

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI**



**FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL,  
INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA  
EMPRESARIAL**

**ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN  
COMERCIAL INTERNACIONAL**

“La demanda de trigo en las Industrias Molineras del Departamento de Nariño y la comercialización de los productores de Pichincha”

Tesis de grado previa la obtención del  
título de Ingeniera en Comercio Exterior y  
Negociación Comercial Internacional

AUTORA: Linda Lucía Ordoñez

ASESOR: Ing. Jonathan Mora

TULCÁN - ECUADOR

AÑO: 2013

# Índice

<b>CERTIFICADO</b>	
<b>AUTORÍA DE TRABAJO</b>	
<b>ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DE TESIS DE GRADO</b>	
<b>AGRADECIMIENTO</b>	
<b>DEDICATORIA</b>	
<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<b>RUNA SHIMI</b>	
<b>INTRODUCCIÓN</b>	

## **CAPÍTULO I EL PROBLEMA**

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA .....	2
1.3 DELIMITACIÓN .....	2
1.4 JUSTIFICACIÓN .....	2
1.5 OBJETIVOS	
1.5.1 Objetivo General .....	3
1.5.2 Objetivos Específicos .....	3

## **CAPÍTULO II FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS .....	5
2.2 FUNDAMENTACIÓN LEGAL .....	6
2.3 IDEA A DEFENDER .....	8
2.4 VARIABLES .....	8
2.5 VOCABULARIO TÉCNICO .....	9

## **CAPÍTULO III METODOLOGÍA**

3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN .....	10
3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	
3.1.1 Investigación Descriptiva .....	10
3.1.2 Investigación Aplicada .....	11

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN .....	11
3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	11
3.4 RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN .....	13
3.5 PROCESAMIENTO, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS .....	13
3.6 ANÁLISIS DE RESULTADOS	
3.6.1 Análisis del macro entorno del Ecuador	
3.6.1.1 Político .....	14
3.6.1.2 Económico .....	18
3.6.1.3 Social .....	20
3.6.1.4 Tecnológico .....	21
3.6.2 Análisis del macro entorno de Colombia	
3.6.2.1 Político .....	24
3.6.2.2 Económico .....	27
3.6.2.3 Social .....	28
3.6.2.4 Tecnológico .....	32
3.6.3 Análisis del microentorno .....	34
3.6.4 Cadena de valor .....	37
3.7 ANÁLISIS DE LA OFERTA	
3.7.1 Factores que afectan la oferta .....	38
3.7.2 Capacidad de la oferta .....	38
3.7.2.1 Precios de la oferta .....	39
3.7.2.2 Análisis de la oferta internacional .....	39
3.7.3 Distribución .....	41
3.7.4 Oferta actual .....	42
3.7.5 Oferta Proyectada .....	44
3.8 ANÁLISIS DE RESULTADOS	
3.8.1 Análisis de la oferta .....	45
3.8.1.1 Tipo de comercialización .....	45
3.8.1.2 Variedad sembrada .....	46
3.8.1.3 Trigo para la exportación .....	47
3.8.1.4 Hectáreas de trigo sembradas y producción anual .....	48
3.8.1.5 Mes de mayor cosecha .....	49
3.8.1.6 Certificación de calidad del trigo .....	49
3.8.1.7 Factores que limitan la producción .....	50
3.8.1.8 Precio del trigo.....	50
3.9 ANÁLISIS DE LA DEMANDA	
3.9.1 Factores que afectan la demanda	

3.9.1.1 Análisis de la demanda .....	51
3.9.1.2 Frecuencias de consumo .....	54
3.9.2 Demanda actual .....	54
3.9.3 Demanda proyectada .....	55
3.9.4 Análisis de la Demanda .....	56
3.9.4.1 Cantidad en toneladas .....	57
3.9.4.2 Periodo en el que más adquiere de trigo .....	58
3.9.4.3 Adquisición de trigo ecuatoriano .....	58
3.10 ANÁLISIS DE RESULTADOS	
3.10.1 Definición de mercado .....	60
3.10.2 Cálculo de la demanda efectiva .....	60

## **CAPITULO IV CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

CONCLUSIONES. ....	61
RECOMENDACIONES .....	63

## **CAPÍTULO V PROPUESTA**

5.1 DATOS INFORMATIVOS	
5.1.1 Título .....	64
5.1.2 Antecedentes .....	64
5.1.3 Justificación .....	65
5.1.4 Objetivo	
5.1.4.1 Objetivo General .....	66
5.1.5 Fundamentación .....	66
5.1.6 Modelo Operativo de la propuesta .....	67
5.1.7 FODA	
5.1.7.1 Aprovechabilidad .....	68
5.1.7.2 Vulnerabilidad .....	69
5.2 FUNDAMENTACION DEL PROYECTO	
5.2.2 Descripción .....	69
5.3 DESARROLLO DE LA PROPUESTA	
5.3.1 Misión .....	70

5.3.2	Visión .....	70
5.3.3	Compra venta internacional.....	70
5.3.4	Secuencia de actividades del negocio .....	72
5.3.4	Cadena de diseño .....	73
5.3.5	Garantía de calidad. ....	73
5.3.5.1	Logística de entrada .....	73
5.3.5.2	Logística de salida .....	74
5.3.5.3	Capacidad .....	74
5.3.6	Forecast: (Previsión de ventas) .....	74
5.3.6.1	Análisis geográfico .....	74
5.4	PROCEDIMIENTO DE LA DFI	
5.4.1	Información Básica .....	75
5.4.2	Análisis en el país de exportación .....	76
5.4.3	Análisis en tránsito (transporte) internacional .....	77
5.4.4	Análisis en el país importador .....	78
5.5	ESTUDIO TECNICO	
5.5.1	Macrolocalizacion .....	79
5.5.2	Microlocalización .....	79
5.5.3	Orgánico estructural .....	80
5.6	ESTUDIO FINANCIERO	
5.6.1	Requerimientos de Activos Fijos .....	80
5.6.2	Activos diferidos.....	81
5.6.3	Costos de adquisición.....	81
5.6.4	Gastos administrativos .....	81
5.6.5	Gastos de exportación.....	82
5.6.6	Capital operacional .....	82
5.6.7	Estado de resultado.....	83
5.6.8	Flujo de efectivo.....	84
5.6.9	VAN y TIR.....	85
	BIBLIOGRAFÍA .....	86
	ANEXOS .....	88
	Artículo Científico .....	112

## Índice de cuadros

Cuadro: 1.1	
Localización .....	2
Cuadro: 2.1	
Constitución Política de la República del Ecuador .....	6
Cuadro: 2.2	
Constitución Política de la República de Colombia .....	6
Cuadro: 2.3	
Organismos Internacionales .....	7
Cuadro: 2.4	
Código Orgánico de Producción Comercio e Inversiones y su Reglamento.....	7
Cuadro: 2.5	
Teorías de Comercio Exterior .....	8
Cuadro:3.1	
Operacionalización de las Variables .....	12
Cuadro: 3.2	
Franja del Trigo (2012).....	15
Cuadro: 3.3	
Resumen Factores PEST y Matriz de Impacto/Incertidumbre.....	23
Cuadro:3.4	
Desgravación Colombiana para el trigo en el TLC con Estados Unidos.....	26
Cuadro: 3.5	
Distribución de la población de Nariño y Colombia 2012 .....	29
Cuadro 3.6	
Resumen Factores PEST y Matriz De Impacto/Incertidumbre .....	33
Cuadro: 3.7	
Cuantificación de las Fuerzas Competitivas de Porte .....	36
Cuadro: 3:8	
Cadena de Valor .....	37
Cuadro: 3.9	
Producción de Trigo (2011).....	42
Cuadro: 3.10	
Producción de Trigo de la provincia de Pichincha (Toneladas).....	44
Cuadro: 3.11	
Proyección de la Oferta.....	45
Cuadro: 3.12	
Tipo de Comercialización.....	46
Cuadro: 3.13	
Variedad Sembrada .....	46

Cuadro: 3.14	
Producir Trigo para la Exportación .....	47
Cuadro: 3.15	
Hectáreas de Trigo y Producción Anual .....	48
Cuadro: 3.16	
Producción máxima de trigo (Meses) .....	49
Cuadro: 3.17	
Certificación de calidad del trigo .....	49
Cuadro: 3.18	
Posibles Factores que Limitan la Producción de trigo .....	50
Cuadro: 3.19	
Precio por Tonelada de Trigo .....	50
Cuadro: 3.20	
Importaciones de Trigo por Origen Anual (Tonelada) .....	52
Cuadro: 3.21	
Producción e Importaciones de trigo en Colombia .....	55
Cuadro: 3.22	
Importaciones de Trigo Anual (Tonelada).....	55
Cuadro: 3.23	
Proyección de Demanda de Importación de Trigo (Anual).....	56
Cuadro 3.24	
Tipo de trigo que adquieren las molineras del departamento de Nariño .....	57
Cuadro: 3.25	
Cantidad en Toneladas .....	57
Cuadro: 3.26	
Mes de Adquisición de Trigo.....	58
Cuadro: 3.27	
Adquisición de Trigo Ecuatoriano .....	59
Cuadro: 3.28	
Tiempo de Nacionalización .....	59
Cuadro: 3.29	
Mercado .....	60
Cuadro: 3.30	
Demanda Efectiva.....	60
Cuadro: 5.1	
Matriz FODA .....	68
Cuadro: 5.2	
Información básica del producto .....	75
Cuadro: 5.3	
Información básica del embarque.....	75

Cuadro: 5.4	
Análisis de costos de Exportación .....	76
Cuadro: 5.5	
Análisis dl costo en transito.....	77
Cuadro: 5.6	
Análisis de costos de Importación .....	78
Cuadro: 5.7	
Macrolocalizacion.....	79
Cuadro: 5.8	
Activos filios .....	80
Cuadro: 5.9	
Activos diferidos .....	81
Cuadro: 5.10	
Costos de adquisición .....	81
Cuadro: 5.11	
Gastos administrativos.....	81
Cuadro: 5.12	
Gastos de exportación .....	82
Cuadro: 5.13	
Capital operacional .....	82
Cuadro: 5.14	
Inversión inicial.....	83
Cuadro: 5.15	
Estado de resultados .....	83
Cuadro: 5.16	
Flujo de efectivo .....	84
Cuadro: 5.17	
TIR y VAN .....	85



## Índice de gráficos

Gráfico: 3.1	
Precio Internacional del Trigo .....	<b>19</b>
Gráfico: 3.2	
Pasto. Población ocupada por rama de actividad económica. (Abril-Junio 2013.....	<b>30</b>
Gráfico: 3.3	
Principales Productores de Trigo 2012.....	<b>31</b>
Gráfico: 3.4	
Destinos de las Importaciones de Trigo 2012.....	<b>32</b>
Gráfico: 3.5	
Fuerzas Competitivas de Porter.....	<b>35</b>
Gráfico: 3.6	
Producción, Utilización y Existencia del Trigo .....	<b>40</b>
Gráfico: 3.7	
Cadena de Distribución de Trigo .....	<b>41</b>
Gráfico: 3.8	
Producción de Trigo 2011 .....	<b>43</b>
Gráfico: 3.9	
Cantidad Cosechada Vs Cantidad Vendida (Producción de Trigo 2011).....	<b>43</b>
Gráfico: 3.10	
Variedad de Trigo.....	<b>47</b>
Gráfico: 3.11	
Producción de Trigo a Nivel Mundial .....	<b>51</b>
Gráfico: 3.12	
Principales Importadores de Colombia .....	<b>52</b>
Gráfico: 3.13	
Situación Arancelaria del Trigo en Colombia.....	<b>54</b>
Gráfico: 5.1	
Estructura operativa de la propuesta .....	<b>67</b>
Gráfico: 5.2	
Flujograma de compra venta internacional.....	<b>72</b>

## **CERTIFICADO**

Certifico que la estudiante Linda Lucía Ordoñez Gaón con el número de cédula 0401391677ha elaborado bajo mi dirección el trabajo de grado titulado: “La demanda de trigo en las Industrias Molineras del Departamento de Nariño y la oferta exportable de los productores de Pichincha”

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el reglamento de Grado del Título a Obtener, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva.

-----  
Ing. Jonathan Mora

Tulcán, Agosto del 2013

## AUTORÍA DE TRABAJO

La presente tesis constituye requisito previo para la obtención del título de Ingeniero en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración Y Economía Empresarial.

Yo, Linda Lucía Ordoñez Gaón con cédula de identidad número 0401391677 declaro: que la investigación es absolutamente original, autentica, personal y los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.

f.....

**Linda Lucía Ordoñez**

Tulcán, Agosto del 2013

## **ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DE TESIS DE GRADO**

Yo Linda Lucía Ordoñez Gaón, declaro ser autor del presente trabajo y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.

Adicionalmente declaro conocer y aceptar la resolución del Consejo de Investigación de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi de fecha 21 de junio del 2012 que en su parte pertinente textualmente dice: "Forman parte del patrimonio de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, la propiedad intelectual de investigaciones, trabajos científicos o técnicos y tesis de grado que se realicen a través o con el apoyo financiero, académico o institucional de la Universidad".

-----  
Linda Lucía Ordoñez Gaón

CI 0401391677

Tulcán, Agosto del 2013

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero primero, agradecer a Dios Todopoderoso que me alumbró y guió en toda la senda estudiantil y siempre está pendiente de nosotros.

A mis padres, hermanos y familiares directos que, confiaron en la capacidad, entrega y dedicación.

A la Universidad Politécnica Estatal del Carchi, por todo lo que dio a lo largo de la carrera estudiantil. A aquellos dignos maestros que sembraron en mí la inquietud, la crítica constructivista y el deseo de innovar, crear y ser diferente. Para ellos, gracias por hacerme una persona valiosa para la sociedad.

A mis queridos compañeros de aula, por compartir las vivencias y experiencias y por el apoyo desinteresado y humano.

A mi tutor por darme el soporte, el consejo y la guía profesional.

## DEDICATORIA

El presente trabajo, es fruto de mi esfuerzo y dedicación. Quiero dedicarlo a quienes de una u otra forma, me impulsaron a seguir estudiando, a quienes comprendieron mis pequeñas limitaciones y a todas esas personas que creyeron en mí.

No hubiese podido terminar mis estudios sin la ayuda de mis padres, hermanos, y familiares: los que siempre me apoyaron y alentaron en los momentos más difíciles. Vaya para ellos este esfuerzo conjunto.

## RESUMEN EJECUTIVO

El trigo tiene principal importancia dentro del tema a tratar para efectos de la presente Tesis, se constituye en el segundo principal producto agrícola en el volumen de importaciones colombianas. Las importaciones de cereales provenientes de los Estados Unidos, representan el 56% del total de las importaciones agropecuarias colombianas provenientes de ese país. De los cereales importados por Colombia, entre 2009 y 2012, proviene de Estados Unidos el 54% del trigo.

Los productos representados por Fondo Nacional Cerealista (Fenalce), están amenazados continuamente por la volatilidad de los precios internacionales y las distorsiones generadas por las políticas agrícolas de los países desarrollados, generando incertidumbre e inestabilidad en sus precios internos y en sus producciones agropecuarias. Dicha volatilidad debe, en parte, su origen a las distorsiones causadas en los mercados internacionales por los subsidios otorgados por las economías desarrolladas a sus productos agrícolas, las cuales alcanzan su mayor nivel en los cultivos de cereales.

Los Estados Unidos cuentan con políticas de sostenimiento de ingresos y de precios, que a diferencia de nuestro Sistema Andino de Franjas de Precios, estabiliza los precios percibidos por los agricultores por vía de subsidios pagados por el estado, estos subsidios permiten que el agricultor norteamericano comercialice sus cosechas incluso por debajo de sus costos de producción, de esta manera los precios de mercado se hacen más bajos. Dado que Estados Unidos es un país fijador de precios por su elevada oferta de cereales, sus subsidios tienen efectos importantes sobre el mercado internacional, deprimiendo los precios internacionales y haciéndolos más volátiles. Para ello se ha creído conveniente realizar esta investigación que permita cambiar el panorama expuesto, la idea principal es determinar si es posible realizar la exportación de trigo directamente hacia las Molineras Nariño-Colombia, apoyando la disminución de los costos de importación.

## ABSTRACT

The wheat has main importance inside the topic to try for effects of the present Test, it is constituted in the second main agricultural product in the volume of Colombian imports.

The imports of cereals coming from the United States represent 56% of the total of the Colombian agricultural imports coming from that country. Of the cereals cared by Colombia, between 2009 and 2011, 54% of the wheat comes from United States.

The products represented by Fenalce are threatened continually by the volatility of the international prices and the distortions generated by the agricultural politicians of the developed countries, generated uncertainty and uncertainty in their internal prices and in their agricultural productions.

This volatility should, partly, its origin to the distortions caused in the international markets by the subsidies granted by the economies developed to its agricultural products, which reach its biggest level in the cultivations of cereals.

The United States counts with political of maintenance of revenues and of prices that contrary to our Andean System of Fringes of Prices, it stabilizes the prices perceived by the farmers by way of subsidies paid by the state, these subsidies allow the North American farmer to even market their crops below their production costs, this way the market prices become lower.

Since United States is a country fixer of prices for its high offer of cereals, its subsidies have important effects on the international market, depressing the international prices and making them more volatile.

For it has felt it convenient to carry out this investigation that allows to change the exposed panorama, the main idea it is to determine if it is possible to carry out the wheat export directly toward the Molinari's Nariño-Colombia, supporting the decrease of the import costs.



## RUNA SHIMI

Triyu chipi buliwaya tiapun khuyay ikwadur qhichwa simi ikwadur sikundu chakra yura rimay yuyaychakuy Colombia.

Sami Yuyaychakuy Ikwadur khuyay EE.UU, ikwadur imaninki 54% inti triyu.

Kallarin chimy shukushay kunahuantan danajush pamisharik kunataradik kunamana liriksiching apak kaija tunukupy

Kaijatuna tamychay rarikush pakana junchiminisht shkakuna tallaki kunata kaijatuku kupi, kunan gatandana jushpamishu kalitarikuchi grinchitanda chishpakachan gapa ahstahuanalikun atakaijatun akunatarulla ktaman.

Shina mykunanga kaijatuna kunata karulla ktakunahuantanda chishpashuk miraykuna huanmaikuna mankachash pakangapak kaiayllu llactaman ñukachi Yuyaychakuy ukumanda.

Jatunllankayu kullakytu kushka kaijatunau kumanda. Chay kunatamy rikucrinchi mashnatanda chishpakanga pañukanchiu shaytakul kykunaman damiray tarikungapa.

Ñamikallarish kajatundatan danajush pañaupaman kaijatunu kutakallariskata, shinallatarikush patandachish paimash nakacta alichingapak.

## INTRODUCCIÓN

El Ecuador produce muy poca cantidad de trigo, alrededor de 14700 TM al año, esto significa tan solo el 3.37% de su demanda anual. Se estima que la mayoría de esta producción es utilizada por los propios agricultores rurales del país y no es vendida a las molineras. Como se verá más adelante, la producción de trigo en el país no tiene mucha prioridad, se estima que con el apoyo por parte del INIAP a través del proyecto Santa Catalina se logre la reactivación del cultivo de trigo para cubrir la demanda nacional, y tener oportunidades de exportar, esta investigación se la puede conocer en el capítulo III, dentro del análisis del macro entorno del Ecuador.

El trigo ecuatoriano se cosecha principalmente en la región sierra, concentrándose en la Provincia de Pichincha, principalmente objeto del tema de investigación para efectos de este proyecto de Tesis; es por ello que de acuerdo al III Censo Nacional Agropecuario, existen en el provincia 300 productores, de los cuales apenas 16, se dedican a la producción de Trigo constantemente, esto se debe a que prefieren dedicarse a la producción de otros productos que les generen mayor rentabilidad en el menor tiempo posible.

Esta investigación pretende enfocarse a las necesidades de demanda con las que actualmente cuenta la Molinera Imperial, la deficiente producción de trigo en el Ecuador, es posible cubrir esta cantidad mediante la Asociación de Productores de trigo en la Provincia de Pichincha, este resultado se obtuvo luego de la aplicación del instrumento de recolección de datos (encuesta y entrevista), tanto a los productores, como a las 5 Molineras del Departamento de Nariño, más adelante en el apartado de análisis de los resultados se puede encontrar en la tabulación de datos realizada.

Además, es importante mencionar que el precio de USD 335.5, indicado en la Pre-liquidación, está dentro de la regulación del Sistema Andino de Franja de precios, fue pertinente realizar un plan de logística de exportación como propuesta para efectos del tema planteado y aportar con el conocimiento académico impartido durante la formación profesional; está encaminada con un criterio crítico-constructivista para la Asociación de Productores de Trigo de la provincia de Pichincha.

# CAPÍTULO I

## EL PROBLEMA

### 1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Uno de los problemas que enfrenta el sector triguero en el Departamento de Nariño, es la disminución notable de su producción, esto se genera por la competencia arrolladora de los mercados internacionales, esto ha permitido que los productores nacionales se vean directamente afectados en su producción. Para López A, (2012) mantiene que “la producción de trigo y cebada se acabó por completo, debido aparentemente a la competencia arrolladora que tuvo la producción Estadounidense y Canadiense sobre el sector” (Párr. 3).

Otro elemento que afecta al sector cerealeros, es el precio internacional, esto causa un incremento sustancialmente en el costo en país de destino, según Castillo P (2012) menciona que “la escases mundial que experimentó el trigo en la actualidad, los costos de importación de este producto a Colombia se han incrementado, cerca de un 30%, lo que ha influido en el alza de los precios del pan en los cerealeros del país”. (parr.3). El precio de las importaciones del trigo se ha incrementado, y por ende sus derivados, este problema se agrava porque, no existen nuevos mercados para adquirir esta gramínea.

Esto ha generado que en las industrias Molineras del Departamento de Nariño, exista una demanda insatisfecha, y por ende de lugar a la importación de trigo. “La demanda potencial que generan las empresas molineras de Nariño crea necesidades prioritarias para el sector productivo de trigo en Pichincha”.(Falconí. E, 2009, párr. 1).

La producción nacional de trigo llegó a cubrir hasta el 40% de la demanda en todo el Callejón Interandino en los años 50, en la actualidad la falta de conocimientos e información por parte de los productores de trigo ha limitado la comercialización a países vecinos; esperando que las facilidades

que otorga el Gobierno permitan ampliar mercado para este cereal y se comercialice en grandes cantidades cumpliendo con los requerimientos necesarios para un mejor control.

## 1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo afecta la demanda de trigo de las industrias molineras de Nariño y la oferta exportable en la comercialización de trigo por parte de los productores de la provincia de Pichincha?

## 1.3 DELIMITACIÓN

Cuadro:1.1 Localización	
<b>Objeto del estudio:</b>	La demanda
<b>Sujeto de estudio:</b>	Comercialización de trigo desde Pichincha
<b>Espacio:</b>	Provincia de Pichincha y el Departamento de Nariño.
<b>Tiempo estimado:</b>	Marzo 2011- Marzo 2013
<b>Personas:</b>	Productores comerciantes compradores.
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado	
<b>Elaborado por:</b> Autora	

## 1.4 JUSTIFICACIÓN

La comercialización de Trigo en el Ecuador genera un gran impacto económico y social en el desarrollo del país, en los sectores donde se produce Trigo, en la provincia de Pichincha la actividad agrícola se ha venido desarrollando con el mínimo apoyo de los gobiernos, que han influido en la disminución de la producción de este cereal, por otra parte la oferta exportable de los productores de la provincia de Pichincha es limitada, por consiguiente se consideró realizar la presente investigación para obtener una línea base de productores y molineras del Departamento de Nariño, que permita definir limitantes y potencialidades del sistema de producción de trigo.

Tomando en cuenta las relaciones comerciales con Colombia, principalmente con el Departamento de Nariño, el Ecuador registra un superávit comercial permanente y creciente para el grupo de materias primas, las importaciones colombianas se concentran en productos

alimenticios primarios y semielaborados, que son insumos básicos para la producción agroindustrial del Departamento de Nariño.

La importancia de la investigación radica en la medida que permitirá determinar el tamaño actual y evolución del mercado de trigo en Pichincha, como también la demanda en el mercado del Departamento de Nariño, su influencia en la economía nacional y la potencial cadena productiva a generarse.

Esto incentivará y orientará a los productores para mejorar la comercialización (exportación), con lo cual se obtendrá una mayor rentabilidad para las partes involucradas en esta negociación. (Molinos Imperial, 2011)

La factibilidad de este estudio se visibiliza en la potencial demanda de las industrias molineras del Departamento de Nariño y la creciente oferta eventual de los productores de trigo de Pichincha, quienes junto con el INIAP se encuentran capacitando a cerca de 300 productores en el manejo del cultivo de trigo, además se está llevando a cabo investigaciones con el fin de generar nuevas variedades y otras como trabajar con marcadores moleculares desde el 2009 permitiendo dimensionar una oportunidad de negocios que implica la práctica de los conocimientos impartidos en clase.

## **1.5 OBJETIVOS**

### **1.5.1 Objetivo General**

- Determinar cómo incide la demanda de trigo de las Industrias Molineras del Departamento de Nariño para la comercialización de los productores de la provincia de Pichincha.

