Fernández, & Baptisa, 2014)

De esta manera la obtención de información permita analizar el desarrollo de la investigación y el análisis situacional de la posibilidad de implementación de una ZEDE, se toma en cuenta a los siguientes involucrados, según de la unidad de análisis.

#### 3.5.2 Unidad de análisis:

Son individuos, organizaciones, periódicos, comunidades, situaciones, eventos, etc. Una vez definida la unidad de análisis se delimita la población.

**Tabla 3.** Informantes de la unidad de análisis.

<b>PARTICIPANTES</b>	<b>INFORMANTE POBLACIÓN</b>	<b>NOMBRE</b>
1	Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador (SENAE)  Director SENAE Tulcán	ING. José Arauz Msc.
1	Representante de Pro Ecuador. Zona 1	Ing. Oscar Ruano
1	Agente de Aduana en Ecuador	Lic. Eduardo higuera
1	Cámara de Comercio de Tulcán	Ing. Diego Tarupi
1	Representante de la Asociación de Transporte Pesado del Carchi (ATPC)	Sr. Patricio Rodríguez
1	Director de la Escuela de Logística de la UPEC	Ing. Jonathan Mora

**Fuente:** Plan de Investigación

**Elaborado por:** Autor.

De tal forma, se realizó cada una de las entrevistas a la unidad de análisis, correspondientes para la obtención de información, tomando en cuenta los distintos criterios de los entrevistados, llegando a un acuerdo común o solución posible a la problemática planteada en la investigación.

### 3.6 ANÁLISIS ESTADÍSTICOS

Se empleó en el método estadístico, para desarrollar la recopilación de información cualitativa y cuantitativa, que ayudaron al desarrollo de la investigación.

Además, se utilizó el método inductivo-deductivo, que ayudó a inferir lo los datos recolectados, generando un análisis minucioso de estos.

#### 3.6.1 Factor Social de la provincia del Carchi

**Tabla 4.** Generalidades provincia del Carchi.

Nombre de la provincia	Carchi
Fecha de creación provincial	19 de noviembre
Población total proyectada al 2018	184.136 habitantes
Extensión	3.749,6 Km <sup>2</sup>
Ubicación	Extremo norte del callejón interandino
Límites	Al Norte limita con la República de Colombia, al Sur con la Provincia de Imbabura, al Este con la Provincia de Sucumbíos y al Oeste con las Provincias de Imbabura y Esmeraldas.
División político administrativa	La Provincia está integrada por 6 cantones, 9 parroquias urbanas y 26 parroquias rurales.
Rango altitudinal	Desde 120 m.s.n.m. a 4.729 m.s.n.m.

**Fuente:** Plan de desarrollo y ordenamiento territorial de la provincia del Carchi. 2015-2019

**Elaborado por:** Autor



**Tabla 5.** Población y Vivienda del 2010, provincia del Carchi.

<b>Cantones</b>	<b>Total</b>	<b>% Provincial</b>	<b>% Nacional</b>
<b>Tulcán</b>	86 498	52,58	0,59
<b>Montufar</b>	30 511	18,54	0,21
<b>Bolívar</b>	14 347	8,73	0,1
<b>Espejo</b>	13 364	8,12	0,09
<b>Mira</b>	12 180	7,4	0,08
<b>San Pedro de Huaca</b>	7 624	4,6	0,05
<b>CARCHI</b>	169 524	100	1,12
<b>NACIONAL</b>	14'483,499		

Fuente: INEC Población y Vivienda 2010

Elaborado pro: Autor

La provincia del Carchi posee un índice poblacional creciente, como se observa en la tabla 5. En el año 2010 fue el último censo realizado por el INEC, y plasma las siguientes cifras, en donde se puede verificar que, Tulcán al ser la capital de la provincia del Carchi posee una mayor cantidad de habitantes, seguida de los demás cantones que han obtenido un crecimiento notorio de personas.

**Tabla 6.** Población del Ecuador Proyectada – Carchi

<b>Proyección de la población ecuatoriana por regiones-período 2010 – 2020</b>	
<b>Años Calendario</b>	<b>CARCHI</b>
2.010	171.746
2.011	173.410
2.012	175.050
2.013	176.662
2.014	178.228
2.015	179.768
2.016	181.265
2.017	182.719
2.018	184.136
2.019	185.523
2.020	186.869

Fuente: INEC Proyección de la población ecuatoriana por regiones-período (2010 – 2020)

Elaborado pro: Autor

La población del Ecuador de acuerdo al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), muestra una tasa de crecimiento de 1.95%, obteniendo un total de habitantes de 184.136 para la provincia del Carchi. A relación del último censo de población en el año 2010, la población ha crecido en 12,390 habitantes actualmente.

**Tabla 7.** Población Masculina Total

<b>POBLACIÓN MASCULINA TOTAL</b>	
<b>Años</b>	<b>Población Carchi</b>
2.010	84.860
2.011	85.724
2.012	86.578
2.013	87.418
2.014	88.238
2.015	89.044
2.016	89.826
2.017	90.586
2.018	91.330
2.019	92.059
2.020	92.767

**Fuente:** INEC Proyección de la población ecuatoriana por regiones-período (2010 – 2020)

**Elaborado pro:** Autor

En el año 2015 la provincia del Carchi contaba con una población de 89.044 personas del sexo masculino, y para el año 2018 el número de habitantes del sexo masculino ha llegado a 91.330 habitantes que pertenece a la totalidad de hombres, según datos estadísticos del INEC.

**Tabla 8:** Proyección de población. Área urbana

<b>POBLACIÓN ÁREA URBANA</b>	
<b>Años</b>	<b>Carchi</b>
2.010	85.913
2.011	87.308
2.012	88.719
2.013	90.128
2.014	91.520
2.015	92.900
2.016	94.271
2.017	95.633
2.018	96.974
2.019	98.311
2.020	99.644

**Fuente:** INEC Proyección de la población ecuatoriana período 2010 – 2020

**Elaborado pro:** Autor

Las proyecciones realizadas por el INEC reflejan el porcentaje de crecientito de la provincia, en donde se observa que la mayor parte de la población se concentra en el área urbana, obteniendo un total de habitantes de 96.974 para el año 2018, este hecho representa a la provincia del Carchi, por su caracterización de ser un territorio de fluctuación de individuos.

**Tabla 9:** Proyección de población. Área Rural

<b>Población área rural</b>	
<b>Años</b>	<b>Carchi</b>
2.010	85.833
2.011	86.102
2.012	86.331
2.013	86.534
2.014	86.708
2.015	86.868
2.016	86.994
2.017	87.086
2.018	87.162
2.019	87.212
2.020	87.225

**Fuente:** INEC Proyección de la población ecuatoriana período 2010 – 2020

**Elaborado pro:** Autor

El crecimiento de la población en el área rural es de mucha importancia, se manifiesta un crecimiento considerable en el año 2017 como lo indica la tabla, su cantidad de habitantes era de 87.086 y para el año presente se obtiene un número de 87.162, los datos siguientes se ejemplifican gracias a la proyección de datos, para el 2019 se extenderá a un aumento considerable de 87.212 habitantes.

### **3.6.5 Población Económicamente Activa**

“En general se considera población económicamente activa, al conjunto de personas, de uno u otro sexo, que están dispuestas a aportar su trabajo para la producción de bienes y servicios económicos. Generalmente cada país determina la edad de inicio de la investigación de actividad económica que puede variar en el tiempo y en distintas fuentes (censos y encuestas especializadas)”. (CEPAL, 2018)

La Población económicamente activa está comprendida entre 8 y 65 años; según el censo del 2010 la PEA del Carchi es de 68.658 representando el 41,73% de la población total de la provincia, de los cuales corresponde el 54.46 % al área urbana y el 45.54 % al área rural, la PEA provincial representa 18% de la PEA regional, y el 1% de la PEA nacional.

**Tabla 10:** Población Económicamente Activa (PEA) provincia del Carchi

Cantón	PEA 2010		Total	Pea 2017
	Hombres	Mujeres		
<b>Bolívar</b>	3, 874	1,776	5,650	6,035
<b>Espejo</b>	3,368	1,601	4,969	5,192
<b>Mira</b>	3,419	1,457	4,876	4,973
<b>Montufar</b>	8,108	4,434	12,542	13,629
<b>San Pedro de Huaca Tulcán</b>	2,159	930	3,089	3,427
<b>Tulcán</b>	23,474	13,906	37,380	41,677
<b>Total, Provincial</b>	44,402	24.104	68,506	74,933

Fuente: Censo de Población y Vivienda – INEC 2010 – 2017

Elaborado por: Autor

Según el Censo 2010, y los indicadores al año 2017 manifiestas que la Población Económicamente Activa (PEA) a nivel Provincial corresponde a 68.506 personas en la edad de 10 años y más, que representa el 42% de la población total (164.524 habitantes). De la PEA alrededor del 65% son hombres y el 35% son mujeres. En el Cantón Tulcán se concentra cerca del 55% del total de la PEA.

### 3.6.6 Valor agregado bruto (VAB) por cantón

En el siguiente cuadro se puede evidenciar que a nivel provincial ha existido un incremento del VAB en el período 2015-2019, siendo los cantones de Tulcán y Montufar los que generan mayor aporte a este indicador, mismo que nos permite evidenciar que en dichos cantones ya está en la generación de valor a los diferentes productos de cada zona. (Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

**Tabla 11:** (VAB) por cantón.

Provincia Carchi	Producción	Consumo interno	Valor Agregado Bruto
Tulcán	625.243	234.278	390.965
Bolívar	73.249	26.947	46.302
Espejo	92.193	32.623	59.570
Mira	56.861	19.480	37.380
Montúfar	159.284	56.119	103.164
San Pedro de Huaca	41.172	17.176	23.997

Fuente: (Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

Elaborado por: Autor

Las principales limitaciones que tienen las actividades económicas del territorio se enfocan principalmente en la débil articulación de los eslabones de las cadenas productivas, que son: investigación, desarrollo de tecnologías propias, transferencia de tecnologías, apoyo a la

producción, procesamiento, industrialización, distribución y comercialización; así también existe una débil asociatividad y difícil acceso a créditos que permitan desarrollar diferentes actividades económicas.

**Tabla 12:** Valor Agregado Bruto (VAB) Provincial

<b>Industrias</b>	<b>Carchi</b>
Construcción	62.369,03
Comercio al por mayor y al por menor; y reparación de vehículos automotores y motocicletas.	83.477,11
Administración pública, defensa; planes de seguridad social obligatoria	65.325,34
Actividades profesionales, técnicas y administrativas	9.786,62
Enseñanza	49.500,03

Fuente: Banco Central del Ecuador 2017.

Elaborado por: Autor

El VAB es una variable económica que determina cuánto aporta cada provincia y cantón aporta al Producto Interno Bruto (PIB), de esta manera se muestra en la tabla 11. Los diferentes resultados obtenidos del VAB al año 2017 por rama de actividad, siendo el porcentaje más significativo en de comercio al por mayor y menor, reparación de vehículos y automotores y motocicletas, ya que al ser una ciudad fronteriza la característica de esta es comercio al por mayor y menor, obteniendo la correlación con los datos observados en la tabla.

**Tabla 13:** Aporte provincial al VAB nacional año 2017

<b>Concepto</b>	<b>Provincia del Carchi</b>	<b>Ecuador USD (dólares)</b>	<b>Porcentaje %</b>
VAB TOTAL	625.243	71.048.513	0,71%

Fuente: ENEMDU- INEC-2017

Elaborado por: Autor

El VAB es una variable económica que determina el valor en este caso por provincia o cantón aporta al Producto Interno Bruto (PIB), en este caso la provincia aporta con un mínimo porcentaje del 0,7%.

A comparación con cifras del INEC se obtiene que Portoviejo aparece en el ranking en el puesto 11 con mayor VAB del país.



### 3.6.7 Población Económicamente Activa (PEA) por rama de actividad.

Estos resultados adquieren importancia al momento de relacionar la capacidad de uso del suelo y la mano de obra disponible que tiene el sector para la generación de empleo.

ACTIVIDADES	PEA OCUPADA URBANA	PEA OCUPADA RURAL	PEA PROVINCIAL
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	4.686	20.125	24.811
Explotación de minas y canteras	46	73	119
Industrias manufactureras	2.628	965	3.593
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	118	15	133
Distribución de agua, alcantarillado y gestión de desechos	96	32	128
Construcción	2.025	786	2.811
Comercio al por mayor y menor	8.017	1.836	9.853
Transporte y almacenamiento	3.592	922	4.514
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	1.209	256	1.465
Información y comunicación	502	141	643
Actividades financieras y de seguros	445	37	482
Actividades inmobiliarias	30	1	31
Actividades profesionales, científicas y técnicas	568	73	641
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	573	207	780
Administración pública y defensa	3.014	737	3.751
Enseñanza	2.754	621	3.375
Actividades de la atención de la salud humana	755	236	991
Artes, entretenimiento y recreación	147	36	183
Otras actividades de servicios	856	218	1.074
Actividades de los hogares como empleadores	1.446	620	2.066
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales	12	0	12
No declarado	2.633	2.831	5.464
Trabajador nuevo	1.241	497	1.738
<b>TOTAL</b>	<b>37.393</b>	<b>31.265</b>	<b>68.658</b>

Figura 2: PEA. Por rama de Actividad.

Fuente: Censo Económico 2010

Como se puede observar en la tabla anterior la PEA del Carchi está dedicada en su mayoría a la Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca con 24.811 personas representando el 36, 1%, seguido del comercio al por mayor y menor donde se encuentran 9.853 personas que equivalen al 14, 4% y del transporte 6,6% es decir 5.464 personas del total de la PEA provincial. (Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

El incremento que el rubro de Agricultura, ganadería, caza y silvicultura ha experimentado desde el 2001, responde principalmente a la transición de agricultura a ganadería y al mejoramiento de precios de la papa, así como para los productos lácteos. El bajo aporte del rubro de Industrias manufactureras se manifiesta por la debilidad de este sector dentro de la economía a nivel provincial. (Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

### Distribución de la población Económicamente activa (PEA) Número de personas Área urbana

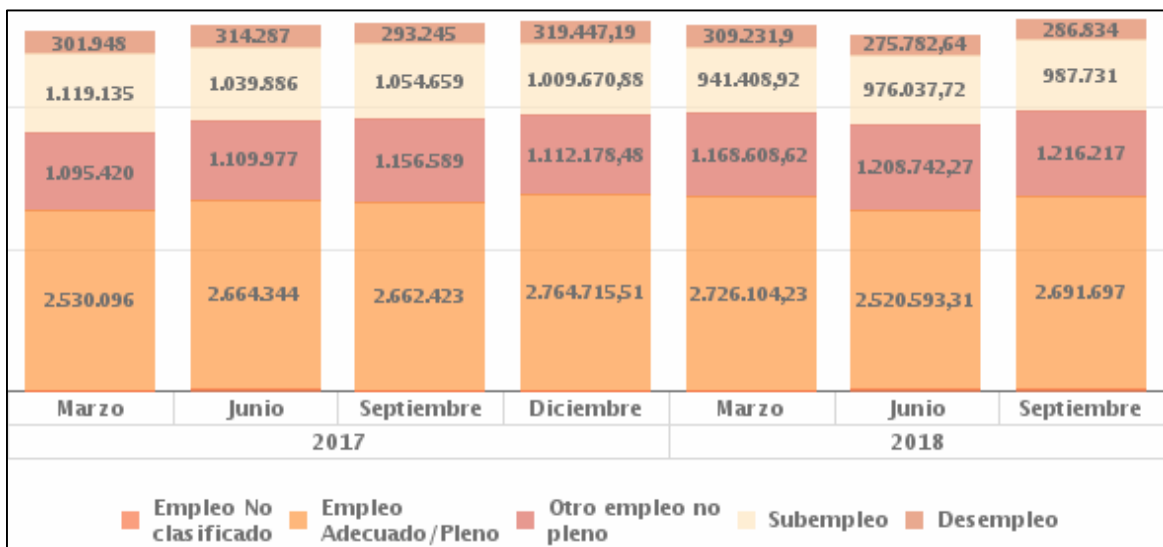


Figura 3: (PEA) Área urbana  
Fuente: Banco Central del Ecuador. PEA 2018

### Área rural

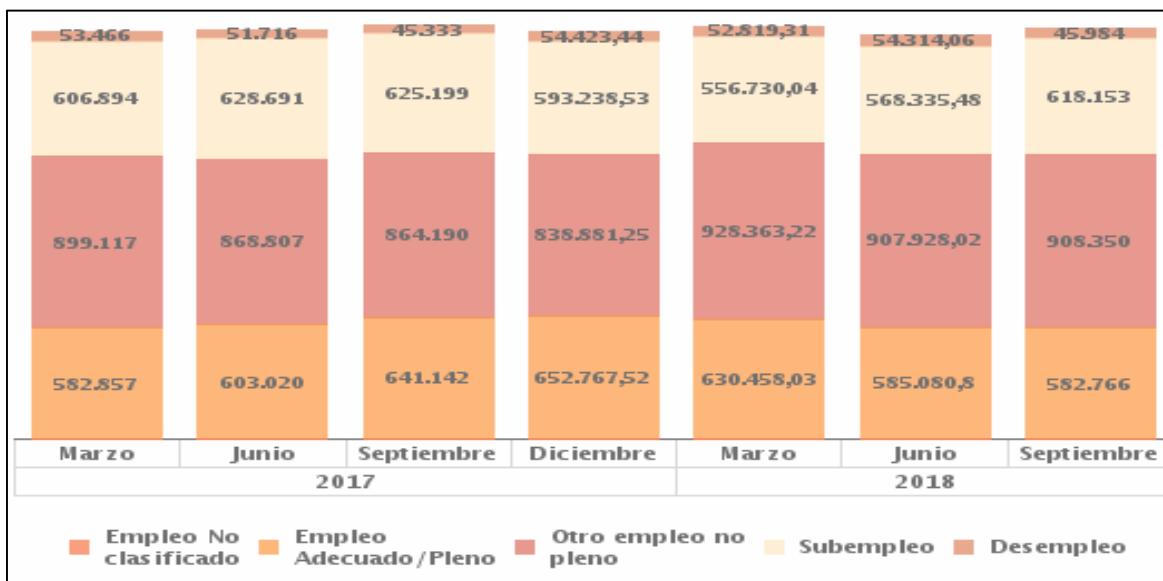


Figura 4: (PEA) Área Rural  
Fuente: Banco Central del Ecuador. PEA 2018

### 3.6.8 Actividades productivas en el sector servicios.

En Carchi se identifican varias actividades del sector servicios: comercio al por mayor y menor; Actividades de alojamiento y de servicio de comidas, Industrias manufactureras, transporte, almacenamiento, comunicación y construcción, entre otros como se muestra a continuación de acuerdo a los datos de la AGENDA SOCIO – ECONÓMICA CARCHI.

**Tabla 14.** Actividades productivas- Sector Servicios.

UBICACIÓN	NACIONAL		CARCHI		Participación Nacional.	
	Cantidad	%	Cantidad	%		
SECTOR	Manufactura	47.867	9.36	361	9.97	0.75%
	Comercio	269.751	52.78	2.964	57.23	1.10%
	Servicios	181.427	35.50	1.701	32.84	0.94%
	Otros	1.172	0.23	11	0.21	0.94%
	N/R**	10.913	2.14	142	2.74	1.30%
TOTAL	511.130	100%	5.179	100%	1.01%	

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

Elaborado por: GAD

El sector en el que existen mayor cantidad de establecimientos económicos a nivel nacional es el Comercio, caso similar ocurre en la Provincia del Carchi; lo mismo sucede con el sector que tiene menor cantidad de establecimientos que es el de manufactura. Igualmente, en proporción nuestra participación como Provincia respecto al nivel nacional es mayoritaria en Comercio y en menor cantidad en manufactura.

### 3.6.9 Características de las principales ramas de actividad económica.

Para el desarrollo productivo de la provincia del Carchi, que encaja en los lineamientos del cambio de matriz productiva del Ecuador, es necesario realizar un análisis cualitativo y cuantitativo para la priorización de las actividades productivas en la provincia. Con este objetivo, es necesario primerio realizar un análisis de la situación productiva actual de la provincia.

**Tabla 15.** Principales ramas de actividad económica.

Sector	% Producción Carchi	% Producción Ecuador
Servicios	23	23
Agricultura, silvicultura, ganadería y pesca.	21	8
Trasporte, información y comunicación.	17	10
Comercio	16	10
Construcción	11	9
Manufactura	10	27
Actividades financieras	2	3
Explotación de minas y canteras	0	9

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia del Carchi, 2015- 2019)

Elaborado por: GAD

El gráfico anterior muestra la importancia de las actividades primarias, y de servicios como el transporte y el comercio en el Carchi, además de la baja participación de actividades de manufactura. La Agricultura, Ganadería y Pesca representa el 21% de la producción total de la provincia, mientras que la manufactura representa apenas 10%. Más allá de que Ecuador aún carece de un sector manufacturero desarrollado, en contraste con la realidad nacional, Carchi presenta un sector manufacturero con un promedio más relevante. Este hecho muestra el gran potencial que posee la provincia para dar el paso de transformación productiva y agregar valor a su producción.

En cuanto a los productos agrícolas destacados en la provincia, se encuentran la obtención de leche y el cultivo de papa, los cuales tienen una participación importante en la producción a nivel nacional: el 8% pertenece a la obtención de leche y 26% al cultivo de papa, además de la papa y la leche, se destacan el cultivo de otros productos agrícolas y el cultivo de flores, ambos con una participación del 15% a nivel nacional.