### **1.5.2 Objetivos Específicos**

- Fundamentar bibliográficamente los conceptos de demanda y comercialización de trigo a través de la investigación bibliográfica, logrando un sustento científico de la tesis.

- Diagnosticar la situación externa de la industria entre Ecuador-Colombia del trigo, a través del estudio del micro, macroentorno, y la investigación de mercado de la industria entre Ecuador-Colombia del trigo, determinando las toneladas efectivas para la comercialización desde Pichincha-Ecuador hacia el Departamento de Nariño.
- Realizar un plan logístico de exportación de trigo desde los productores de Pichincha hacia las industrias Molineras del Departamento de Nariño, Colombia.

## **CAPÍTULO II**

### **FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA**

#### **2.1 ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS**

Después de un primer acercamiento a la información se ha tomado en cuenta investigaciones realizadas por el Gobierno Nacional y del repositorio de la Escuela Superior Politécnica del Litoral.

Una investigación que se está realizando por parte del Gobierno Central del Ecuador, a través del Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (Iniap), hace referencia al plan de recuperación y fomento del cultivo de trigo en Ecuador, mediante el desarrollo y producción de semilla con énfasis en difusión de variedades mejoradas, transferencia de tecnología y capacitación.

La inversión en el fomento del cultivo de trigo, que considera también inversión en la investigación y transferencia de tecnología, es la manera más factible para obtener resultados positivos a mediano y largo plazo, para enfrentar la crisis de los precios del trigo. Según Falconi E (2009) manifiesta que “se podrá asegurar un acceso suficiente de los subproductos del trigo a la población (seguridad alimentaria), junto con una estabilidad social que implica una estandarización de los precios de los productos de primera necesidad” (pág. 4).

Otra investigación que tiene relevancia dentro del tema que se ha planteado, trata sobre la producción y procesos de comercialización de trigo Tropicalizado en el Litoral Ecuatoriano. El presente proyecto a lo largo de su contenido desarrolla de manera sistemática y analítica la implantación de una planta agrícola para la producción y comercialización de trigo. En el Ecuador este cereal se cultiva en la zona interandina y se lo produce para satisfacer la demanda interna del país.

## 2.2 FUNDAMENTACIÓN LEGAL

Para un análisis más amplio y sustentable sobre el tema de investigación, se analizará en primera instancia la Constitución Política de la República del Ecuador, Tratados, leyes, entre otros, teniendo como eje primordial la jerarquía jurídica de la pirámide de Hans Kelsen. Permitiendo dar una fundamentación legal del tema planteado.

A continuación se ha elaborado los siguientes cuadros, para tener una fundamentación clara y concisa.

Cuadro: 2.1 Constitución Política de la República del Ecuador		
Art.	Tema	Análisis
26	Educación	Los ecuatorianos tenemos derecho a la educación sin discriminación alguna
304	La política comercial	Ampliará y activará mercados nacionales y extranjeros, apoyándose del objetivo principal del Plan Nacional de Desarrollo Se desarrollar economías de escala y el comercio justo.
337	Intercambios económicos y comercio justo	El Estado suministrará al desarrollo de infraestructura para el intercambio de productos y servicios, en el contexto nacional e internacional.
227	Soberanía Alimentaria	Hace referencia al buen vivir, sobre los deberes del Estado
Fuente: Constitución de la República del Ecuador		
Elaborado por: Autora		

Es necesario analizar lo que menciona la constitución de la República de Colombia y realizar la fundamentación legal del país de destino de esta gramínea.

Cuadro: 2.2 Constitución Política de la República de Colombia		
Art.	Tema	Análisis
227	Relaciones Económicas	El gobierno Colombiano incentiva las relaciones económicas que traigan consigo beneficios para el país.
289	Zonas fronterizas	El Departamento de Nariño tiene la facultad de adelantar los procesos comerciales con el país vecino
<b>Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)</b>		El permiso fitosanitario es expedido por el ICA, este ejerce control sanitario a las importaciones y exportaciones a productos de reino vegetal, evitando el ingreso de plagas que afecten al agrocolombiano.
Fuente: Constitución de la República de Colombia		
Elaborado por: Autora		



Por otra parte, es necesario el análisis de artículos de tratados que Ecuador mantiene a nivel internacional, entre ellas la Comunidad Andina de Naciones (CAN), entre los más relevantes dentro de nuestro estudio tenemos:

Cuadro: 2.3 Organismos Internacionales		
Art.	Tema	Análisis
416	Normas y Requerimientos de Origen	Las normas y requerimientos son indispensables y se podrá presentar un certificado de origen para la liberación del 100% de impuestos arancelarios.
		Es indispensable cumplir con los requerimientos del país de origen como en el destino para no tener complicaciones en el contexto de comercio exterior
326	Franja de precios	El principal objetivo es estabilizar los costos de importaciones de un grupo de productos agropecuarios.

Fuente: Decisiones CAN  
Elaborado por: Autora

Otra fundamentación legal y una de las más primordiales es el libro V, Título II, De la facilitación Aduanera para el Comercio Exterior y su respectivo reglamento. Este código trata sobre la legislación nacional a nivel de comercio exterior, en el cual encontraremos sobre temas concernientes a exportación, plazos documentos etc.

Cuadro: 2.4 Código Orgánico de Producción Comercio e Inversiones y su Reglamento				
Ú	ñ	ñ	ñ	ñ
Art.	Tema	Análisis		
x	154	<b>Exportación definitiva</b>	Es el régimen que permite la libre circulación de mercancías fuera del territorio aduanero.	
x	63	<b>Declaración Aduanera</b>	Se presentara de manera electrónica y/ física	
x	66	<b>Plazos para la presentación de la DAU</b>	24 horas antes del ingreso de las mercancías a zona primaria y hasta 30 días posteriores a la finalización del mes	
x	72	<b>Doc. De acompañamiento</b>	Son documentos de control previo, antes de realizar el embarque, es necesaria la certificación de calidad fitosanitaria otorgada por Agrocalidad.	
x	73	<b>Doc. De soporte</b>	Constituirán la base para la información de la DAU, deben ser originales y/o electrónicos: a) Doc. De transporte, b) Factura comercial, c) certificado de origen y d) doc. Que el organismo competente así lo requiera.	
x	19	<b>Derecho de los inversionistas</b>	a) concede libertad de producción y comercialización de bienes, como los productos agrícolas. c) garantiza la libertad de importación y exportación de bienes y servicios	
x	93	<b>Fomento a las exportaciones</b>	El Estado fomentara la producción orientada a las exportaciones	

Fuente: COPCI y Reglamento  
Elaborado por: Autora

- **Teorías de Comercio Exterior**

La utilización de teorías de los expertos en materia de comercio exterior, permite promover el intercambio comercial entre países, a su vez asegurar efectos que provocan la realización de esta actividad. Para ello es necesario analizar dos teorías, que permitirán realizar un breve diagnóstico sobre el beneficio de la realización de la exportación de trigo desde Pichincha hacia el Departamento de Nariño los cuales se detallan a continuación:

<b>Cuadro: 2.5</b>		
<b>Teorías de Comercio Exterior</b>		
<b>Autor/ Teoría</b>	<b>Particularidad</b>	<b>Relación con la investigación</b>
Félix Jiménez <b>Mercantilista</b>	Logra excedentes en la balanza comercial.	Con la exportación de este cereal permitirá disminuir en parte la balanza comercial deficitaria.
	Tener la visión de que mientras un país gana con el comercio exterior, otro debe perder.	Ecuador se ve beneficiado con esta exportación, porque representa entrada de divisa
Charles Hill <b>Ventaja Absoluta</b>	Permite que los países sean más eficientes.	Ecuador con las investigaciones que lleva a cabo el Iniap podrá ser más eficiente en la producción de este cereal.
	Asimismo, demuestra que especializándose en la producción de bienes en los que cada país tiene ventaja absoluta.	Al especializarse en la producción de trigo, obtendremos un producto de mejor calidad y será aceptado en mercados internacionales.
	Ambos países se beneficiarán a través del comercio de dichos bienes	La comercialización de este cereal, permitirá generar fuentes de empleo a nivel de la provincia y mejorara el estilo de vida
<b>Fuente:</b> Teorías de comercio exterior <b>Elaborado por:</b> Autora		

### **2.3 IDEA A DEFENDER**

La demanda de trigo en las industrias Molineras del Departamento de Nariño incrementará la comercialización por parte de los productores de la provincia de Pichincha.

### **2.4 VARIABLES**

**V.D.:** Comercialización de trigo de la provincia de Pichincha.

**V.I.:** La demanda de trigo en el Departamento de Nariño.

## **2.5 VOCABULARIO TÉCNICO**

### **Cadena de Suministro**

Movimiento de materiales, fondos e información relacionada a través del proceso de la logística, desde la adquisición de materias primas a la entrega de productos terminados al usuario final.

### **Logística**

Concepto amplio aplicado a todas las fases de distribución de los productos, incluyendo todos los eslabones de la cadena de distribución, requeridos para hacer llegar el producto hasta el cliente final.

### **Nacionalización de mercancías**

Es el acto por el cual las mercancías pueden transitar libres en el territorio nacional una vez cancelado los tributos al comercio exterior.

### **Demanda**

Se define como la cantidad, calidad de bienes y servicios que pueden ser adquiridos en los diferentes precios del mercado por un consumidor o por el conjunto de consumidores en un momento determinado.

### **Oferta**

Se define la oferta como aquella cantidad de bienes o servicios que los productores están dispuestos a vender a los distintos precios de mercado.

### **Inversión**

La inversión es todo desembolso de recursos financieros para adquirir bienes concretos durables o instrumentos de producción para cumplir su objeto social.

### **Documento de transporte**

Documento que materializa un acuerdo voluntario entre el operador de transporte y el usuario.

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1 MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN**

La investigación es cuantitativa porque se han recogido y analizado datos cuantitativos sobre las dos variables (La oferta exportable de trigo de la provincia de Pichincha y la demanda de trigo en el Departamento de Nariño).

La modalidad de la Investigación para este proyecto de tesis fue Cuantitativa, esta metodología permitió examinar los datos de la cantidad de trigo que se produce en la provincia de Pichincha, la cantidad producida es alrededor de 10356 toneladas al año, concentrada en su mayoría en el cantón Pedro Moncayo, siendo la estadística de gran ayuda para poder realizar la medición numérica, estableciendo con exactitud la cantidad de trigo ofertada en la provincia objeto de estudio, y la cantidad demanda en las molineras del departamento de Nariño.

#### **3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN**

##### **3.1.1 Investigación Descriptiva**

Está dirigida a tener un conocimiento general o aproximativo de la realidad de la producción y demanda de Trigo en las Molineras de Nariño; permitió comprender y resolver la situación de, cómo afecta la demanda de trigo de las industrias molineras de Nariño y la oferta exportable de los productores de la provincia de Pichincha.

En el ambiente natural en que se desarrolla la oferta y demanda de trigo en la provincia de Pichincha y las Molineras del Departamento de Nariño respectivamente, se obtuvo los datos más relevantes de la oferta exportable de trigo para ser analizados con el fin de descubrir relaciones e interacciones entre variables, es decir, conocer si existe una demanda efectiva para ser comercializada por parte de los productores de Pichincha.

### **3.1.2 Investigación Aplicada**

Se utilizó para determinar los hallazgos de la investigación realizada a los productores de Trigo de la provincia de Pichincha, y a las Molineras del departamento de Nariño; y por ende concluir cual es la oferta y demanda de trigo en la provincia de Pichincha y las Molineras del Departamento de Nariño.

### **3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA DE LA INVESTIGACIÓN**

Para la presente investigación se consideraron dos poblaciones, la primera referente a la oferta de trigo por parte de los productores en la provincia de Pichincha y la segunda la demanda de las Molineras del Departamento de Nariño.

Por considerar que la población es manejable no fue necesario el cálculo a través de la fórmula estadística, entonces se encuestó a 15 productores de trigo ubicados en la provincia de Pichincha y a 5 molineras ubicadas en el Departamento de Nariño.

### **3.3 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

La Operacionalización de variables está construida tomando en cuenta las dos variables existentes para este proyecto de tesis, la variable independiente, es decir, la demanda de trigo en el Departamento de Nariño, ha sido operacionalizada mediante indicadores que permitan obtener información relevante como la disposición de compra de trigo ecuatoriano, cantidad en toneladas, y que sobre todo, conlleve a determinar la demanda efectiva que se puede cubrir con la producción de trigo existente en Ecuador.

Por otro lado, se ha tomado en cuenta la variable dependiente, es decir, la comercialización de trigo por parte de los productores de la provincia de Pichincha; se analizan indicadores como si cuenta con certificación de calidad para la producción de trigo, hectáreas sembradas, y lo más importante; si existe disposición de trigo para la exportación; es por ello, que para obtener el análisis de estos, se aplicó la técnica de la encuesta y

entrevista para establecer las respectivas conclusiones y recomendaciones dirigidas a cada sector objeto de esta investigación.

Cuadro:3.1 Operacionalización de las Variables						
Idea a Defender: La demanda de trigo en las industrias Molineras del Departamento de Nariño incrementará la comercialización por parte de los productores de la provincia de Pichincha.						
Variables	Descripción	Índices	Indicadores	Ítems	Técnica	Informante
Variable Independiente	La demanda de trigo en el Departamento de Nariño	Demanda Comercio Exterior	Tipo de trigo	Seco, Medio seco	Encuesta	Molineras del Departamento de Nariño.
			Toneladas de trigo	Cantidad		
			Mes que existe mayor frecuencia de compra	Mes, Toneladas		
			Mes que existe menor frecuencia de compra	Mes, Toneladas		
			Precio por tonelada de trigo	Precio		
			Disposición por comprar trigo ecuatoriano	Si, No		
			Porcentaje de compra	Porcentaje		
			Adquisición de trigo	Nacional, Importado, Ambas		
			De qué país importa trigo	Argentina, EEUU, Canadá, Otros		
			Modo de transporte	Terrestre, Aéreo, Marítimo		
			INCOTERMS que utiliza	Ex-Work, FCA, FAS, FOB, CIF, Otro, ¿Cuál?		
			Tiempo que se demora la importación	1 semana, 2 semanas, 3 semanas, Más de 3 Sem		
			Costo por la nacionalización del trigo	Costo		
Variable Dependiente	La oferta exportable de trigo de la provincia de Pichincha	Oferta	Comercialización de trigo	Nacional, Internacional, Ambas	Entrevista	Productores de Pichincha
			Hectáreas de trigo sembradas	1 a 10 hec. 11 a 20 hec. 21 a más hec.		
			Tipo de trigo producido	Cojitambo, Napo, Pucachaqui		
			Cantidad en toneladas producidas al año	Cantidad		
			Mes que existe mayor producción de trigo	Mes, Toneladas		
			Mes que existe menor producción de trigo	Mes, Toneladas		
			Certificación de calidad	Si, No		
			Precio por tonelada de trigo	Precio		
			Disposición para producir trigo para la exportación	Si, No		
			Porcentaje del total de la producción	Porcentaje		
			Factores que limitan el crecimiento de la producción	Aumento de Costos, Escasez de personal, Limitada capacidad de producción, Competencia Internacional, Otros, Especifique.		
			Fuente: Investigación Elaborado por: Autora			

### **3.4 RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN**

Para determinar los datos referentes a la oferta exportable actual, de los productores de trigo de la provincia de Pichincha, se viajó el 23 de Julio del 2012, para entrevistarlos, cabe indicar que 15 productores de esta provincia se dedican netamente a la producción de este cereal, identificados de la siguiente manera; Cantones Mejía, Rumiñahui y Quito con 2 productores de trigo, en Cayambe existen 3 y en Pedro Moncayo es donde se concentra la mayor cantidad, con un total de 6 productores. No se realizó la entrevista a mas productores, porque no siembran este cereal continuamente, quiere decir que el trigo lo siembra con otro tipo de producto, se consideran productores ocasionales y su producción no es tan relevante.

Por otro lado, para la aplicación de la encuesta sobre la demanda de trigo por parte de las molineras del Departamento de Nariño, se realizó la entrevista, se viajó el 13 de Agosto del 2012 a Ipiales y Pasto principales regiones del Departamento de Nariño, donde se concentran la mayor parte de las molineras de trigo, esto permitió la recolección de información en un base de datos dinámica, para ser tabulada y utilizada para ser utilizada y aplicada de acuerdo a la necesidad del presente proyecto de tesis.

### **3.5 PROCESAMIENTO, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS**

Para el análisis, procesamiento e interpretación de datos se ha creído conviniendo utilizar herramientas o factores muy importantes como es el, macro entorno; este se refiere a un estudio a nivel externo, analizando factores políticos, económicos, sociales y tecnológicos (PEST), este análisis se lo realizó a los dos países involucrados; Ecuador y Colombia; por otro lado se analizó micro entorno de las molineras del Departamento de Nariño, utilizando la herramienta de Porter, con sus 5 fuerzas competitivas el mercado del Trigo; otra técnica es la cadena de valor, esta sirvió para determinar cuánto aporta cada acción al plan de exportación, se analizaron ofertas y demandas, y su proyección. Estos factores y herramientas se utilizaron con el fin de determinar o convalidar las variables de estudio; la

variable dependiente que manifiesta: la oferta exportable de trigo de la provincia de Pichincha; y por otro lado la variable independiente la demanda de trigo en el Departamento de Nariño.

### **3.6 ANÁLISIS DE RESULTADOS**

#### **3.6.1 Análisis del macro entorno del Ecuador**

Este análisis permitirá definir oportunidades y amenazas, se plantea desde la perspectiva del país de destino Colombia y país de origen Ecuador.

##### **3.6.1.1 Político**

Ecuador ha negociado tratados bilaterales con otros países, además de pertenecer a la Comunidad Andina de Naciones, y ser miembro asociado de Mercosur. También es miembro de la Organización Mundial del Comercio (OMC), además, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional (FMI), Corporación Andina de Fomento (CAF), y otros organismos multilaterales.

En el 2007 se creó la Unión de Naciones Sudamericanas (UNASUR), con sede en Quito, y cuyo primer Secretario General fue el ex Presidente ecuatoriano Rodrigo Borja Cevallos. El actual Secretario General de la UNASUR es Alí Rodríguez Araque. Además, se ha estado negociando la creación del Banco del Sur, con seis otras naciones sudamericanas.

El trigo (*Triticumvulgare* L.) es, junto con el arroz y la cebada, el cereal de mayor importancia en Ecuador; es por ello que según Coronel J (2012) menciona que “el resurgimiento del trigo en el país con la firme determinación de proteger a sus consumidores de la volatilidad del precio de los alimentos”,(párr. 2).

El Gobierno Ecuatoriano invierte en investigación destinada a dar impulso a la agricultura, permitiendo incentivar a los productores al cultivo de esta gramínea, logrando estabilizar los precios de los productos derivados de este cereal.



Por otra parte, existe un mecanismo adoptado mediante la decisión 371 de la (CAN), denominado el Sistema Andino de Franjas de Precios (SAFP), con el objeto de estabilizar el precio de referencia “piso” y un precio de referencia “techo” entre el cual se pretende estandarizar el costo de importación de un grupo especial de productos agropecuarios.

La estabilización se consigue aumentando el arancel ad-Valorem cuando el precio internacional está por debajo del nivel piso, y rebajando dicho arancel, hasta cero, cuando dicho precio está por encima del techo. Es decir, la franja de precios equivale a convertir el arancel en un factor variable que se ajusta automáticamente para contrarrestar las fluctuaciones externas del precio internacional.

Cuadro: 3.2 Franja del Trigo (2012)				
<b>Producto marcador:</b>	Trigo	Hard	Red	Winter
	Nº2.(1001.10.90)			
<b>Mercado de referencia:</b>	Bolsa de Kansas - Precios FOB Golfo cotizaciones diarias de cierre - primera posición			
<b>Fuente:</b>	Bolsa de Kansas vía Reuters e Internet			
<b>Elaborado por:</b>	Autora			

El Director general del Iniap Domínguez C. (2012), explica que:

“cuando los precios del trigo se dispararon en el 2008, el gobierno ecuatoriano amortiguó los efectos otorgando subsidios temporales al trigo importado, a un gran costo, conscientes de las deficiencias de esa política, dice, los legisladores, a instancias del presidente del país, Ec. Rafael Correa, solicitaron la ayuda del Iniap a fin de reformular un plan para revitalizar la producción de trigo”. (Párr. 5)

Es importante la intervención que ha tenido el presidente de la república con el sector triguero a través del proyecto Santa Catalina con la finalidad de incentivar la producción de este cereal.

Además, el Ecuador al tratar de formular un plan estratégico para el sector de producción de trigo, el estado marginal del sector es un logro relativamente nuevo.

Según Larriva W (2012), manifiesta que “debido a la crisis alimentaria del 2008, el gobierno ecuatoriano tomó la iniciativa para establecer metas realistas y que aporten alrededor de 4.3 millones de dólares, en apoyo a un

programa destinado a la investigación y promoción para el trigo” (párr. 12). El objetivo principal de la nueva iniciativa, consistió en incrementar la superficie, esto sirvió para sembrar trigo a 50,000 hectáreas, suficiente para satisfacer por lo menos 30% de la demanda nacional, siendo esta cifra el equivalente de apenas el 3% de la producción nacional actual. En estas estimaciones se considera que los agricultores adoptarán variedades nuevas y aplicarán dosis adecuadas de fertilizante, y se otorgarán créditos con términos razonables.

A menos de dos años después de la decisión que se tomó en 2008 de renovar la investigación y producción de trigo, el Iniap está liberando ya variedades mejoradas. Según los nuevos resultados de instituto, se lanzó la iniciativa nacional para rescatar el cultivo de trigo, y buscar el apoyo incondicional del Maíz Internacional y Centro de Mejora de Trigo, con sus siglas en inglés (CIMMYT), para seguir trabajando incluso durante el tiempo en que las actividades disminuyeron relativamente en Ecuador. De haberse suspendido esa ayuda, el nuevo equipo de investigadores de trigo del Iniap se habrían visto en la necesidad de comenzar, prácticamente, de cero, lo cual agregaría años al proceso de desarrollo de variedades.

Para Cevallos A (2012), menciona que “la importancia fue la decisión del gobierno ante la crisis de alimentos de renovar completamente la infraestructura para las actividades del Iniap así como contratar y capacitar a un buen número de científicos y de técnicos”. (párr. 17).

El 11 de Octubre de 1961 fue creada la Estación Experimental Santa Catalina (EESC) del Iniap con el fin de mejorar la genética de los principales cultivos de la región sierra, actualmente se encarga de dar a conocer los resultados obtenidos en la implementación del proyecto “Recuperación y Fomento del Cultivo del Trigo en el Ecuador”, mediante la producción de semillas con énfasis en la generación de variedades mejoradas y la transferencia de tecnología y capacitación a los productores.

Dentro de los logros obtenidos por el Iniap se encuentra la capacitación a cerca de 300 productores en el manejo del cultivo de trigo. Coronel M

(2012), manifiesta que “Se ha trabajado en campos de pequeños agricultores probando, seleccionando y multiplicando semilla...” Además, “Se está llevando a cabo investigaciones con el fin de generar nuevas variedades y otras como trabajar con marcadores moleculares a fin de acortar la investigación en el campo. El trigo, la cebada y el arroz son los alimentos más requeridos por el habitante ecuatoriano” (párr.12). Es importante resaltar que las características de la variedad, son respuestas a las necesidades de reactivar la producción de trigo en nuestro país, esto va a generar mayor productividad por hectárea de este cereal.

Para efectos de la presente tesis, es necesario la adquisición de permiso sanitario, se trata de un producto industrial y a su vez su producto final es de consumo humano, para iniciar la exportación, se debe proceder a la inscripción en la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de Calidad del Agro (AGROCALIDAD), este es un requisito para los establecimientos nacionales que deseen exportar desde Ecuador.

Para Almedia P. (2012) menciona que “esta agencia es la Autoridad Nacional Sanitaria, Fitosanitaria y de Inocuidad de los Alimentos, se encarga de la definición y ejecución de políticas, además, de la regulación y control de las actividades productivas del agro nacional”, es indispensable obtener este documento, por medio de esta agencia, además sostiene que “está avalada por normas nacionales e internacionales, sus acciones están dirigidas a la protección y mejoramiento de la producción agropecuaria, la implantación de prácticas de inocuidad alimentaria, el control de la calidad de los insumos, el apoyo a la preservación de la salud pública y el ambiente, incorporando al sector privado y otros actores en la ejecución de planes, programas y proyectos” (pág. 5).

Para Palacios M (2011) manifiesta que “la Comunidad Andina (CAN), ha adoptado una serie de normas comunitarias para facilitar y liberalizar los servicios de transporte en sus diferentes modalidades y contribuir, en esa forma, al crecimiento del comercio intrasubregional y el fortalecimiento de su integración física”. Actualmente, el servicio de transporte de carga internacional en Ecuador es adecuado para el traslado de mercaderías. Es

importante mencionar que “el transporte internacional de mercancías por carretera, constituye uno de los instrumentos de ayuda eficaz, para la consolidación del espacio económico subregional, y el logro de los objetivos del Acuerdo de Cartagena”. Asimismo, “es una herramienta valiosa de integración que brinda un apoyo determinante al intercambio comercial, a la expansión competitiva de la base productiva y a la dinamización del comercio exterior”. (CAN, 2012, párr. 3). Estos acuerdos bilaterales permiten una fluidez en el intercambio de mercancías, permitiendo ser más competitivos en el bloque comercial.

Al amparo de lo establecido por la Decisión 399 de la Comunidad Andina de Naciones, los vehículos ecuatorianos habilitados y con los respectivos permisos de operación, como Certificado de Idoneidad, Permiso de Prestación de Servicios, Habilitación y Registro por las autoridades competentes, están facultados para efectuar el traslado de carga de exportación, bien sea en forma directa, con transbordo o cambio de cabezal.

Para la Promoción de Turismo, Inversión y Exportaciones de Colombia (PROEXPORT, 2012), manifiesta que “el transporte terrestre de mercancías de exportación hacia Colombia presenta diferentes modalidades de contratación de fletes, los cuales dependen de: origen y destino, tipo de empresa transportadora, tipo de mercancía, tarifas por tonelada, cupo camión completo, (contenedor), tarifas por peso/volumen, (dependiendo de la naturaleza de la mercancía) y tarifas por volúmenes grandes o especiales”. (pág. 10)

### **3.6.1.2 Económico**

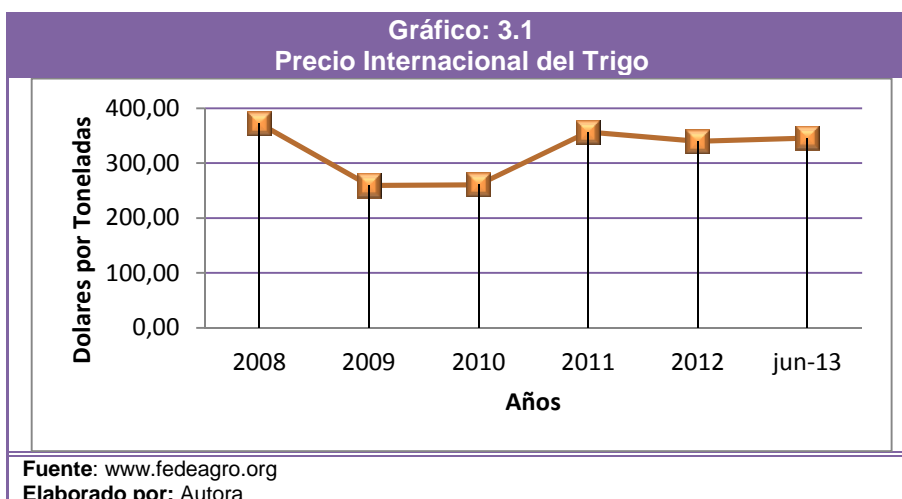
Existen muchas maneras o puntos de vista desde los cuales se mide el crecimiento de una sociedad, se puede tomar como ejes de medición la inversión, las tasas de interés, el nivel de consumo, las políticas gubernamentales, o las políticas de fomento al ahorro; todas estas variables son herramientas que se utilizan para medir este crecimiento, este requiere de una medición para establecer que tan lejos o que tan cerca está el país del desarrollo.

Un indicador de alerta a la inflación, indispensable a tratar, es el Índice de precios al productor, que mide la evolución de los precios de los bienes producidos para el mercado interno y la exportación. Es un índice calculado a partir de precios al productor, que se recogen en la fase de venta del bien producido mediante entrevista directa en los establecimientos manufactureros, mineros y en las unidades de producción agropecuaria.

El Gobierno, mediante las instituciones correspondientes (Banco Nacional de Fomento -BNF y Corporación Financiera Nacional -CFN), está abriendo líneas de crédito que permitan a los productores financiar los costos de producción del trigo y, sobre todo, tecnificarse mediante la adquisición de maquinaria y equipos, tomando en cuenta el cultivo de trigo, en todas sus fases como lo son investigación, producción de semilla y almacenamiento, es importante y obligatorio obtener el seguro agrícola, para beneficiarse de este tipo de crédito.

Por otro lado, el precio del trigo se ha mantenido constante durante las dos últimas décadas, registrándose ligeros decrecimientos en los años 2009 y 2010.

Sin embargo, a partir del año 2011, los precios de venta de los cereales se han incrementado circunstancialmente y existen razones de demanda que sustentan que el valor de materias primas se mantendrá por un período indeterminado, desde este año se puede decir que el precio de este cereal se ha mantenido ligeramente hasta junio del 2013.



Existen varios factores que han ocasionado estos incrementos en los precios, no sólo de los cereales, sino de los alimentos en general, entre los más importantes se puede citar al remplazó del área dedicada a cultivar productos alimenticios por cultivos empleados en la producción de biocombustibles y otros productos que generan mayor rentabilidad.

Adicionalmente, el incremento del precio del petróleo ha influido en el aumento de los costos directos de producción agrícola, ya que, los fertilizantes derivados del petróleo han experimentado un alza del 300% en su precio.

Otro importante factor que ha influido en el incremento del precio de los alimentos, y entre estos, el incremento del precio del trigo, ha sido el aumento de la demanda de alimentos por parte de países asiáticos como China con un crecimiento económico sostenido.

En conclusión, la inversión en el fomento del cultivo de trigo, que considera también inversión en la investigación y transferencia de tecnología, es la manera más factible para obtener resultados positivos a corto y mediano plazo, y la manera más acertada de enfrentar la crisis de los precios del trigo. De esta manera, se podrá asegurar un acceso suficiente de los subproductos del trigo a la población (seguridad alimentaria), junto con una estabilidad social que implica una estabilidad de los precios de los productos de primera necesidad.

### **3.6.1.3 Social**

Según las proyecciones de la población del el Instituto Nacional de Estadística y Censos del Ecuador (INEC) en el 2012, el Ecuador contaba con una población de 15´520.873 habitantes, la movilidad social en los momentos actuales es positiva, por cuanto el empleo ha aumentado considerablemente.

El tema de la gobernabilidad y democracia, así como de la corrupción y derechos humanos se investigaron en el INEC(2012) mediante una encuesta nacional, en el marco del proyecto internacional METAGORA y la

consiguiente armonización metodológica con los países de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). Menciona que “para los gobiernos, las acciones que de esta información se derivan, pesan directamente en los niveles de bienestar de la población” (párr. 3).

El INEC, ha implantado el Sistema Integrado de Encuestas de Hogares (SIEH), con la finalidad de superar algunas limitaciones de orden técnico y operativo que se presentaban por la ejecución de las distintas encuestas a hogares en forma separada e independiente. Este nuevo escenario según el (INEC 2012) sostiene que, “se ha considerado por muchos países, especialmente en el área andina como Colombia y Perú, en igual situación que el Ecuador y, se ha determinado que la inversión en la recuperación de la producción triguera, es la alternativa más conveniente y sostenible para enfrentar la crisis de escasez y altos precios de esta gramínea” (párr. 4).

Para apoyar y fortalecer a los productores de grano de trigo en general, (INEC 2012) considera que “deberán formar asociaciones legalmente constituidas para tener representación, funcionar organizadamente y captar mayores beneficios de la actividad de producción de semilla de calidad” (párr. 6). Esta figura de asociación permitirá a los productores de semilla y grano de trigo, ser reconocidos por organizaciones públicas y privadas, lo que a su vez, permitirá a los productores poseer ciertos beneficios a nivel financiero, social y político, además este instituto funcionará como facilitador en la creación y mantenimiento de estas asociaciones.

#### **3.6.1.4 Tecnológico**

Con el objetivo de incrementar la productividad de trigo en Ecuador, mediante la generación, transferencia de tecnología y desarrollo de nuevas variedades con resistencia a enfermedades y de alto rendimiento, se pretende que a través de capacitaciones a los productores y técnicos involucrados en la producción de trigo y la generación de variedades de trigo con alto rendimiento y resistencia a las principales enfermedades del cultivo, se logrará incrementar la productividad actual en más del 200%.

Según el Iniap (2012) argumenta que “el promedio actual registrado de productividad es de 0.6 TM/ha, el cual podrá alcanzar 1.8 TM, mediante el uso de tecnología apropiada y el uso de nuevas variedades de trigo que serán desarrolladas...”además“...cuenta con técnicos especialistas en producción de trigo que, mediante el asesoramiento a productores, organización de talleres de entrenamiento y elaboración de material bibliográfico aportarán a la capacitación de productores y técnicos involucrados en la producción”. (párr. 4).

Este aspecto es de vital importancia para el proyecto de tesis que se está desarrollando; las tecnologías que pretende promover el Gobierno actual, son de fácil acceso, aplicación inmediata, bajo costo, y se orientan a resolver los principales problemas de los cultivos priorizados por los productores. La generación de nuevas variedades de trigo, con un desempeño superior al de las variedades vigentes, ha sido considerada como uno de los pilares fundamentales para incrementar la productividad nacional de trigo en el País.

Por tal motivo, dentro del Proyecto que tiene el Gobierno, es necesario realizar evaluaciones constantes de las líneas de trigo mejoradas que sean desarrolladas por el Programa de Cereales y las que sean enviadas por el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz Y Trigo (CIMMYT), organización internacional con sede en México. Es importante citar que el número de líneas que serán evaluadas por el Programa de Cereales fluctuará entre 300 y 400 cada año, Ramírez P (2012)considera que “de tal forma que en el transcurso del plan de recuperación del cultivo de trigo se liberarán, por lo menos, cuatro variedades de trigo con resistencia a enfermedades y alto rendimiento”. (párr. 6).

A continuación, se hay creído necesario realizar un resumen del PEST, en el que se destacan los aspectos políticos, económicos, sociales y tecnológicos más importantes, además se ha elaborado la matriz de impacto e incertidumbres en la que es posible determinar un pronóstico fácil o difícil, con impacto comercial alto o bajo.



Resumen Factores PEST		Matriz de Impacto/Incertidumbre		
Políticos y legales	Económicos	Impacto Comercial		
		Bajo	Alto	
<p>Ecuador miembro de la CAN</p> <p>Apoyo para el cultivo y reactivación de trigo</p> <p>Control de franja de precio</p> <p>Facilidad para permisos fitosanitarios</p> <p>Protección al medio ambiente</p>	<p>Franja de precios</p> <p>Inflación estable</p> <p>Incremento de empleo</p> <p>Aporte al PIB</p> <p>Créditos para agricultores</p> <p>Subsidio a la importación triguera</p>	Pronóstico	Difícil	<p>Técnicos especialistas</p> <p>Facilidad para permisos fitosanitarios</p> <p>Protección al medio ambiente</p> <p>Inflación</p> <p>Generación de nuevas variedades</p> <p>Aporte al PIB</p>
			Fácil	<p>Incremento de empleo</p> <p>Ecuador miembro de la CAN</p> <p>Apoyo para el cultivo y reactivación de trigo</p> <p>Créditos para agricultores</p> <p>Subsidio a la importación triguera</p> <p>Franja de precios</p> <p>Adopción de formas asociativas</p>
Sociales	Tecnológicos			
<p>Sistema Integrado de Encuestas de Hogares</p> <p>índice general de empleo</p> <p>Asociaciones legalmente constituidas</p>	<p>Adquisición de tecnología</p> <p>Producción de calidad</p> <p>Técnico especialistas</p> <p>Generación de nuevas variedades</p>			

**Fuente:** Pest Ecuador  
**Elaborado por:** Autora

Ecuador pertenece a la Comunidad Andina (CAN), lo que ha resultado más fácil el transporte internacional de mercancías a nivel de los países miembros. Con respecto a la exportación se deben cumplir normas legales fitosanitarias que afortunadamente no presentan dificultades para adquirirlo y continuar de manera eficiente con el proceso que se pretenda llevar a cabo.

El Iniap actualmente está realizando un plan de reactivación del cultivo del trigo, variedades mejoradas, transferencia de tecnología y capacitación a los

productores; las condiciones de incentivar la oferta exportable no es posible en tiempo presente, este programa tiene proyecciones futuras con pronósticos de proporcionar la oportunidad a los productores agropecuarios establecer un precio tentativo de exportación; cabe indicar que este puede ser rebajado o incrementado automáticamente con base en los procedimientos establecidos en el Sistema Andino de Franja de Precios, resultando esto satisfactorio para el productor, al existir un ente regulador que le garantice la homologación de precios del Trigo a nivel de bloque económico.

La producción nacional de trigo ha sido en particular desatendida, por los bajos precios en el mercado internacional y el peso político de la industria molinera, facilitaban y hacían que fuera costeable importar grandes volúmenes de grano.

Es importante mencionar, que durante la investigación de la presente tesis, se ha podido conocer que actualmente existe mayor facilidad para el acceso a créditos dirigidos a los agricultores, lo que permite la generación de fuentes de trabajo, aportando a la producción de trigo con la finalidad de disminuir la excesiva dependencia de las importaciones de este cereal. Otro punto importante que el Gobierno considera y exige, es poner mayor atención al impacto ambiental que produce cualquier actividad productiva o social; con ello se prevé mejorar la calidad de vida de sus habitantes y garantizar un ambiente saludable con expectativas preventivas.

Por último es indispensable destacar que la utilización de la Tecnología para mejorar la calidad de la producción de trigo, e incrementar las variedades del mismo, con la participación de técnicos especialistas es muy beneficiosa para el desarrollo y avance de la actividad agrícola en el país.

### **3.6.2 Análisis del macro entorno de Colombia**

#### **3.6.2.1 Político**

Colombia está regido por la Constitución Política del 4 de Julio de 1991, está estructurado por tres poderes: Ejecutivo, Legislativo y Judicial. Además

posee un Gobierno Democrático, en donde las políticas de gobierno están en caminadas a proteger e incentivar la inversión nacional o extranjera, y es considerado como un país atractivo para la Inversión Extranjera Directa (IED).

El sistema político colombiano, a través del poder Legislativo es quien analiza, estudia y aprueba las leyes necesarias para el país, con el fin de crear, regular o introducir cambios en aspectos de orden económico, político, social, ambiental y cultural que sean indispensables para generar bienestar entre toda su población.

En Latinoamérica, Colombia fue uno de los primeros países en proponer una normativa para un manejo responsable de los recursos naturales y protección al medio ambiente de los países, y en consecuencia el control y disminución del uso de químicos en la fase de producción de los productos agrícolas, para su posterior comercialización y llegar hasta el consumidor final.

Además, es necesario mencionar que Colombia tiene vigente un acuerdo bilateral con Estados Unidos, conocido como Tratado de Libre Comercio(TLC), aprobado el 10 de octubre del 2011 por el congreso de los Estados Unidos y en vigencia desde el 15 de mayo del 2012. Éste tiene diferentes fines, que en cierta forma favorecen a los dos países. Un TLC consiste en un acuerdo comercial regional o bilateral para ampliar el mercado de bienes y servicios entre los países participantes. Básicamente, consiste en la eliminación o rebaja sustancial de los aranceles para los bienes entre las partes, y acuerdos en materia de servicios. Este acuerdo se rige por las reglas de la Organización Mundial del Comercio (OMC) o por mutuo acuerdo entre los países.

En la negociación del TLC según el Ministerio de Agricultura de Colombia sostiene que “acordó libre entrada para este cereal en su territorio aduanero, un acceso en condiciones de canasta A” (pág. 3). Es decir, acceso libre desde la fecha que entró en vigencia el acuerdo, a continuación se detalla la subpartida y el valor del arancel que se libera para el ingreso de este cereal.

<b>Cuadro:3.4</b>			
<b>Desgravación Colombiana para el trigo en el TLC con Estados Unidos</b>			
<b>Subpartida arancel Colombiano</b>	<b>Descripción</b>	<b>Arancel Base</b>	<b>Categoría</b>
10011010	Trigo duro para la siembra	5%	A
10011090	Trigo duro, excepto para siembra	13%	A
10019010	Los demás trigos para la siembra	5%	A
10019020	Los demás trigos	13%	A
10019030	Morcajo	13%	A
<b>Fuente:</b> www.tlc.gov.co			
<b>Elaborado por:</b> Autora			

Considerando que Colombia, al pertenecer como integrante de la CAN tiene vigente acuerdos de alcance comercial, para formar una Unión Aduanera, que permite establecer un área de libre comercio que además, establece una tarifa exterior común; es decir, que los estados miembros establecen una política comercial común hacia los estados que no son miembros.

Por otra parte, la escasa participación del trigo en Colombia, en cuanto al consumo nacional de trigo, se ha vuelto un problema interno, para Méndez D. (2012) sostiene que “se otorgue protección de la producción nacional, y han solicitado repetidamente al gobierno de turno la apertura definitiva de las importaciones de este producto en las negociaciones comerciales” (pág. 3), esto a pesar de que este es un cultivo fundamental para el sostenimiento de más de 12 mil productores que tienen escasas o nulas alternativas de producción diferentes a los cereales de clima frío.

Para Fenalce (2012) manifiesta que “el trigo y la cebada han sido negociados en condiciones contrarias a los intereses de los agricultores en los acuerdos comerciales recientemente suscritos por Colombia con el MERCOSUR y los Estados Unidos” (pág. 9), esto ha dejado en franca desventaja a los productores de cereales de clima frío frente a los productores de otros cultivos, pues las opciones de reconversión en las zonas en donde se cultivan son mínimas. Como es notorio, la sustitución del consumo del trigo nacional por el trigo importado, se basó en unas condiciones de precio inferior del cereal importado.

La comercialización nacional del trigo se realiza a través de diferentes canales, el principal es la industria molinera formal, agremiada en la Federación Nacional de Molineros de Trigo (Fedemol), que “mediante la

Empresa Comercializadora de Trigo Nacional, Trigonal S.A., compra el trigo nacional a un precio que se acuerda entre Fedemol y Fenalce anualmente”. (Fenalce, 2012, pág. 9)

Sin embargo, a pesar de la implementación de políticas por parte del Ministerio de Agricultura, para incrementar la producción de trigo, y procurar no depender totalmente de la importación del cereal, no ha sido posible cumplir con las expectativas esperadas, es necesario continuar con el proceso; y aún más; empezar con la búsqueda de nuevos mercados internacionales que puedan proveer el producto y satisfacer la demanda existente.

### **3.6.2.2 Económico**

Según el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Min CIT, 2013), sostiene que “Colombia está considerado como un atractivo de inversión a nivel mundial, lo cual ayuda a mantener las tasas de crecimiento económico estables hasta el 2017” (pág. 4).

El Min CIT (2013) tiene un panorama alentador de la economía de su país, sostiene que “Colombia tuvo un crecimiento del 2,8% para el primer trimestre del 2013, y se cree que la tasa de crecimiento para el año en total sea del 4,2%” (pág. 4). Puesto que, es sustentado en el auge de la construcción, así como en una expansión monetaria, dicho auge decaerá debido a la dependencia del crecimiento económico a la comercialización de mercancías primarias, así como al rezago en infraestructura.

Un indicador económico que tiene impacto comercial, es la inflación para el Banco de la República (2013) manifiesta que “Colombia cumpla su meta de inflación (entre el 2% y el 4%) y esta se ubique a final de año en 2,5% anual” (pág. 4). Por otro lado, la política cambiaria llevada por el Banco de la República se espera provoque una depreciación del peso frente al dólar, al ubicarse la tipo de cambio a 1910 pesos por dólar para finales del 2013, “esto a pesar de los constantes flujos de inversión extranjera directa y el déficit en cuenta corriente”.

Las actividades agropecuarias constituyen la base económica del Departamento de Nariño. La variedad de pisos térmicos permite, junto con otros factores de carácter físico y económico, explotar diversos productos agrícolas. En Nariño el comercio ocupa un lugar destacado por su localización fronteriza con Ecuador, la ciudad de Pasto es el principal centro administrativo, empresarial y comercial.

En cuanto a los municipios de Túquerres e Ipiales son centros agrícolas, el puerto de Tumaco es el segundo más importante en la región del Pacífico después del puerto de Buenaventura.

Existen nuevos sectores de inversión diferentes a los tradicionales, que promueven la creación de nuevas ideas empresariales, sectores como el energético, el transporte, la infraestructura y las telecomunicaciones permitirán captar la atención de la mayoría de inversiones, para lo que el sector financiero se está preparando. El ofrecimiento de activos financieros tales como Cuentas de Ahorro, Certificados de Depósito, Bonos, Cédulas de Capitalización (que consisten en un ahorro programado en forma mensual) e incluso Acciones, predominará en las negociaciones bursátiles para el próximo año 2013.

### **3.6.2.3 Social**

El Gobierno nacional en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 Prosperidad para todos, según Rucks S. (2012), “ha reiterado su compromiso sobre las necesidades de los servicios básicos sociales, como uno de los instrumentos esenciales para reducir la pobreza extrema y para avanzar hacia la igualdad de oportunidades para todos los colombianos” (pág. 9). En este contexto, los gobiernos territoriales, en coordinación con el Gobierno nacional están en capacidad de acelerar su consecución en sus propias regiones, contribuyendo así a reducir las brechas sociales y regionales existentes en el país.

El Departamento de Nariño cuenta con una población proyectada de 1.660.062,0 habitantes para el 2012, según datos de Min CIT, (2012) el 3,6%

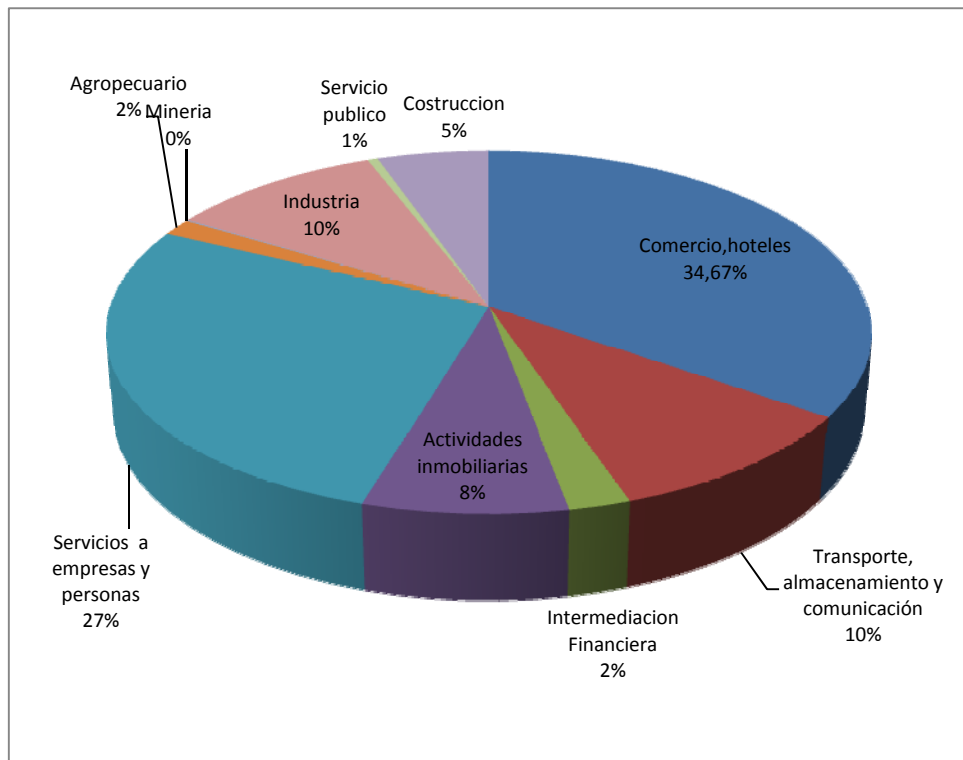
de la población nacional, de los cuales 832.828 (50,2%) son hombres y 827.234 (49,8%) son mujeres.

<b>Cuadro: 3.5</b>				
<b>Distribución de la población de Nariño y Colombia 2012</b>				
<b>Población</b>	<b>Nariño</b>		<b>Colombia</b>	
	<b>f</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>f</b>	<b>Porcentaje</b>
Total 2012	1660062	100,00%	46044601	100%
Total Hombres	832828	50,17%	22731299	49,37%
Total Mujeres	827234	49,83%	23313302	50,63%
Urbana	799471	48,16%	34883399	75,76%
Rural	860591	51,84%	11161202	24,24%
Indígena	126480	7,62%	1086370	2,36%
Densidad	53,38 Hab/Km <sup>2</sup>			
Capital Pasto	417184 Hab			
<b>Fuente:</b> DANE				
<b>Elaborado por:</b> Autora				

Cerca de la mitad de la población (44%) del departamento se concentra en los municipios de Pasto (25%), Tumaco (11%) e Ipiales (8%), polos de desarrollo para el departamento. Mientras que en Colombia la población que habita en resto representa el 24,2% del total, en el departamento de Nariño corresponde al 51,8% de la población, un poco más del doble que en el promedio nacional. La composición poblacional evidencia un territorio por excelencia rural; no obstante, la proporción de la población urbana ha venido incrementándose desde 1990.

Siendo pasto la capital de este departamento, según datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE 2013), se ha podido identificar cual es la población ocupada de acuerdo a la actividad económica que realiza, siendo esta.