Mirando los resultados propuesto, se manifiesta que no solamente uno de los pilares de la provincia es la papa y la leche, también se habla de otros productos agrícolas y el cultivo de

flores, con la finalidad de seguir aportando al incremento nacional y el de la provincia, en donde la posibilidad de implementación de una ZEDE ayudaría a tecnificar los diferentes productos y servicios que se están prestando, con un valor agregado sólido y confiable.

### 3.6.10 Cantón Tulcán

Tulcán está ubicado en el extremo norte del territorio nacional y provincial, asentado en el límite fronterizo entre Ecuador y Colombia. La parroquia Tulcán es cabecera cantonal y capital de la provincia. Su superficie es de 1.801 km<sup>2</sup>. Su población, según el censo del 2010, es de 86.498 habitantes. Tabla 2. Población parroquial por sexo –Cantón Tulcán.

**Tabla 16.** Población parroquial por sexo en el cantón Tulcán

PARROQUIA	Hombre	Mujer	TOTAL	%
Tulcán	29312	31091	60403	69,8
El Carmelo (el pun)	1405	1384	2789	3,2
Julio Andrade (orejuela)	4876	4758	9634	11,1
Maldonado	893	810	1703	2,0
Pioter	367	351	718	0,8
Tobar donoso (la bocana)	473	432	905	1,0
Tufiño	1171	1168	2339	2,7
Urbina (taya)	1135	1069	2204	2,5
El Chical	1756	1681	3437	4,0
Santa Martha de cuba	1196	1170	2366	2,7
Total	42584	43914	<u>86498</u>	100

**Fuente:** Censo de Población y Vivienda INEC 2010.

**Elaborado por:** Autor

De acuerdo al Censo Poblacional, al año 2001, se registró un número de 152.939 habitantes, de los cuales, alrededor del 49.5% son hombres y el 50.4% son mujeres. En los Cantones Tulcán, Montufar, Espejo y San Pedro de Huaca, se evidencia una mayor presencia de mujeres con el 50% del total de la población de cada Cantón. Al año 2010, del total de la Población Provincial, alrededor de 81.155 son hombres y 83.369 son mujeres, esto corresponde alrededor del 49.33% y 50.67% respectivamente.

### **3.6.11 Tipos de comercio existentes en la ciudad de Tulcán.**

- Actividades empresariales N. C. P.
- Alquiler de equipo de construcción o demolición
- Comercio al por menor de otros productos nuevos
- Comercio al por menor no especializado.
- Comercio al por menor no realizado en almacenes.
- Construcción de edificios completos o de partes de edificios;
- Elaboración de otros productos alimenticios.
- Fabricación de hilos y cables aislados.
- Fabricación de otros productos textiles.
- Fabricación de productos minerales no metálicos.
- Hoteles, campamentos y otros tipos de hospedaje temporal.
- Preparación del terreno.
- Prestación de servicios a la comunidad en general
- Restaurantes, bares y cantinas.
- Silvicultura, extracción de madera y actividades de tipo
- Telecomunicaciones.

Tipos de comercios de manera general, existentes en la ciudad de Tulcán, según patente municipal, principales tipos de comercios a los que se dedica la ciudadanía.

### 3.6.12 Negocios dedicados específicamente al sector comercial inscritos con patente municipal en Tulcán.

**Tabla 17.** Registro anual de patentes dedicadas al Comercio al por mayor.

Fecha de registro (Año)	Tipo de comercio (Comercio al por mayor y menor ciudad de Tulcán)
2011	902
2012	325
2013	594
2014	466
2015	690
2016	433
2017	532
2018	188

**Fuente:** Catastro Patente Municipal 2018.

**Elaborado por:** Autor

Según los datos inscritos en cada uno de los años con patente municipal, dedicados al comercio al por mayor, se obtiene los diferentes valores como se indican en la tabla 6. Donde se puede verificar que el año 2011, posee mayor número de patentes inscritas dedicadas al comercio, a través de los años y las diferentes problemáticas existentes en la frontera norte, se evidencia un decrecimiento en el número de patentes inscritas anualmente como se muestra en la figura 1. En donde hasta la fecha actual se posee solo un total de 188 patentes inscritas dedicadas al sector del comercio.

### 3.6.13 Tasa de analfabetismo

Los índices de analfabetismo se han reducido notablemente con campañas de alfabetización impuestas por el gobierno para erradicarla y que han llegado a porcentajes mínimos y en ciertos casos nulos en buena parte del Ecuador, especialmente en nuestra provincia. Además, con la implementación de la educación gratuita, ha logrado que las instituciones educativas

publicas tanto escolares como secundarias no requieran del cobro de aranceles y pensiones de educación a los padres de familia, y en sectores rurales y urbano marginales se amplíe cada vez más la gratuidad hasta llegar a dotar de desayunos escolares, útiles escolares y uniformes para los estudiantes.

**Tabla 18.** Índice de analfabetismo.

CANTÓN	INDICE DE ANALFABETISMO AÑO 2001 (%)	INDICE DE ANALFABETISMO AÑO 2010 (%)
TULCÁN	9,17	4,9
BOLÍVAR	7,06	6,65
ESPEJO	9,60	5,98
MIRA	10,46	8,78
MONTUFAR	7,06	5,12
SAN PEDRO DE HUACA	6,98	4,98

**Fuente:** Dirección de educación del Cachi y censo 2010

**Elaborado por:** Autor

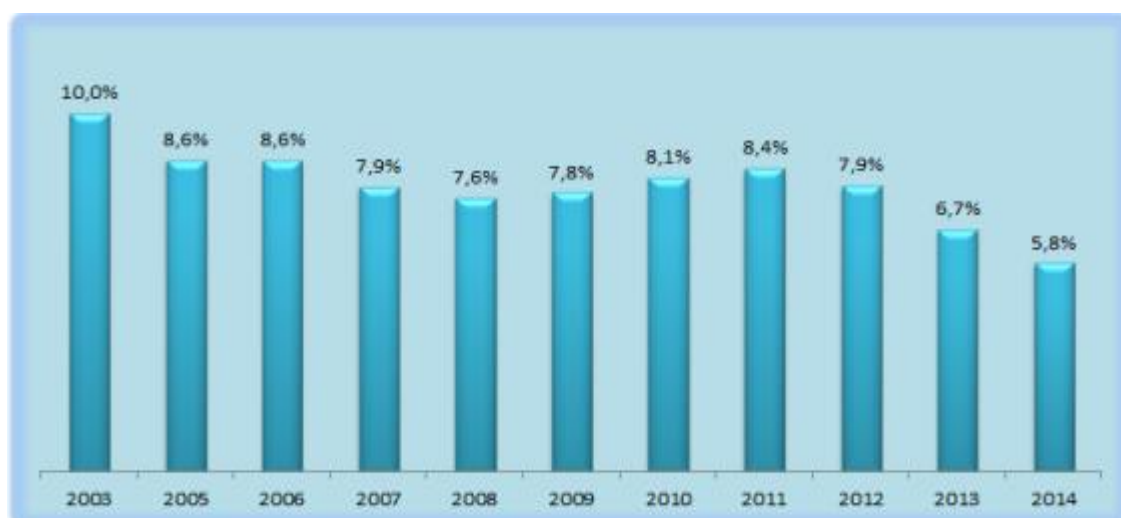
La Tabla nos demuestra que los índices de analfabetismo han bajado en todos los cantones de la provincia. Según los datos del censo 2010, en el Cantón Tulcán tenemos un 4,9% de analfabetos que con relación al 9,17% del censo 2001 ha bajado considerablemente

### 3.6.14 Analfabetismo a nivel nacional

El analfabetismo es la incapacidad que posee el ser humano para realizar operaciones básicas de leer y escribir, la repercusión más evidente sobre este grupo de personas son los bajos ingresos que perciben, debido a que los puestos de trabajo con mayor remuneración requieren de habilidades que parten como base de la lectura y escritura. (Ministerio de Educación , 2015)



## Tasa de analfabetismo a nivel nacional



**Figura 5.** Tasa de analfabetismo a nivel nacional.

**Fuente:** INEC

**Tabla 19.** Tasa de analfabetismo a nivel Provincial

Provincia	%
Bolívar	11,8%
Zona no delimitada	10,5%
Chimborazo	10,0%
Manabí	9,1%
Cotopaxi	8,9%
Cañar	8,8%
Imbabura	8,4%
Los Ríos	7,8%
Pastaza	6,4%
Esmeraldas	6,2%
Morona Santiago	6,2%
Tungurahua	5,9%
Orellana	5,3%
Sucumbíos	5,3%
Galápagos	5,2%
Santo Domingo de los Tsáchilas	5,2%
Guayas	4,9%
Azuay	4,9%
Carchi	4,8%
Loja	4,7%
Santa Elena	4,1%
Napo	3,8%
Pichincha	3,8%
Zamora Chinchipe	3,6%
El Oro	3,6%

**Fuente:** ENEMDU- INEC-2014

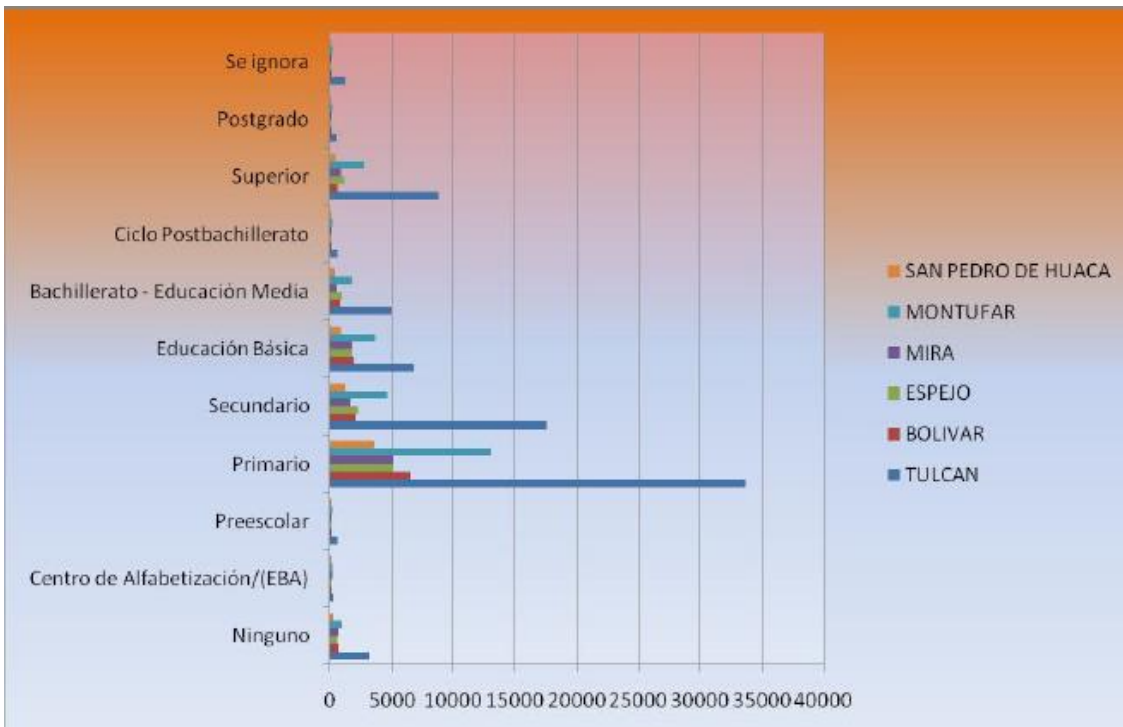
**Elaborado por:** Autor

De acuerdo con los datos obtenidos, la concentración geográfica de analfabetismo la posee las provincias de Bolívar y Chimborazo, en nuestro caso la provincial del Carchi se mantiene

en porcentaje no muy conveniente debajo de la media a nivel nacional. Y la reducción de puntos en comparación con el censo del año 2010.

### 3.6.15 Nivel de Educación

Según el censo de Población y Vivienda 2010, se obtuvo los siguientes datos para poder realizar una perspectiva a la situación actual cómo ha evolucionado el nivel de educación en la ciudad de Tulcán.



**Figura 6.** Nivel de educación censo 2010  
**Fuente:** (Carchi, 2015)

En el gráfico se puede observar que el mayor nivel de educación que tiene la población es en el Cantón Tulcán en el nivel primario y secundario, seguido por el Cantón Montufar que se concentra en el mismo nivel de educación.

### 3.7 Competitividad Provincial Carchi.



Figura 7. Zona de Planificación Senplades.



Figura 8. División Zonal

Dentro de la competitividad de la provincia del Carchi se analizaron los siguientes indicadores.

**Tabla 20.** Desarrollo Integral de las Personas Frente al Promedio Nacional.

<b>Línea Estratégica</b>	<b>Indicador</b>	<b>Promedio provincias</b>	<b>Carchi</b>	<b>Evaluación</b>
<b>Desarrollo Integral de las personas</b>	Tasa de mortalidad infantil	7,68	10,43	<b>Peor que el promedio</b>
	Años de escolaridad	9,22	8,40	<b>Peor que el promedio</b>
	Tasa de Repitencia y Desersión Esc.	1,91%	0,30%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Tasa bruta de asistencia secundaria	89,32%	86,70%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Pobreza	30,20%	33,50%	<b>Peor que el promedio</b>
	Tasa bruta de asistencia superior	29,98%	27,80%	<b>Peor que el promedio</b>

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

De acuerdo a la tabla 7. El desarrollo integrar de las personas tomando en cuenta sus años de escolaridad, muestra que la provincia posee un calificativo peor que el promedio nacional, representando el poco desarrollo de las personas y su debilidad en este indicador, obteniendo una limitación para la provincia, en cuanto este indicador se direcciona principalmente a mano de obra calificada y al personal con poco desarrollo integral.

**Tabla 21.** Desempeño Económico Provincial frente al Nacional

Línea Estratégica	Indicador	Promedio provincias	Carchi	Evaluación
<b>Desempeño Económico</b>	Producción	11.007,15	6.800,91	<i>Peor que el promedio</i>
	Valor agregado	6.096,00	4.162,03	<i>Peor que el promedio</i>
	Impuestos pagados	365.312	114.666	<i>Peor que el promedio</i>
	Valor Agregado Per Cápita (No Petrolero)	5,21	4,16	<i>Peor que el promedio</i>
	Producción Per Cápita (No petrolera)	8,82	6,80	<i>Peor que el promedio</i>
	Índice de concentración	25,25%	31,94%	<i>Peor que el promedio</i>
	Productividad Media del trabajo según Producción Total	82.528	99.420	<i>Mejor que el promedio</i>
	Productividad Media del trabajo según Valor Agregado	21.003	14.315	<i>Peor que el promedio</i>
	Coefficiente de Gini	0,39	0,36	<i>Mejor que el promedio</i>

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

De acuerdo al desempeño económico nacional, se verificó en que puesto está ubicada la provincia, según los parámetros establecidos por el ministerio de industrias y productividad al año 2017, se establece una calificación denominada (muy baja), indicando que la capacidad de desempeño laboral está muy por debajo de la media, causas que se pueden manifestar por ser una zona fronteriza, y atravesar los conflictos presentados en actualidad, acompañado de una mala administración pública y manejo de recursos. Aportando negativamente a la posibilidad de implementación de una ZEDE.

**Tabla 22.** Empleo

Línea Estratégica	Indicador	Promedio provincias	Carchi	Evaluación
Empleo	Tasa de empleo rural	97,61%	96,41%	Peor que el promedio
	Tasa de empleo urbano	94,04%	92,66%	Peor que el promedio
	Tasa de subempleo rural	21,43%	21,71%	Peor que el promedio
	Tasa de subempleo urbano	17,88%	15,41%	Mejor que el promedio

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

Dentro del promedio de empleo, la provincia del Carchi se ubica en un puesto con denominación (baja), esto se puede mostrar ya que desde el 2015, la provincia del Carchi fue declarada una zona deprimida, en donde el comercio de la ciudad de Tulcán fue afectado directamente por el diferencial cambiario que se maneja en la frontera Colombo Ecuatoriana, por lo cual muchos locales comerciales tuvieron que ser cerrados.

**Tabla 23.** Gestión gobiernos e instituciones.

Línea Estratégica	Indicador	Promedio provincias	Carchi	Evaluación
Gestión Gobierno e Instituciones	Ingresos propios	20,84%	22,04%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Endeudamiento	24,04%	15,76%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Inversión	75,82%	77,01%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Gasto social	75,50 \$	60,99 \$	<b>Peor que el promedio</b>
	Gobiernos Sub nacionales	200	249	<b>Mejor que el promedio</b>

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

Dentro del indicador de Gestión, Gobierno e Instituciones la provincia posee una evaluación muy buena distinta a las anteriores evaluaciones, en donde su calificación es mejor que el

promedio nacional, lo que significa que posee una buena planificación de parte de las entidades gubernamentales, una gobernación prolongada de varios periodos también hace que este indicador tenga una muy buena calificación, de igual manera se posee una inversión considerable y un gasto social por el promedio, como se indica en la tabla 10.

**Tabla 24.** Infraestructura y localización

<b>Línea Estratégica</b>	<b>Indicador</b>	<b>Promedio provincias</b>	<b>Carchi</b>	<b>Evaluación</b>
<b>Infraestructura y Localización</b>	Km vías asfaltadas	5,10%	9,51%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Distancia a aeropuertos int'l	242	232	<b>Peor que el promedio</b>
	Distancia a puertos int'l	276	375	<b>Mejor que el promedio</b>
	Cobertura teléfono fijo	14,44%	14,96%	<b>Mejor que el promedio</b>

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

Estratégicamente tenemos una localización geográfica muy privilegiada al ser una zona de frontera, tener un país vecino con el que compartimos similares costumbres y cultura y dentro de su infraestructura estamos ubicado en una calificación media, además una de las fuertes inversiones que tuvo el gobierno en la provincia fue la universidad Politécnica Estatal del Carchi. Uno de las infraestructuras con mayor inversión y también en el anterior gobernación del país se crearon hospitales UPC el ECU 911 y vías de primer orden en perfecto estado, entre otras obras que ayudaron a la población directamente, debido a esto estamos ubicados en un puesto número nueve a nivel nacional y con una calificación de media, según los datos del (Ministerio de Industrias y Productividad , 2018)

**Tabla 25.**Habilitantes de innovación ciencia y tecnología.

<b>Línea Estratégica</b>	<b>Indicador</b>	<b>Promedio provincias</b>	<b>Carchi</b>	<b>Evaluación</b>
<b>Habilitantes de Innovación, Ciencia y Tecnología</b>	Cobertura teléfono celular	46%	51%	<b>Mejor que el promedio</b>
	Cobertura internet	8,13%	7,38%	<b>Peor que el promedio</b>
	Personas con Postgrado	5.556,4	9.919,5	<b>Mejor que el promedio</b>
	Inversión de I&D de empresas	\$ 1.598,9	\$ 726,0	<b>Peor que el promedio</b>
	Número de Carreras Universitarias	103	91	<b>Peor que el promedio</b>
	Universidades e institutos Superiores	26	30	<b>Mejor que el promedio</b>
	Investigadores por provincia	809	584	<b>Peor que el promedio</b>

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** MIPRO.

Dentro de los habilitantes de innovación ciencia y tecnología se obtuvo una calificación de 46 puntos proporcionando una denominación de (peor que el promedio), a nivel nacional exceptuando la cobertura telefónica celular, personas con posgrado y el número de universidades e institutos superiores, obteniendo en estos tres parámetros una designación mejor que el promedio nacional.



**Tabla 26.** Internacionalización y apertura

Línea Estratégica	Indicador	Promedio provincias	Carchi	Evaluación	
<b>Internacionalización y Apertura</b>	Empresas exportadoras	1,73%	2,76%	<b>Mejor que el promedio</b>	
	Exportaciones (No petroleros)	4,17%	0,05%	<b>Peor que el promedio</b>	
	Inversión Extranjera	\$ 3,22	\$ 0,23	<b>Peor que el promedio</b>	
	Exportación (No petroleros)	\$ 537	\$ 56	<b>Peor que el promedio</b>	
		per cápita			

Fuente: (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

Elaborado por: MIPRO.

Dentro de los parámetros medidos, el indicador de empresas exportadoras posee una evaluación mejor que el promedio, debido a que la provincia del Carchi, maneja un comercio binacional ayudando a la evaluación de este indicador. Lo que no ocurre con los siguientes indicadores como se muestra en la tabla, que poseen una evaluación de peor que el promedio.

**Tabla 27.** Mercados financieros

Línea Estratégica	Indicador	Promedio provincias	Carchi	Evaluación
<b>Mercados financieros</b>	Depósitos en sistema financiero	4,17%	0,24%	<u>Peor que el promedio</u>
	Cartera a sistema financiero	4,17%	0,05%	<u>Peor que el promedio</u>
	Depósitos en sistema financiero para población	\$ 1.005	\$ 413	<u>Peor que el promedio</u>
	Cartera productiva en la provincia	45,31%	12,50%	<u>Peor que el promedio</u>
	Cartera productiva per cápita	\$ 36,46	\$ 0,61	<u>Peor que el promedio</u>
	Morosidad en provincia	2,12%	3,11%	<u>Mejor que el promedio</u>
	Microcrédito en provincia	23,21%	71,25%	<u>Mejor que el promedio</u>
	Microcrédito para población	\$ 7,40	\$ 3,46	<u>Peor que el promedio</u>
	No. Sucursales bancarias	84	73	<u>Peor que el promedio</u>

Fuente: (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

Elaborado por: MIPRO.

Dentro de los mercados financieros se obtiene una puntuación de 20 puntos en la escala nacional, medida que se ubica en una posición de evaluación nacional por debajo de la media nacional y pero que el promedio.