**Gráfico: 3.2**  
**Pasto. Población ocupada por rama de actividad económica. (Abril-Junio 2013)**

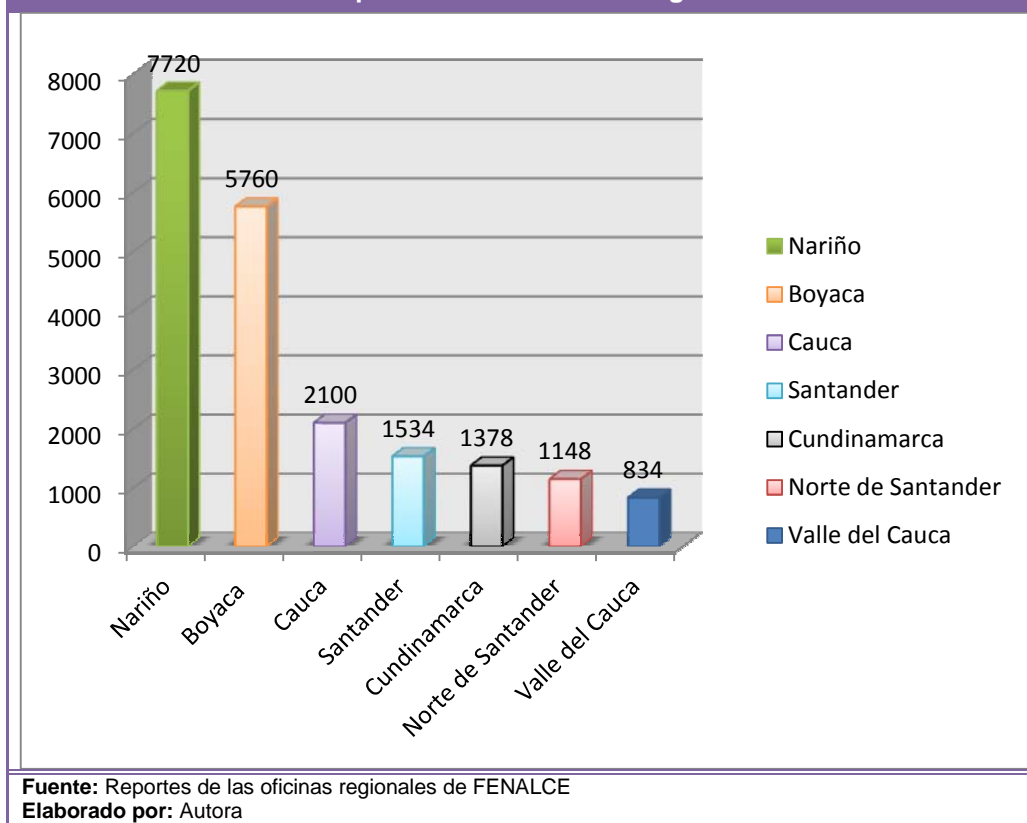


En la gráfica se puede observar que la actividad económica que mayor importancia tiene es comercio y hoteles, representado el 34, 7% del total de la población, por otra parte la que tiene menor representatividad es el sector minero, por que ocupa apenas el 0,1% de esta población. Además el sector agropecuario representa un porcentaje mínimo frente a las demás actividades.

Cabe indicar que, el área triguera está localizada en zonas frías (2.300 a 2.800 m.s.n.m) en los Departamentos de Nariño y Boyacá, los cuales reúnen aproximadamente el 93% del área cultivada en el país. El restante 7% se cultiva en algunos municipios del norte de Cundinamarca. El 80% de las explotaciones trigueras son del tipo tradicional arrendador, con menos de 5 hectáreas.

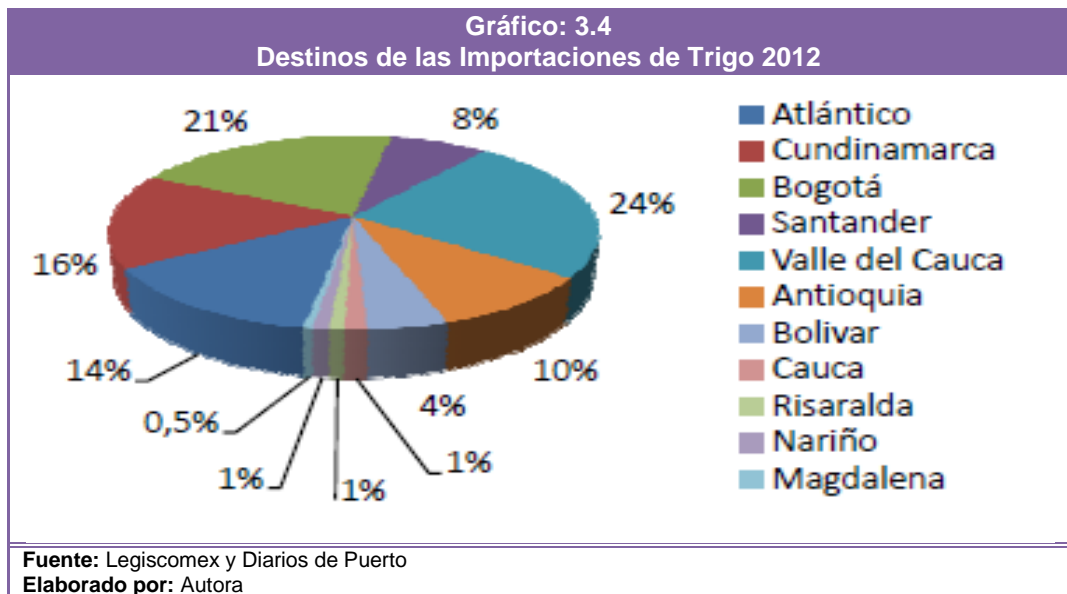


**Gráfico: 3.3**  
**Principales Productores de Trigo 2012**



La producción a nivel nacional del trigo, está concentrada en el departamento de Nariño, que de acuerdo a la investigación realizada, se puede determinar que no es suficiente para abastecer la demanda existente, por parte de las molineras de este, por otro lado el departamento con menor producción de este cereal es el valle del cauca que representa apenas el 6,54% del total de la producción nacional.

Se puede considerar que las distancias geográficas entre departamentos conllevan a las importaciones de este cereal, y traen consigo el incremento al costo final del trigo, al tener que cubrir gastos operativos como la estiba y el flete; mientras que con un porcentaje muy bajo se puede apreciar que es el departamento de Valle del Cauca que cuenta con la menor producción de Trigo, a nivel de los productores identificados en el mismo.



En la gráfica se puede observar que al departamento de Nariño se destina un porcentaje mínimo de las importaciones de trigo realizadas, lo que significa que cuentan con una demanda insatisfecha, esto genera que se incrementen los costos de materia prima, y por ende exista escasez del producto en dicho departamento.

Oportunidad: Este análisis se convierte en una oportunidad de exportación directa hacia este departamento, para llegar a las molineras, y por ende puedan adquirir el cereal a un precio más cómodo aplicando el “Just Time”.

#### **3.6.2.4 Tecnológico**

Para Knowledge S (2012) “Una economía basada en el conocimiento plantea una situación única y, en ese sentido, las nuevas TIC's ayudan a reducir la brecha digital entre ricos y pobres en el hemisferio” (Pág. 13). Esto resulta satisfactorio para comprender mejor la situación de acceso en Colombia, se desarrollan investigaciones, cuyo objetivo general es medir la cobertura, el acceso y el aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones en los sectores: productivo, educativo, Estado y en la comunidad de ese país.

A continuación, se detalla los eventos más sobresalientes del PEST de Colombia, se destacan los aspectos políticos, económicos, sociales y tecnológicos, además se ha elaborado la matriz de impacto e incertidumbres

en la que es posible determinar un pronóstico fácil o difícil, con impacto comercial alto o bajo.

Cuadro 3.6			
Resumen Factores PEST		Matriz De Impacto/Incertidumbre	
Políticos y legales	Económicos	Impacto Comercial	
		Bajo	Alto
Políticas Internacionales de apoyo a la Agricultura	Nuevos sectores de Inversión	Nuevos sectores de Inversión	Salvaguardia
Adopción de formas asociativas	Exenciones tributarias		
Acuerdo comercial con el MERCOSUR	Actividad agropecuaria	Exenciones tributarias	Actividad agropecuaria base económica del Departamento de Nariño.
Permitir las importaciones de trigo	Base económica del Departamento de Nariño.		
<b>Sociales</b>	<b>Tecnológicos</b>		
Cultivo de trigo genera oportunidades de trabajo	Utilización de las TIC's	Comunicaciones en los sectores productivo y educativo.	Adquisición de tecnología
Reducción de Productores nacionales.	Comunicaciones en los sectores: productivo y educativo.		
Discriminación al sector productivo de Nariño al no considerarlo como destino de importación directo.		Cultivo de trigo genera oportunidades de trabajo	Políticas Internacionales de apoyo a la Agricultura
		Utilización de las TIC's.	Acuerdo comercial con el MERCOSUR
		Reducción de Productores nacionales.	Permitir las importaciones de trigo
			Discriminación al sector productivo de Nariño al no considerarlo como destino de importación directo.
<b>Fuente:</b> Pest Colombia			
<b>Elaborado por:</b> Autora			

Las Políticas Internacionales de apoyo a la Agricultura que impulsa Colombia para el avance de la actividad agropecuaria, es el objetivo de cada Gobierno en turno; al no contar con la producción necesaria para satisfacer la demanda nacional, obligatoriamente recurren a la importación de este cereal.

A pesar de la adopción de formas asociativas por parte de los productores agropecuarios pequeños, y que este constituye la base económica del departamento de Nariño, mediante la existencia de las Molinerías, y al no considerarlo como destino de importación directo, no ha sido posible reducir las importaciones de trigo.

El Gobierno colombiano ha estudiado alternativas de nuevos sectores de inversión con la estrategia que permita promover exenciones tributarias y atraer nuevas oportunidades de desarrollo y bienestar social.

### **3.6.3 Análisis del micro entorno**

#### **▪ Clientes**

De acuerdo a la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI, 2013) “La industria molinera de trigo se ubica como la novena más grande en ventas entre los sectores dedicados a la producción de alimentos” (párr. 2), esto puede ser un importante generador de carga y transformador de trigo, así como por ser el sostén de la cadena de trigo y derivados, en la cual se vinculan otros eslabones como el sector de panadería, repostería, galletería, y de pastas alimenticias.

Los posibles clientes para la exportación de trigo desde el Ecuador, según Fenalce (2012), hacia el departamento de Nariño son: Molinos América, Molinos Imperial, Molinos San Nicolás, Molinos Nariño y Molinos Galeras Ltda.

#### **▪ Productores**

Los productores influyen en el negocio del trigo, y tienen la potestad para negociar y colocar el precio teniendo como referencia la franja de precios a nivel de la Comunidad Andina.

El incremento del precio de productos como el trigo, genera oportunidades para países de Sudamérica, para aumentar las ganancias de sus pequeños productores, el Ecuador, no aprovecha esta coyuntura de precios, es muy difícil para los pequeños y grandes agricultores, por falta de políticas agrícolas claras, un control adecuado de la comercialización y de los precios en la cadena productiva, así como exceso de burocracia en el trámite de permisos de exportación. (Buro de Análisis, 2012).

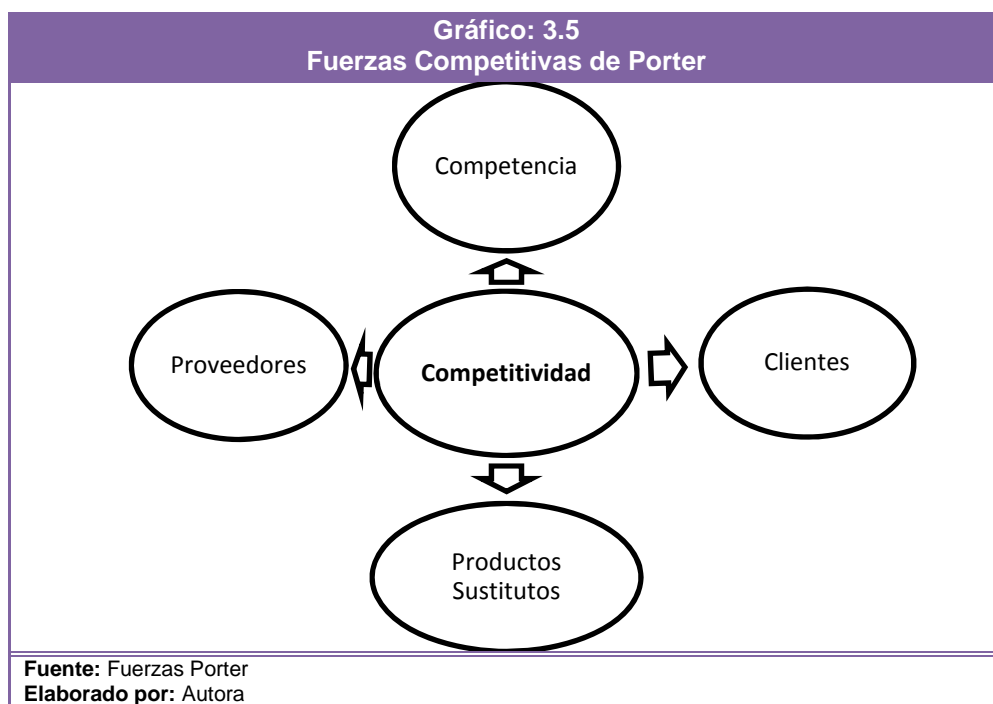
## ▪ Productos Sustitutos

Entre los productos sustitutos del trigo se obtiene harinas a partir de la manaca oacai, de la batata, y del ñame, son especies vegetales que se cultivan en la amazonia, para Sangronis E. (2012), a dichas harinas “se les determinó su composición próxima, actividad de agua contenido de Fe, Ca, Zn, Mg, Cu, Na y K y se usan como ingredientes de productos destinados a la elaboración de pan, galletas entre otros” (párr. 1). Estos productos no son muy conocidos por lo que las industrias molineras se ven en la necesidad de importar trigo para abastecer la demanda nacional.

## ▪ Competidores

Las importaciones de trigo que realiza Colombia, son provenientes de acuerdo con Legiscomex (2012): desde “Canadá (43%), Argentina (25%) Estados Unidos (23%) Paraguay (6%) y Brasil (2%)”.

Entre otro posible competidor tenemos el país de Argentina, por su situación geográfica, que permite obtener trigo de calidad con la aplicación de economías de escala, además, al ser miembros de la Asociación Latinoamérica de Integración (ALADI) tienen acuerdo comerciales de alcance parcial, esto lo hace más competitivo.



A continuación se presenta un cuadro de resumen de las fuerzas de Porter, en la que vamos a medir cuantitativamente el nivel de competencia, acceso al mercado, entre otros indicadores, para ello es necesario la asignación de valores como: 1 malo; 2 medianamente malo; 3 medio; 4 medianamente alto; 5 alto.

Cuadro: 3.7		
Cuantificación de las Fuerzas Competitivas de Porte		
Fuerzas Porter	Características	Cuantificación
Clientes	Las molineras del Departamento de Nariño	2
Proveedores	Existencia de Productores de trigo en Pichincha	3
Competencia	Importación de trigo a Colombia desde EEUU y Argentina	5
Sustitutos	Productos sustitutos: canaca oacai, de la batata, y ñame	1
Promedio	Análisis del nivel de competencia y acceso al mercado	2.75
<b>Fuente:</b> Fuerzas de Porter		
<b>Elaborado por:</b> Autora		

Las molineras de Nariño se registran con una apreciación de 2 puntos, porque las Molineras de Nariño, adquieren el trigo a proveedores de Estados Unidos y Argentina, de manera indirecta, lo que requieren de la intervención de intermediarios, incrementando así, los costos de logística y transporte.

Luego de realizar el análisis cuantitativo de las fuerzas de Porter, se puede concluir que al tener un nivel de competencia medio, equivalente al 2.5 de grado de competitividad y acceso al mercado, significa que el departamento de Nariño es un mercado que permite ingresar trigo, pero depende de las condiciones que establezcan las grandes molineras, entre ellas: calidad, cantidad, tiempos y logística.

En cuanto a la competitividad de este cereal, resulta dificultoso competir con países que tienen producción de trigo activa y dispuesta a proporcionar la oferta exportable, entonces es necesario utilizar una logística tanto interna como externa, para reducir tiempos, costos y ser más eficientes en el mercado internacional del trigo.

### 3.6.4 Cadena de valor

La cadena de valor consiste en determinar los componentes, que permite determinar los procesos del cultivo de este cereal, esta herramienta fue creada por Michael Porter para poder identificar los procesos de una determinada actividad. A continuación se detallan los procesos y sub procesos que se llevarán a cabo, en la producción y comercialización de este cereal.

Cuadro: 3:8 Cadena de Valor	
Actividades Principales	
COMPONENTES	SUB COMPONENTES
<b>Logística interna</b>	Siembra Cosecha Traslado del grano de trigo a la planta Verificación de pesos y cantidades de materia prima
<b>Operaciones</b>	Tratamiento y preparación de la semilla proceso de extracción Clasificación de la semilla
<b>Logística de salida</b>	Verificación de pesos y cantidades a despachar Seguro interno del trigo Cargue al medio de transporte Salida del vehículo hacia frontera de exportación Preparación de los documentos de exportación Seguro internacional Aforo de mercancía Tramite de exportación Cruce de frontera Tramite de importación Almacenamiento temporal Documentos de importación Nacionalización del producto Despacho del medio de transporte, destino final Descargue de mercancías
<b>Marketing y ventas</b>	Estudio de mercado Promoción del producto
<b>Servicios pos venta</b>	Servicio de asesoría técnica
Actividades de apoyo	
<b>Administración y gestión</b>	Recepción de dinero recaudación por cobro de facturas Negociación con coeficiente y el proveedor Cruce de información con cartera Informes mensuales de cuentas por cobrar
<b>Recurso humano</b>	Selección del personal
<b>Contabilidad, gestión y finanza</b>	Inventarios Coordinación de pagos a proveedores Elaboración de presupuesto Contabilidad general de operaciones diarias Control de cuentas por cobrar
<b>Mantenimiento</b>	Control y mantenimiento de maquinaria
<b>Fuente:</b> Cadena de Valor Porter <b>Elaborado por:</b> Autora	

En la matriz de la cadena de valor se puede observar, que cada una de las actividades que generan valor al producto, se encuentra en función de cada eslabón, es decir muestra la generación del costo de producción, así como también el costo de distribución y comercialización del trigo, al final de esta cadena se define el valor final del producto en el lugar de destino. (Ver cuadro 5.1)

### **3.7 ANÁLISIS DE LA OFERTA**

#### **3.7.1 Factores que afectan la oferta**

El rendimiento de cada hectárea, depende de varios factores que afecta directa o indirectamente la producción de este cereal, entre ellos tenemos, el clima, la clase de suelo, las leyes son cambiantes, entre otros. Cabe indicar que la producción de trigo, no se la realiza en un periodo mensual, la cosecha se la realiza en un periodo de seis a ocho meses, otro factor que se toma en consideración es la rotación de la siembra, es decir, que el cultivo de este cereal tiene que ser sembrado aleatoriamente con otro producto, porque caso contrario no se obtendrá la mayor calidad de este cereal.

La cantidad de trigo en el país está aumentando según el Sistema de Información Geográfica y Agropecuaria (Sigagro, 2012), “se espera que para el 2013, se obtenga un incremento de 30%” (párr. 3). No obstante, se conoce que el país, según el Programa Nacional de Regionalización (2012), sostiene que “tiene una capacidad aproximada de 178 mil ha para producir este cereal en diversas partes del territorio, de manera especial en las provincias de Bolívar, Chimborazo, Imbabura, Loja, Pichincha y Cañar” (párr. 4).

#### **3.7.2 Capacidad de la oferta**

Según Serrano R (2012), presidente de la Asociación Ecuatoriana de Molineros menciona que “en la actualidad hay alrededor de 15.000 hectáreas de trigo sembradas en las provincias de Imbabura, Pichincha, Bolívar, Chimborazo, Cañar y Loja” (párr. 15).



Además Ibarra G (2012) sostiene que se “está sembrando 40 hectáreas, aprovechando el invierno, con el fin de propagar semillas que es una de las principales limitantes que tienen los productores” (párr. 3). Los agricultores se unen al proyecto que mantiene el Iniap, es importante recalcar que uno de los productores, cuenta con 1000 sacos de semilla para iniciar el proyecto.

### **3.7.2.1 Precios de la oferta**

El quintal de trigo cuesta 22 dólares y según sus propiedades se premia o se castiga de acuerdo con la tabla de calidad. En la tabla, está regulada por un mínimo de 15 el precio del quintal y un máximo de 22 dólares.

### **3.7.2.2 Análisis de la oferta internacional**

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (2013) sostiene que “la producción mundial de trigo 2013/14 es de 705,37 millones de toneladas, aproximadamente”(parr.3), lo que representa un aumento del 6,8 %, en relación al año anterior, esto involucraría una reparación total con creces de la reducción del año anterior y colocaría la producción en su nivel más alto de la historia.

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y Agricultura (FAO por sus siglas en inglés, 2013) sostiene que “el mayor parte del incremento de este año proceda de Europa dado que las perspectivas siguen siendo favorables en el conjunto de la UE” (párr. 1).

Por otra parte los principales proveedores de este cereal para Colombia según la FAO (2013), sostiene que “Canadá, Australia y Argentina son otros grandes exportadores”, además EEUU no ha incrementado la cosecha de este cereal por que se ha visto obstaculizada por condiciones meteorológicas adversas a la sequía en particular. Las estimaciones más recientes confirman un aumento de las cosechas en Argentina y el Brasil, los dos principales países productores del hemisferio sur, mientras que la cosecha ha sido menor en Sudáfrica.

En mayo, los precios internacionales del trigo han reaccionado ante las preocupaciones suscitadas por las condiciones atmosféricas y las perspectivas inciertas para la producción. Los precios están por debajo de las cotizaciones máximas registradas en febrero, pero como los futuros de trigo de los Estados Unidos superan aproximadamente en un 75% a los del período correspondiente del año pasado, es improbable que los precios vuelvan a niveles más normales, al menos durante la primera mitad de la nueva campaña.(FAO, 2012).



Es probable según la FAO (2013) que:“la utilización de cereales en el mundo en la nueva campaña (2013-14) aumente en un 3,4 % respecto del nivel estimado para 2012-13, pasando a ser 2 415 millones de toneladas” (párr.4). La mayor parte de ese incremento reflejaría el aumento en la utilización de pasto, que absorbería 843 millones de toneladas, un 5,8 % más que en 2012-13.

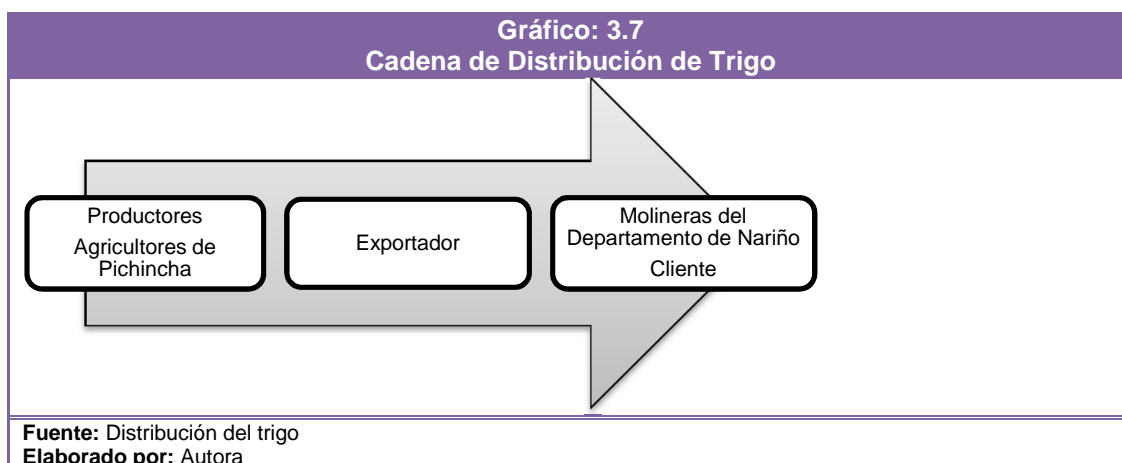
Se prevé que la utilización de cereales para alimentos aumente en un 1,5 % y ascienda a 1 099 millones de toneladas, lo que haría pasar el consumo medio mundial per cápita de 152,5 kg en 2012-13 a 153,3 kg en 2013-14. Se estima que los otros usos de los cereales, incluidos los usos industriales, y los desechos (o pérdidas postcosecha) se situarán en 473 millones de toneladas, un 3,7 % más que en 2012-13.

El pronóstico actual para la utilización mundial total de cereales en el 2013-14 supera en 13 millones de toneladas, cifra publicada en el mes de junio. Las previsiones relativas a las existencias de cereales en el mundo al cierre de las campañas en 2014 han cambiado poco respecto al informe anterior del mes de junio. Los primeros datos relativos a la nueva campaña siguen apuntando a un fuerte repunte del 11,5 % (es decir, 58 millones de toneladas) respecto del nivel de apertura relativamente bajo de las existencias mundiales de cereales, que pasarían a situarse en 567,5 millones de toneladas.