**Tabla 28.** Recursos naturales y ambiente

<b>Línea Estratégica</b>	<b>Indicador</b>	<b>Promedio provincias</b>	<b>Carchi</b>	<b>Evaluación</b>
<b>Recursos Naturales y Ambiente</b>	Superficie cultivada	32,42%	26,00%	Peor que el promedio
	Bosques y páramos	52,82%	54,01%	Mejor que el promedio

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)  
**Elaborado por:** MIPRO.

Se logra una calificación denominada (peor que el promedio) en superficies cultivada, en cuanto a bosques tropicales y paramos se posee una mejora, obteniendo una calificación (mejor que el promedio nacional). Lo que significa que la provincia tiene un buen indicador en zona de paramos al estar ubicados en una zona montañosa de la cordillera andina.

**Tabla 29.** Seguridad jurídica

<b>Línea Estratégica</b>	<b>Indicador</b>	<b>Promedio provincias</b>	<b>Carchi</b>	<b>Evaluación</b>
<b>Seguridad Jurídica</b>	Delitos a personas y propiedad	2,27%	0,78%	Mejor que el promedio
	Efectividad detenciones	4,56%	20,19%	Mejor que el promedio
	Unidades judiciales y servicios	53	61	Mejor que el promedio
	Personal de justicia	332	407	Mejor que el promedio

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)  
**Elaborado por:** MIPRO.

El artículo 82 de la Constitución de la República señala. El derecho a la seguridad jurídica se fundamenta en el respeto a la Constitución y a la existencia de normas jurídicas previas, claras, públicas y aplicadas por las autoridades competentes.

El artículo 25 del Código Orgánico de la Función Judicial manifiesta en el principio de seguridad jurídica. - ¿Las juezas y jueces tienen la obligación de velar por la constante, uniforme y fiel aplicación de la Constitución, los instrumentos internacionales de derechos humanos, los instrumentos internacionales ratificados por el Estado y las leyes y demás normas jurídicas?

### 3.8 Balanza comercial Total del Ecuador

**Tabla 30.** Balanza comercial total

Período	MILLONES DE USD		
	2016	2017	2018
<b>Exportaciones totales</b>	<b>12.160,0</b>	<b>14.043,0</b>	<b>16.267,0</b>
Petroleras	3.858,1	4.978,6	6.755,5
No petroleras	8.301,9	9.064,3	9.511,4
<b>Importaciones totales</b>	<b>11.183,6</b>	<b>13.787,2</b>	<b>16.275,2</b>
Bienes de consumo	2.291,9	2.984,5	3.534,4
Tráfico Postal Internacional y Correos	88,9	110,9	118,8
Rápidos (2)			
Materias primas	4.090,8	4.997,6	5.562,8
Bienes de capital	2.894,4	3.352,2	3.874,8
Combustibles y Lubricantes	1.773,0	2.304,7	3.134,7
Diversos	44,1	35,1	49,7
Ajustes (3)	0,5	2,2	0,0
<b>Balanza Comercial - Total</b>	<b>976,4</b>	<b>255,8</b>	<b>-8,3</b>

Fuente: Banco Central del Ecuador. Balanza comercial 2018.

Elaborado por: MIPRO.

Balanza comercial total del Ecuador analizada en los años 2016/ 2018, muestran los distintos saldos ya sean de déficit o superávit entre las exportaciones menos las importaciones ecuatorianas. (FOB-Miles de USD).

**Tabla 31.** Saldo deuda pública interna 2018.

<b>Año</b>	<b>Mes</b>	<b>Monto de deuda USD</b>
2018	Enero	14.782,14
2018	Febrero	14.772,81
2018	Marzo	14.364,29
2018	Abril	14.355,09
2018	Mayo	13.991,59
2018	Junio	13.978,26
2018	Julio	13.950,37

**Fuente:** Banco Central del Ecuador 2018.

**Elaborado por:** MIPRO.

La deuda interna del Ecuador bordea los 14 mil millones de dólares actualmente, los principales acreedores son el Banco Central y el IESS. Se señala que la deuda se mantiene porque el anterior gobierno y el actual, toman decisiones de renovar constantemente las operaciones financieras con las dos instituciones mencionadas.

### **3.8.1 Componente Económico Productivo en Carchi.**

La provincia de Carchi está ubicada en la Zona de Planificación 1, la cual tiene características de ser territorio de frontera internacional (con Colombia). Los datos del último Censo de Población 2010, arrojan que Carchi tiene 164.524 mil habitantes, un 5.69% más que en el 2001. Es la provincia con el menor número de habitantes dentro de la Zona 1 (13% de la participación), y a nivel nacional con el 1% del total. La mayoría de sus habitantes están concentrados en la zona rural. (Carchi, 2015)

Carchi tiene una importante actividad económica principalmente comercial. Según los datos del 2010, existen alrededor de 6 mil establecimientos visibles que desarrollan actividades en la provincia, esto es un 14% del total a nivel regional y un 1% a nivel nacional. (Carchi, 2015)

Al ser Carchi una provincia fronteriza y netamente agrícola, se manifiesta que la industria es considerada como una de las formas más tradicionales entre los sectores económicos de la provincia. La agroindustria posee una relación directa con el sector de alimentos procesados, de esta manera poder a llegar a tecnificar los procesos para tener un mayor fortalecimiento en los productos que se procesa, que sean de calidad y con el objetivo de exportarlos.

### **3.8.2 Identificación de las cadenas productivas.**

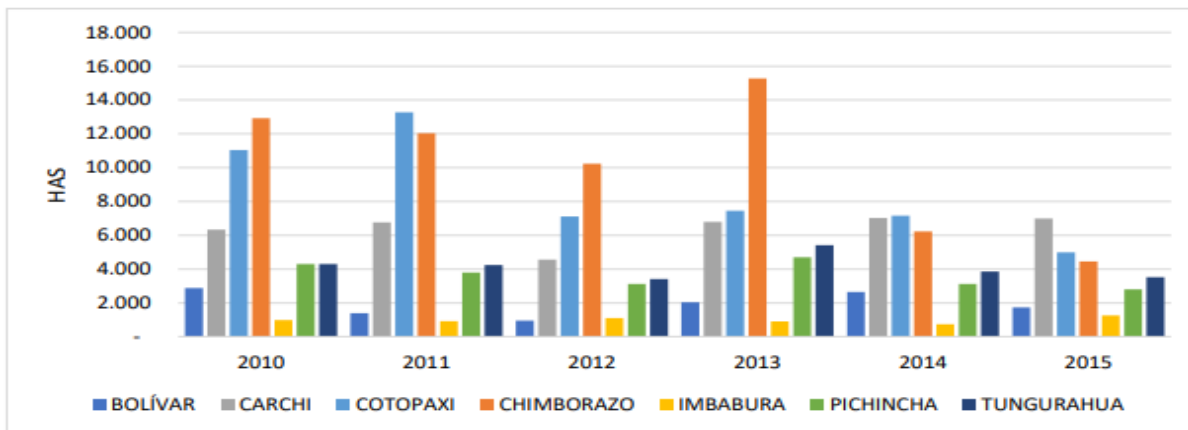
En el gobierno del ex presidente Rafael Correa se habló de un cambio de matriz productiva el cual tenía como objetivo dar un valor agregado a las diferentes materias primas que se obtiene en nuestro territorio, de esta forma generar una riqueza basada en la transformación de la materia prima, complementando con la disminución de importaciones hacia el país, aportando con mayores oportunidades de trabajo y generando una dinamización a la economía; de esta manera se toma en cuenta las principales cadenas de producción en la provincia del Carchi.

Las cadenas productivas en la Provincia del Carchi se han priorizado considerando aspectos como: volumen de producción, impacto en la economía familiar campesina, impacto en la economía provincial y nacional, productividad entre otros, de esta manera solo se ha tomado en cuenta las más importantes que son: (Carchi, 2015)

### **3.8.3 Cadena de la Papa**

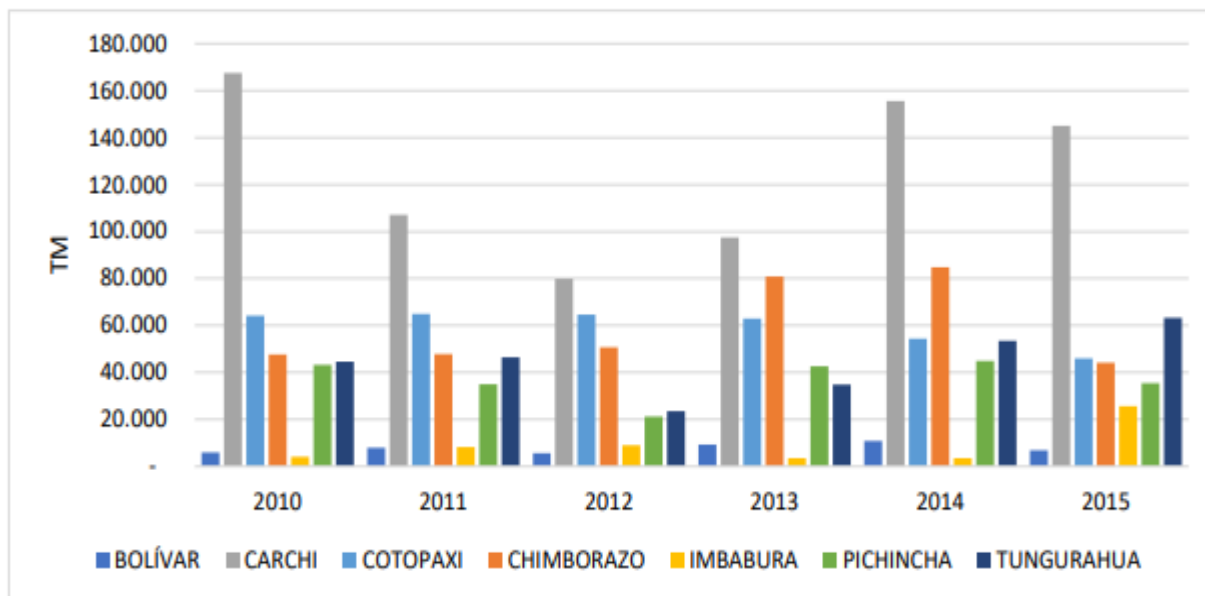
La superficie de papa cosechada presenta un ligero decrecimiento, del 0.23%, en el periodo 2016. Diferente tendencia presenta la producción, con un crecimiento de 6,31%. Los cultivos de papa se encuentran principalmente en la Región Sierra. Las provincias de Chimborazo, Carchi y Cotopaxi sumaron el 62,77% de la superficie total cosechada del cultivo. Carchi, es la provincia de mayor producción de papa, con un aporte del 36,14% del total nacional, seguido de Chimborazo con 26,88% y Cotopaxi con 11,11% de la producción nacional. (INEC, 2018)

Según (Mejía, 2017) “A nivel provincial sostiene que las principales zonas productoras de papa se hallan situadas en las provincias de Carchi, Pichincha, Chimborazo, Tungurahua y Cotopaxi, las cuales representan el 89% de la producción nacional de papa. En el periodo 2010-2015, la provincia del Carchi ha mantenido el nivel de superficie sembrada; no obstante, las demás provincias han presentado disminuciones prolongadas” véase el siguiente gráfico.



**Figura 9:** Producción de papa 2010-2015  
**Fuente:** ESCAP

Según información del MAGAP (2015: 2-3) en la provincia de Carchi existen alrededor de 2.146 Unidades de Producción Agrícola (UPA) las cuales están destinadas a actividades relacionadas a la ganadería y a la agricultura, bajo un sistema de rotación del cultivo. La provincia del Carchi representa un componente importante en la producción de papa, en el año 2015 produjo alrededor de 140.000 toneladas métricas, muy por encima de las demás provincias productoras como Bolívar, Tungurahua o Pichincha. (Mejía, 2017)



**Figura 10:** Producción de papa año 2015  
**Fuente:** Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2017. [http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac\\_2017/Informe\\_Ejecutivo\\_ESPAC\\_2017.pdf](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf)

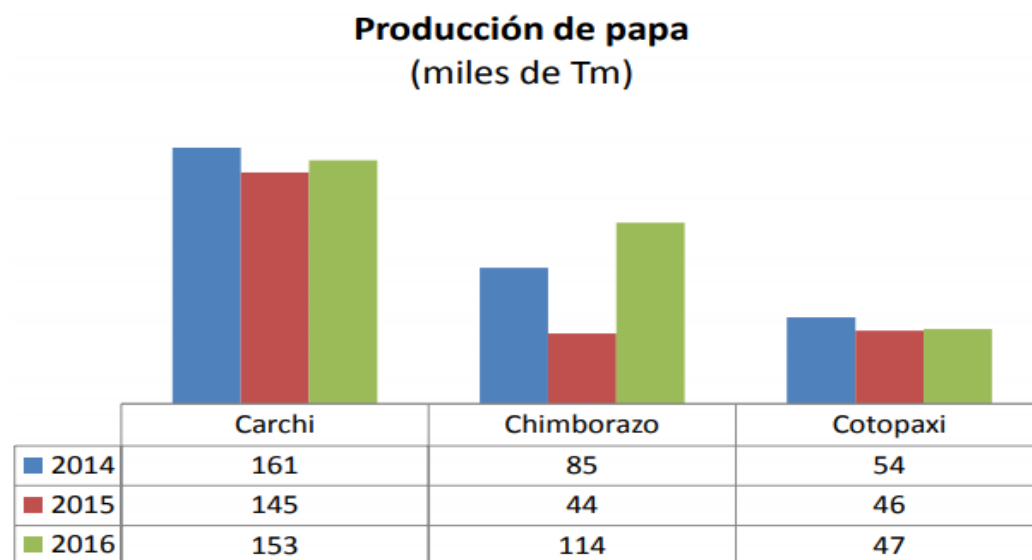
Tanto la siembra y la cosecha del cultivo de papa se desarrollan en todas las temporadas del año debido a las condiciones climatológicas; así como por la diversidad de suelos en las zonas de producción, especialmente en la sierra centro del país.

**Tabla 32.** Superficie y Producción de papa.

<b>Nacional</b>				
<b>Año</b>	<b>Superficie (Ha)</b>		<b>Producción (Tm)</b>	<b>Ventas (Tm)</b>
	<b>Sembrada</b>	<b>Cosecha</b>		
2014	34.014	33.208	421.061	371.238
2015	32.037	29.703	397.521	341.849
<b>2016</b>	<b>32.742</b>	<b>29.635</b>	<b>422.589</b>	<b>378.853</b>

**Fuente:** Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2017. [http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac\\_2017/Informe\\_Ejecutivo\\_ESPAC\\_2017.pdf](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf)  
**Elaborado por:** Autor

En la provincia del Carchi se concentra la mayor producción de papa con el 36,14 % del total nacional.



**Figura 11:** Producción de papa <sup>TM</sup>.

**Fuente:** Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2017. [http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac\\_2017/Informe\\_Ejecutivo\\_ESPAC\\_2017.pdf](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf)

### 3.8.4 Problemática de la cadena de papa en el Carchi.

Se reveló los indicadores de la papa para poder observar cuales eran los principales problemas que esta tiene en sus diferentes etapas de producción, comercialización, transformación y acopio. Detallados en las siguientes tablas.

**Tabla 33.** Cadena de la Papa.

NIVEL	ESLABON	PROBLEMÁTICA
A nivel sectorial	Producción	Poca disponibilidad de material vegetativo plántulas para producir semilla de papa
		Degeneración rápida de la semilla
		Plagas y enfermedades con resistencia a plaguicidas comunes
		Suelos con pH bajo y deficiencias de nutrientes
		Falta de innovación tecnológica en todo el proceso productivo.
	Acopio y Comercialización	Inadecuada infraestructura de acopio
		No existe estudios sobre problemas de comercialización, almacenamiento y tratamiento post-cosecha.
		Débil organización de productores el acceso a servicios financieros y no financieros así como la comercialización asociativa.
	Transformación	Falta de promoción del consumo de la papa
		No existe o no funciona una planta procesadora de papa que de un valor agregado. Más del 80% de la producción dedicada a procesamiento lo hacen fuera de la provincia del Carchi.
A nivel GADPC	Producción	Escaso personal técnico para brindar asistencia a los cultivos de toda la provincia
A nivel ejecutivo	Producción	Escasa difusión sobre nuevas variedades de papas productivas y resistentes a plagas y enfermedades.
	Acopio y Comercialización	No se aplican políticas de control de precios en los mercados mayoristas.

**Figura 12:** Cadena de producción de la papa.

**Fuente:** Dirección de desarrollo Económico Local GADPC 2015



### 3.8.5 Cadena de lácteos.

Según datos del INEC en el año 2012 el Carchi llegó a producir el 7,8% del total nacional de producción diaria de leche con un total de USD 408.006,00 litros; la cual se distribuye a las principales Industrias lácteas presentes en el Carchi: Alpina, Rey Leche, González, FLORALP, PROLACSAN, ILCSA, NESTLE, El Ordeño, Andina, DULACS y a los 75 microempresarios lácteos ubicados a nivel de la provincia. (Carchi, 2015)

Según datos de la Dirección del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAGAP) Carchi es una de las zonas con mayor producción lechera en la zona norte del país., esta actividad registra los 220 mil litros mensuales como promedio. En el verano desciende a 120 mil litros, concentrándose la producción en los cantones de Montufar, Huaca, Tulcán y Espejo.

**Tabla 34.** Cadena de Lácteos.

SECTOR	ESLABÓN	PROBLEMÁTICA
A nivel Sectorial	Producción	Mala calidad higiénico-sanitaria y dudosa inocuidad de la materia prima (leche).
		Falta de compromiso para implementar cambios de parte de los productores (pequeños y medianos ganaderos).
		Dificultad para la legalización de asociaciones.
	Transformación	Dificultad en el acceso a líneas crediticias especializadas.
		Débil cultura asociativa en microempresarios lácteos.
		Microempresas lácteas montadas en infraestructuras obsoletas, sin diseño técnico y flujo de proceso inadecuado.
	Comercialización	Desconocimiento de normativa legal sobre calidad.
		Poco compromiso del sector Industrial para con los pequeños y medianos productores generando inestabilidad en el proceso de comercialización.
A nivel de GADPC	Producción	Escaso personal técnico poder cubrir a todos los actores de la cadena con un óptimo servicio de asistencia técnica y acompañamiento.
	Transformación	Escases de recursos para invertir en apoyo a iniciativas empresariales.
		Débil sistema de capacitación para productores y microempresarios.
		Carencia de estudios de diagnóstico actualizados y de ubicación georeferenciada de productores y microempresarios.
Comercialización	No existe involucramiento directo con el sector industrial.	
A nivel Ejecutivo	Producción / Comercialización	Falta de políticas de fomento a la producción y comercialización de leche y derivados lácteos.
		Débil sistema de vigilancia para control de contrabando de leche cruda.
		Incumplimiento de políticas de control de precios, sanidad y seguridad en el sector de producción primaria.
		Falta de coordinación entre instituciones estatales para unificar apoyo a productores, microempresarios e industriales, y de igual manera para realizar un adecuado control sanitario para leche cruda y derivados lácteos.
		Implementación de programas de apoyo no apegados a la realidad local del territorio.

Fuente: Dirección de desarrollo Económico Local GADPC 2015  
Elaborado por: GADPC 2015

A continuación, se cita la problemática que posee esta cadena de lácteos.

Las principales problemáticas se las obtiene en los diferentes eslabones del proceso de los lácteos como son: mala calidad e higiene, en la transformación del producto débil cultura asociativa, poca capacitación a productores y empresarios entre otros factores que influyen negativamente en la producción de la cadena de los lácteos.

### 3.8.6 Cadena de cárnicos

De igual forma que la cadena de producción de lácteos, analizaremos las problemáticas para verificar cuales aspectos están más deteriorados en sus eslabones de producción.

**Tabla 35.** Cadena de Cárnicos.

SECTOR	ESLABÓN	PROBLEMÁTICA
A nivel sectorial	Producción	Débil Fortalecimiento Organizacional en los actores de la cadena de los cárnicos.
		Bajos ingresos económicos de los productores primarios debido al mal manejo técnico de la producción
		Bajo conocimiento de los procesos contables y administrativos de los productores.
	Transformación	Bajo nivel tecnológico en la producción y procesamiento de la carne.
		Faenamiento de ganado en lugares inadecuados que afectan la inocuidad de la carne.
		Escaso conocimiento y cumplimiento de la normativa vigente sobre manejo higienico sanitario de la carne faenada.
A nivel del GADPC	Transformación	Deficiente industria cárnica y procesos de transformación los cuales no cumplen con normas de calidad y sanidad.
	Comercialización	Escasos centros de comercialización de cárnicos.
A nivel Ejecutivo	Producción	Escasa inversión pública para el desarrollo de la ganadería.
		Dificultades de créditos para los productores cárnicos
	Transformación	Ausencia de una empresa local de industrialización cárnica.
	Comercialización	Deficiente mecanismos en control de peso y precios en ferias.

Fuente: Dirección de desarrollo Económico Local GADPC 2015

Fuente: GADPC 2015

La problemática en esta cadena de producción manifiesta que posee una débil estructura en las organizaciones que manejan los cárnicos, que van de la mano con el mal manejo por parte de los productores primarios y bajos costos económicos debido al inadecuado uso técnico.

## IV RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4.1 RESULTADOS

Dentro de los resultados obtenidos a través de la investigación, se tuvo en cuenta los principales hallazgos, fundamentados en tres ejes, situación general de la provincia del Carchi, desarrollo y competitividad y posibilidad de implementación de una ZEDE.

#### Situación general de la provincia del Carchi.

Factores sociales de la provincia del Carchi

Actualmente la provincia del Carchi posee un número de habitantes q sobrepasa los 184.136 millones de habitantes según el censo de población vivienda INEC con proyecciones al 2020.

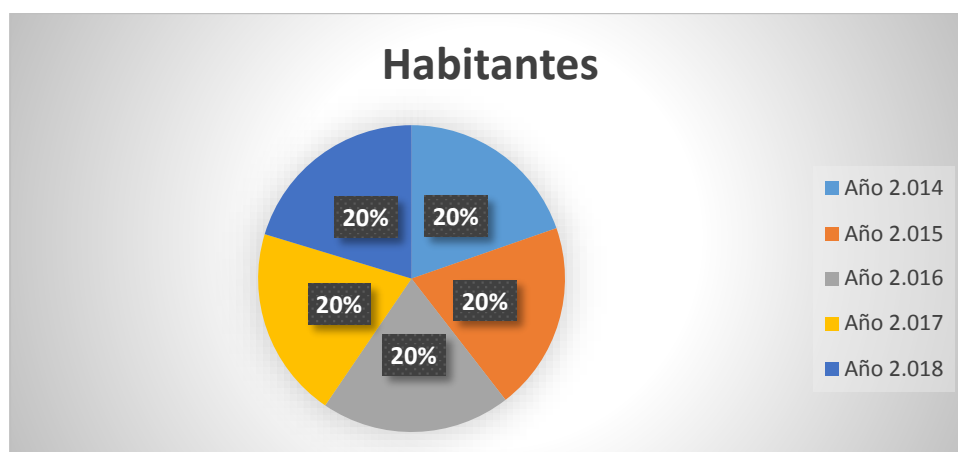
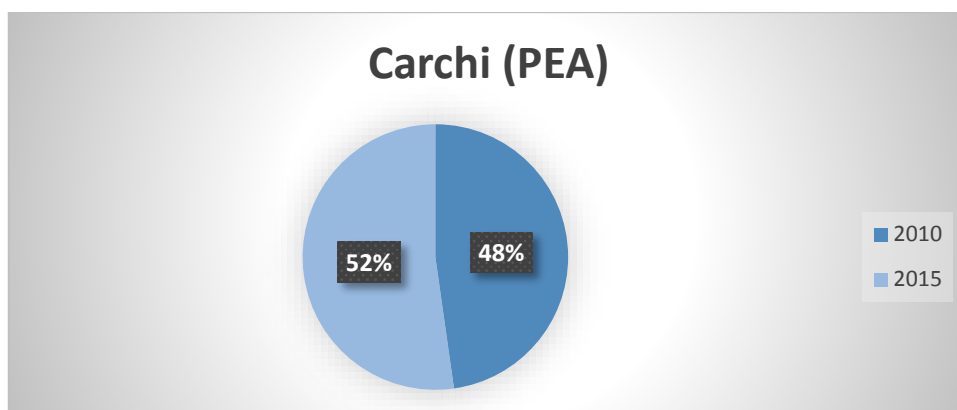


Figura 13: Crecimiento de habitantes INEC 2018  
Elaborado por: Autor.

A manera de análisis se toma en cuenta solo los cinco años últimos de la lista poblacional, en donde en los últimos 5 años ha existido poco crecimiento poblacional. Una tasa de crecimiento de 1.95%, obteniendo un número total de habitantes para la provincia del Carchi de 184.136 según los datos estadísticos de Instituto nacional de estadísticas y censos (INEC).

## Comparativo de población económicamente activa (PEA) de Carchi



Fuente: Banco Central del Ecuador año 2018

Elaborado por: Autor

De acuerdo a los datos obtenidos se puede manifestar que dentro de la población económicamente activa dentro del Carchi existen aproximadamente 68.506 personas en relación al 42% de la Población Total (164.524 habitantes). Obteniendo un porcentaje de crecimiento gracias a nuevas aperturas de trabajo.

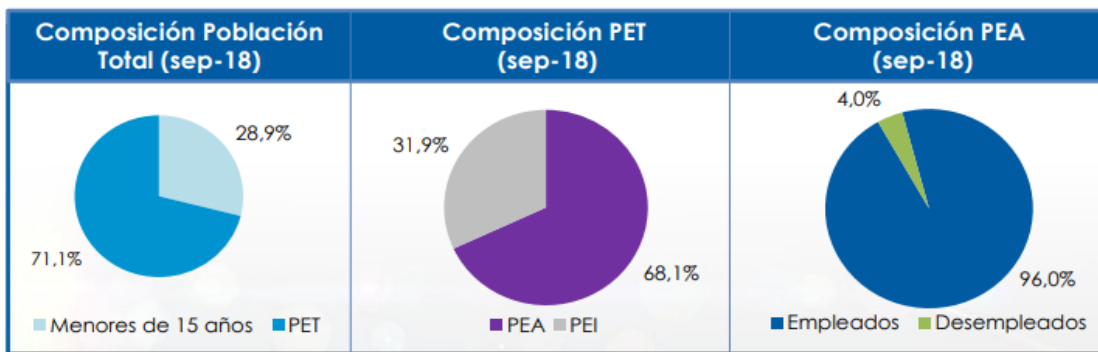
### Composición de la población nacional

**Población en edad de trabajar (PET):** Comprende a todas las personas de 15 años y más.  
**Población económicamente inactiva (PEI):** Son todas aquellas personas de 15 años y más que no están empleadas, tampoco buscan trabajo y no estaban disponibles para trabajar. Típicamente las categorías de inactividad son: rentista, jubilados, estudiantes, amas de casa, entre otros.

**Población económicamente activa (PEA):** Personas de 15 años y más que trabajaron al menos 1 hora en la semana de referencia o aunque no trabajaron, tuvieron trabajo (empleados); y personas que no tenían empleo pero estaban disponibles para trabajar y buscan empleo (desempleados).

A septiembre 2018 a nivel nacional se tiene:

- De la población total, el 71,1% está en edad de trabajar:
- El 68,1% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente activa.
- De la población económicamente activa, el 96,0%

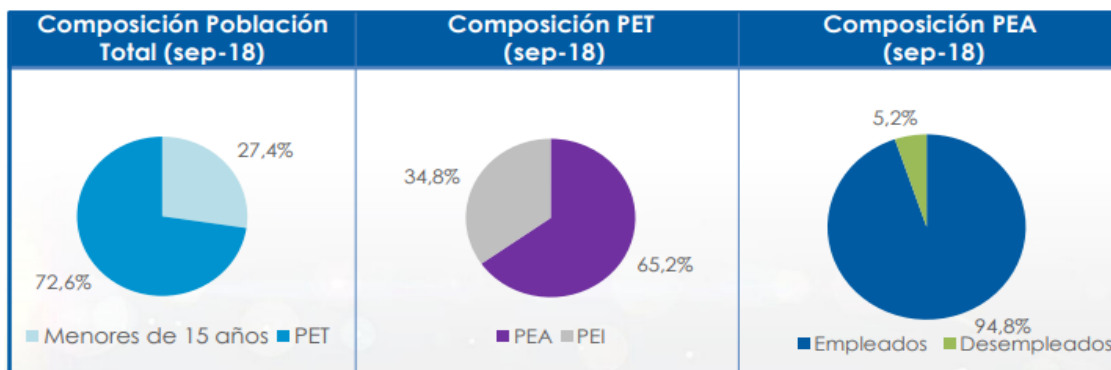


**Figura 14:** Composición de la población nacional 2018

**Fuente:** <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/webinec/EMPLEO/2018/Septiembre-2018/Mercado%20Laboral.pdf>

A septiembre 2018, a nivel urbano se tiene:

- De la población total, el 72,6% está en edad de trabajar.
- El 65,2% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente activa.
- De la población económicamente activa, el 94,8% tienen empleo.

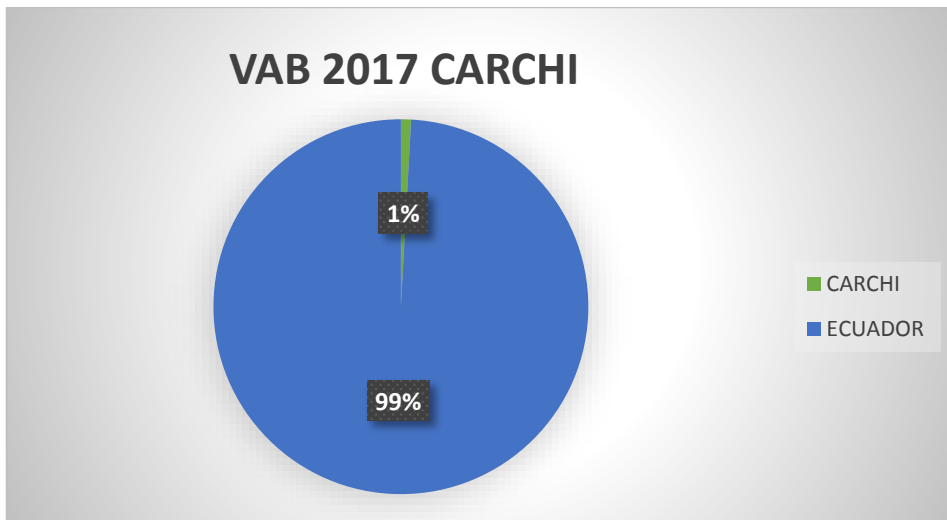


**Figura 15:** Composición de la población nacional 2018

**Fuente:** <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/webinec/EMPLEO/2018/Septiembre-2018/Mercado%20Laboral.pdf>

Dentro del indicador de PET, población económicamente trabajadora el 28,9% está ocupado por personas que no posee una actividad en particular, mientras que el 71,1% están ya establecidas en un puesto de trabajo. Dentro de la población económicamente activa el porcentaje es de 68%, obteniendo un crecimiento muy notorio a comparación de los años 2015, y el indicador de desempleo posee un porcentaje de 4.0% según las cifras que maneja el INEC 2018 respectivamente para la población Urbana y Rural a nivel nacional.

## Aporte VAB año 2017 provincia Carchi

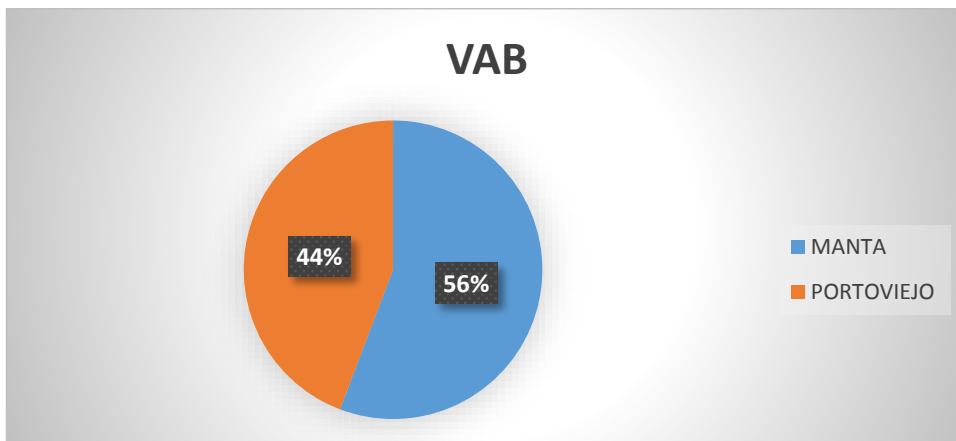


Fuente: Banco Central del Ecuador año 2018

Elaborado por: Autor

Ante las principales situaciones que ha atravesado la región fronteriza, como la depreciación del dólar y el contrabando, hacen que esta provincia actualmente aporte con solo el 1% de su VAB a nivel nacional. Además, otras dificultades son las decisiones políticas que también afectan a la economía y forman una inestabilidad en la dinamización de la reactivación económica.

## Comparativo nacional (VAB)



Fuente: Banco Central del Ecuador año 2018

Elaborado por: Autor

En este caso se toma las mayores provincias representativas o ciudades del país que aportan con mayor cantidad de VAB. Así la capital Manabita se ubica en el puesto 11 con mayor VAB del país. A diferencia de Manta, con \$ 1.700'654.170 de VAB, Portoviejo cuenta con 1.348'051.935 dólares y una contribución per cápita de 4.384 dólares.

La lista de las ciudades más ricas del país, incluyendo valores petroleros, la encabezan Quito (Pichincha), Guayaquil (Guayas), Cuenca (Azuay) y La Joya de los Sachas (Orellana).

**Tabla 36.** Ciudades más ricas incluyendo el petróleo

PUESTO 11	TOP 10	Ciudades más incluyendo valor petrolero.	VAB Manufactura
PORTOVIEJO	MANTA	Quito (Pichincha)	4.605'142.166
1'348.051.935 USD	1.700'654.170 USD	Guayaquil (Guayas)	4.320'336.379,
	AMBATO	Cuenca (Azuay)	
	MACHALA	La Joya de los Sachas (Orellana)	61.474 USD

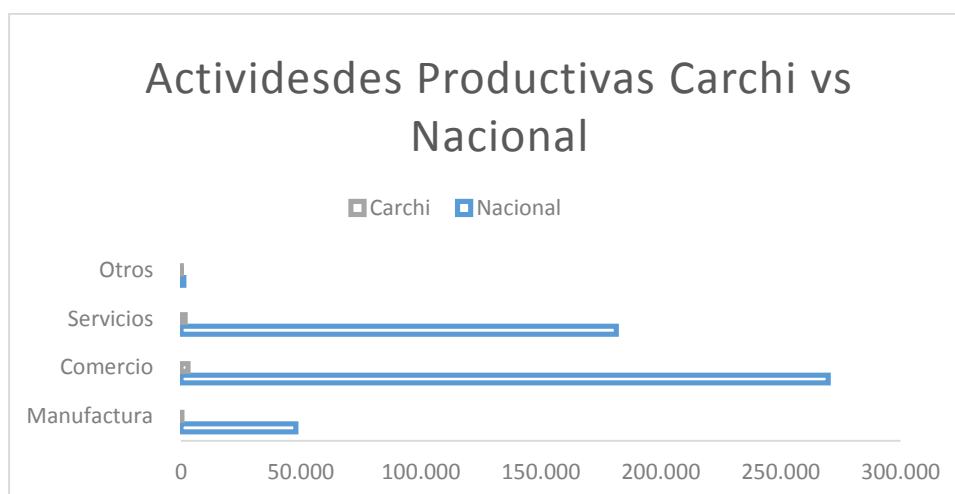
Fuente: Banco Central del Ecuador año 2017

Elaborado por: Autor

De estas ciudades, Quito y Guayaquil tienen más contribuciones al VAB por manufactura con 4.605'142.166 dólares y \$ 4.320'336.379, respectivamente. Sin embargo, La Joya de los Sachas, con apenas 39.352 habitantes, según la proyección de población del Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC), tiene un aporte per cápita de 61.474 dólares, casi nueve veces mayor que los índices de Guayaquil y Quito. El aporte más fuerte de esa jurisdicción la tiene en la explotación de minas y canteras, en este rubro contribuye con 2.286'267.020 dólares al VAB, según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE).

Dentro del “top ten” de las ciudades con más aportes al VAB también aparecen Ambato y Machala.

### Actividades productivas sector servicios.



Fuente: Banco Central del Ecuador año 2017

Elaborado por: Autor



El Carchi netamente se especializa o posee, una de las actividades mayormente ocupadas en la rama de comercio. Como se puede mirar en el grafico el comercio prevalece frente a las otras dos actividades como son la de manufactura y de servicios.

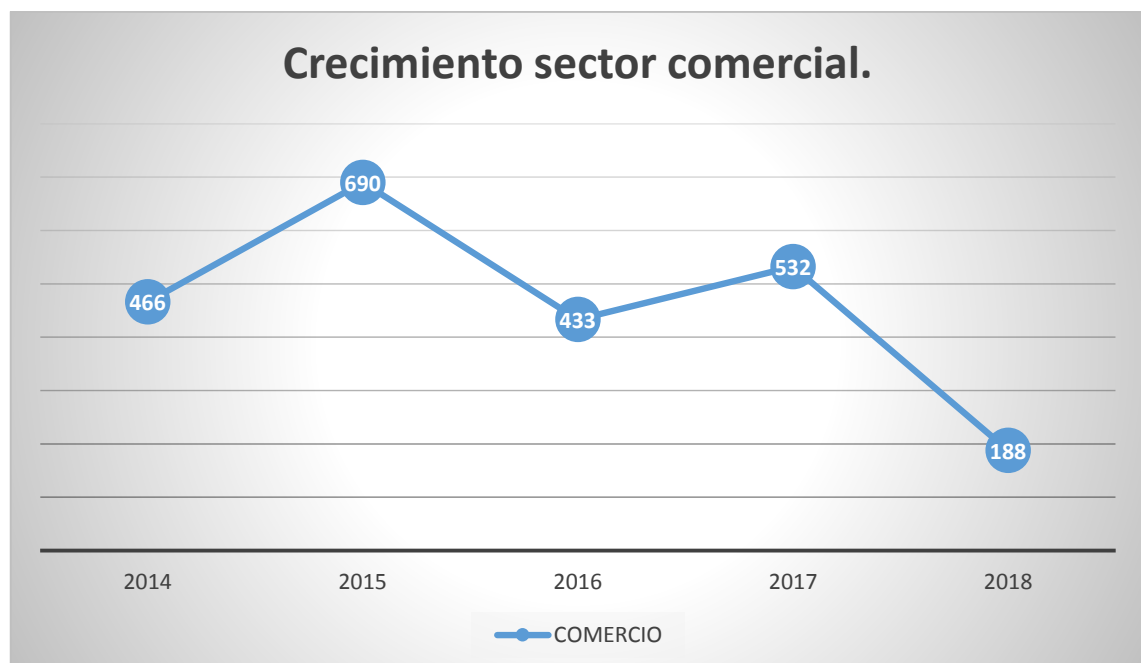
Obteniendo una idea al correlacionar las variables de estudio dentro del desarrollo económico local, la posibilidad de implementación de una ZEDE, de servicios logísticos por lo que la actividad principal de la provincia es el comercio. Como lo detalla la imagen anteriormente estudiada

### **Crecimiento del sector comercial local.**

A manera de estudio utilizamos los últimos 5 años, de la tabla 17. En donde los diferentes puestos de trabajo o actividades realizadas por la ciudadanía poseen una patente municipal, la cual hace que cada local o actividad comercial funcione de forma legal.

Para este caso se toma en cuenta el registro de patentes municipales dedicadas a la actividad del comercio al por mayor.

En donde se verifica como esta actividad posee un índice de decrecimiento.

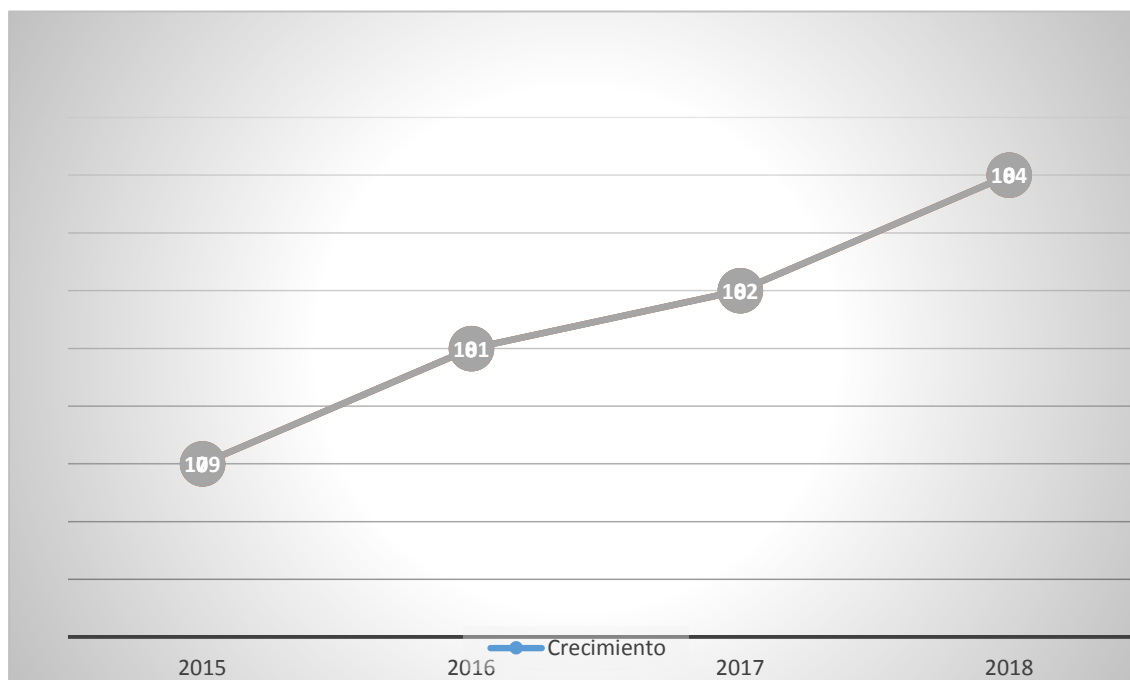


**Figura 16.** Crecimiento del sector comercial 2018.  
**Elaborado por:** Autor

Se comprueba que, a partir del año 2014, existió una cantidad de patentes equivalentes a 466 locales comerciales dedicados al comercio al por mayor y menor, el número de locales comerciales hacían evidenciar que la actividad económica en la localidad se protegiera en competencia frente a otras provincias y frente al país vecino.