Se prevé que el comercio de cereales en el mundo en la campaña de comercialización de 2013-14 alcance los 306,5 millones de toneladas, cifra levemente superior a la de 2012-13 y casi inalterada respecto al informe anterior. Es probable que el comercio mundial de trigo en 2013-14 (julio/junio) se contraiga en alrededor de un 2,6 % y pase a ser de 136 millones de toneladas, debiéndose la mayor parte de la disminución prevista a la fuerte reducción de las compras por parte de la República Islámica de Irán tras un aumento de las compras de trigo en 2012-13.

### 3.7.3 Distribución

Según López A (2011), argumenta que: “la distribución es la herramienta que se utiliza para llevar el producto desde el fabricante hasta el consumidor” (pág. 91). Para ello a continuación se detalla la cadena de distribución del trigo para la exportación.



La exportación se la realizara con un solo Trade, es decir, que el exportador realice la negociación internacional de manera directa, evitando el incremento circunstancialmente del cereal al consumidor final.

### 3.7.4 Oferta actual

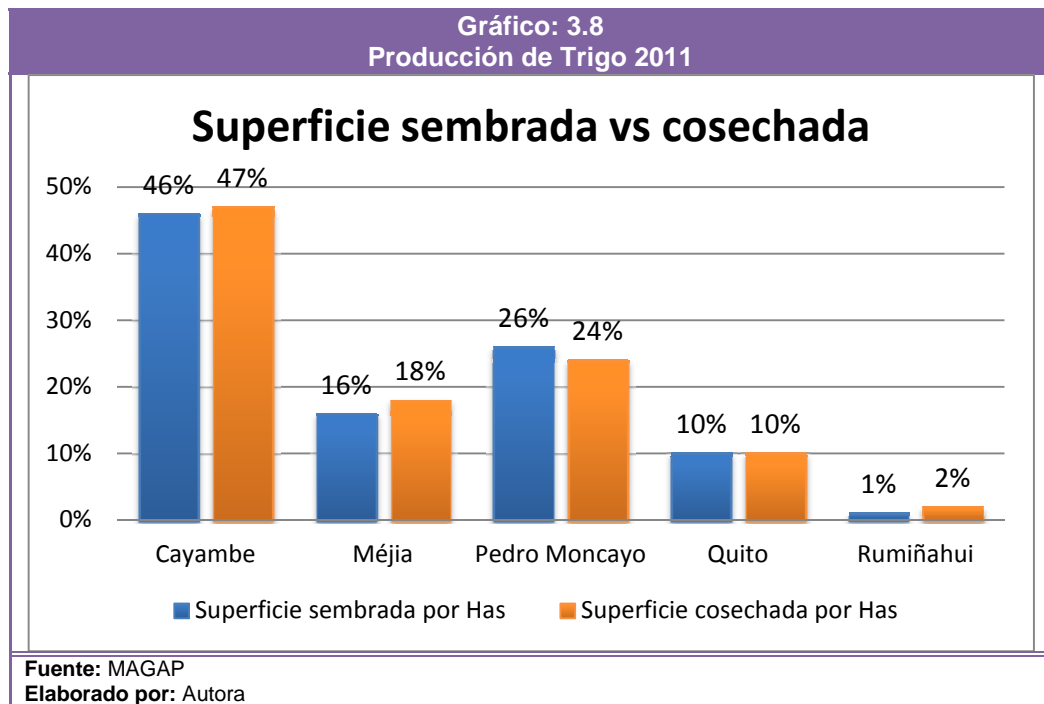
La cantidad que se encuentra disponible para la venta o comercialización del cereal, y que está lista para la industrialización, se encuentra según el Iniap desarrollando una nueva línea de trigo con buenas características para la industria molinera, con rendimientos que sobrepasan las 4 toneladas por hectárea.

Cuadro: 3.9									
Producción de Trigo (2011)									
Cantón	Condición del cultivo	Superficie sembrada Has		Superficie cosechada		Cantidad cosechada Tm		Cantidad vendida	
		<i>F</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
		Cayambe	Solo	810	46%	736	47%	351	44%
Mejía	Solo	280	16%	279	18%	209	26%	151	31%
Moncayo	Solo	464	26%	383	24%	142	18%	63	13%
Quito	Solo	182	10%	151	10%	59	7%	30	6%
Rumiñahui	Solo	24	1%	24	2%	31	4%	31	6%
<b>Total</b>		1760	100%	1573	100%	792	100%	489	100%

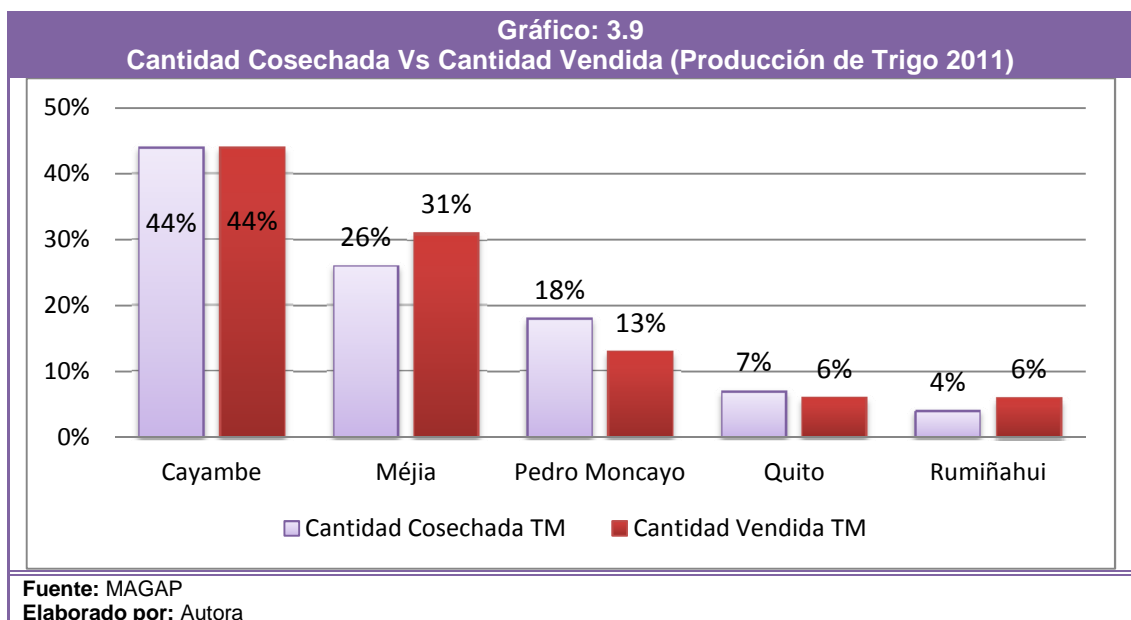
**Fuente:** MAGAP  
**Elaborado por:** Autora

El cuadro anterior presenta datos de la producción de trigo en la provincia de Pichincha, distribuido por cantones, cultivo, siembra, cosecha y venta del trigo, procedentes del II censo realizado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.

Es necesario realizar un análisis sobre la superficie sembrada versus la cosecha de trigo realizada a nivel de la provincia de Pichincha. (Gráfico 3.7)



En los datos obtenidos del Ministerio de Agricultura Ganadería Acuacultura y Pesca (MAGAP) se aprecia, que la mayor producción de trigo a nivel de la provincia de Pichincha, es el cantón Cayambe, representando el 46% del total de producción.



Por otra parte la cantidad cosechada en toneladas en la provincia de Pichincha es muy significativa, el cantón Cayambe tiene un porcentaje muy relevante, además la cantidad vendida corresponde a valor casi iguales, este puede ser un valor que permita la exportación al Departamento de Nariño.

### 3.7.5 Oferta Proyectada

Para la proyección de la oferta se utiliza la ecuación de regresión lineal, puesto que existe una relación entre la variable tiempo y la variable toneladas. Es decir, la oferta ha crecido en el transcurso de cada año.

La ecuación de regresión lineal está dada por la ecuación de la recta:

$$Y = a + bX$$

Para el cálculo se utiliza el principio de mínimos cuadrados los valores para dicho cálculo se exponen en el siguiente cuadro:

Cuadro: 3.10					
Producción de Trigo de la provincia de Pichincha (Toneladas)					
Años	x	y	Xy	x2	y2
2008	1	10815	10815	1	116964225
2009	2	11356	22712	4	128958736
2010	3	11924	35772	9	142181776
2011	4	12520	50080	16	156750400
2012	5	18422	92410	25	341584324
<b>Total</b>	<b>15</b>	<b>65097</b>	<b>211789</b>	<b>55</b>	<b>886439461</b>
Fuente: MAGAP					
Elaborado por: Autora					

En cambio para el cálculo de b1 se utiliza la fórmula:

$$b_1 = \frac{n \sum xy - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

Remplazando valores tenemos

$$b_1 = \frac{5 (211789) - (15)(65097)}{5(55) - 225}$$

$$b_1 = 554,8$$

Luego para el cálculo de (a) la fórmula:

$$a = \bar{y} - b\bar{x}$$

Remplazando valores tenemos:

$$a = 11382,8 - 3(554,8)$$

$$a = 9718,4$$

Una vez obtenidos los datos, se procede a remplazarlos en la ecuación de línea recta, por ejemplo para el sexto año se obtiene:

$$Y = 9718,4 + 554,8(6)$$

Cuadro: 3.11 Proyección de la Oferta		
Años	Periodo proyectado	Toneladas proyectadas
	X	Y
2013	6	13602.0
2014	7	14156.8
2015	8	14711.6
2016	9	15266.4
2017	10	15862.5

Fuente: Evaluación de Proyectos  
Elaborado por: Autora

### 3.8 ANÁLISIS DE RESULTADOS.

#### 3.8.1 Análisis de la oferta

Se presenta los datos de las encuestas realizadas a los productores de Pichincha, la recolección de la información se la realizó a los 15 productores de trigo, que se encuentran ubicados en los 5 cantones de esta provincia, la encuesta se la aplico en 28 de Julio del 2012 y se obtuvo la siguiente información.

##### 3.8.1.1 Tipo de comercialización

El siguiente cuadro trata acerca del tipo de comercialización que realizan los productores de Pichincha, este se dividió en nacional e internacional, es

decir, se refiere si la producción la comercializan en el mercado nacional o internacional.

Cuadro: 3.12 Tipo de Comercialización			
Provincia	Cantón	Nacional	
		f	%
Pichincha	MEJÍA	2	13,3%
	RUMIÑAHUI	2	13,3%
	QUITO	2	13,3%
	PEDRO MONCAYO	6	40,0%
	CAYAMBE	3	20,0%
<b>Total</b>		15	100%
Fuente: Entrevista Elaborado por: Autora			

Según los datos recopilados, los productores de Pichincha afirman que realizan en tipo de comercialización a nivel nacional, el cantón cuenta con el mayor número de productores, es Pedro Moncayo, representando el 40% del total de la producción.

### 3.8.1.2 Variedad sembrada

Este cuadro se refiere a la variedad de trigo que se produce en la provincia de Pichincha, en relación a los cantones de esta provincia, cabe mencionar que estas son variedades que actualmente se están sembrando y que son utilizadas por el Iniap para sus investigaciones en el instituto de Santa Catalina.

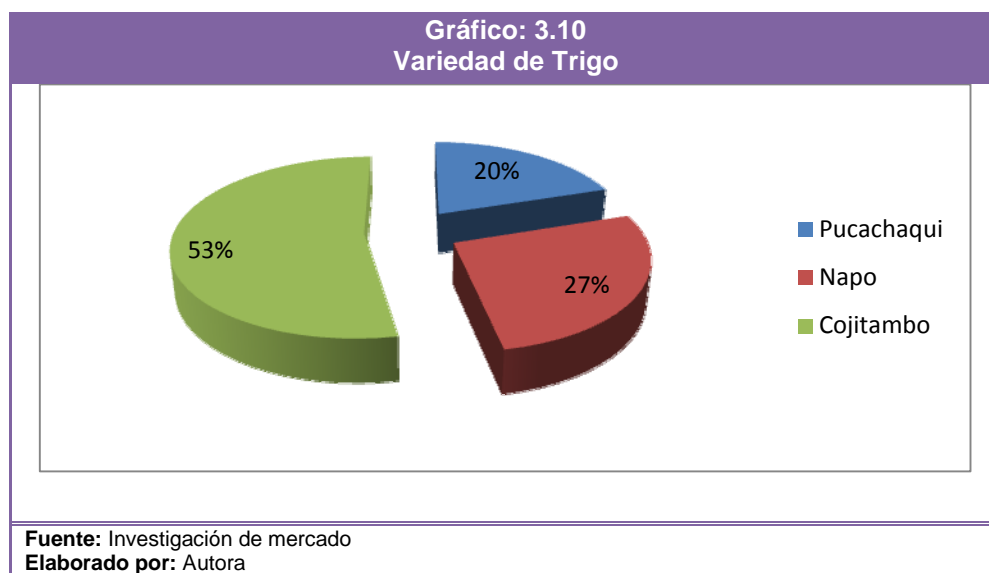
Cuadro: 3.13 Variedad Sembrada							
Provincia	Cantón	COJITAMBO		NAPO		PUCACHAQUI	
		f	%	f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	1	6,7%	0	,0%	1	6,7%
	RUMIÑAHUI	1	6,7%	1	6,7%	0	,0%
	QUITO	2	13,3%	0	,0%	0	,0%
	PEDRO MONCAYO	2	13,3%	2	13,3%	2	13,3%
	CAYAMBE	2	13,3%	1	6,7%	0	,0%
<b>Total</b>		8	53%	4	27%	3	20%
Fuente: Entrevista Elaborado por: Autora							

La variedad de trigo que se produce en esta provincia, está dada por la producción de trigo Cojitambo, representado por el 53% de las variedades



restantes, la variedad que menos se produce es el trigo Pucachaqui, representando el 27%.

Por otra parte en el cantón Pedro Moncayo, se producen los tres tipos de trigos mencionados anteriormente, representados así: (Ver cuadro 3.13)



La variedad de trigo que se siembra con más frecuencia es Cojitambo representando más del 50%, por otro lado la variedad menos sembradas es Pucachaqui que representa la quinta parte del total de la producción.

### 3.8.1.3 Trigo para la exportación

El siguiente cuadro se refiere, a los productores de trigo, que estarían dispuestos a mejorar la calidad de este cereal para la exportación, se consideró dos opciones.

**Cuadro: 3.14**  
**Producir Trigo para la Exportación**

Provincia	Cantón	Si		No	
		f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	2	13,3%	0	,0%
	RUMIÑAHUI	0	,0%	2	13,3%
	QUITO	0	,0%	2	13,3%
	PEDRO MONCAYO	3	20,0%	3	20,0%
	CAYAMBE	1	6,7%	2	13,3%
<b>Total</b>		<b>6</b>	<b>40%</b>	<b>9</b>	<b>60%</b>

**Fuente:** Investigación de Mercado  
**Elaborado por:** Autora

Este cuadro muestra, que los productores no estarían dispuestos a mejorar su producción para la exportación, esto puede ser por los costos elevados que implica tener una certificación de calidad, por el contrario, 6 productores si están dispuestos a mejorar la calidad de este cereal, a su vez representan el 40% del total, además están ubicados en el cantón Pedro Moncayo.

### 3.8.1.4 Hectáreas de trigo sembradas y producción anual

Este cuadro permite conocer cuál es el rendimiento de hectárea por toneladas, contrarrestando con la producción que obtienen de esta siembra, los valores corresponden a toneladas de trigo que se obtiene de la siembra, considerando cada cantón de la provincia de Pichincha.

Cuadro: 3.15 Hectáreas de Trigo y Producción Anual					
Provincia	Cantón	hectáreas		toneladas	
		f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	1785	13,3%	4008	13,3%
	RUMIÑAHUI	508	13,3%	806	13,3%
	QUITO	30	13,3%	55	13,3%
	PEDRO MONCAYO	651	20,0%	1139	20,0%
	CAYAMBE	3302	40,0%	5252	40,0%
<b>Total</b>		6276	100%	10356	100%
Fuente: Entrevista					
Elaborado por: Autora					

El cuadro 3.15, hace referencia a que existen 6276 hectáreas sembradas de trigo, en toda la provincia, de este total 3302 hectáreas se ubican en el cantón Cayambe, representando el 40 % del total, por el contrario, en Quito existen 30 hectáreas, esto puede ser porque en la mayor parte de este cantón, se encuentra la población urbana. Por otra parte, de las hectáreas sembradas se obtiene 10.343 toneladas de trigo, del cual el 40% de este total, pertenece al cantón Cayambe, cabe mencionar que de cada 10 hectáreas se obtiene 6,06 toneladas de trigo en la provincia de Pichincha.

### 3.8.1.5 Mes de mayor cosecha

El cuadro 3.16, hace referencia, al mes donde existe mayor producción, estos datos ayudaran a determinar dónde puede existir más trigo para la exportación, argumentando la provincia y el cantón.

Cuadro: 3.16 Producción máxima de trigo (Meses)							
Provincia	Cantón	Diciembre		Enero		Julio	
		f	%	f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	0	,0%	0	,0%	2	13,3%
	RUMIÑAHUI	1	,0%	1	6,7%	0	,0%
	QUITO	1	6,7%	0	,0%	1	6,7%
	PEDRO MONCAYO	2	13,3%	2	13,3%	2	6,7%
	CAYAMBE	1	6,7%	1	6,7%	1	6,7%
<b>Total</b>		5	27%	4	27%	6	33%

Fuente: Entrevista  
Elaborado por: Autora

En este cuadro se puede apreciar, que la producción se focaliza en los meses de diciembre, enero y julio, cabe mencionar que julio es el mes donde se obtiene más trigo y el menor de esta tabla es en enero.

### 3.8.1.6 Certificación de calidad del trigo

Este cuadro indica la cantidad de productores de trigo que cuentan con la certificación de calidad del trigo, para que este cereal tenga un certificado, el MAGAP, establece las condiciones, tecnología, calidad de materia prima, entre otras, la certificación permite realizar la exportación de este cereal, sosteniendo el estudio de los cantones de la provincia de Pichincha.

Cuadro: 3.17 Certificación de calidad del trigo					
Cantón	Si		No		
	f	%	f	%	
Pichincha	MEJÍA	1	6,7%	1	6,7%
	RUMIÑAHUI	0	,0%	2	13,3%
	QUITO	0	,0%	2	13,3%
	PEDRO MONCAYO	1	6,7%	5	33,3%
	CAYAMBE	0	,0%	3	20,0%
<b>Total</b>		2	13%	13	87%

Fuente: Entrevista  
Elaborado por: Autora

Del total de los productores, sólo 2 tienen certificación de calidad para este cereal, representando el 13%, mientras que el resto no poseen certificación, esto puede ser porque los requisitos para obtener un certificado son muy complejos.

### 3.8.1.7 Factores que limitan la producción

Cuadro: 3.18 Posibles Factores que Limitan la Producción de trigo									
Provincia	Cantón	Aumento de los costos de las materias primas		Escasez de personal calificado		Elevada competencia internacional		Otros	
		f	%	f	%	f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	1	6,7%	1	6,7%	0	,0%	0	,0%
	RUMIÑAHUI	1	6,7%	0	,0%	1	6,7%	0	,0%
	QUITO	0	,0%	0	,0%	2	13,3%	0	,0%
	PEDRO MONCAYO	0	,0%	0	,0%	6	40,0%	0	,0%
	CAYAMBE	0	,0%	0	,0%	1	6,7%	2	13,3%
<b>Total</b>		2	13%	1	7%	10	67%	2	13%

Fuente: Investigación de Mercado  
Elaborado por: Autora

Los factores que limitan la producción de trigo a nivel de la provincia de Pichincha, son el aumento de los costos de las materias primas, la escasez de personal calificado, y la elevada competencia internacional de trigo, convirtiéndose esto en una debilidad difícil de compensar si no se toma medidas de reactivación para el cultivo del trigo.

### 3.8.1.8 Precio del trigo

Este cuadro se refiere al precio que se paga por tonelada de trigo en el mercado nacional, el precio varía entre, 301 a 400 dólares y de 401 a más, sosteniendo la en la provincia de Pichincha y sus respectivos cantones.

Cuadro: 3.19 Precio por Tonelada de Trigo					
Provincia	Cantón	301-400		401-más	
		f	%	f	%
Pichincha	MEJÍA	1	6,7%	1	6,7%
	RUMIÑAHUI	1	6,7%	1	6,7%
	QUITO	2	13,3%	0	,0%
	PEDRO MONCAYO	2	13,3%	4	26,7%
	CAYAMBE	0	,0%	3	20,0%
<b>Total</b>		6	40%	9	60%

Fuente: Entrevista  
Elaborado por: Autora

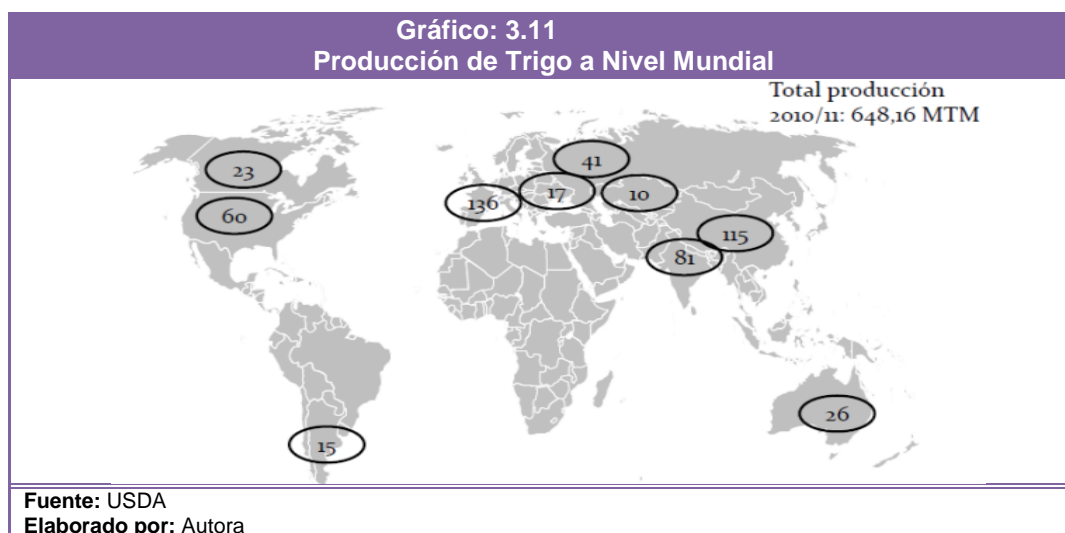
El precio al que venden los productores el trigo, varía de acuerdo a la calidad de este cereal, los precios se encuentran en una escala de 301 a 400 dólares, lo que indica, que el precio promedio es de 400 dólares por tonelada.

### 3.9 ANÁLISIS DE LA DEMANDA

#### 3.9.1 Factores que afectan la demanda

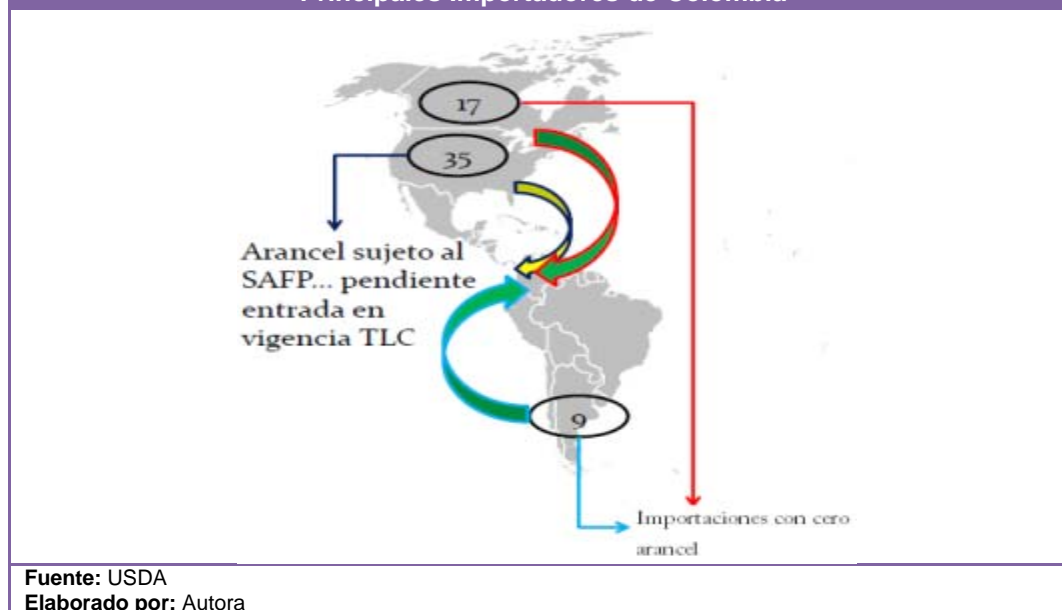
##### 3.9.1.1 Análisis de la demanda

Los productores a nivel mundial del trigo, como se muestra en el siguiente gráfico, que por logística las importaciones de Colombia son realizadas desde el continente americano; sin analizar los costes que intervienen en el proceso de nacionalización del producto, es decir, terminan pagando más del precio establecido o fijado por el Sistema de Franja de precios de la comunidad Andina, porque intervienen gastos adicionales hasta llevar el trigo a su destino final, y lograr darle el uso para el que fue comprado o adquirido.