Ahora bien, a partir del año 2015, el escenario cambia ya que la afectación del diferencial cambiario hace que los precios en Colombia sean más apetecidos para los diferentes consumidores, frente a este desenlace la economía de Colombia creció y la de Ecuador y su frontera norte decayó, de acuerdo a esta situación la provincia del Carchi es declarada una zona deprimida.

### Crecimiento de la población en la provincia del Carchi. Año 2015- 2018

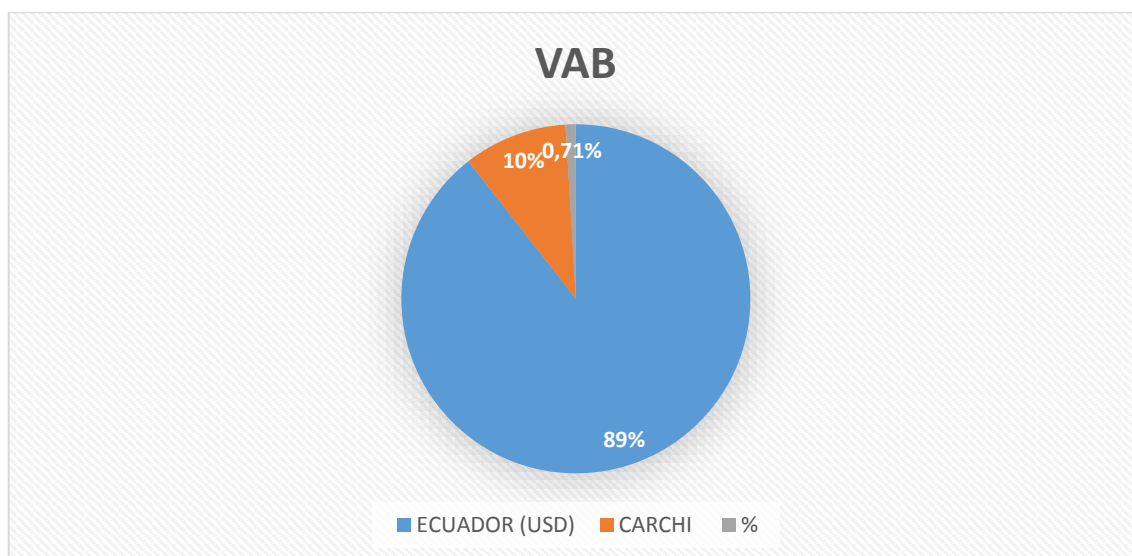


**Figura 17.** Crecimiento de la población en la provincia del Carchi. Año 2015- 2018

Elaborado por: Autor

Crecimiento ascendente de la población de la provincia del Carchi. Como un antecedente de la evolución de la población en la provincia del Carchi, se obtuvo un crecimiento en el número de habitantes, como se muestra en la imagen la provincia del Carchi posee un crecimiento notorio en el número de habitantes. Contrastando con las variables de estudio se manifiesta que una posibilidad de implementación de la ZEDE, tendría una viabilidad según estos datos obtenidos en el cantón Tulcán por poseer mayor número de habitantes, dependiendo también de la mano de obra calificada.

## Aporte del VAB nacional al 2017



**Figura 18.** Aporte del VAB nacional al 2017  
**Elaborado por:** Autor

El Valor Agregado Bruto (VAB) mide el valor añadido generado por el conjunto de productores de un área económica, recogiendo en definitiva los valores que se agregan a los bienes y servicios en las distintas etapas del proceso productivo.

Formando parte de esto el 0,7 % del total de VAB, aportado hacia el país. Generando una mayor expectativa sobre la implementación de una ZEDE en donde se desarrolle un mayor valor agregado y poder aportar de mejor manera a este indicador.

### **Zona de planificación nacional provincia del Carchi:**

#### **Diagnostico provincial según pilares de competitividad nacional.**

De acuerdo a los diferentes indicadores de competitividad tomados en cuenta por el (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018) se puede manifestar los siguientes resultados obtenidos para la provincia del Carchi en donde se evidencia la ubicación real y su grado de competitividad a nivel nacional.

**Tabla 37.** Indicadores de competitividad provincial frente al promedio nacional

Línea Estratégica.	# De indicadores.	Evaluación		Evacuación que prevalece
		Mejor que el promedio	Peor que el promedio	
Desarrollo integral de las personas.	6	2	4	
Desempeño económico	9	3	7	
Empleo	4	1	3	
Gestión Gobierno e Instituciones	5	4	1	
Infraestructura y Localización	4	3	1	
Habilitantes de Innovación, Ciencia y Tecnología	7	3	4	
Internacionalización y Apertura	4	1	3	
Mercados financieros	9	7	2	
Recursos Naturales y Ambiente	2	1	1	
Seguridad Jurídica	4	4		

Fuente: INEC Indicadores de competitividad provincial

Elaborado por: Autor

Dentro de cada uno de los indicadores el calificativo respectivo representaba en su mayoría una designación pero que el promedio a nivel nacional, exceptuándose la gestión gobierno e instituciones, infraestructura y localización, y la seguridad jurídica.

En general podemos manifestar que la provincia del Carchi se encuentra a nivel nacional por debajo de la media, según el Ministerio de Industrias y Productividad, al ser una provincia fronteriza la cual ha atravesado por diferentes conflictos, posee estas debilidades que no la dejan evolucionar de una manera equitativa frente a las provincias del mismo país.

### **Planificación nacional ubicación de cada provincia con la mayor población.**

**Tabla 38.** Zonas Mayor población.

<b>Planificación</b>	<b>Población total 2018</b>	<b>Tasa de alfabetización</b>	<b>Tasa de analfabetismo</b>	<b>PEA</b>
Zona 1 Carchi	164.524	93,81%	6,19%	76.802
Zona 2 Pichincha	2'576.287	96,45%	3,55%	1'309.182
Zona 3 Tungurahua	504.583	92,53%	7,47%	284.741
Zona 4 Manabí	1'369.780	89,80%	10,20%	527.026
Zona 5 Guayas	3'645.483	95,02%	4,98%	1'671.419
Zona 6 Azuay	712.127	93,34%	6,66%	324.665
Zona 7 El Oro	600.659	95,88%	4,12%	288.247

**Fuente:** INEC 2018

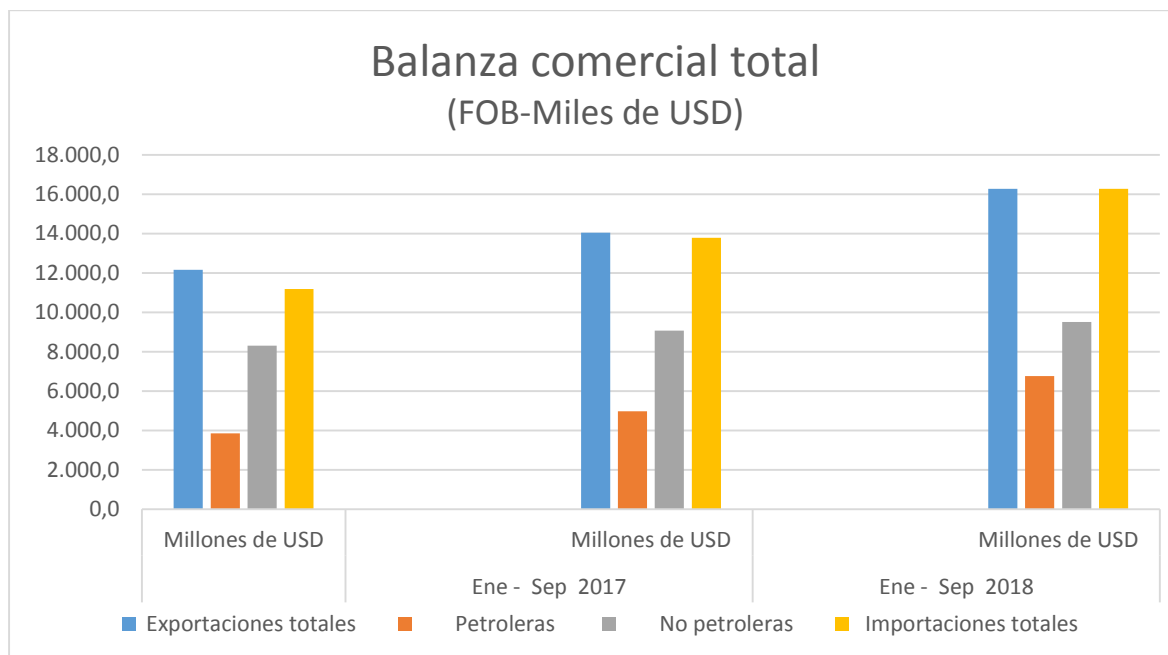
**Elaborado por:** Autor.

Se toma en cuenta una provincia, por cada una de las 9 zonas en las que está dividido el país en su planificación nacional.

En donde los indicadores tratados fueron el número de población existente en cada uno de las provincias, la tasa de alfabetización y la población económicamente activa (PEA).

Según información actual en INEC, se manifiesta que cada una de las provincias posee indicadores diferentes, en donde las provincias seleccionadas por un PEA mayor, pueden estar aptas para una posibilidad de implementación de una ZEDE.

## Balanza comercial exportaciones / importaciones



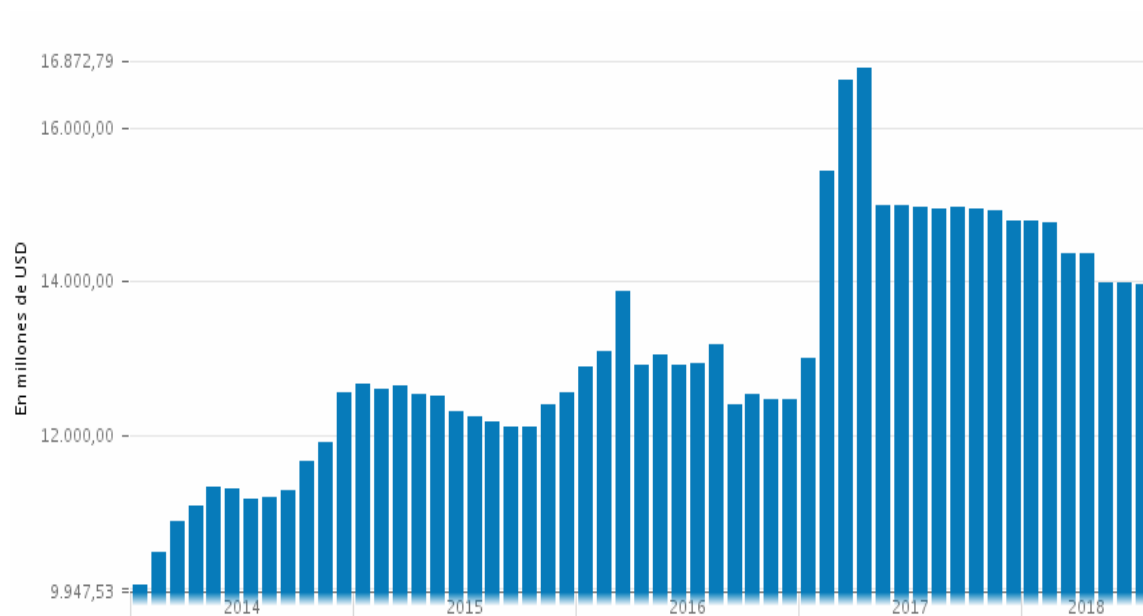
**Fuente:** Banco Central del Ecuador (<http://www.bce.fin.ec/>) 2018

**Elaborado por:** Autor

Según los datos expuestos en la tabla se verifica que en los años 2016 y 2017 fueron los años que menor déficit se registraron, de esta manera se puede decir que en el 2014 existió un incremento del intercambio comercial frente al mundo. Así también se muestra que en el año 2016 se obtuvo un superávit comercial.

Lo que hace referencia a los años en donde en el sector comercial local también tuvieron éxito algunos locales comerciales en el año 2014. Como se lo demuestra en la figura 16 de crecimiento comercial local.

## Deuda actual del Ecuador 2018



**Figura 19.** Banco Central del Ecuador (<http://www.bce.fin.ec/>), 2018  
**Elaborado por:** Autor

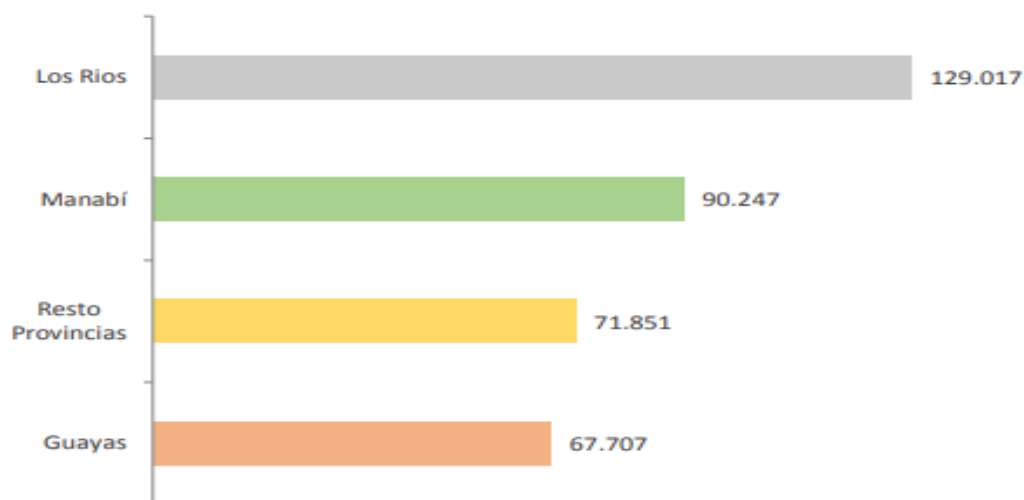
Ecuador informó este viernes 18 de mayo que su deuda interna y externa asciende a unos \$ 58.979 millones, equivalentes a un 57% de su Producto Interno Bruto.

"Se tiene cerca de \$ 48.000 millones de la deuda total entre interna y externa. Y si consideramos las otras obligaciones, se habló a cerca de \$ 10.000 millones" adicionales, declaró el ministro de Finanzas, Richard Martínez.

Afectando directamente a la economía actual del país y memorizando las nuevas propuestas de inversión en la localidad.

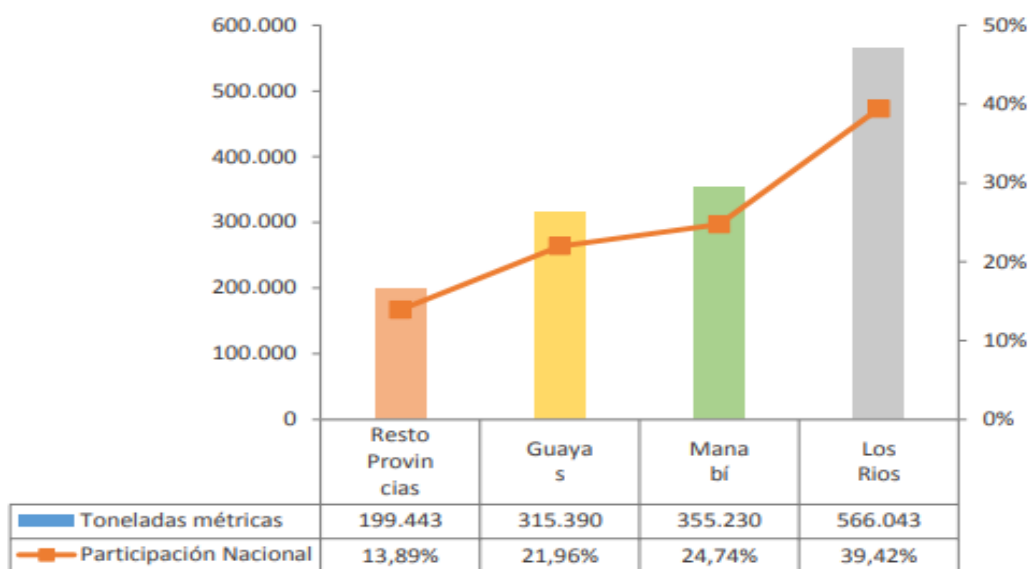
### **Producción y cosecha de Papa.**

La superficie de papa cosechada presenta un ligero decrecimiento del 0,35 %, en el periodo 2017. Igual tendencia presenta la producción, con un decrecimiento del 10,73 %. Los cultivos de papa se encuentran principalmente en la Región Sierra. Las provincias de Carchi, Pichincha y Chimborazo son las que sobresalen en la superficie cosechada con 19,11 %, 18,29 % y 14,59 % respectivamente, las provincias con mayor producción son Pichincha, Carchi y Tungurahua con una participación en la producción nacional de 27 %, 25,82 % y 13,87 % respectivamente.



**Figura 20.** Producción de Papa

**Fuente:** Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2017. [http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac\\_2017/Informe\\_Ejecutivo\\_ESPAC\\_2017.pdf](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf)



**Figura 21.** Cosecha de Papa.

**Fuente:** Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2017. [http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac\\_2017/Informe\\_Ejecutivo\\_ESPAC\\_2017.pdf](http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Informe_Ejecutivo_ESPAC_2017.pdf)

La actualización de datos al año 2017 permite verificar en que puesto se localiza la provincia del Carchi, como productora y cosechadora de papa. El análisis en la problemática en la cadena de producción de la papa. A nivel sectorial en el eslabón de producción se lo detalla en la tabla 33.



## Problemática en la cadena de producción papa, lácteos y cárnicos.

**Tabla 39.** Problemática en la producción de papa.

Nivel	Eslabón	Problemática.
Sectorial	Producción	-Poca disponibilidad de material vegetativo plántulas para producir semilla de papa. -Plagas y enfermedades con resistencia a plaguicidas comunes. -Suelos con Ph bajo y de deficiencia de nutrientes. -Falta de innovación tecnología en todo el proceso productivo -Inadecuada infraestructura de acopio.
	Acopio y comercialización	-No se aplican políticas de control de precios en los mercados mayoristas.

**Fuente:** Dirección de desarrollo Económico Local GADPC

**Elaborado por:** Autor

Análisis de problemática en la cadena de producción de lácteos. A nivel sectorial en el eslabón de producción. Tabla 33.

**Tabla 40.** Problemática en la producción de lácteos.

Sector	Eslabón	Problemática
A nivel sectorial	Producción	-Mala calidad higiénico-sanitaria y dudosa inocuidad de la materia prima (leche). -Falta de compromiso para implementar cambios de parte de los productores (pequeños y medianos ganaderos). -Dificultad para la legalización de asociaciones. -Dificultad en el acceso a líneas crediticias especializadas.
	Producción y comercialización	-Falta de políticas de fomento a la producción y comercialización de leche y derivados. -Débil sistema de vigilancia para control de contrabando de leche cruda. -Incumplimiento de políticas de control de precios, sanidad, y seguridad en el sector de producción primaria. -Falta de coordinación entre instituciones estatales para unificar apoyo a productores, microempresarios e industrias. -Implementación de programas de apoyo no apegados a la realidad local del territorio.

**Fuente:** Dirección de desarrollo Económico Local GADPC

**Elaborado por:** Autor

Análisis en la problemática en la cadena de producción de cárnicos. A nivel sectorial en el eslabón de producción. Tabla 34.

**Tabla 41.** Problemática en la producción de cárnicos.

<b>Sector</b>	<b>Eslabón</b>	<b>Problemática</b>
<b>A nivel sectorial</b>	<b>Producción</b>	Difícil fortalecimiento organizacional en los actores de la cadena de los cárnicos. Bajos ingresos económicos de los productores primarios debido al mal manejo de técnicos en la producción. Bajo conocimiento de los procesos contables y administrativos de los productores.
	<b>Comercialización</b>	Deficiente mecanismos en control de peso y precios en ferias.

**Fuente:** Dirección de desarrollo Económico Local GADPC

**Elaborado por:** Autor

La producción y la comercialización dentro de las tres cadenas de producción de papa, leche y cárnicos, demuestran un bajo procesamiento y deficiencia en su comercialización, con respecto al inadecuado funcionamiento organizacional y manejo técnico, en la parte comercial uno de los principales indicadores que muestran estas cadenas de producción es en la deficiencia en control de precios y fallo de coordinación de las instituciones estatales. Analizando un resultado desfavorable para la producción local, la cual afectan a la economía.

Sin embargo, la posibilidad de implementación de una ZEDE tipo industria, en teoría, podría ayudar a esta problemática, ya que con una maquinaria especializada en el tratamiento correcto la materia prima se beneficiaría mutuamente la cadena de producción con la economía local.

## Reseña histórica valor del peso colombiano frente al dólar USD.

**Tabla 42.** Reseña del valor moneda colombiana.

Año	Dólar USD	Peso Colombiano (Oficial) Valor Máximo
2008	1,00 USD	\$ 2, 392.28
2009	1,00 USD	\$ 2,596.37
2010	1,00 USD	\$ 2,044.23
2011	1,00 USD	1,972.76
2012	1,00 USD	\$ 1,942.70
2013	1,00 USD	\$ 1,952.11
2014	1,00 USD	\$ 2,446.35
2015	1,00 USD	\$ 3,356.00
2016	1,00 USD	\$ 3,434.89
2017	1,00 USD	\$ 3,092.65
2018	1,00 USD	\$ 2,984.00

Fuente: <https://dolar.wilkinsonpc.com>.

Elaborado por: Autor

El diferencial cambiario en la frontera norte del Ecuador, es uno de los temas más controversiales para la economía, mientras Ecuador maneja un tipo de moneda dolarizada americana, Colombia posee su propia moneda, el peso.

Dentro del diferencial cambiario según la historia, hace más de una década la frontera se maneja a través de un péndulo económico, mientras el valor del peso sea inestable las diferentes cotizaciones en ambas ciudades fronteriza hacen que se desplacen a través de la frontera para adquirir productos a menores costos.

Aproximadamente hasta antes del año 2009 las cotizaciones se hacían del lado ecuatoriano miles de ciudadanos colombianos visitaban Ecuador para obtener mejores resultados al momento de adquirir productor o servidos, lo que se fue limitando al pasar del tiempo, el peso colombiano tuvo una gran devaluación lo que hizo que las cotizaciones y compras de productos se realizan de lado colombiano.

En la actualidad el valor del precio se mantiene por encima de la media, con regencia a los últimos 5 años, pero de igual manera miles de ciudadanos ecuatorianos atraviesan la frontera para adquirir sus productos, causas por las que hace que el desarrollo comercial local no obtenga un progreso.

## **Resultados de Entrevistas**

Una vez aplicadas las distintas entrevistas a expertos se obtuvo la siguiente información, que fue analizada para verificar la posibilidad de implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán provincia del Carchi es factible o no.

### **Análisis por cada pregunta:**

#### **Entrevista # 1**

**Nombre del entrevistado: Ing. José Arauz**

**Cargo: Director**

**Institución: SENAE Tulcán**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Según el art. 34 del COPCI habla sobre las ZEDE. En donde una de las alternativas dentro de este reglamento es que sean creadas o implementadas en las zonas fronterizas, verificando el fin de la ZEDE ya se de cualquier tipo de las características que están dentro del COPCI y adaptarlas a los medios que posee la provincia como es el transporte pesado.

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

ZEDE de tipo transformación con el objetivo de traer materias primas transformarlas y como objetivo final, exportarlas.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

Se complementa la economía en frontera en general al poseer mayores fuentes de ingresos económicos.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

Atraer la inversión extranjera como un mayor objetivo, fomentar el proyecto con la CFN,

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

La división política como primer punto, segundo no existe la voluntad por parte de las autoridades. El egoísmo político hace que varios proyectos no se hayan cumplido. Tomar en cuenta el apoyo técnico tecnológico y tributario para beneficio de la provincia y acoplar las normativas que posees el COPCI a la necesidad de la provincia.

Debe de existir el atractivo tributario y la seguridad jurídica.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

La ley de fronteras que se aprobó, y dar énfasis a los proyectos de inversión para generar nuevo trabajos y plazas de empleo para los nuevos profesionales que salen de la universidad, y demostrar las habilidades.

En cuanto a la ley de fronteras dar los beneficios tributarios.

**Entrevista # 2**

**Nombre del entrevistado: Ing. Jonatán Mora**

**Cargo: Director**

**Institución: Carrera de logística, de la Universidad UPEC.**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Es un tema muy controversial y un reto de la ciudad debería asumir en función de una propuesta de desarrollo que ayudaría al sector productivo, la implementación de la ZEDE es muy valiosa ya que podría atraer inversión local y extranjera.

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

Con la experiencia de haber trabajado en la ZEDE de Yachay, se recomendaría una ZEDE de tipo industrial, permitiendo generar un espacio adecuado de inversión de empresas de producción o de elaboración de productos para que puedan ejecutar sus actividades en este territorio. La ZEDE de tipo logística da servicio a la ZEDE industrial. Y así cumplir con el objetivo de una ZEDE el cual es fomentar las exportaciones.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

La ZEDE crearía una necesidad conexa, el transporte abastecimiento de materias prima, servicios adicionales como alimentación hospedajes movilidad de personas que de cierta manera tanto directa como indirectamente generaran actividad comercial dentro de la ciudad, y el crecimiento de este mismo.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

Cualquiera puede invertir ya que es un tema muy amplio, con el objetivo de fomentar las exportaciones. Hacer una inversión con minimización de riesgos, si el estudio que se está realizando no posee un modelo de negocio responsable y sustentable.

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

La parte normativa, porque es una normativa diseñada para hacer control en la ZEDE pero que no se ha probado en la realidad, flexibilizar la ley para que las empresas puedan cumplir todas las peticiones sin dejar de menos la exigencia. Al no existir un modelo real operativo en el país se inventó una ley a un estilo ideal, en donde la parte real con la ideal son muy diferentes.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

Proponer una zona libre de impuestos. Como ejemplo Panamá.

### **Entrevista # 3**

**Nombre del entrevistado: Eduardo Higuera**

**Cargo: Gerente**

**Institución: Agente de aduanas**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

No es factible ya que no existe una maquila, la mano de obra calificada no existe en la provincia, los colegios técnicos fueron cerrados.

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

Tal vez una de tipo industrial, si existiera la capacidad de producción para exportar y la calidad del producto para que el producto sea aceptado en el punto de destino.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

Ayudaría con una complementariedad en la economía de la localidad y de la provincia.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

El estado sería el principal llamado a invertir, para beneficio de los pobladores del pueblo.

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

La política que maneja el país y las diferentes discordias que existen entre gobiernos seccionales.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

Nuevas políticas públicas que se dirijan directamente al desarrollo local y provincial.

## **Entrevista # 4**

**Nombre del entrevistado: Bayardo Martínez**

**Cargo: Representante**

**Institución: Cámara de comercio de Tulcán**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Es muy buena idea ya que ayudara a dinamizar la economía, y el incentivo a inversiones para que los productos tratados tengan un objetivo de exportación.

Que no solo se invierta en los parques industriales ya establecidos y que se tome inversión en zonas que mayormente necesitan una reactivación.

Las condiciones geopolíticas, y de frontera ayudarían

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

Una ZEDE mixta figura de sede que no existe que se podría adaptar con las diferentes reformas en la ley, y la adaptación a nuestro medio.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

De gran utilidad ya que dinamizaría la economía.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

El estado crearía el régimen especial y las facilidades para la estructura, es sector local crearía una ordenanza municipal para optimizar el número de hectáreas destinadas para el funcionamiento del área.

Los sectores privados: cámaras de producción aria la inversión y búsqueda de nuevos mercados e inversiones. Y también actuaría la academia, universidades.

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**



No existe empatía entre autoridades, de esta manera es uno de los mayores obstáculos, y la no asociatividad para desarrollar un trabajo y lineamientos para un mismo objetivo.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

Que se cree un régimen especial como galápagos.

Y la ley de fronteras, que fue vetada hace 6 años.

**Entrevista # 5**

**Nombre del entrevistado: German Patricio Rodríguez Erazo**

**Cargo: Presidente ATPC**

**Institución: Asociación de Transporte pesado del Carchi**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Desde el punto de vista de asociación de transporte pesado y el comercio, la posibilidad de implementación es muy bueno ya que ayudaría a dinamizar la economía, poder procesar la materia prima y transportarla hacia los vecinos de Colombia y Perú.

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

Se recomendaría si existe la posibilidad de que se creen dos tipos de ZEDE industrial y logística.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

De una manera muy prospera ya que al existir una industria que brinde mano de obra y empleo ayudaría a cada una de las familias que habitan en la ciudad y provincia.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

En primera instancia el gobierno los gobiernos municipales y tratar de atraer un financiamiento externo. De igual manera la parte privada ayudaría si el proyecto tiene un buen atractivo tributario.

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Falta de asociación de parte de los gobernantes y la disputa por prevalecer como un partido político. Los diferentes proyectos planteados no son desarrollados por mala planificación.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

La ley de fronteras, y si es posible una ZEDE de tipo logística.

**Entrevista # 6**

**Nombre del entrevistado: Oscar Ruano**

**Cargo: Representante Zonal**

**Institución: Pro Ecuador**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán.

**1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

En la zona sería bueno implementarla pro ser una zona de frontera.

La ZEDE se podría establecer de una mejor manera con un plan de inversión extranjera.

**2. ¿Con la experticia que posees en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?**

Según los sectores productivos se podría trabajar con un valor agregado y que la ZEDE sea de tipo industrial.

**3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?**

Sería más restable para toda la provincia y su reactivación atraería incluso la mano de obra local. Y los diferentes sectores productivos que maneja Carchi.

**4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?**

Las públicas intervienen la CFN, Ban Ecuador y el Banco del Estado.

Públicos: Prefectura Alcaldía y la Academia.

Privadas: inversión extranjera directa. Inversión nacional y las empresas de la zona.

**5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?**

Difícil articulación interinstitucional, el ámbito político y la falta de infraestructura tecnológica e industrial.

**6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?**

Ley que promueva la Inversión extranjera, ya que están ligados con productores y exportadores.

**Análisis general de cada pregunta de la entrevista:**

**Pregunta # 1**

En la pregunta número uno, coinciden 4 de los 6 entrevistados con una afirmación positiva, manifestando sobre la posibilidad de implementación de ZEDE es factible y que ayudará a la reactivación económica de la ciudad de Tulcán y por ende a la provincia del Carchi, si se concretaría la implementación esta brindaría mano de obra y nuevas plazas de trabajo.

Los dos restantes opinan de diferente manera sobre la posibilidad de implementación de una ZEDE, es muy ideal ya que el medio geográfico no se presta para esa magnitud de inversión y de ser el caso la mano de obra calificada no existe.

**Pregunta # 2**

En este caso todos los entrevistados con la experiencia que posee en el ámbito laboral manifestaron, si existiera la posibilidad y los medios adecuados para iniciar la construcción de un ZEDE que ayudaría al medio geográfico en donde está situada brindando plazas de empleo y mejorando la calidad de vida, se posesionaría una ZEDE de tipo industrial ya que se explotaría la materia prima existente del territorio y se la transformarían con valor agregado y con el objetivo a la exportación.

### **Pregunta # 3**

Cada uno de los entrevistados posee una opinión similar, manifiestan que la implementación de una ZEDE es el objetivo de cualquier territorio para poder dinamizar su economía, en este caso el comercio local se vería afectado positivamente creando una necesidad conexas, dentro del transporte, servicios públicos, alimentación entre otros aspectos que dinamizan la economía.

### **Pregunta # 4**

En esta pregunta coinciden con la intervención del posible inversionista en la ZEDE, actuando en el sector público diferentes entidades por ejemplo la CFN, Ban Ecuador y el Banco del Estado; en el sector privado se establecerían la búsqueda de inversión extranjera directa e Inversión nacional y las empresas de la zona; y dentro del sector público estarían los gobiernos seccionales y prefecturas provinciales.

### **Pregunta # 5**

El 70 por ciento de los entrevistados opinan que la división política como primer punto, es uno de los limitantes para que se genere una obra de esta magnitud.

El treinta por ciento restantes manifiesta que como segundo punto limitante es la inexistencia de voluntad por parte de las autoridades gobernantes y el egoísmo político hace que varios proyectos no se hayan cumplido. También se manifestó que hay que tomar en cuenta el apoyo técnico, tecnológico y tributario para la atracción de inversión, para beneficio de la provincia.

### **Pregunta # 6**

Del total de los participantes 3 de ellos concuerdan en que proponga la ley de fronteras, en la actualidad la ley de fronteras fue aprobada, pero desde que aprobó no existe ningún aplicativo. Los demás participantes opinaron que es conveniente una ley que promueva la inversión extranjera. Por otra parte, también manifestaron que se cree un régimen especial como galápagos. Y otras políticas públicas; dentro de las respuestas también se obtuvo una propuesta de una zona libre de impuestos como ejemplo Panamá.

Ahora bien, podemos manifestar que las posibilidades para implementación de una ZEDE en la ciudad de Tulcán provincia del Carchi, según los datos obtenidos, se estima que el 40% de los entrevistados está a favor, dentro de las opiniones a favor se encuentran; la Cámara de Comercio del Carchi, Asociación de Transportistas Pesados y Pro- Ecuador, los cuales mantiene una firme propuesta por la implementación de una ZEDE declarando que existe una posibilidad de un implementación, debido a que la provincia del Carchi posee biodiversidad en producción, buena ubicación estratégica y buena conectividad vial.

Aceptando la opinión precedente, el porcentaje restante de entrevistados difiere de la idea, considerando que no es factible la implementación de una ZEDE, de acuerdo al medio geográfico y condiciones tales como: preservación del medio ambiente, territorialidad, potencialidad de cada localidad, infraestructura vial, servicios básicos y la conexión con otros puntos del país.

Atendiendo a esto, también manifestaron que no se cuenta con mano de obra calificada para ocupar las posibles nuevas plazas de trabajos, caso contrario si el contexto fuera ventajoso la implementación de una ZEDE fuera considerado positivo.

Entre otros limitantes, manifestaron que las discordias e individualidad políticas son uno de los restrictivos para la idea, al mismo tiempo el costo de inversión sería demasiado costoso, en base a esto, en la actualidad el estado no posee capital económico para trabajar en esta propuesta.

Según, (CORDES , 2018 ) “La Corporación de Estudios para el Desarrollo de Ecuador, realizó un análisis de la situación en el país e indicó que el Gobierno de Moreno tiene que hacer “un diagnóstico acertado sobre la compleja situación económica que atraviesa el país y tomar medidas que realmente permitan enfrentarla”.

Se manifiesta que en el año 2017 el país cerró con un déficit de aproximadamente 5.838 millones de dólares, un equivalente al, 43 por ciento más que en 2016.

De igual manera, se menciona la problemática del país que no solo se limita a la crisis fiscal, sino también a la pérdida de competitividad y de empleo, en donde depende en gran medida el gasto público, el cual está muy limitado para generar un nuevo endeudamiento, la

posibilidad de implementación en un nuevo gasto público para la zona fronteriza norte, posee más limitaciones.

Dentro de los resultados hemos tomado en cuenta las investigaciones realizadas netamente en la localidad, las cuales poseen un grado de similitud a la presente investigación realizada, observando los resultados y analizando las problemáticas que estos tuvieron para llevar a cabo su investigación.

De esta manera se ha tomado en cuenta los estudios más relevantes realizados por instituciones públicas de la localidad, y que han tenido diferentes costos monetarios, se menciona las siguientes:

ZAL (Zona de actividad logística) elaborada el Ing. Alberto Buendía, llamado estudio de factibilidad del proyecto de zonas de actividad logística en Huaquillas, Tulcán y sus zonas de influencia. Realizada en junio del 2011, estudio ejecutado por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador, con el aval del Municipio del Cantón Tulcán.

Estos estudios no fueron concretados debido a los parámetros mencionados anteriormente en la investigación, así también como lo demuestran las entrevistas realizadas a los expertos en donde se menciona las limitaciones a los diferentes proyectos puesto en marcha para mejorar la economía del Cantón Tulcán.

Este antecedente es uno de los principales promotores para que miembros públicos y privados e incluso autoridades políticas hagan de esta una iniciativa de propuesta pública para la ciudadanía tulcanesa, sin tomar en cuenta las distintas medidas que una ZEDE necesita para su posible implementación.

Estudio de ZEDE Logística e Industrial, Elaborada por GAD provincial del Carchi, desarrollada en el año 2013 – 2014, en donde se manifiesta que la idea de una reactivación económica y el desarrollo para la zona 1 es la posibilidad de implementación de la ZEDE, el estudio realizado concluye que la implementación brindara nuevas plazas de empleo atracción de inversión pública y privada dinamizando a la economía de la zona 1.

Ha pasado ya casi un lustro desde la realización del estudio y de igual manera que el estudio ejecutado por el municipio de Tulcán, solo ha quedado en un documento de archivo.

Sin la obtención de resultados mayores, los estudios mencionados han quedado solo en estudio preliminares. Desde entonces se tiene la idea de una posibilidad de implementación de ZEDE como la solución principal para la reactivación economía de la ciudad de Tulcán y de la provincia.

## 4.2 DISCUSIÓN

Para iniciar esta discusión, mencionaremos a René Villarreal en su obra “El Secreto de China”, señala la estrategia de competitividad, pionera en desarrollar las zonas especiales.

El primer paso fue satisfacer el mercado interno, para posteriormente captar mercados extranjeros y lograr economías de escala. El gobierno chino designó cinco Zonas Económicas Especiales (ZEEs), catorce ciudades costeras con facultades para ejercer las mismas políticas que las ZEEs. Estas zonas ofrecen atractivos incentivos para el comercio e inversión extranjera.

Villarreal menciona que la premisa básica que caracteriza a las Zonas Especiales es “la promoción de la adquisición por empresas domésticas de tecnologías avanzadas, que Pueden ser utilizadas en aplicaciones prácticas tanto en la industria, agricultura e inducir a la inversión y a coadyuvar a la aceleración del proceso de modernización de China.”

De esta forma podemos iniciar una discusión en donde los diferentes hallazgos hacen que el presente estudio contenga un nivel de investigación muy llamativo.

Las ZEDES como bien lo menciona Rene Villarreal son un atractivo de inversión por lo mismo estas debes estar ubicadas en zonas de preferencia con una economía estable o que sobresalga, ya que el atractivo económico para la inversión es un punto a favor al momento de realizar una negociación.

Ahora bien, la investigación realizada por el GAD Provincial con Título: “ZEDE tipo Logística e Industrial en la provincia del Carchi” elaborada por GAD provincial del Carchi, Dirección de desarrollo Económico Local en el año: 2014. Manifiesta que la posibilidad de creación e implementación de una ZEDE es factible. Teniendo una teoría de implementación de una ZEDE de tipo Logística e Industrial, para el fomento del desarrollo económico, agroindustrial y productivo en la zona fronteriza Norte.



Llegando a concluir que el crecimiento económico en base al modelo de economía solidaria a través de la diversificación Sostenible de Productos con Equidad territorial. Ayudarán al desarrollo de la región y que en el cuarto año de ejecución del proyecto se alcanzara un crecimiento económico de la provincia del Carchi en un 30%.

La implementación de la ZEDE en Carchi de tipo logística e industrial propone incrementar también el empleo en un 25% e incrementar los ingresos de un 10%

A demás se concluye que de acuerdo al estudio de Pre factibilidad para la ZAL TULCAN se estima la generación de 100 empleos por cada Ha de implementación del Proyecto, se estima una generación de 2.000 empleos, adicionalmente se espera que el parque industrial genere un aproximado de 10.000 empleos con las industrias a implementar.

A pesar de esto la presente investigación tuvo como objetivo, evaluar el desarrollo comercial local con la creación de la Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) en la ciudad de Tulcán, que ayudaría a la reactivación económica local. En donde los principales hallazgos demuestran una dificultad para poder realizar la posible implementación, con respecto a esto se toma en cuenta los siguientes parámetros investigados.

Entre los principales hallazgos encontrados a través de las diferentes entrevistas realizadas a expertos podemos afirmar que casi un cuarenta por ciento manifiesta que la posibilidad de implementación de ZEDE es una idea concreta y viable, el porcentaje restante discrepa con la idea, ya que los medios adecuados para la posibilidad de implementación se ven muy reducidos, y en cuanto al costo de inversión es demasiado elevado, además en la actualidad no se lograría la atención suficiente por parte del gobierno central para esta gran inversión.

Para hablar de una posibilidad de implementación debemos tener en cuenta las formalidades y reglamentos que esta necesita cumplir como se manifiesta en el Código orgánico de producción e inversión (COPCI).

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico se instalarán en áreas geográficas delimitadas del territorio nacional, considerando condiciones tales como: preservación del medio ambiente, territorialidad, potencialidad de cada localidad, infraestructura vial, servicios básicos, conexión con otros puntos del país, entre otros. (COPCI, 2010)

En donde la potencialidad de cada localidad como lo manifiesta el COPCI, hacemos referencia con el índice de competitividad de la provincia según el Ministerio de Industrias y Productividad; como se ejemplifica en las Tablas de la 20 a la 29. En donde los indicadores de calificación para una viabilidad de instalación de ZEDE son por debajo de la media nacional, según los datos actuales, la mayor parte de puntuaciones mantienen una calificación por debajo de la media nacional, y en ciertos parámetros se obtiene una calificación “peor que la media” lo que da a conocer que las capacidades de competitividad no están al alcance de poder instalar o crear una zona especial de desarrollo económico.

Por otra parte dentro de la investigación se toma en cuenta la inversión económica, y se realiza un comparativo actual, de cómo están económicamente las ciudades fronterizas y principalmente la provincia del Carchi, por lo que tomaremos las palabras del actual alcalde de Tulcán en donde manifiesta para la revista los (Andes, 2018) asegura que la falta de apoyo económico y las pocas medidas de seguridad hacen que las personas se vuelvan “más vulnerables a las tentaciones de diferentes grupos subversivos e irregulares que generan dinero fácil pero mal habido”.

Además “Tulcán es una ciudad en la que el comercio ha bajado en un 85% y en la que no ha existido una presencia real en proyectos de desarrollo, de trabajo, en créditos blandos, incentivos tributarios por parte del Estado”, dijo a esta Agencia.

De esta manera se pudo confirmar la información brindada del actual alcalde con la investigación realizada; se mencionó que el comercio a ha bajado en un 85% como se lo demuestra en la presente investigación en la Tabla 18. En donde se puede verificar que en el año 2011 es en donde más patentes inscritas dedicadas al comercio se identificaron, y en la actualidad se evidencia un decrecimiento en el número de patentes inscritas como se muestra en la figura 11, de esta forma se evidencia la falta de compromiso por parte de las autoridades, y más limitaciones para la implementación de una ZEDE.

Dentro de las propuestas para una reactivación económica según un porcentaje de expertos entrevistados manifestaron que la Ley de Desarrollo Fronterizo sería una de las alternativas para la reactivación económica; dentro de esta Ley se establece que, además del incremento en la inversión pública, se aprovechen los acuerdos de integración bilateral firmados por con los Gobiernos de Colombia y Perú, en la actualidad la ley de frontera fue aprobada el 17 de

mayo del presente año y hasta la fecha actual no se muestran avances alentadores o atribución de mejora para la provincia, lo que hace que se compruebe que existe poca importancia parte de los mandatarios hacia las ciudades fronterizas.