Según datos del Fenalce, Colombia importó una gran cantidad de trigo de los países como EEUU, Argentina, Canadá, entre otros, el siguiente cuadro muestra el comportamiento del mercado en los 5 años anteriores. Colombia realiza su mayor adquisición desde los Estados Unidos, representando más del 50% del total de las importaciones, mientras que el otro 50% la realiza desde Argentina y Canadá.

**Gráfico: 3.12**  
**Principales Importadores de Colombia**



Según Duque G. (2013) menciona que “las importaciones de maíz fueron de casi 3 millones de toneladas y las de trigo de un poco más de 1 millón, según cifras del Departamento de Agricultura hasta septiembre pasado”(párr. 1). En valor, las mismas aumentaron a 502 millones de dólares, con un incremento del 43 por ciento, en el caso del maíz, y ascendieron a 258 millones de dólares, en trigo, con un aumento del 136 por ciento.

Con esas cifras, Colombia desplazó a otros grandes compradores de maíz como Hong Kong, Filipinas y Tailandia, al igual que a Indonesia y la Unión Europea, en lo que respecta al trigo, de esa manera, México y Colombia se convierten en los dos más grandes importadores de productos del campo estadounidense, en la región latinoamericana.

**Cuadro: 3.20**  
**Importaciones de Trigo por Origen Anual(Tonelada)**

Años	Argentina		Canadá		EEUU		Total	
	f	%	f	%	f	%	Total	% fila
<b>2008</b>	129.905	10%	379.591	30%	773.173	60%	1.282.669	100%
<b>2009</b>	147.087	11%	203.161	15%	974.621	74%	1.324.869	100%
<b>2010</b>	306.106	23%	418.803	31%	624.410	46%	1.349.319	100%
<b>2011</b>	140.692	10%	550.042	40%	692.056	50%	1.382.790	100%
<b>2012</b>	196.000	13%	576.605	38%	762.483	50%	1.535.088	100%

Fuente: Fenalce  
Elaborado por: Autora

Durante los primeros nueve meses del año 2012, las exportaciones agrícolas de Estados Unidos a Colombia ascendieron a un total de 1.383 millones de dólares, con aumento del 63 por ciento; mientras que las importaciones desde Colombia alcanzaron un valor de 1.320 millones, con un alza del 15 por ciento.

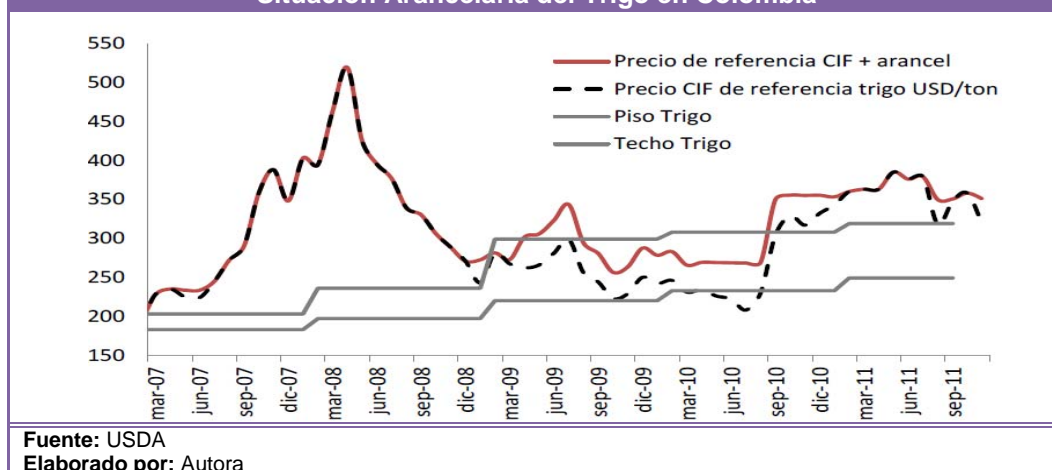
Además de los granos, buena parte de los cuales se destinan a la producción de alimentos concentrados para animales y cuyo valor ascendió a más de 500 millones de dólares, otro de los rubros de mayor auge en los últimos meses es el compuesto por la soya y sus derivados. Estos pasaron de un total de 129 millones, en septiembre del año pasado, a 260 millones de dólares en el mismo mes del presente año.

En lo referente a las importaciones que EE.UU realiza de productos colombianos del agro, se destacan el café, con compras por valor de 615 millones de dólares, mostrando un crecimiento del 22 por ciento; flores, por 399 millones y un aumento del 0,6 por ciento; y el banano y plátano, con transacciones por 150 millones de dólares, con aumento del 24 por ciento.

Los precios del trigo en Colombia siguen la misma tendencia de las variaciones en el mercado internacional de trigo, es difícil predecir el precio del trigo. El impacto del incremento en los precios y su posterior caída en los mercados internacionales no tiene un fuerte impacto en el consumo, por eso considerando el criterio de Gómez R (2013), “es una materia prima muy indispensable para la elaboración de productos de consumo humano” (párr. 3). Esto se debe a que se ha incrementado el uso del trigo para otros fines como galletas y alimentos balanceados.

El comportamiento en los precios de la harina de trigo depende de factores externos a la industria local, además el futuro en el precio del trigo es tan incierto como el futuro de la economía mundial.

**Gráfico: 3.13**  
**Situación Arancelaria del Trigo en Colombia**



### 3.9.1.2 Frecuencias de consumo

Según ANDI (2013), sostiene que “el consumo del país en trigo, superior a 1,3 millones de toneladas, se traduce en un consumo per cápita al año 2013 es de 34 kilos de productos panificables, 2,5 kilos de galletas y 2,9 kilos de pasta” (párr. 4).

En Colombia el consumo de cereales, Según Cabrera S (2012) “es de aproximadamente de 39,4 kilos por habitante al año, cifra que está muy distante del consumo mínimo de 152,5 kilos por persona al año, recomendado por la Organización Mundial de la Salud” (OMS, párr. 2), lo que resulta ser un mercado muy apetecido por los productores ecuatorianos, quienes intentan cubrir este déficit, con la mayor cantidad de producto disponible en territorio aduanero.

### 3.9.2 Demanda actual

“Es la capacidad de compra que el consumidor tiene en determinado momento, en función de su poder adquisitivo y en relación con los precios de los productos y servicios que se ofrecen en el mercado” (Vega A, 2012, pág. 78).

Cabe resaltar que la producción local no cubre la demanda de trigo en Colombia, a continuación se presenta la producción local por hectárea, de igual manera las toneladas que se ha cultivado, contra las importaciones realizadas en un determinado periodo.



Cuadro: 3.21 Producción e Importaciones de trigo en Colombia			
Año	Hectáreas	Toneladas	Importaciones
2012	10.269	21.097	1.535.088
2011	10.132	22.658	1.421.719
2010	16.823	34.153	1.349.319
2009	25.800	57.080	1.324.869
2008	22.610	48.022	1.282.669

Fuente: Fenalce  
Elaborado por: Autora

### 3.9.3 Demanda proyectada

Para la proyección de la demanda se utiliza la ecuación de regresión lineal, puesto que existe una relación entre la variable tiempo y la variable toneladas. Es decir, la demanda ha crecido en el transcurso de cada año. La ecuación de regresión lineal está dada por la ecuación de la recta. Para el cálculo se utiliza el principio de mínimos cuadrados. Los valores para dicho cálculo se exponen en el siguiente cuadro:

Cuadro: 3.22 Importaciones de Trigo Anual (Tonelada)					
Importaciones					
	x	y	xy	x <sup>2</sup>	y <sup>2</sup>
2008	1	1.282.669	1282669	1	1645239763561
2009	2	1.324.869	2649738	4	1755277867161
2010	3	1.349.319	4047957	9	1820661763761
2011	4	1.382.790	5531160	16	1912108184100
2012	5	1.535.088	7675440	25	2356495167744
Total	15	6'874.735	21'186.964	55	9'489'782'746.327

Fuente: Fenalce  
Elaborado por: Autora

En cambio para el cálculo de  $b_1$  se utiliza la fórmula:

$$b_1 = \frac{\sum xy - \sum x \sum y}{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{n}}$$

Reemplazando valores tenemos:

$$b_1 = \frac{21186964 - (15)(6874735)}{55 - \frac{(15)^2}{5}}$$

$$b_1 = 8193,40$$

Luego para el cálculo de  $b_0$  la fórmula:

$$b_0 = \frac{\sum x}{n} - b_1 \frac{\sum y}{n}$$

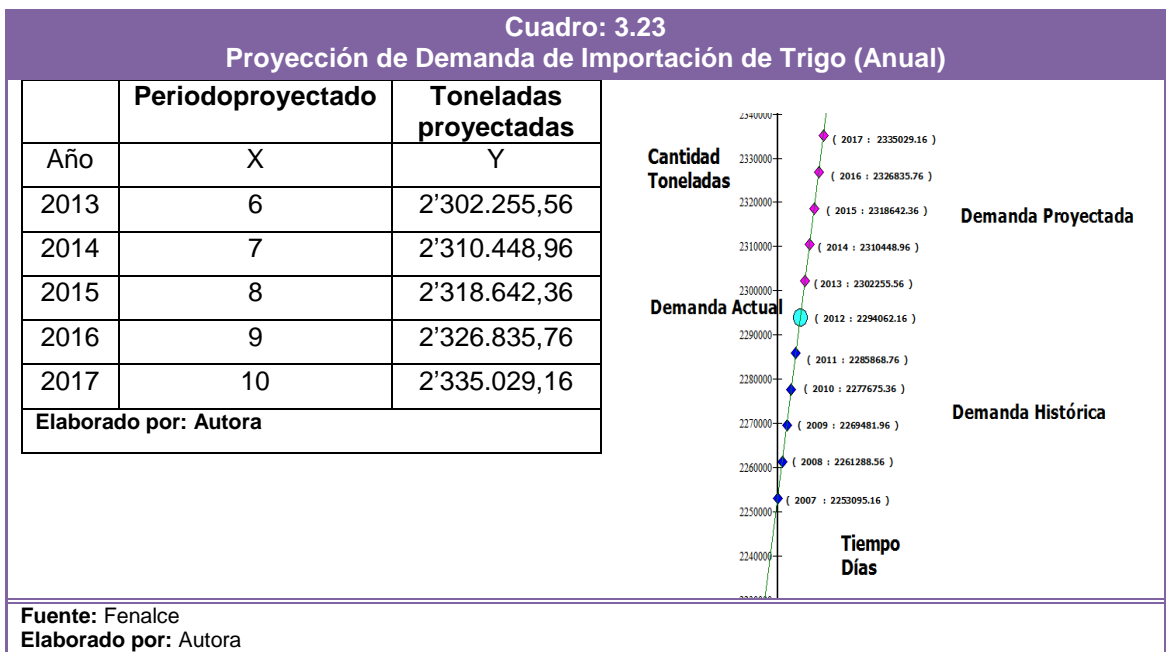
Remplazando valores tenemos:

$$b_0 = \frac{15}{5} - 8193,40 \frac{6874735}{5}$$

$$b_0 = 2253095,16$$

Una vez que se cuenta con los datos obtenidos se procede a remplazarlos en la ecuación de la recta, por ejemplo para el sexto año se obtiene:

$$Y = 2253095,16 + 8193,40(6)$$



### 3.9.4 Análisis de la Demanda

El cuadro siguiente, hace referencia a la clase de trigo que adquieren estas molineras del Departamento de Nariño, el trigo se refiere a una especie común del cereal del trigo conocido también como trigo moruno, siciliano, semolero o fanfarrón. Pertenece a los tetraploides debido a su conformación por 28 cromosomas, el medio duro se refiere a una cereal del cual se obtiene la harina de pan. Refiriéndose a su dirección donde se encuentran las molineras.

Cuadro 3.24					
Tipo de trigo que adquieren las molineras del departamento de Nariño					
Dirección	Molinera	Seco		Medio Seco	
		f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINERA HARINAS	1	20.0%	0	.0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	1	20.0%	0	.0%
	MOLINOS NARIÑO	1	20.0%	0	.0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	1	20.0%	0	.0%
	TRIGONAL	0	.0%	1	20.0%
<b>Total</b>		4	80%	1	20%
<b>Fuente:</b> Entrevista					
<b>Elaborado por:</b> Autora					

De las 5 molineras donde se levantó la información en el departamento de Nariño, la clase de trigo que prefieren es el seco, representando el 80% del total de esta investigación, por el contrario, solo una molinera compra trigo medio seco.

### 3.9.4.1 Cantidad en toneladas

El siguiente cuadro se refiere al total de trigo en toneladas que requiere cada molinera, durante todo el año de su producción, refiriéndose:

Cuadro: 3.25			
Cantidad en Toneladas			
Dirección	Molinera	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	5000	10.3%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	2500	10.1%
	MOLINOS NARIÑO	19000	39.1%
	MOLINOS SAN NICOLAS	21600	44.4%
	MOLINOS TRIGONAL	500	1.0%
<b>Total</b>		48600	100%
<b>Fuente:</b> Entrevista			
<b>Elaborado por:</b> Autora			

El total de compra que realizan estas molineras es de 48600 toneladas anuales, del cual, la molinera que adquiere trigo, es San Nicolás, con un total de 21.600 toneladas, representando el 44.4% del total de producción que realiza el departamento de Nariño, por lo contrario la molinera que menos compra trigo internacional en este departamento, es la molinera Imperial, con un total de 2500 toneladas, representando el 5.1% de este total.

### 3.9.4.2 Periodo en el que más adquiere de trigo

Este cuadro hace referencia al mes que más compra trigo, dividido en dos tablas, la primera se refiere al periodo que más compra trigo, y la segunda al mes que menos compra, los periodos de tiempo están en trimestres, sosteniendo la dirección y la razón social de estas molineras.

Cuadro: 3.26					
Mes de Adquisición de Trigo					
Dirección	Molinera	Mas compra		Menos compra	
		Cuarto Trimestre		Primer trimestre	
		f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	1	20.0%	1	20.0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	1	20.0%	1	20.0%
	MOLINOS NARIÑO	1	20.0%	1	20.0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	1	20.0%	1	20.0%
	MOLINOS TRIGONAL	1	20.0%	1	20.0%
<b>Total</b>		5	100%	5	100%
<b>Fuente:</b> Entrevista					
<b>Elaborado por:</b> Autora					

En este cuadro se puede apreciar que el periodo donde las molineras adquieren más trigo es el cuarto trimestre, esto hace referencia los primeros días de Septiembre donde adquiere la mayor cantidad de trigo, para su abastecimiento.

Por otra parte, el periodo donde se compra menos trigo es el primer trimestre, haciendo referencia el mes de enero, los primeros días; es decir, que no es recomendable producir en esta temporada porque no existiría posibilidad de exportar a las molineras del departamento de Nariño, por lo general ellas se aseguran de realizar la compra o adquisición del trigo de tres a cuatro veces al año.

### 3.9.4.3 Adquisición de trigo ecuatoriano

Este cuadro hace referencia a los representantes legales de las molineras del departamento de Nariño, para conocer si estarían dispuestas a comprar trigo ecuatoriano.

Cuadro: 3.27 Adquisición de Trigo Ecuatoriano					
Dirección	Molineras	Si		No	
		f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	1	20%	0	0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	1	10%	0	0%
	MOLINOS NARIÑO	1	30%	0	0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	1	20%	0	0%
	MOLINOS TRIGONAL	0	0%	1	20%
<b>Total</b>		4	80%	1	20%
<b>Fuente:</b> Entrevista <b>Elaborado por:</b> Autora					

Del total de las molineras encuestadas, el 80% si desea comprar trigo, estas molineras estarían dispuestos a cambiar de proveedor, esto puede ser por los costos de importación que son muy elevados, a su vez, el tiempo que les lleva nacionalizar las mercancías es muy amplio.

El siguiente cuadro consolida los datos acerca del tiempo que les toma nacionalizar el trigo por parte de las molineras.

Cuadro: 3.28 Tiempo de Nacionalización					
Dirección	Molinera	De 3 a 4 semanas		Más de 4 semanas	
		f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	1	20%	0	0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	0	0%	1	20%
	MOLINOS NARIÑO	1	20%	0	0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	1	20%	0	0%
	MOLINOS TRIGONAL	0	0%	1	20%
<b>Total</b>		3	60%	2	40%
<b>Fuente:</b> Entrevista <b>Elaborado por:</b> Autora					

De las 5 molineras a las cuales se aplicó la encuesta, se puede apreciar que el 100% se demora más de 3 semanas en la nacionalización del trigo, de 3 a 4 semanas representado el 60% y más de 4 representado por el 40%.

### 3.10 ANÁLISIS DE RESULTADOS

#### 3.10.1 Definición de mercado

Para el cálculo de la demanda insatisfecha, se ha tomado en cuenta la demanda y la oferta proyectada, para posteriormente restar respectivamente y obtenerla.

Mercado					
Años	oferta	Demanda	Demanda insatisfecha	Discriminante	Demanda efectiva
2013	13047,2	2302256	2289208	0,040%	915,68
2014	13602	2310449	2296847	0,040%	918,74
2015	14156,8	2318642	2304486	0,040%	921,79
2016	14711,6	2326836	2312124	0,040%	924,85
2017	15266,4	2335029	2319763	0,040%	927,91
2018	15821,2	2343223	2327401	0,040%	930,96

Cabe indicar que la oferta es significativamente pequeña en relación a la demanda, para el año 2016 tendremos una demanda insatisfecha de 2319763 en el departamento de Nariño.

#### 3.10.2 Cálculo de la demanda efectiva

Para el cálculo de la demanda efectiva se utilizaron los datos del análisis de resultados, siendo el objetivo central la molinera Imperial ubicada en Pasto, a esta molinera se le enviara el porcentaje que se obtenga de la demanda efectiva.

Cuadro: 3.30 Demanda Efectiva		
ítem	Escala (cuestionario)	% útil
1	Variedad de trigo que adquiere	20% (Cuadro 3.17)
2	Demanda de la molinera Imperial	10% (Cuadro 3.18)
3	Adquisición de trigo ecuatoriano	10% (Cuadro 3.20)
4	Tiempo de nacionalizar el cereal	20% (Cuadro 3.21)
<b>Total % útil</b>		<b>0,04%</b>
<b>Fuente:</b> Entrevista		
<b>Elaborado por:</b> Autora		

La demanda efectiva es de 0,04 %, esto quiere decir que se exportará la cantidad de 915.68 toneladas al año a la molinera Imperial.

## CAPITULO IV

### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

#### CONCLUSIONES.

- El macro ambiente en sus factores político, económico, social y tecnológico de Ecuador permite una implementación de acciones, de promover la producción de trigo, con el fin de cubrir la demanda nacional y por ende tener la oportunidad de exportar.
- Luego del análisis del micro ambiente, las molineras del departamento de Nariño, se presenta como una industria rentable. El análisis de las cinco fuerzas competitivas, evidencia un nivel competitivo significativo que debe afrontar el sector trigo si toma la iniciativa de exportar, entre los principales proveedores de trigo de Colombia están, EEUU, Canadá y Argentina, son las que lideran la participación en este mercado.
- En los últimos años la superficie cultivada de trigo en la provincia de Pichincha se ha incrementado sustancialmente, como consecuencia del plan de reactivación del trigo a nivel nacional.
- Los agricultores como las asociaciones desconocen por completo del procedimiento de exportación, este desconocimiento conlleva a que existan intermediarios, y por ende las utilidades recaigan en estos.
- La demanda insatisfecha de trigo en el departamento de Nariño, por parte de las molineras es muy amplia, esta alrededor de 2´302.900,89 toneladas al año, si se la relaciona con la oferta, nótese que hay un gran nicho de mercado, y mejorar la productividad en el país generaría buenas y mejores oportunidades comerciales.

- Para fijar el precio de trigo existe una decisión de franja de precios para productos comunitarios, es decir, la franja de precios equivale a convertir el arancel en un factor variable que se ajusta automáticamente para contrarrestar las fluctuaciones externas del precio internacional, esto permite que se pueda ser competitivo en mercados de la CAN, los precios serán regulados con un precio (piso) o (techo).
- Más del 60% del total del comercio exterior de Colombia fluye por Buenaventura, generando altos costos logísticos, en la actualidad las demoras en Buenaventura han generado sobrecostos hasta por 1.350.000 USD mensuales en la importación de a graneles (Trigo), lo que permite a los exportadores de este cereal sean más competitivos a nivel de tiempos y costos, además, el incremento de los fletes terrestres, logística interna ha permitido un alto costo del CIF de las importaciones del trigo.



## RECOMENDACIONES

- La Asociación de Productores de Trigo en la Provincia de Pichincha, deberán promover su producción, a través del plan de recuperación del cultivo del trigo aplicando los beneficios del proyecto Santa Catalina, con el fin de cubrir la demanda nacional y por ende tener la oportunidad de exportar.
- Cabe indicar que la molinera Imperial adquiere el trigo en el tercer trimestre de cada año, además, es convincente empezar con esta molinera porque los requerimientos son menor (cantidad), y resulta ventajoso dar inicio a la exportación y adquirir esta nueva experiencia en exportaciones a su vez reflejando la calidad del producto.
- Se recomienda a la Asociación de Productores de Trigo en la Provincia de Pichincha sembrar la semilla que genere el tipo de trigo medio duro, al ser este tipo el de preferencia por parte de las Molineras del departamento de Nariño, en especial de la Molinera Imperial, es a quien se le enfocó más directamente el estudio para efectos de este proyecto de Tesis.
- Para proceder a la exportación de Trigo, se conozca primero los documentos de acompañamiento (presentación de documentos antes del embarque); y los documentos de soporte (documentos otorgados por la autoridad competente, en este caso; autorización del MAGAP, y certificación de calidad del producto), para evitar complicaciones al momento de dar inicio y fin al procedimiento y negociación pertinente.
- Se recomienda por seguridad, utilizar para la exportación de trigo, contar con el alquiler de tracto mulas, que tiene una capacidad de hasta 30 toneladas, y a su vez, se puede transportar hasta 600 sacos de 50kg, para evitar que el producto llegue en malas condiciones a su destino final, y no tener demoras en el momento de exportar.
- Las distancias geográficas entre Ecuador y Colombia, permiten facilitar el transporte internacional de Trigo, permitiendo la disminución de costos proporcionando a la Molinera Imperial un precio establecido dentro de la franja de precios para productos comunitarios.

## **CAPÍTULO V**

### **PROPUESTA**

#### **5.1 DATOS INFORMATIVOS**

##### **5.1.1 Título**

Realizar un plan logístico de exportación de trigo desde los productores de Pichincha hacia las industrias Molineras del Departamento de Nariño, Colombia.

##### **5.1.2 Antecedentes**

Con la Investigación de mercado realizada, es posible plantear un marco operativo para la propuesta, tomando en cuenta el tercer objetivo de este proyecto de Tesis, es decir, un plan de logística de exportación del Trigo.

Así entonces, luego de la investigación realizada, es posible realizar un breve resumen de lo cuatro capítulos expuestos anteriormente, Ecuador y Colombia pertenecen a la (CAN), lo que ha resultado una ventaja competitiva al facilitar el transporte internacional de mercancías a nivel de los países miembros, enfocándose al tema de estudio, la demanda actual de la Molinera Imperial del departamento de Nariño, es muy significativo; lo que conlleva a la realización de esta propuesta, cabe indicar que más del 60% del total de comercio exterior en Colombia fluye por el puerto de Buenaventura, generando altos costos logísticos en la actualidad, las demoras han generado sobrecostos en la importación de trigo, por ende, el incremento de los fletes terrestres, logística interna esto hace que se encarezca aun mas su costo.

Se pretende solucionar mediante este plan de exportación, que estos costos puedan disminuirse significativamente, además, se pueda disminuir notablemente los tiempos por las distancias geográficas en la que se

encuentran la Asociación de productores de trigo de la provincia de Pichincha y la Molinera en mención.

Las probabilidades de que exista trigo para la exportación son muy elevadas, el plan de reactivación del cultivo de Trigo que actualmente está fomentando el Gobierno en turno, es satisfactorio para los productores de la provincia de Pichincha, esta apreciación es respaldada por el análisis e interpretación de los resultados aplicados mediante la encuesta como técnica fundamental de la Investigación realizada acerca del tema propuesto.

La implementación de acciones para promover la producción de trigo a nivel nacional, y aprovechar la oportunidad de exportar, ha resultado más fácil, luego de la investigación realizada a las molineras del departamento de Nariño, específicamente a la Molinera Imperial; para calificarla como una industria rentable para la exportación. Para fijar el precio de trigo existe una decisión de franja de precios para productos comunitarios, por ende, se ha creído conveniente aplicarle este plan de logística para la exportación de Trigo por parte de la Asociación de productores de trigo de la provincia de Pichincha hacia la Molinera antes mencionada.