Según el centro de estudios Latinoamericanos (CELSA). En el gobierno de Lenín Moreno, las cifras de deuda son a abril US\$58.979,9 millones (56,7% del PIB) y bajaron levemente en mayo a US\$58.264,07 millones (56,01% del PIB). Sin embargo, el Código de Planificación y Finanzas Públicas, vigente en la actualidad, dice que la deuda no podrá sobrepasar el 40% del PIB.

Por esta razón el gobierno propuso en la Ley de Fomento Productivo, otra alternativa más de reactivación económica, la cual fue aprobada este 21 de junio, creando más alternativas de soluciones para la reactivación económica y dejando de lado a la posibilidad de ZEDE.

Por otra parte, el ministro de finanzas Richard Martínez firma un crédito con el Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR), dinero que está destinado para: el metro de Quito, Empresa de agua potable de Guayaquil e hidroeléctricas, que están con un porcentaje considerable de avances del casi 95%, todo el nuevo presupuesto realizado ya posee un orden de prioridad, en donde no se toman en cuenta las ciudades fronterizas.

A propósito, podemos realizar una comparación con la ZEDE de Yachay la más cercana a la provincial del Carchi, en donde se obtuvo una iniciativa muy prometedora, en este espacio se desempeñaban las tres tipologías de ZEDE, que por problemas de planificación e irregularidades políticas en la actualidad no están cumpliendo con su funcionamiento.

Al mismo tiempo adentrándonos al centro del país, en Quito se aprobó el 11 de julio del presente año la Zona Especial de Desarrollo Económico denominada (ZEDE Quito), la cual fue aprobada y contribuirá a dinamizar la economía nacional. Aportando con empresas industriales, logísticas y de servicios.

Haciendo énfasis en que una de las posibilidades de ZEDE para la provincia del Carchi sea más difíciles de complementar, nuevamente se verifica que la situación geográfica, población, tecnología y logística son requisitos indispensables para la implementación de una ZEDE.

En lo que respecta a la ZEDE del litoral ubicada en la ciudad de Guayaquil fue aprobada por el Consejo Sectorial de la Producción el pasado 18 de abril, que se asentará en la Escuela Superior Politécnica del Litoral (Espol) en un área de más de 200 hectáreas, que ya está generando interés en la empresa privada para invertir en materia productiva y contribuir al desarrollo económico del país, actualmente solo espera un administrador calificado para su funcionamiento.

Con base en esto podemos indicar que las posibilidades de una ZEDE son más factibles de emplear en territorios con mayor desarrollo tecnológico y logístico, como se lo demuestra en lo anterior mente dicho.

Cabe destacar que el proyecto denominado “Puerto de Aguas Profundas de Posorja” se plantea como el canal con mayor calado en el país, recibirá naves que por su gran tamaño no pueden ingresar al puerto de Guayaquil, y permitirá al país tener infraestructura adecuada a los nuevos desafíos del sector naviero convirtiéndolo en un puerto competitivo a nivel regional. Haciendo una inversión en dos etapas, en la primera etapa se habla de más de \$ 500 millones, en la segunda será un total de \$ 1.200 millones. Teniendo una planificación para el año 2019 e iniciando las actividades a partir del mes de julio.

Por esta razón la posibilidad de implementación de una ZEDE y la idea de que el gobierno central se enfoque en invertir en la provincia del Carchi, actualmente estos lineamientos se ven afectados.

Finalmente podemos señalar que la importancia de analizar la creación de una ZEDE, es muy interesante, pues es un instrumento que permite abrir nuevas empresas y mejorar las ya existentes, y que posteriormente brindará espacios físicos, para la transformación de materia prima y mayor valor agregado, ayudando a mejorar la economía y competitividad local. Los resultados de la investigación sugieren que la implementación de una ZEDE, debe enfrentar ciertas dificultades para su creación, sin embargo, es pertinente desarrollar el presente trabajo académico, como un precedente para investigaciones futuras, así como una base que permita la toma de decisiones que contribuyan al desarrollo comercial local.

## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1 CONCLUSIONES

- Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico son destinos aduaneros a un nivel de política proteccionista que benefician a una zona como a la nación ya que sus objetivos son de dar un valor agregado a la producción nacional y atraer inversión extranjera o nacional que sustituyan las importaciones a través de incentivos tributarios.
- El limitado desarrollo agroindustrial, dentro de la provincia provoca un nivel bajo de nuevas alternativas de generación de empleo e ingresos, pequeños y medianos productores agropecuarios, se han especializado en una producción primaria empírica, a la cual se suma la limitada capacidad de comercialización de productos.
- La actividad más grande de la provincia del Carchi se dedica al comercio al Por Mayor y Menor, que se ve obligado a tener un argumento negativo, debido a que dicha actividad se suma el contrabando, en donde el paso de mercaderías de todo tipo, hacen que la economía de la provincia no obtenga un nivel estable y adecuado para sus habitantes.
- En el aspecto económico, Carchi se ha visto reflejada históricamente en el intercambio comercial con Colombia, sin embargo, las restricciones y problemáticas actuales detienen el desarrollo comercial, minorando la producción zonal, determinando que hace falta recursos y garantías que incentiven la inversión local.
- Finalmente, los resultados de la investigación sugieren que la implementación de una ZEDE, debe enfrentar ciertas dificultades para su creación, sin embargo, es pertinente desarrollar el presente trabajo académico, como un precedente para investigaciones futuras, así como una base que permita la toma de decisiones que contribuyan al desarrollo comercial local.

## 5.2 RECOMENDACIONES

- Establecer políticas públicas selectivas, diferenciadas y con financiamiento, que promueva el desarrollo de cada región tomando en cuenta los parámetros reales que estas necesitan, verificando la funcionalidad de la ley en el campo aplicativo.
- Fortalecer el modelo de alianzas público-privadas. Desde el 2015 existe la Ley de Alianzas Público-Privadas para incentivar inversiones locales.
- Fomentar mayor énfasis en el Acuerdo Comercial Multipartes ya que es el mejor de los últimos 11 años en los resultados de la balanza comercial no petrolera.
- Dar mayor énfasis en la Ley de Fomento Productivo, la cual fue aprobada este 21 de junio.
- Tratar de incursionar por la modalidad de un gobierno abierto.
- Incentivar a la universidad politécnica estatal del Carchi a crear carreras técnicas agropecuarias que tengan como objetivo atender las necesidades y realidad de cada zona específicamente. Tratando de mejorar la calidad de vida en el campo para que los jóvenes no tengan necesidad de abandonar el campo ni para estudiar ni para encontrar sustento.

## VI. REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Carchi, P. d. (2015). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Porvincia del Carchi Actualización 2015 - 2019*. Tulcán.
- CEPAL. (27 de FEBRERO de 2018). *Comisión Economica para América Latina y el Caribe* . Obtenido de [https://www.cepal.org/sites/default/files/def\\_ind.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/def_ind.pdf)
- Coll, J. C. (29 de Agosto de 2014). *ALGUNAS CONSIDERACIONES SOBRE EL CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO, DESDE LA PERSPECTIVA DE SOSTENIBILIDAD*. Obtenido de Revista OIDLES - Vol 8, Nº 16 (Junio 2014): <http://www.eumed.net/rev/oidles/16/crecimiento-economico.html>
- CONSTITUCION DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR. (2008). *CONSTITUCION DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR*. Ecuador .
- COPCI. (2010). *Codigo Organico de la Produccion, Comercio e Inversiones COPCI. ECUADOR* .
- CSP. (13 de Agosto de 2015). *Consejo Sectorial de la Pordución*. Obtenido de Consejo Sectorial de la Pordución: <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2016/12/Resoluciones-CSP-No.9-13-08-2015.pdf>
- Garzon, D. (2015). *PUCE*. Obtenido de EL TRATAMIENTO JURÍDICO DEL RÉGIMEN DE INCENTIVOS TRIBUTARIOS DE LAS ZONAS ESPECIALES DE DESARROLLO ECONÓMICO COMO MECANISMO PARA LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA: <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/8487/TESIS%20DG%20OK.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gobierno Autonomo Descentralizado de la Provincia del Carchi . (2015- 2019 ). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Provincia del Carchi* . Tulcan .

- Hernández, Fernández, C., & Baptisa, P. (2014). *Metodología de la investigación*. Mexico: Mc Graw Hill Education.
- HILL. (2007). *Teorías del comercio internacional. ventaja Absoluta* .
- INEC. (25 de 02| de 2018). *Instituto Nacional de estadísticas y censos* . Obtenido de <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/censo-de-poblacion-y-vivienda/>
- López, J. M. (2016). *Desarrollo económico localizado versus desarrollo territorial*. Bilbao.
- Martínez Godoy , D., & Clark , P. (2015). *Desarrollo Territorial en el Ecuador Situación actual y perspectivas* . Quito : Abya-Yala, Quito-Ecuador.
- Marshall, A. (1890). *Teoria Tradicional, rl bienestar y la politica comercial*. . Mexico.
- Meza, N. (29 de Agosto de 2017). *eumed.net*. Obtenido de Espacios Regionales Fronterizos:<http://www.eumed.net/libros-gratis/2008b/400/ESPACIOS%20REGIONALES%20FRONTERIZOS%20CONCLUSION.htm>
- Ministerio de Industrias y Productividad. (2017 ). *Incentivos* . Ecuador : MIP .
- Mora, J. (2015). *UCE*. Obtenido de Estudio prospectivo del sector de Logística y Transporte para el cambio de la matriz productiva de la Provincia del Carchi, Marzo: <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/5416/1/T-UCE-0011-91.pdf>
- Naciones Unidas. (04 de mayo de 2017). *Situación y perspectivas de la economía mundial 2017*. Obtenido de [https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/2017wesp\\_es\\_sp.pdf](https://www.un.org/development/desa/dpad/wp-content/uploads/sites/45/2017wesp_es_sp.pdf)
- Plan Nacional Buen Vivir. (04 de 05 de 2017). *Plan Nacional Buen Vivir*. Obtenido de <http://www.buenvivir.gob.ec>
- Plan Nacional del Buen Vivir. (2017). *Plan Nacional del Buen Vivir*. Ecuador: CNP.
- Productividad, M. d. (17 de 02 de 2016). *Ministerio de Industrias y Productividad* . Obtenido de <http://www.industrias.gob.ec/que-son-las-zede/>



- Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación*. México : Mc Graw Hill .
- SEMPLADES. (25 de 02 de 2012). *SEMPLADES*. Obtenido de <http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/08/Agenda-zona-1.pdf>
- Tapia R, M. (2012). *Desarrollo Socieconomico*. Mexico.
- Teran, G. (2016). Condiciones Socioeconomicas de la Zona Fronteriza Colombo-Ecuatoriana. *Dinámica en Frontera* , 196.
- Thunen, V. (1820). *Teoia de la localización*. Mexico.
- Vásquez del Hierro, K. E., & Villarroel Ramos , L. M. (2016). *ESPE*. Obtenido de ESTUDIO PARA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONÓMICO (ZEDE) EN LA PROVINCIA DE COTOPAXI, CANTÓN LATACUNGA, PARROQUIA DE BELISARIO QUEVEDO: <http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/11940/1/T-ESPE-053302.pdf>
- Zanchez, C. (2012). *COMPARATIVO ENTRE ZEDES Y ZONAS FRANCAS Y SU IMPACTO EN EL COMERCIO EXTERIOR ECUATORIANO*. Obtenido de UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EQUINOCCIAL: [http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/6781/1/51087\\_1.pdf](http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/6781/1/51087_1.pdf)
- VILLARREAL, René. (2006). “Secreto de China, Estrategia de Competitividad”. Obtenido de: <http://books.google.com.ec/books?id=1W6N4nXH7IQC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q&f=false>. Fecha de ingreso: 3 de mayo del 2014.

## VII ANEXOS

### **Anexo 1: Desarrollo económico local.**

#### **Comercio**

Se designa comercio a la “Actividad socioeconómica que consiste en la compra y venta de un bien, equivale al traspaso de cosas materiales, de persona a persona”. (Caballero, Padin, & Contreras, 2012)

#### **Sector Comercial**

El sector comercial es uno de los sectores terciarios de la economía nacional que engloba las actividades de compra y venta de bienes y/o servicios. Es un sector bastante heterogéneo en cuanto tamaño, niveles de producción, niveles de ventas, entre otros indicadores.

#### **Comercio Exterior**

Actividad económica de intercambiar bienes y servicios entre un país y otro haciendo uso de un conjunto de normativas de estricto cumplimiento. El comercio exterior de Ecuador se compone de las instituciones, sectores y actores que participan en la exportación e importación desde la perspectiva ecuatoriana. (Czinikota, Ilkka, & Moffett, 2007)

#### **Desarrollo Territorial**

El Desarrollo Territorial, cuya acción se sitúa en territorios sub nacionales, tiene como objetivo alcanzar el desarrollo productivo y humano de una comunidad en el marco de un ambiente en donde históricamente han ido construyendo culturas basadas en tradiciones y configurando un territorio, que no es solo un espacio físico, sino principalmente el resultado de una construcción social de relaciones entre personas, entre grupos y con el medio ambiente que les rodea. (Martínez Godoy & Clark, 2015)

#### **Desarrollo Económico Local (DEL)**

“Uno de los creadores de este enfoque, J. Meyer-Stamer (2000) se mete en el barro del Desarrollo Económico Local (DEL) para explicarnos por qué no ha habido éxitos relevantes

o evidentes derivados de su aplicación. En su opinión, hay cuatro factores limitantes”:  
(López, 2016, pág. 83 )

1. El enfoque DEL basado en la estrategia y el planeamiento cuando las instituciones u organizaciones que lo aplican no tienen o no dedican los medios suficientes y el personal cualificado para utilizar estas herramientas.
2. Confundir el desarrollo comunitario y el DEL, cuando el primero trata de enfrentar los problemas de los desfavorecidos y el segundo actúa sobre las empresas y los mercados.
3. Fundamentos teóricos y conceptuales poco claros confundiendo estrategias de empresa privada con estrategias de desarrollo territorial.
4. Enorme vacío teórico sobre las buenas prácticas de gobernabilidad del DEL, confundiendo la participación social en las diferentes fases-diseño, elección, gestión, evolución, etc. con el gobierno y la gestión efectiva; confundiendo competencias políticas con capacidades de acción y gestión, confundiendo legitimidad, voluntad política e intereses económicos, etc. (López, 2016)

De igual modo, las teorías del desarrollo basadas en las capacidades humanas defendidas principalmente por Sen (2000), y Nusbanm y Sen (1993) son complementarias y compatibles con el enfoque de la competitividad sistémica aportando el concepto territorializado de índice de desarrollo humano, como principal indicador evolutivo del territorio, representando la oferta de un activo determinante para el desarrollo económico y para el desarrollo social de cada territorio. (López, 2016, pág. 84)

Como explican Prager y Thisse (2010) la clave de bóveda de una estrategia de desarrollo económico está en el diagnóstico y la construcción de los factores territoriales diferenciales (ventajas competitivas). El debate se sitúa en quién es el agente constructor, las instituciones públicas o los mercados. Parece que hay consenso amplio cuando se trata de políticas espaciales (políticas económicas físicas), entendiéndose que deben ser reservadas a las instituciones públicas. (López, 2016, pág. 87)

## **Desarrollo Socioeconómico**

Como parte de esta investigación tenemos que considerar lo referente al desarrollo socioeconómico considerado como: “un proceso en el cual nos da como resultado una mejor calidad de vida para los individuos que conforman un país o que están dentro de un mismo territorio, para eso es necesario una explotación racional de los recursos del planeta, siempre y cuando esta sea destinada para beneficio de la humanidad de tiempo presente y futuro (Tapia R, 2012)

## **Dimensiones del desarrollo socioeconómico**

Según (García & Viveros , 2017) “Se refiere al ámbito comercial porque se propone modelos de negocios para el emprendimiento, y herramientas de la estadística espacial que permita a los decisores un correcto tratamiento de la información en los procesos de planificación y desarrollo comercial” (p.13).

## **Zonas de Integración Fronteriza**

Las Zonas de Integración Fronteriza (ZIF), según la Decisión 501 de la Comunidad Andina, son “ámbitos territoriales fronterizos adyacentes de Países Miembros” en los cuales habitan poblaciones con tradiciones y costumbres similares, separados política y administrativamente por decisiones generalmente ajenas a sus intereses. En dichos ámbitos, establece la Decisión, se adoptarán políticas y ejecutarán planes, programas y proyectos para impulsar el desarrollo sostenible y la integración fronteriza de manera conjunta hasta convertirlos en áreas dinamizadoras de desarrollo compartido capaces de lograr una competitiva inserción en la economía internacional. Una ZIF con esas características se convierte en un espacio regional fronterizo ideal para comprometer la participación de los actores de la sociedad civil fronteriza, promoviendo iniciativas empresariales bi, tri o multinacionales en el marco de normas y regímenes fronterizos que no solo faciliten los flujos de carga y pasajeros, sino que generen oportunidades de bienestar. (Meza, 2017)

## **ANEXO 2: Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE)**

### **Tipos de ZEDE**

Según el art. 36 del COPCI menciona, Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico podrán ser de los siguientes tipos:

#### **Tipos de ZEDE Tecnológico:**

En su literal a. menciona, “Para ejecutar actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación. En estas zonas se podrá realizar todo tipo de emprendimientos y proyectos de desarrollo tecnológico, innovación electrónica, biodiversidad, mejoramiento ambiental sustentable o energético” (COPCI, 2010)

#### **Tipos de ZEDE Industrial:**

En su literal b menciona, “Para ejecutar operaciones de diversificación industrial, que podrán consistir en todo tipo de emprendimientos industriales innovadores, orientados principalmente a la exportación de bienes, con utilización de empleo de calidad (...) En estas zonas se podrá efectuar todo tipo de actividades de perfeccionamiento activo”. (COPCI, 2010)

#### **Tipos de ZEDE Logístico:**

En su literal c menciona, Se efectúan almacenamientos de carga con fines de consolidación, clasificación, etiquetados, entre otros, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga, mantenimiento y reparación de naves, aeronaves o vehículos de transporte terrestre de mercadería. Están orientados a potenciar las instalaciones Físicas de puertos, aeropuertos y pasos de fronteras. (COPCI, 2010)

#### **Plazo de funcionamiento de una ZEDE:**

De acuerdo al art. 38.- Acto administrativo de establecimiento; Las zonas especiales de desarrollo económico se constituirán mediante autorización del Consejo Sectorial de la producción, (...) La autorización se otorgará por un período de veinte (20) años, que podrán ser prorrogables... (COPCI, 2010)

## **Lineamientos para el establecimiento de una ZEDE**

Según. (Decreto ejecutivo No.757, 2011)

En su artículo. 45.- Objetivos específicos. - de conformidad con el objetivo general establecido en el artículo 34 del código orgánico de la producción, comercio e inversiones, se determina los siguientes objetivos específicos para el establecimiento de una zona especial de desarrollo económico. (Decreto ejecutivo No.757, 2011)

1. Atraer nuevas inversiones de transferencia tecnológica e innovación, investigación y desarrollo.
  - Impulsar procesos de transferencia de tecnología e innovación, investigación y desarrollo.
  - Generar actividades industriales y de servicios ecoeficientes con alta agregación de valor para la exportación.
  - Incrementar y facilitar los flujos netos de comercio exterior.
2. Consolidar la oferta y exportación de servicios logísticos multimodales y mejorar la competitividad del transporte.
3. Establecer nuevos polos de desarrollo territorial.
4. Generar empleo de calidad
5. Generar dividendos para una balanza de pagos saludables.

Artículo 46.- lineamientos para el establecimiento de una ZEDE. - para aprobar la constitución de una zona especial de desarrollo económico, el Consejo Sectorial de la Producción considerará los siguientes lineamientos:

1. Territorialidad.
2. Potencialidad de cada localidad.
3. Infraestructura vial y comunicación con otros puntos del país.
4. Servicios Básicos.
5. Preservación del Medio Ambiente.
6. Tipo de proyecto a implementarse. Fuente de inversión (pública, privada y mixta)
7. Fuente de inversión.

8. Tipos de proyectos que se persiguen implementar
9. Impacto socio-económico.

(Decreto ejecutivo No.757, 2011)

**Políticas generales para la Constitución de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (discutidas y aprobadas en la segunda sesión extraordinaria del Consejo Sectorial de la Producción el 03 de abril del 2014).**

- **Política 1:** Orientar las ZEDE al desarrollo de áreas geográficas del país, priorizadas y definidas en función de la Estrategia Territorial Nacional, el ordenamiento territorial y la planificación para el desarrollo.
- **Política 2:** Diversificar la oferta de bienes y servicios en sectores económicos con potencial de crecimiento a través de las ZEDE.
- **Política 3:** Orientar a la inclusión de proveedores nacionales en los clústeres que se desarrollarán en las ZEDE, con el fin de generar encadenamientos productivos y economías de escala.
- **Política 4:** Producir en las ZEDE bienes y servicios con alto componente ecuatoriano, orientados a la sustitución de las importaciones o fomento de las exportaciones.
- **Política 5:** Orientar los esfuerzos de las ZEDE logísticas a la facilitación de las exportaciones y consolidación de encadenamientos productivos locales y regionales, desde zonas fronterizas, nodos logísticos o plataformas de transporte multimodal (puertos marítimos y fluviales, aeropuertos, estaciones ferroviarias, terminales terrestres de pasajeros y centros de transferencia de carga).
- **Política 6:** Promover en las ZEDE la investigación científica, la desagregación, transferencia y desarrollo tecnológico, que permitan la generación de nuevos bienes y servicios de base tecnológica, así como procesos productivos innovadores, orientados al cambio de la matriz productiva.
- **Política 7:** La ZEDE promoverán de manera significativa la contratación de talento humano nacional, priorizando las áreas geográficas circundantes.