### **5.1.3 Justificación**

La comercialización de Trigo en el Ecuador genera un gran impacto económico y social en el desarrollo del país, en los sectores donde se produce Trigo, en la provincia de Pichincha la actividad agrícola se ha venido desarrollando con el mínimo apoyo de los gobiernos, que han influido en la disminución de la producción de este cereal, por otra parte la oferta exportable de los productores de la provincia de Pichincha es limitada, por consiguiente se consideró realizar la presente investigación para obtener una línea base, que permita definir limitantes y potencialidades del sistema de producción de trigo.

## **5.1.4 Objetivo**

### **5.1.4.1 Objetivo General**

Realizar un plan de logística para la exportación de trigo de los productores de Pichincha hacia las industrias Molinera del Departamento de Nariño, Colombia.

### **5.1.5 Fundamentación**

La logística en el comercio internacional es de vital importancia, tiene dos aspectos fundamentales que hace referencia a costos y por otra parte tiempos, en lo referente a costos, la asociación deberá analizar la logística para maximizar utilidad y minimizar costos, esto será de vital importancia para que la empresa se mantenga en mercados internacionales, en lo concerniente a tiempos, hay que tener en cuenta esta variable, esta puede ocasionar pérdidas de clientes, debido a que la mercadería no podría estar en bodega cuando este lo requiera.

La logística está siendo cuestionada en nuestro país, esto genera grandes pérdidas, Peris E (2008), sostiene que la logística deberá ser tomada en cuenta desde “la adquisición su entrega al consumidor final, satisfaciendo las necesidades de este de la manera más eficaz y con el menor coste” (pág. 434), el análisis de la logística deberá ser analizada desde su inicio hasta el final de la negociación comercial internacional.

Un plan logístico ayudará a que los participantes de esta cadena obtengan el mayor lucro posible por eso García A. (2011) a sostiene que “ el objetivo de reducir al máximo el proceso productivo, buscando sencillez, comodidad, rapidez y al mismo tiempo posea un costo razonable” (pág. 29), es importante utilizar esta herramienta, permitirá tener control y conocimiento del proceso de exportación, en lo concerniente a costo y tiempos utilizando los canales de distribución más óptimos para esta comercialización internacional.

Por otra parte es necesario analizar la Distribución Física Internacional (DFI), esta distribución que está siendo implementada por organizamos

internacionales del comercio exterior, tiene la finalidad de solucionar de la manera más adecuada la cantidad exacta que se pretende exportar, mantenido las líneas de disminuir tiempos y recursos, para ello Ramírez P (2009) sostiene que “ la falta de una organización adecuada y de una serie de graves contratiempos ocasionados por un mal dominio del transporte y de sus operaciones conexas ha creado la necesidad de adoptar algún tipo de procedimientos que conduzcan a una mayor seguridad en la transportación de mercancías” (pág. 12).

### 5.1.6 Modelo Operativo de la propuesta

Para el desarrollo de la propuesta tiene una estructura operativa, que cumple desde el lugar de producción, hasta el destino final la misma que se plantea a continuación:



Es necesario realizar estas actividades en cada exportación de trigo que se realice, cabe indicar que los trámites se los realizará en días y horas laborables por parte del Senae (Ecuador) y la DIAN (Colombia).

### 5.1.7 FODA

El Análisis FODA, también conocido como Matriz o Análisis DOFA, es una metodología de estudio de la situación de una empresa o un proyecto, analizando sus características internas (Debilidades y Fortalezas) y su situación externa (Amenazas y Oportunidades). Se considera como una herramienta para conocer la situación real en que se encuentra una organización, empresa o proyecto, y planificar una estrategia de futuro.

Cuadro: 5.1 Matriz FODA			
FACTORES INTERNOS		FACTORES EXTERNOS	
Cód.	FORTALEZAS	Cód.	OPORTUNIDADES
1FI	Ecuador miembro de la CAN, los aranceles en la Comunidad Andina es 0%, las exportaciones se realizan con más fluidez, y el costo de exportación disminuye considerablemente.	1OE	Apoyo para el cultivo y reactivación de trigo, con el proyecto Santa Catalina, impulsado por el MAGAP, incentiva la producción y reactivación del trigo en el Ecuador
2FI	Adopción de formas asociativas, los agricultores pueden formar una asociación para la exportación que tendría preferencias por parte del Estado.	2OE	Créditos para agricultores, a través de créditos proporcionados por el Banco Nacional de Fomento, permite fomentar la producción de este cereal.
3FI	Acuerdo comercial con el MERCOSUR, además de pertenecer a la CAN, los dos países miembros, pertenecen a este bloque económico, que tiene convenios vigentes.	3OE	Franja de precios, permite tener un precio techo y un precio piso, permite establecer un precio sin que este sea tan bajo.
		4OE	Discriminación al sector productivo de Nariño al no considerarlo como destino de importación directo.
		5OE	Reducción de Productores nacionales, permite la incrementación de importaciones.
DEBILIDADES		AMENAZAS	
1DI	Adquisición de tecnología, para mejorar la calidad de la producción.	1AE	Subsidio a la importación triguera, existe una desmotivación por los agricultores incrementando las importaciones
2DI	Políticas Internacionales de apoyo a la Agricultura, lo que debilita la producción Nacional.	2AE	Permitir las importaciones de trigo permite que los grandes importadores cubran la demanda nacional.
Fuente: PEST, Fuerzas Porter. Elaborado por: Autora			

#### 5.1.7.1 Aprovechabilidad

En la matriz de Aprovechabilidad, inicialmente se ordena Fortalezas y Debilidades, para luego ser analizadas por sentido común entre sí, además se le asigna un peso ponderado cuantitativamente, con el fin de obtener un

estrategia ofensiva que permita llevar a cabo la exportación de trigo desde Pichincha hacia el departamento de Nariño.

### **5.1.7.2 Vulnerabilidad**

En la matriz de vulnerabilidad inicialmente se ordena debilidades y amenazas, para luego estas ser analizadas lógicamente entre sí, de manera horizontal y vertical tomándose en cuenta una valoración subjetiva para realizar la estrategia defensiva.

## **5.2 FUNDAMENTACION DEL PROYECTO**

### **5.2.2 Descripción**

Con la Investigación de mercado realizada, es posible plantear un marco operativo para la propuesta, tomando en cuenta el tercer objetivo de este proyecto de Tesis, es decir, un plan de logística de exportación del Trigo.

Así entonces, luego de la investigación realizada, es posible realizar un breve resumen de los cuatro capítulos expuestos anteriormente.

Ecuador y Colombia pertenecen a la (CAN), lo que ha resultado una ventaja competitiva al facilitar el transporte internacional de mercancías a nivel de los países miembros, enfocándose al tema de estudio, la demanda actual de las Molinera Imperial del Departamento de Nariño, es muy significativo; y lo que ha conllevado para la realización de esta propuesta, ha sido que más del 60% del total comercio exterior fluye por Buenaventura generando altos costos logísticos en la actualidad, las demoras han generado sobrecostos en la importación de a granel, por ende, el incremento de los fletes terrestres, la logística interna ha permitido un alto costo del CIF de las importaciones del trigo; y lo que se pretende solucionar es que mediante este plan de exportación, estos costos puedan disminuirse, en especial aprovechando las distancias geográficas en la que se encuentran la Asociación de productores de trigo de la provincia de Pichincha y la Molinera en mención.

Las probabilidades de que exista trigo para la exportación son muy elevadas, el plan de reactivación del cultivo de Trigo que actualmente está fomentando

el Gobierno en turno, es satisfactorio para los productores de la provincia de Pichincha, esta apreciación es respaldada por el análisis e interpretación de los resultados aplicados mediante la encuesta como técnica fundamental de la Investigación realizada acerca del tema propuesto.

La implementación de acciones para promover la producción de trigo a nivel nacional, y aprovechar la oportunidad de exportar, ha resultado más fácil, luego de la investigación realizada a las molineras del departamento de Nariño, específicamente a la Molinera Imperial; se puede calificarla como una industria rentable para la exportación. El precio de trigo se podrá establecer por que existe una decisión de franja de precios para productos comunitarios.

### **5.3DESARROLLO DE LA PROPUESTA**

#### **5.3.1 Misión**

“Promover acciones que contribuyan a agregarle valor a la producción triguera ecuatoriana y hacer económicamente sustentable su crecimiento”

#### **5.3.2 Visión**

“Ser en el 2017 una Asociación proveedora de trigo ecuatoriano a nivel nacional e internacional con los requerimientos de certificación de calidad.”

#### **5.3.3 Compra venta internacional**

Para la presente negociación es necesario la utilización de un docuntomento legal que abalice la transacción comercial internacional, esto quiere decir que; el importador (Molinera Imperial) acepta las condiciones de un contrato de carta de crédito y a su vez la formaliza a través de un Contrato de Compra - Venta Internacional.

Este contrato es un documento que estipula los derechos y obligaciones de cada una de las partes contratantes (exportador importador), con relación a determinado objeto, convirtiéndose en un acto jurídico perfecto y la transacción absolutamente legal.



Es recomendable que este documento se ajuste a las necesidades de la empresa exportadora, para ello es necesaria la carta de crédito, que permitirá dar seguridad a las dos partes (Asociación de trigo y Molinera Imperial). En este contrato deberá constar con claridad:

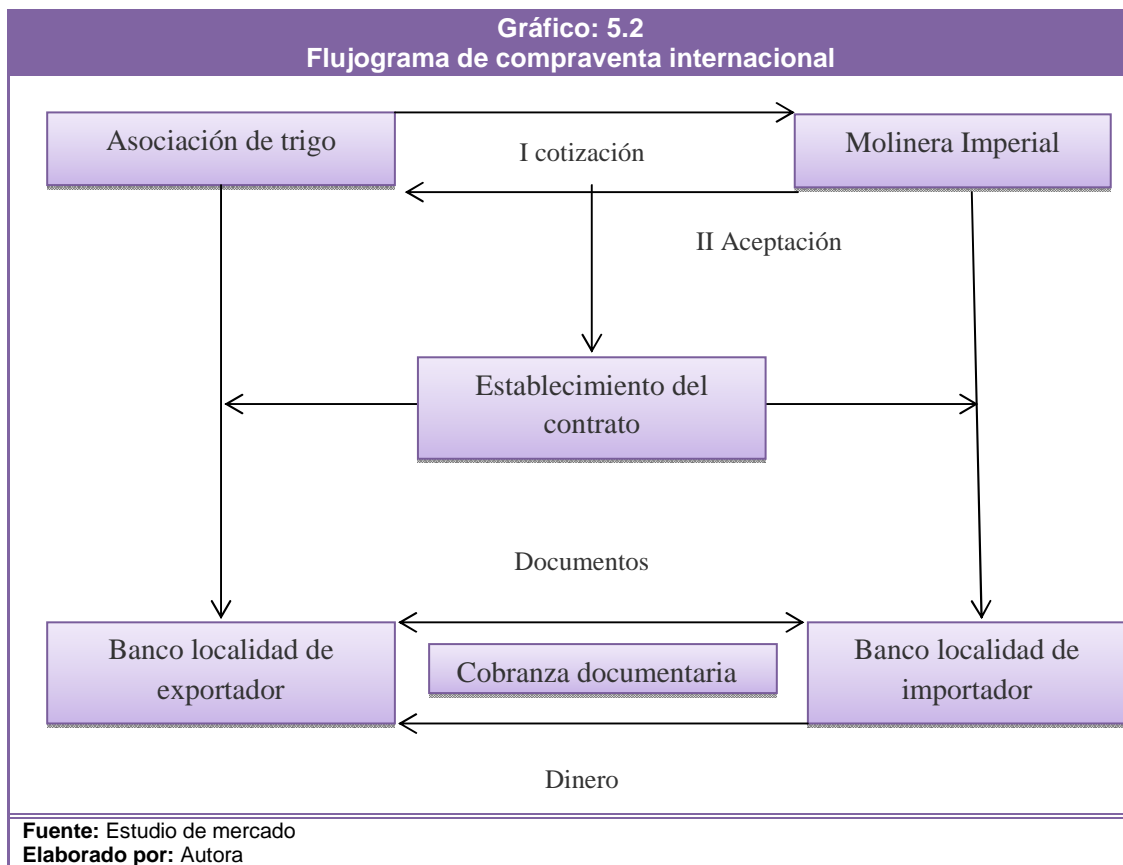
- Lugar de transmisión de la mercancía.
- Forma de transporte.
- Riesgos que se cubren y por cuenta de quién.
- Moneda de la transición.
- Forma de pago.
- Medio de pago.
- Legislación aplicada.
- Tipo de documentos a expedir u obtener por parte del exportador.

El importador (Molinera Imperial) solicita a su banco (emisor), la apertura del crédito documentario que de preferencia debe ser una carta de crédito, este documento mercantil que permite y autoriza al banco emisor entregar a un cliente fondos en cualquier oficina bancaria, dentro de unas limitaciones de importe y plazo de validez.

El banco emisor aprueba la solicitud y comunica a su banco corresponsal, en el país del vendedor; que notifique a éste las condiciones en que se abrió la carta de crédito, además, el banco notificador se comunica con el exportador y le informa las condiciones de la carta de crédito que abrió., si la carta de crédito corresponde a lo acordado, el vendedor envía la mercadería; en los términos acordados que para este caso es el termino de negociación es DDP.

El exportador presenta al banco notificador los documentos de exportación, en el plazo acordado, el banco notificador paga al exportador el valor del crédito y envía los documentos al banco emisor, el banco emisor reembolsa al banco notificador el valor del pago efectuado y entrega los documentos al comprador.

El importador retira la mercadería con el conocimiento de embarque (CPIC) original a su orden o endosado a su orden; este conocimiento de embarque constituye su título de propiedad sobre la mercancía.



### 5.3.4 Secuencia de actividades del negocio

Es una herramienta que ayudará a la asociación a una organización de manera más eficiente y eficaz para iniciar el plan de logística de exportación, permitiendo llegar al cliente con mayor rapidez, además, muestra lo que debe realizar las personas encargadas de la exportación en cada etapa, los materiales a utilizar, acciones que ingresan y salen del proceso, las decisiones que deben ser tomadas y las personas involucradas.

El inicio de esta actividad recae en la adquisición de trigo en la provincia de Pichincha, procediendo a reunir 460,18 toneladas en el cuarto semestre de cada año, esto puede ser porque las empresas se provee de producto para la época más comercial del mundo (Diciembre), cantidad restante será enviada periódicamente en el resto del año.

Los documentos indispensables para la exportación de trigo desde el Ecuador hacia Colombia son: Certificado fitosanitario (ver anexo 2), Factura comercial, Carta Porte Internacional (CPI), Manifiesto de Carga Internacional (MIC), Certificado de Origen, lista de empaque, almacenaje, fletes y seguro.

### **5.3.5 Cadena de diseño**

El trigo una vez cosechado, se procederá a ser reunida por parte de la asociación, en los lugares ya establecidos, con la finalidad de tener producto para que sea suministrado por parte de la molinera Imperial. Una vez recopilado el cereal, se procederá a los trámites aduaneros que serán entregados en la aduana del Ecuador (Senae), que estará listo para la exportación hacia el territorio de Colombia, al ingreso de este país los documentos deberán ser presentados a la aduana de Colombia (DIAN).

### **5.3.6 Garantía de calidad**

Esta asociación se dedica a la comercialización y exportación de trigo, cuenta con los certificados necesarios para garantizar la calidad del producto, siendo el más indicado la certificación Fitosanitario.

Cabe mencionar que el registro fitosanitario inca que el cereal está libre de enfermedades y que sus condiciones son óptimas para el consumo humano, y por ende para su exportación, cumpliendo con la normativa comunitaria vigente.

El organismo que emite este tipo de certificados en el Ecuador es AGROCALIDAD, con su dependencia del MAGAP.

#### **5.3.6.1 Logística de entrada**

La asociación ordenará sus actividades porque todos los materiales a utilizar tienen un control previo para realizar la comercialización, esto debido a las exigencias del país de destino. Con la adquisición de estos materiales ayudara al respectivo empaque del trigo en sacos de yute que las mantendrá para una movilización adecuada.

### **5.3.6.2 Logística de salida**

La asociación para la exportación de las 921,16 toneladas, utilizará tractomulas con una capacidad de 600 sacos de 50kg cada vehículo, el cual contiene los requisitos adecuados para el manipuleo del producto. Para la comercialización internacional del trigo, la asociación enviará sus productos vía terrestre, manteniendo un control efectivo y continuo del producto en todo el trayecto.

### **5.3.6.3 Capacidad**

En la asociación se realiza cotidianamente una serie de transacciones de muy diversa naturaleza, encaminados todos ellos a la consecución de los fines comunes, cabe mencionar que un productor puede cumplir con este pedido, pero es necesaria la conformación de la asociación, debido que se formaría un clúster cerealista que pueden ser más competitivos en el mercado.

### **5.3.7 Forecast: (Previsión de ventas)**

Una vez realizado la investigación de mercado con respecto a la provisión de ventas (Flujo de Información), ha sido posible hacer un pronóstico de la posible demanda que se tendrá de trigo en el departamento de Nariño y muy particular en la Molinera Imperial, lo cual conlleva a hacer una planificación de compras y contratación para cumplir con un determinado nivel de producción de unidades acorde con la capacidad que se tiene, como productores de trigo a nivel nacional, es decir se exportará la cantidad de 921.16 toneladas al año, con él envió de 30 toneladas en cada embarque que el cliente requiere.

Luego de un análisis del sector o mercado meta se ha visto conveniente identificar los siguientes aspectos:

#### **5.3.7.1 Análisis geográfico**

El departamento de Nariño es una ciudad Colombiana ubicada en la parte sur de este país y que limita con la frontera norte del Ecuador,

Dentro de las ventajas se puede mencionar:

- Optimización de recursos
- Dinamizar los procesos de exportación
- Fomentar la competitividad del trigo

## 5.4 PROCEDIMIENTO DE LA DFI

### 5.4.1 Información Básica

Como se mencionó anteriormente la DFI para Miranda T (2005) menciona que “es la que se encarga de viabilizar el traslado físico de un producto desde el local del exportador hasta el local del importador (pág. 392), esto sirve para establecer los costos y tiempos enfocados a la exportación de trigo. Se ha creído conveniente analizar la información del producto.

Cuadro: 5.2 Información básica del producto	
Nombre técnico o comercial del producto	Trigo
Posición arancelaria en el país exportador	1001.90.20.00
Posición arancelaria en el país importador	1001.20.00.00
Unidad comercial de venta	Kg
Moneda de transacción.	Usd
Valor ex-work de la unidad comercial.	0.41
Fuente: Estudio de mercado Elaborado por: Autora	

El trigo se lo comercializa o vende como morcajo, su clasificación arancelaria en Ecuador es de 1001.90.20.00 y en el país de destino es 1001.20.00.00, su clasificación a arancelaria es casi similar, es porque los países pertenecen al Organización Mundial del Comercio (OMC), la unidad de venta internacional de este cereal es en kilo, cabe mencionar que la moneda de transacciones el dólar americano.

Cuadro: 5.3 Información básica del embarque	
País de origen	Ecuador
Ciudad de punto de embarque	Canto Mejía y Pedro Moncayo
País de destino	Colombia
Ciudad de punto de destino	Departamento de Nariño (Pasto)
Nº de unidades comerciales por embarque	600
Valor del embarque	12600
Tipo de embalaje	Sacos de yute
Tipo de unidad de carga	Tractomula
Fuente: Estudio de mercado Elaborado por: Autora	

Es necesario tener en cuenta el país de origen del producto, para el caso del trigo es Ecuador, y más explícitamente de los cantones Pedro Moncayo y Mejía, para ser exportados hacia Colombia, al departamento de Nariño, cabe indicar que se ha realizado en número de unidades comerciales de 600 sancos de 50 kilos, el tipo de unidad de carga es una tractomula que tiene una capacidad de 30 toneladas.

#### 5.4.2 Análisis en el país de exportación

<b>Cuadro: 5.4</b>		
<b>Análisis de costos de Exportación</b>		
<b>Ítem</b>	<b>Costos y Tiempos directos</b>	
	<b>Modo de transporte</b>	
	<b>Terrestre</b>	
	<b>Costo</b>	<b>Tiempos*</b>
<b>Embalaje</b>	72,14	2,25
<b>Unitarización</b>	0,00	0
<b>Manipuleo</b>	30,00	0,25
<b>Documentación</b>	45,04	2,22
<b>Transporte interno</b>	550,00	0,87
<b>Manipuleo pre-embarque</b>	0,00	0,5
<b>Manipuleo Embarque</b>	0,00	0,5
<b>Agentes</b>	96,00	3
<b>Ítem</b>	<b>Costos y Tiempos indirectos</b>	
	<b>Modo de transporte</b>	
	<b>Terrestre</b>	
	<b>Costo</b>	<b>Tiempos</b>
<b>Administrativos</b>	76,85	4,46
<b>capital e inventario</b>	17,44	0,12
<b>DFI</b>	<b>887,47</b>	<b>14,17</b>
<b>VALOR ExWORK</b>	9000	0
<b>VALOR FAS</b>	9652,14	3,37
<b>VALOR FOB</b>	9870,03	14,05
<b>*corresponde a 8 horas laborables establecidas en el código de trabajo</b>		
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado		
<b>Elaborado por:</b> Autora		

El valor FOB del embarque es el resultado de la adición de costos indirectos más los costos directos de exportación, para el cálculo de estos costos se tomaron en cuenta el embalaje, manipuleo, documentación, transporte interno en el país de origen, mientras en los costos indirectos tenemos los administrativos, corresponden a los costos que se recurre en pago al personal y capital inventario pertenece a la rentabilidad que tendría el dinero si el dinero se lo deposita en una institución financiera, el tiempo que se demora al negociar en FOB es de 14.5 días, quiere decir que, el tramite se demorara 112.36 horas.

### 5.4.3 Análisis en tránsito (transporte) internacional

El análisis de la matriz del tránsito, están dados por los costos y tiempos en el tránsito internacional, en la cual se compara costos y tiempos del modo de transporte que se ha optado, además, se describe los diferentes rubros y tiempos, obteniendo los costos de la DFI en el tránsito internacional, detallando los respectivos incoterms que incurren en tránsito.

Cuadro: 5.5 Análisis dl costo en transito		
Ítem	Costos y tiempos directos	
	Modo de transporte	
	Terrestre	
	Costos	Tiempo*
<b>FLETE INTERNACIONAL</b>	350	0,5
<b>VALOR CFR</b>	10220,03	14,55
<b>VALOR CPT</b>	10639,35	15,18
<b>SEGURO INTERNACIONAL</b>	204,40	0,37
<b>VALOR CIF</b>	10424,43	14,92
<b>VALOR CIP</b>	10669,14	15,55
<b>MANIPULEO DESEMBARQUE</b>	37,50	0,25
Ítem	Costos y tiempos indirectos	
	Modo de transporte	
	Terrestre	
	Costos	Tiempo
<b>CAPITAL E INVENTARIO</b>	0,08	0,12
<b>COSTO DE LA DFI EN EL TRÁNSITO INTERNACIONAL</b>	<b>10706,72</b>	<b>15,92</b>
<b>VALOR DES</b>	10669,22	15,67
<b>VALOR DEQ</b>	10706,72	15,92
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado		
<b>Elaborado por:</b> Autora		

Unos de los rubros importantes, para la denominación del tránsito internacional es la suma del flete internacional, el cual es notablemente en costos como en tiempos. Si optamos por él envío de trigo por el expedición en terrestre, el flete es de 350 por cada tractomula, con un tiempo de demora de 0.5 días desde el puerto de Tulcán hacia el puerto de Ipiales.

Finalmente se obtiene el valor de DEQ, lo que respecta al modo de transporte terrestre este valor está dado por 10706.72 con un tiempo de demora de 15,92 días (127.32 horas).

#### 5.4.4 Análisis en el país importador

Para el análisis de la matriz en el país de importación (Colombia), se eligen los costos directos que se incurrirán en el país de destino, entre ellos la nacionalización, almacenamiento, agentes, entre otros, representados por sus respectivos tiempos y costos.

Cuadro: 5.6		
Análisis de costos de Importación		
Ítem	Costos y Tiempos directos	
	Modo de transporte	
	Terrestre	
	Costo	Tiempos*
<b>Almacenamiento temporal</b>	67,76	5
<b>Documentación</b>	504,80	0,24
<b>Agentes</b>	120,00	1
<b>Manipuleo</b>	30,00	0,25
<b>Transporte interno</b>	449,10	0,44
<b>VALOR DDU</b>	<b>11878,37</b>	<b>22,85</b>
<b>Aduaneros</b>	1459,42	0,5
Ítem	Costos y Tiempos indirectos	
	Modo de transporte	
	Terrestre	
	Costo	Tiempos
<b>CAPITAL E INVENTARIO</b>	0,09	0,12
<b>COSTO DE LA DFI EN EL PAÍS IMPORTADOR</b>	<b>13337,88</b>	<b>23,35</b>
<b>VALOR DDP</b>	13337,88	23,47
<b>Margen de utilidad</b>	14938,43	
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado		
<b>Elaborado por:</b> Autora		

Finalmente se registran los costos y tiempos que se va a incurrir en el país de importación, en una negociación en DDP está dado por un valor de 14938.43 usd, incluido la utilidad, esto quiere decir que el costo de cada tonelada será de 497.94 usd, en la relación de tiempos se demora 187.76 hora (7.82 días), es un tiempo muy amplio en relación a las demoras de importación de trigo desde EEUU o Canadá.