- **Política 8:** Las ZEDE industriales deberán alinearse a la Estrategia Nacional del Cambio de la Matriz Productiva y se enfocará en el desarrollo de una o varias de las siguientes industrias y sus encadenamientos:
  1. Estratégicas;
  2. Básicas;
  3. Tecnologías de la información y la comunicación;
  4. Química y farmacéutica; y,
  5. Maquinarias, equipos, motores, vehículos y partes.(Ministerio de Industrias y Productividad , 2018)

### **Rectoría y control operativo:**

Según el artículo 37.- Control aduanero. - Las personas y medios de transporte que ingresen o salgan de una ZEDE, así como los límites, puntos de acceso y de salida de las zonas especiales de desarrollo económico deberán estar sometidos a la vigilancia de la administración aduanera. (COPCI, 2010)

- Rectoría pública: Consejo Sectorial de la Producción (CSP).
- Regulación, Supervisión y control operativo: Ministerio de Industrias y Productividad a través de la Subsecretaría Nacional de ZEDE.
- Control aduanero: Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE). (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

### **Incentivos**

- **Exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras** que ingresen a dichas zonas, para el cumplimiento de los procesos autorizados, tanto para administradores como operadores. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)
- **Transferencia e importaciones con tarifa cero del IVA**  
Según el literal e. del numeral 9 de la disposición reformativa 2da del COPCI. En su Artículo. 55.- Transferencias e importaciones con tarifa cero. - Tendrán tarifa cero las transferencias e importaciones de los siguientes bienes:



1.- Productos alimenticios de origen agrícola, avícola, pecuario, apícola, canícula, bioacuáticos, forestales, carnes en estado natural y embutidos.

2.- Leches en estado natural, pasteurizada, homogeneizada o en polvo de producción nacional, quesos y yogures. Leches maternizadas, proteicos infantiles;

3.- Pan, azúcar, panela, sal, manteca, margarina, avena, maicena, fideos, harinas de consumo humano, enlatados nacionales de atún, macarela, sardina y trucha, aceites comestibles, excepto el de oliva;

4.- Semillas certificadas, bulbos, plantas, esquejes y raíces vivas. Harina de pescado y los alimentos balanceados, preparados forrajeros con adición de melaza o azúcar, y otros preparados que se utilizan como comida de animales que se críen para alimentación humana (...) (LORTI, 2014)

- **Crédito tributario por el IVA pagado en la compra de materias primas, insumos y servicios provenientes del territorio nacional**, - Las personas naturales y sociedades exportadoras que hayan pagado y retenido el IVA en la adquisición de bienes que exporten tienen derecho a crédito tributario por dichos pagos. (LORTI, 2014)
- **Exoneración del ISD sobre los pagos realizados al exterior**, tanto por concepto de importaciones de bienes y servicios relacionados con la actividad autorizada, así como para la amortización de capital e intereses generados sobre créditos otorgados por instituciones financieras internacionales, con un plazo mayor a un año, para el desarrollo de sus inversiones en el Ecuador. La tasa de interés de dichas operaciones deberá ser inferior a la tasa de interés activa referencial a la fecha del registro del crédito (Disposición reformativa 3ra del COPCI. Art. 159 Ley Reformativa para la Equidad Tributaria).
- **Rebaja adicional de cinco puntos porcentuales en la tarifa del Impuesto a la Renta** (Disposición reformativa 2da. Del COPCI, Art. Enumerado a continuación del Art. 37 LORTI). (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

## **Quiénes intervienen en una ZEDE**

### **Administradores:**

Según el Art. 41.- Administradores de ZEDE. - “Las personas jurídicas privadas, públicas o de economía mixta, nacionales o extranjeras, que lo soliciten, podrán constituirse en administradores de zonas especiales de desarrollo económico, siempre que obtengan la autorización para desarrollar una de las actividades descritas en el Art. 36 del presente Código”. (COPCI, 2010)

### **Operadores:**

Según el Art. 42.- Operadores de ZEDE. - “Los operadores son las personas naturales o jurídicas, públicas, privadas o mixtas, nacionales o extranjeras, propuestas por la empresa administradora de la ZEDE y calificadas por el Consejo Sectorial de la producción, que pueden desarrollar las actividades autorizadas en estas zonas delimitadas del territorio nacional”. (COPCI, 2010)

### **Prohibición de vinculación:**

Según el Art. 43.- Prohibición de vinculación. - Los administradores no podrán ostentar simultáneamente la calificación de operador, ni tendrán ninguna vinculación económica o societaria con los demás operadores de la ZEDE, bajo pena de revocación. (COPCI, 2010)

### **Servicios de Apoyo:**

Según el Art. 44.- Servicios de apoyo. - Toda persona natural o jurídica, nacional o extranjera, que desee establecerse en una Zona Especial de Desarrollo Económico para brindar servicios de apoyo o soporte a los operadores instalados en la zona autorizada. (COPCI, 2010)

## Proyectos de ZEDE en el Ecuador

**Tabla 43.** Proyecto de ZEDE en Ecuador

ZEDE	CARACTERÍSTICA	TIPO	UBICACIÓN	ADMINISTRADOR	OPERADOR	LONGITUD
Eloy Alfaro	Complejo Petroquímico	Industria l y logística	A 25 Km de Manta (Manabí)	EP (empresa Pública) EP Eloy Alfaro	RDP (Refinería del Pacífico)	1665 hectáreas
PIADY	Complejo Industrial de Acopio y Distribución	Industria l y logística	Cantón Yaguachi (Guayas)	Empresa Privada	Pendiente	77.7 hectáreas
YACHAY	Primera universidad de investigación de tecnología experimental	Industria l, logística y tecnológica	Urcuquí (Imbabura)	Empresa Pública YACHAY	Pendiente	Hectáreas

Fuente: (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

Elaborado por: Autor

### **Anexo 3: Disposición transitoria tercera (COPCI)**

Las zonas francas cuyas concesiones han sido otorgadas al amparo de la Ley de Zonas Francas, continuarán en operación bajo las condiciones vigentes al tiempo de su autorización, por el plazo que dure su concesión. No obstante, las empresas administradoras y usuarias de las actuales zonas francas deberán sujetarse administrativa y operativamente a las disposiciones del presente Código.

### **Anexo 6.**

**Tabla 44.** Zonas francas en el Ecuador.

<b>ZONA FRANCA</b>	<b>TIPO</b>	<b>UBICACIÓN</b>	<b>LONGITUD</b>
<b>ZOFRAPORT</b>	Industrial, comercial y de servicios	Vía a Posorja- Guayaquil	38 hectáreas
<b>METROZONA</b>	Industrial, comercial y de servicios	Parroquia Yaruquí, zona rural de la ciudad de Quito	24 hectáreas
<b>ZONA MANTA</b>	Industrial, comercial, turística y de servicios	Vía San Juan (Manabí)	53 hectáreas

**Fuente:** (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018)

**Elaborado por:** Autor

## Anexo 7

**Tabla 45.** Fundamentación legal.

DOCUMENTACIÓN	DESCRIPCIÓN
<p><b>Constitución de la República del Ecuador.</b></p>	<p><b>Art. 33.-</b> El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía. El Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado.</p> <p><b>Art. 54.-</b> Las personas o entidades que presten servicios públicos o que produzcan o comercialicen bienes de consumo, serán responsables civil y penalmente por la deficiente prestación del servicio, por la calidad defectuosa del producto, o cuando sus condiciones no estén de acuerdo con la publicidad efectuada o con la descripción que incorpore</p> <p><b>Art. 280.-</b> Mediante el Plan Nacional de Desarrollo se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; juntamente con la programación del presupuesto del Estado y la asignación de los recursos públicos.</p> <p><b>Art. 284.</b> Incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad y las actividades productivas.</p> <p><b>Art. 306.-</b> El Estado promoverá las exportaciones ambientalmente responsables, con preferencia de aquellas que generen mayor empleo y valor agregado, y en particular las exportaciones de los pequeños y medianos productores y del sector artesanal.</p>

	<p><b>Art. 425.-</b> El orden jerárquico de aplicación de las normas será el siguiente: La Constitución; los tratados y convenios internacionales; las leyes orgánicas; las leyes ordinarias; las normas regionales y las ordenanzas distritales; los decretos y reglamentos; las ordenanzas; los acuerdos y las resoluciones; y los demás actos y decisiones de los poderes públicos.</p>
<p><b>OMA Organización Mundial de Aduanas</b></p>	<p>Objetivo Estratégico 1 - Promover la seguridad y la facilitación del comercio internacional, incluida la simplificación y armonización de los procedimientos aduaneros = Conjunto de medidas sobre la Competitividad Económica</p>
<p><b>OMC Organización Mundial de Comercio</b></p>	<p>La OMC tiene diversas funciones: administra un sistema mundial de normas comerciales, funciona como foro para la negociación de acuerdos comerciales, se ocupa de la solución de las diferencias comerciales entre sus Miembros y atiende a las necesidades de los países en desarrollo.</p>
<p><b>Convenio de Kioto</b></p>	<p>El Convenio de Kyoto Revisado (CKR) es el principal convenio de facilitación del comercio aduanero. Fue elaborado por la Organización Mundial de Aduanas y entró en vigor el 3 de febrero de 2006. Es una revisión y actualización del Convenio Internacional sobre la Simplificación y la Armonización de Procedimientos Aduaneros (Convenio de Kyoto) que fue adoptado en 1973-1974</p> <p>Artículo 2.- Cada Parte Contratante se compromete a promover la simplificación y la armonización de los regímenes aduaneros y, a tales efectos, cumplir, conforme a las disposiciones del presente Convenio, con las normas y con las prácticas recomendadas establecidas en los anexos del presente Convenio. No obstante, no habrá ningún impedimento para que las Partes Contratantes</p>

	<p>otorguen mayores facilidades que las establecidas en los anexos mencionados, y se recomienda a cada Parte Contratante que conceda las facilidades mencionadas tan ampliamente como le sea posible</p>
<p><b>Código Orgánico de la Producción Comercio e Inversiones (COPCI)</b></p>	<p>Art. 4.- Fines. -</p> <p>Transformar la Matriz Productiva, para que esta sea de mayor valor agregado, potenciadora de servicios, (...).</p> <p>o. Fomentar y diversificar las exportaciones</p> <p>p. Facilitar las operaciones de comercio exterior.</p> <p>Art. 93.- Fomento a la exportación. - El Estado fomentará la producción orientada a las exportaciones y las promoverá mediante los siguientes mecanismos de orden general y de aplicación directa, sin perjuicio de los contemplados en otras normas legales</p> <p>TÍTULO IV</p> <p>Zonas Especiales de Desarrollo Económico</p> <p>Capítulo I</p> <p>Del objeto y constitución de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico.</p> <p>Art. 34; Art. 35. - Ubicación; Art. 36.- Tipos.</p>

**Fuente:** Constitución de la República del Ecuador, COPCI.  
**Elaborado por:** Autor

**Tabla 46.** Planificación nacional-Ejes que se apegan las variables en estudio.

Planificación nacional	EJES
<b>Plan toda una vida.</b>	Eje 1: Derechos para Todos Durante Toda la Vida.
	• Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas.
	En donde la posible implementación de la ZEDE con la posibilidad de inversión, se obtendrá una iniciativa para la producción nacional, creando nuevas plazas de trabajo y mejorando la calidad de vida de los ciudadanos del cantón Tulcán y de la provincia del Carchi.
	Eje 2: Economía al Servicio de la Sociedad.
	Objetivo 5: Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria.
	Eje 3: Más sociedad, mejor Estado.
	• Objetivo 7: Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la ciudadanía.
	(Toda una Vida, 2017)

**Fuente:** Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021

**Elaborado por:** Autor



## Anexo 8: Fundamentación teórica

**Tabla 47.** Teorías utilizadas en la investigación.

TEORÍA	CARACTERÍSTICA	RELACIÓN CON LA INVESTIGACIÓN
<p><b>Ventaja competitiva</b></p> <p><b>Michael Porter.</b></p>	<p>Se basa en una ventaja que posee diferente ante las demás empresas del mismo sector, y que le ayuda a realizar un mejor desempeño.</p>	<p>De esta forma la posible implementación de la ZEDE, ayudara a tener una ventaja competitiva al lograr realizar nuevos productos, y poder competir y exportarlos.</p>
<p><b>Teoría del Comercio Internacional.</b></p> <p><b>Ventaja Absoluta</b></p> <p>(HILL, 2007)</p>	<p>Un país es eficiente en la producción de un bien cuando utiliza menos trabajo para fabricar una unidad, por lo que los países deben especializarse en la producción de un bien.</p>	<p>Al momento que se presente el intercambio comercial los países se especializan en la producción de determinado producto y se genera más fuentes de empleo en los sectores que son eficientes</p>
<p><b>Ventaja Comparativa.</b></p> <p><b>(David Ricardo)</b></p>	<p>Se basa en su teoría del valor, la regla que rige el valor relativo de los bienes al interior de un país, no es la misma que regula el valor relativo de los productos intercambiados entre dos o más países.</p>	<p>Es el costo (del trabajo) relativo o comparativo de las mercancías en cada país, en lugar de los costos absolutos, lo que determina el valor en los intercambios internacionales.</p>
<p><b>Teoría Tradicional, el bienestar y la política comercial</b></p> <p>(Marshall, 1890)</p>	<p>El intercambio internacional es de mejora para el bienestar mundial, permitiendo que los bienes de los países se demanden por parte de los ciudadanos hasta que lleguen en sus manos y satisfagan su demanda.</p>	<p>Cuyo enfoque aporta a la investigación porque se refiere a la importancia de satisfacer las necesidades del individuo mejorando su calidad de vida y por ende aportando al desarrollo socioeconómico de un país.</p>

<p><b>Teorías del desarrollo local y enfoques geográficos</b></p> <p><b>(Boisier (1999))</b></p>	<p>Proceso de cambio estructural localizado (en un ámbito territorial denominado 'región') que se asocia a un permanente proceso de progreso de la propia región, de la comunidad o sociedad que habita en ella y de cada individuo miembro de tal comunidad y habitante de tal territorio.</p>	<p>Aportando que la integración desde la historia ha hecho que evolucionen los territorios que encuentren una integración, para mejorar su estabilidad y desarrollo, formando una nueva forma de vida y capacidades para fortalecer el progreso de una región. En este caso de la zona fronteriza con la posible implementación de la ZEDE.</p>
<p><b>Teorías del desarrollo económico</b></p> <p><b>(Artur Lewis)</b></p>	<p>Teoría general para alcanzar el desarrollo, se basa en dos sectores para una economía Subdesarrollada, un sector tradicional en las zonas rurales donde la población está muy concentrada, y por tanto el autor refiere que en estas zonas existe mano de obra excedente, porque si esta mano de obra se retira en un momento dado de la actividad agrícola no habrá ninguna reducción de la producción, además asume que la productividad marginal del trabajo es casi nula en este sector.</p>	<p>los individuos que componen la nación para lograr que por sí mismos consigan un ingreso abundante, a efectos de que el estadista adopte las políticas adecuadas y consiga las rentas fiscales necesarias para proveer los servicios públicos que promuevan el desarrollo de la nación.</p>
<p><b>Teoría de integración económica.</b></p> <p><b>Jacob Viner, 1892-1970</b></p>	<p>La Teoría de la Integración Económica trata de conocer y comprender los cambios que se producen como consecuencia de la unificación de los mercados de diversos países en sus distintas fases o grados.</p>	<p>De esta forma ayudándonos a poder realizar una integración mejor y con mayores bases en su forma estructural, teniendo en cuenta que para poder sobrellevar un objetivo que ayudara a diferentes tipos de</p>

sectores, de esta forma se verá beneficiada una región.

**Fuente:** Plan de Investigación.  
**Elaborado por:** Autor

## Anexo 9:

**Tabla 48.** Detalle de las principales normativas desarrolladas en el marco de la CAN

NIVEL	NORMATIVA	INCIDENCIA SOBRE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS.
Supranacional	Decisión 459	Política comunitaria para la integración y el desarrollo fronterizo que entre sus motivaciones establece el desarrollo económico y social de las Zonas de Integración Fronteriza, ZIF, a las que considera como espacios fundamentales para la ejecución de programas y proyectos.
	Decisión 501	Las ZIF se establecen para la satisfacción de necesidades básicas; para el crecimiento y diversificación de la matriz productiva fronteriza, observando el mejoramiento de la calidad de vida y la sostenibilidad ambiental.
	Decisión 399	Sustantivamente regula el Transporte Internacional de mercancías por carretera en la CAN.

Binacional	Declaración Presidencial Barco - Borja del 20 de junio de 1989	Crea la Comisión de Vecindad e Integración Ecuatoriano-Colombiana
	Convenio de Esmeraldas	Define la Zona de Integración Fronteriza
	Memorando de entendimiento entre el Gobierno de la República de Ecuador y el Gobierno de la República de Colombia	Estructura la Comisión de Vecindad e Integración Ecuatoriano - Colombiana

**Fuente:** GAD Provincial del Carchi, Estudio del Impacto de la Decisión 399 de la CAN, año 2014.

**Elaborado por:** Autor

## **ANEXO 10. Entrevista.**

### **UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DE CARCHI**

#### **Escuela de comercio exterior y negociación comercial internacional.**

**Entrevista #**

**Nombre del entrevistado:**

**Cargo:**

**Institución:**

**Objetivo:** Recolectar información veraz, con fines académicos, para la posibilidad de implementación de una ZEDE en el cantón Tulcán,

1. ¿Qué opina sobre una posible implementación de ZEDE en el cantón Tulcán provincia del Carchi?
2. ¿Con la experticia que posee en el ámbito laboral, que tipo de ZEDE recomendaría implementar?
3. ¿Si existiera la posibilidad de implementación de una ZEDE, como ayudaría al desarrollo local?
4. ¿Qué organismo u organizaciones, público o privadas pueden invertir en la ZEDE, y quienes apoyarían mayoritariamente en el financiamiento?
5. ¿Cuál sería el limitante para la posibilidad de implementación de la ZEDE, en el cantón Tulcán provincia del Carchi?
6. ¿Qué ley o propuesta manifestaría usted para ayudar directamente a la reactivación económica del Carchi?

## Anexo 11. Recursos.

Tabla 49. Recursos.

Humanos	Institucionales	Materiales	Económicos	Tecnológicos
Brayan David Igua Alvarez	Biblioteca UPEC	Libros Hojas Tinta Esferos	Movilidad, Alimentación, hospedaje.	Computadora Impresora. Internet. Celular
Asesores de tesis.	Instalaciones de la UPEC	Libro, revistas, artículos científicos	Movilidad Alimentación	Computadora Impresora. Internet. Celular

Fuente: Investigación  
Elaborado por: Autor



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI  
FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACION, ADMINISTRACION Y ECONOMIA EMPRESARIAL  
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACION COMERCIAL INTERNACIONAL

## ACTA

### DE LA SUSTENTACIÓN DE PREDEFENSA DEL INFORME DE INVESTIGACIÓN DE:

NOMBRE: BRAYAN DAVID IGUA ALVAREZ  
NIVEL/PARALELO: EGRESADO

CÉDULA DE IDENTIDAD: 0401578830  
PERIODO ACADÉMICO: Octubre-febrero 2019

TEMA DE INVESTIGACIÓN: "ESTUDIO DEL IMPACTO EN EL DESARROLLO COMERCIAL LOCAL, CON LA POSIBLE IMPLEMENTACION DE LA ZONA ESPECIAL DE DESARROLLO ECONOMICO (ZEDE), EN LA CIUDAD DE TULCAN, PROVINCIA DEL CARCHI"

Tribunal designado por la dirección de esta Carrera, conformado por:

PRESIDENTE: Msc. Germán Goring Ruiz Rivadeneira  
LECTOR: Msc. José Edison Caza Guevara  
ASESOR: Msc. José Luis Vallejo Ayala

De acuerdo al artículo 21: Una vez entregados los requisitos para la realización de la pre-defensa el Director de Carrera integrará el Tribunal de Pre-defensa del informe de investigación, fijando lugar, fecha y hora para la realización de este acta:

EDIFICIO DE AULAS: 3 AULA: 8  
FECHA: jueves 29 de noviembre 2018  
HORA: 17h00

Obteniendo las siguientes notas:

1) Sustentación de la predefensa:	5,60
2) Trabajo escrito	2,50
<b>Nota final de PRE DEFENSA</b>	<b>8,10</b>

Por lo tanto: **APRUEBA CON OBSERVACIONES** ; debiendo acatar el siguiente artículo:

Art. 24.- De los estudiantes que aprueban el Plan de Investigación con observaciones. - El estudiante tendrá el plazo de 10 días laborables para proceder a corregir su informe de investigación de conformidad a las observaciones y recomendaciones realizadas por los miembros Tribunal de sustentación de la pre-defensa.

Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el **jueves 29 de noviembre 2018**

Msc. Germán Goring Ruiz Rivadeneira  
PRESIDENTE

Msc. José Luis Vallejo Ayala  
TUTOR

Msc. José Edison Caza Guevara  
LECTOR



Añ: Observaciones y recomendaciones