## 5.5 ESTUDIO TECNICO

### 5.5.1 Macrolocalización

Para Valbuena P (2000) sostiene que “es el área general donde se ubicará el proyecto a través del análisis de condiciones generales tanto de infraestructura, económica, su población, e indicadores y características económicas y sociales más importantes” (pág. 257), es indispensable analizar estos indicadores para la ubicación del proyecto.

El Ecuador es un país muy diverso y existen varias regiones, zonas, provincias y ciudades, para el caso del presente proyecto se la ubica de la siguiente manera:

Cuadro: 5.7 Macrolocalización	
<b>Descripción</b>	Ubicación
<b>País</b>	Ecuador
<b>Región</b>	Sierra
<b>Zona</b>	Uno
<b>Provincia</b>	Carchi
<b>Ciudad</b>	Tulcán
Fuente: Investigación de mercado	
Elaborado por: Autora	

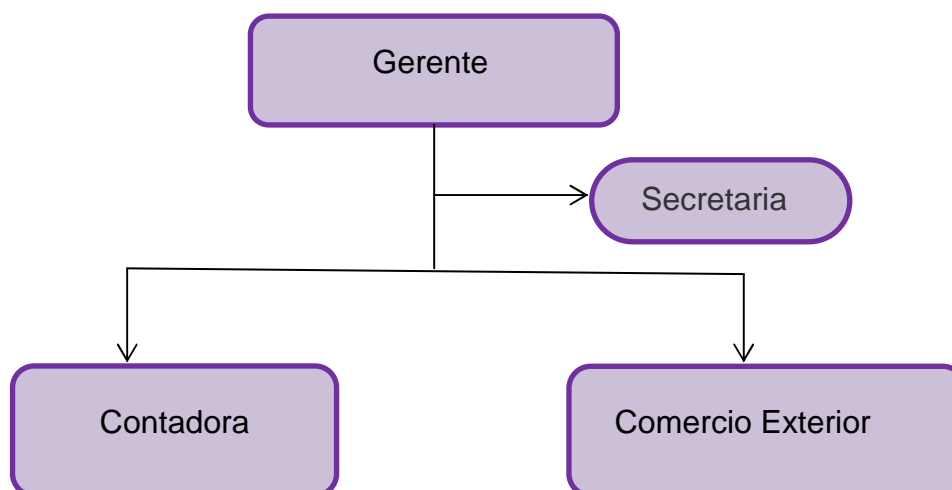
### 5.5.2 Microlocalización

La Microlocalización permite dar el lugar exacto donde funcionara la empresa de exportación, la ubicación más significativa es la ciudad de Tulcán, al tener el puente internacional de Rumichaca como habilitado, hace que se tenga un control en todas las operaciones de comercio exterior.

Su ubicación de esta empresa exportadora de trigo se localizará en el sector norte la ciudad, es donde se encuentra la Senae, a su permitiendo una tramitología rápida y segura.

### 5.5.3 Orgánico estructural

El gerente será el encargado de la toma de decisiones a nivel de exportación de trigo, a su vez realizara actividades de comercio exterior. Es necesaria la contratación de una secretaria, contador y un Ing. Comercial.



## 5.6 ESTUDIO FINANCIERO

### 5.6.1 Requerimientos de Activos Fijos

Para la implementación física de la empresa se ve la necesidad de la adquisición de equipos de oficinas utilices para el proceso de exportación, y que la empresa, para que esta funcione con normalidad.

Calculadora, teléfono de escritorio, computadora, impresora, sillas, escritorio archivador.

Cuadro: 5.8 Activos fijos			
Concepto	Cantidad	Valor Un.	Total
Muebles de oficina			<b>3.000</b>
Equipo de computo	3	700	2100
Otros activos			2000
<b>Total Activos Fijos</b>			<b>7.100</b>
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado			
<b>Elaborado por:</b> Autora			

Los valores a activos fijos corresponde a 7100 usd, estos implementos tienen un vida útil, y serán depreciados. Los valores de otros activos fijos corresponden a archivador, calculadoras, teléfonos, entre otros.

## 6.6.2 Activos diferidos

Cuadro: 5.9 Activos Diferidos	
Concepto	Total
Constitución de la Sociedad	1.100
<b>Total Activos Diferidos</b>	<b>1.100</b>
Fuente: Estudio de mercado Elaborado por: Autora	

Para el cálculo de los activos diferidos, tenemos por concepto de constitución de la empresa, por parte de la asociación, este valor corresponde a 1100 usd que se egresa para legalizar la empresa.

## 5.6.3 Costos de adquisición

Cuadro: 5.10 Costos de adquisición						
Concepto	Años					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Trigo	276.866	290.245	304.266	318.962	334.363	350.505
<b>Total</b>	<b>276.866</b>	<b>290.245</b>	<b>304.266</b>	<b>318.962</b>	<b>334.363</b>	<b>350.505</b>
Fuente: Estudio de mercado Elaborado por: Autora						

El costo de adquisición del trigo, corresponde a 276.866 usd, este valor está representado por el costo de una tonelada, multiplicado por la cantidad de toneladas que serán enviadas al año 2013, hacia la molinera Imperial.

## 5.6.4 Gastos administrativos

Cuadro: 5.11 Gastos Administrativos						
Concepto	Años					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Sueldos	20.400	22.513	24.844	27.418	30.257	33.391
Servicios Básicos	360	376	393	411	429	448
Suministros de Oficina	240	251	262	274	286	299
Suministros de Limpieza	240	251	262	274	286	299
Depreciaciones	1.213	1.213	1.213	1.213	1.213	1.213
Arriendos	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800	4.800
<b>Total Gastos</b>	<b>27.253</b>	<b>29.403</b>	<b>31.774</b>	<b>34.389</b>	<b>37.271</b>	<b>40.450</b>
Fuente: Estudio de mercado Elaborado por: Autora						

Los gastos hacen referencias al pago del personal que estará al frente de esta negociación, también incurrirán en costos como el pago de servicios básicos, suministro de oficina como de limpieza, depreciación y arriendos.

Para la proyección de sueldos, se obtuvo una ponderación de los anterior SBU dando 0.104 este valor se lo multiplico para cada año más el anterior sueldo, para depreciación es constante de acuerdo a la tabla de que maneja el Código Tributario del SRI, y son constantes, mientras que para los demás rubros, se multiplico para el promedio de inflación de años anteriores y arriendos es constante, porque se puede realizar un contrato que permita mantener estos valores.

### 5.6.5 Gastos de exportación

Cuadro: 5.12 Gastos de Exportación						
Concepto	Años					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Certificado de origen	25	26	27	28	29	31
Certificado fitosanitario	480	502	524	548	572	598
Certificado sanitario	120	125	131	137	143	149
Flete interno país de origen	17.050	17814	18613	19448	20320	21231
Carga en Origen	930	972	1015	1061	1108	1158
Agentes de Aduana	800	836	873	913	953	996
Flete internacional	17.186	17957	18762	19603	20482	21400
Almacenaje	2.101	2195	2293	2396	2503	2616
Cargue y desc país de destino	2.480	2591	2707	2829	2956	3088
Flete interno país de destino	13.922	14546	15198	15880	16592	17336
Aduaneros	45.229	47257	49376	51589	53902	56319
<b>Total Gastos</b>	<b>100.323</b>	<b>104.821</b>	<b>109.520</b>	<b>114.431</b>	<b>119.561</b>	<b>124.922</b>

**Fuente:** Estudio de mercado  
**Elaborado por:** Autora

Estos gastos corresponden, a los rubros que incurren en la exportación de trigo hacia Colombia, el valor asciende a 100.323 usd, en total del envío para el 2013, las proyecciones de estos valores, están dados por la ponderación de la inflación de años anteriores.

### 5.6.6 Capital de operación

Cuadro: 5.13 Capital de Operación	
Costos de Adquisición	276.866
Gastos Administrativos	26.040
Gastos de Exportación	100.323
<b>Total Costo Anual</b>	<b>403.229</b>
# Ciclos Comerciales	4
<b>Total</b>	<b>100.807</b>

**Fuente:** Estudio de mercado  
**Elaborado por:** Autora

Para determinar el capital de operación se tomó en cuenta los valores correspondientes a costos de adquisición, gastos administrativos y gastos de exportación, este valor esta en 403.229 usd anuales, este valor se lo divide para los 4 envíos que se realizan en todo el año, se obtiene un capital de operación de 100.807 usd, para la inversión inicial se detalla a continuación.

<b>Cuadro: 5.14 Inversión Inicial</b>	
Inversión Fija	7.100
Capital de Operación	100.807
Gastos de Constitución	1.100
<b>Total Inversión Inicial</b>	<b>109.007</b>
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado <b>Elaborado por:</b> Autora	

Para iniciar la ejecución de este proyecto y analizado la parte financiera, es necesario la inversión inicial de 109.007 usd, a este valor se le adiciona la inversión fija, capital de operación y gastos de constitución.

### 5.6.7 Estado de resultados

<b>Cuadro: 5.15 Estado de Resultados - Sin Financiamiento</b>						
<b>Detalle</b>	<b>Años</b>					
	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Ventas	452.910	495.319	546.663	603.323	665.848	734.844
Cantidad	916	919	922	925	928	931
Precio	494,61	539,13	593,04	652,35	717,58	789,34
- Costo de Ventas	276.866	290.245	304.266	318.962	334.363	350.505
Utilidad Bruta en Ventas	176.044	205.075	242.397	284.361	331.484	384.339
- Gastos Operacionales	127.576	134.224	141.295	148.819	156.833	165.372
Gastos Administrativos	27.253	29.403	31.774	34.389	37.271	40.450
Gastos de Exportación	100.323	104.821	109.520	114.431	119.561	124.922
Utilidad Operacional	48.468	70.851	101.102	135.542	174.652	218.968
U.A.T.I	48.468	70.851	101.102	135.542	174.652	218.968
- 15% Particip. Trabajadores	7.270	10.628	15.165	20.331	26.198	32.845
Utilidad Antes de Impuestos	41.198	60.223	85.937	115.210	148.454	186.122
Impuesto a la Renta	10.300	15.056	21.484	28.803	37.113	46.531
<b>Utilidad Neta</b>	<b>30.899</b>	<b>45.167</b>	<b>64.453</b>	<b>86.408</b>	<b>111.340</b>	<b>139.592</b>
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado <b>Elaborado por:</b> Autora						

El estado de resultados es un documento contable, que permite hacer una evaluación del proyecto, el mismo que está proyectado para los cinco años de vida útil.

La utilidad de neta del proyecto para el año 2013 es de 30.899 usd, utilidad que va ascendiendo en forma considerable, hasta llegar a 46.531 para el año 2018.

No se recurrirá a gastos financieros y los valores coinciden en utilidad operacional y U.A.T.I.

### 5.6.8 Flujo de efectivo

Cuadro: 5.16						
Flujo de Efectivo Neto - Sin Financiamiento						
Entradas	Años					
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Utilidad Neta		45.167	64.453	86.408	111.340	139.592
+ Depreciaciones		1.213	1.213	1.213	1.213	1.213
Total Entradas	0	46.380	65.666	87.621	112.553	140.805
<b>Salidas</b>						
Inversión Inicial	109.007					
Reposición de Activos			2.100			
Total Salidas	109.007	0	2.100	0	0	0
= Flujo de efectivo Neto	<b>-109.007</b>	<b>46.380</b>	<b>63.566</b>	<b>87.621</b>	<b>112.553</b>	<b>140.805</b>
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado						
<b>Elaborado por:</b> Autora						

El flujo de efectivo permite determinar las entradas y salidas de dinero en los periodos objetos de estudio.

El flujo de efectivo expresado en anteriormente, es muy explícito en lo concerniente a entradas y salidas de dinero, las entradas corresponden a la suma de: utilidad neta, depreciaciones, dando para el año 2018 140.805, en el primer año corresponde a cero, debido a que se inicia el negocio y no existe entradas de dinero.

Mientras que las salidas de dinero, para el primer año es de 109.007, es negativo esto es porque se egresa esa cantidad como inversión inicial, la reposición de activos es la compra de nuevas computadores, porque las anteriores cumplieron su vida útil.

### 5.6.9 Valor Actual Neto (VAN) y Tasa Interna de Retorno (TIR)

Cuadro: 5.17			
VAN; TIR			
Año	FE	Fat. Act	FE Descontado
0	- 109.007,19		
1	46.380,22	0,9238	42.845,47
2	63.565,66	0,8534	54.245,88
3	87.620,79	0,7883	69.075,41
4	112.553,47	0,7283	81.968,56
5	140.804,84	0,6728	94.727,93
	<b>SFE</b>		342.863
	<b>- I.I.</b>		109.007
	<b>VAN</b>		233.856
	<b>TIR</b>		58,21%
	<b>PR</b>		2,01
	<b>C/B</b>		3,15
<b>Fuente:</b> Estudio de mercado			
<b>Elaborado por:</b> Autora			

Para Levia (2007) sostiene que “el Valor Actual Neto, es el valor monetario que resulta de restar la suma de los flujos de efectivo o entradas futuras descontadas del proyecto a la inversión inicial” (pág. 125), esto quiere decir que se traerá a tiempo presente el dinero que se pretende invertir, para definir si es conveniente invertir en este proyecto, el proyecto está representado por un VAN de 233.856, lo que es recomendable invertir.

La TIR es de 58%, esto representa que por cada dólar que se invierta en el proyecto se recuperará 0.58 ctv., este valor es mayor a la tasa pasiva que paga cualquier institución financiera que está representada por 1.53% según el banco central del Ecuador.

El Periodo de Recuperación (PR) del proyecto es de 2.01 años que se necesita para recuperar el dinero invertido.

## BIBLIOGRAFÍA

- Asamblea Constituyente (2008). *Constitución de la República del Ecuador 2008*. Quito: Aristos
- Castellano A, (2009). *Manual de la gestión logística del transporte y distribución de mercancías*. Barranquilla: Uninorte.
- Anaya, J. (2007). *Innovación y mejora de procesos logísticos del transporte. Análisis, diagnóstico e implementación de sistemas logísticos*. Madrid: ESIC
- Salkind, N (1999). *Métodos de la investigación*. México: PRENTICE HALL.
- Ramírez A. (2009). *Manual de gestión logística y del transporte y distribución de mercancías*, Barranquilla: Uninorte.
- Banco Central del Ecuador. 2007. División de Comercio Exterior. Quito, Ecuador.
- Banco Central del Ecuador. 2008. Importaciones de harina de trigo. [http://portal.bce.ec/uto\\_bueno/seguridad/ComercioExteriorEST.jsp](http://portal.bce.ec/uto_bueno/seguridad/ComercioExteriorEST.jsp) Chicago Board of Trade. [www.cbot.com](http://www.cbot.com) (15-09-2008).
- FAO, 2008. Precios altos del trigo. Boletín de noticias de febrero. Agricultural Division of FAO. [www.fao.org](http://www.fao.org) .
- FAO. 2003. The state of food insecurity in the world. FAO. Rome, Italy.p 12-15.Jain, K. y D. Byerlee. 1999. Invest efficiency at antional level: Wheat improvement research in India. En: M. Maredia y D. Byerlee (Eds.). The Global Wheat Improvement System. CIMMYT Research Reporte No 5. Mexico, D.F.: CIMMYT.
- FAO. 2007. Food and Agriculture Organization of the United Nations. The state of food insecurity in the world.Roma, FAO.
- FAO. 2008a. Precios históricos del trigo. FAOSTAT. [www.faostat.org](http://www.faostat.org) (11-09-2008).
- INEC-MAG-SICA.2002. III Censo Nacional Agropecuario, República del Ecuador, ed. INEC-MAG-SICA, Resultados Nacionales y Provinciales. Vol 1, Tabla 7.
- INIAP. 2005. Inventario Tecnológico del Programa de Cereales. Estación Experimental Santa Catalina. INIAP. Quito, Ecuador.
- MAG. 1971. Servicio de Información Agropecuaria del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador. Quito, Ecuador.
- MAG. 1989. Plan de fomento del cultivo de trigo en el Ecuador. Unidad de Análisis de Políticas. Quito, Ecuador.
- Mashiringwani, N. 1987. Trends in production and consumption of wheat and the role of variety improvement in Zimababwe. Department of Research and Special Services from Zimbabwe.
- MIC. 2008. Subsidio: HARINA DE TRIGO IMPORTADA EN USD 22.00. [http://www.mic.gov.ec/index.php?option=com\\_content&task=view&id=400&Itemid=2&date=2008-01-01\(27-Oct-2008\)](http://www.mic.gov.ec/index.php?option=com_content&task=view&id=400&Itemid=2&date=2008-01-01(27-Oct-2008)).
- Morris, M. H. Dubin y T. Pokhrel. 1992. Returns to wheat research in Nepal. CIMMYT Economics Working paper. Mexico, D.F.: CIMMYT.



Ochoa, J.B., D.L. Danial y B. Paucar. 2007. Virulence of wheat yellow rust races and resistance genes of wheat cultivars in Ecuador. *Euphytica*. 153: 287-293.

Rajam y Braun. 2008. Wheat yield potential. En: Reynolds M.P., J. Pietragalla, and H.-J. Braun, eds. 2008. *International Symposium on Wheat Yield Potential: Challenges to International Wheat Breeding*. Mexico, D.F.: CIMMYT. Pp. 103-107.

SICA. 2002. *Resultados del Censo Agropecuario*. CD. MAG-SICA. Quito, Ecuador.

Tola, J. 2007. SENACYT: Alternativas para enfrentar el incremento del precio del trigo. Comunicación personal dirigida al Vicepresidente de la República. Octubre 15, 2007. Quito, Ecuador.

Von Braun, J(b). 2008. Hacia un nuevo sistema de gobernabilidad para la agricultura, la alimentación y la nutrición: ¿Cuáles son las opciones?. Foro del IFPRI. Marzo de 200

Von Braun, J. 2008(a). Los altos precios de los alimentos: El “qué”, “quién” y “cómo” de las acciones de política propuestas. International FoodPolicyResearchInstitute (IFPRI) [www.ifpri.org](http://www.ifpri.org).

Young, J. 2008. Speculation and world food markets. International Food Policy Research Institute (IFPRI) [www.ifpri.org](http://www.ifpri.org) .

## ANEXOS

### Universidad Politécnica Estatal del Carchi

Solicito de manera comedida, me ayude a desarrollar el siguiente cuestionario, ya que la información que me proporciona será utilizada para conocer la demanda de las molineras de trigo en el Departamento de Nariño, el mismo que tiene fines académicos.

#### **Objetivo**

Realizar un estudio de mercado para determinar la demanda de trigo de las industrias molineras de Nariño y la oferta exportable de la Provincia de Pichincha.

#### **Bloque Informativo**

##### **Datos generales**

Razón social.....  
Ciudad/Departamento.....  
Dirección.....  
Número de teléfono.....  
Fecha.....  
Nombre de la persona que lleno el formulario.....

#### **Bloque I**

##### **Demanda**

1. *¿Qué tipo de trigo adquiere?*  
Seco  Medio Seco
2. *¿Qué cantidad en toneladas adquiere al año?*  
Cantidad
3. *¿Cuál es el mes que más compra trigo?*  
Mes  Toneladas
4. *¿Cuál es el mes que menos compra trigo?*  
Mes  Toneladas
5. *¿Cuál es el precio que paga por tonelada de trigo?*  
Precio
6. *¿Estaría dispuesto a comprar trigo ecuatoriano?*  
Sí  No
7. *¿Qué porcentaje compraría del total de su adquisición?*  
Porcentaje

#### **Bloque II**

##### **Comercio Exterior**

8. *¿Usted adquiere trigo?*  
Nacional  Importado  Ambas
9. *De ser importado ¿de qué país lo importa?*  
Argentina  EEUU  Canadá  Otros
10. *¿Cuál es el modo de transporte que emplea para su importación de trigo?*  
Terrestre  Marítimo  Aéreo
11. *¿Cuál es el término de comercio internacional (INCOTERMS) que utiliza en sus importaciones?*  
EXWORK  FCA  FAS  FOB  CIF  Otros ¿Cuál?
12. *¿Qué tiempo le lleva realizar esta importación?*  
1 semana  2 semanas  3 semanas  más de 3 semanas
13. *¿Cuál es el costo total que le genera la nacionalización del trigo?*  
Costo

# Universidad Politécnica Estatal del Carchi

Saludo, solicito de manera comedida, me ayude a desarrollar el siguiente cuestionario, ya que la información que me proporciona será utilizada para conocer la oferta exportable de los productores de Pichincha, el mismo que tiene fines académicos.

## Objetivo

Realizar un estudio de mercado para determinar la demanda de trigo de la industrias molineras de Nariño y la oferta exportable de la Provincia de Pichincha.

### Bloque Informativo

#### Datos generales

Razón social.....  
Ciudad.....  
Dirección.....  
Número de teléfono.....  
Nombre de la persona que lleno el formulario.....

### Bloque I

#### Comercialización

**1. Usted comercializa trigo a nivel:**

Nacional  Internacional  Ambas

**2. ¿Qué tipo de trigo produce?**

Cojitambo  Napo  Pucachaqui

**3. ¿Estaría dispuesto a producir trigo para la exportación?**

Sí  No

**4. ¿Qué porcentaje vendería del total de su producción?**

Porcentaje.

#### Cantidad

**5. ¿Cuántas hectáreas de trigo tiene sembradas?**

1 a 10hec.  11 a 20hec.  21 a más hec

**6. ¿Qué cantidad en toneladas produce al año?**

Cantidad

**7. ¿Cuál es el mes que más produce trigo?**

Mes  Toneladas

**8. ¿Usted cuenta con certificación de calidad para la producción de trigo?**

Si  No

#### Precio

**9. ¿Cuál es el precio por tonelada de trigo?**

USD 200-250  USD 251-300

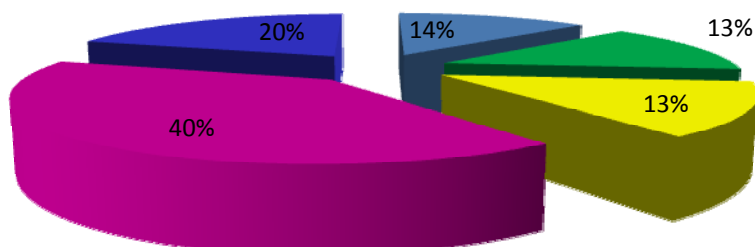
**10. ¿En su opinión, ¿durante los próximos seis meses, cuáles serían los tres principales factores que limitarían el crecimiento de las ventas de su producción? (señale los tres más importantes):**

- a) Aumento de los costos de las materias primas (trigo) \_\_\_\_\_
- b) Escasez de personal calificado \_\_\_\_\_
- c) Limitada capacidad instalada de producción \_\_\_\_\_
- d) Elevada competencia internacional \_\_\_\_\_
- e) Otros ( especifique) \_\_\_\_\_

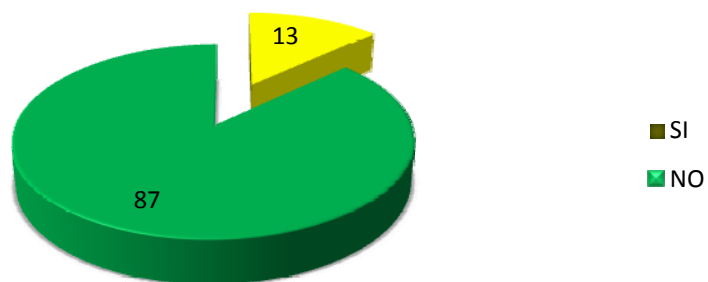
## ANEXO 1

### produccion de trigo nacional

■ MEJIA ■ RUMIÑAHUI ■ QUITO ■ PEDRO MONCAYO ■ CAYAMBE



### cuentan con certificacion de trigo



Que modo de transporte utiliza para la nacionalización					
Dirección	Molinera	Terrestre		Marítimo y terrestre	
		f	%	f	%
Ipiales	MOLINOS HARINAS	0	0%	1	20%
	MOLINOS IMPERIAL	0	0%	1	20%
Pasto	MOLINOS NARIÑO	0	0%	1	20%
	MOLINOS SAN NICOLAS	0	0%	1	20%
	MOLINOS TRIGONAL	1	20%	0	0%
<b>Total</b>		<b>1</b>	<b>20%</b>	<b>4</b>	<b>80%</b>

De donde importa trigo									
Dirección	Molineras	EEUU		Argentina		Canadá		Nacional	
		f	%	f	%	f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	1	20%	0	0%	0	0%	0	0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	0	0%	0	0%	1	20%	0	0%
	MOLINOS NARIÑO	0	0%	1	20%	0	0%	0	0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	1	20%	0	0%	0	0%	0	0%
	MOLINOS TRIGONAL	0	0%	0	0%	0	0%	1	20%
<b>Total</b>		2	40%	1	20%	1	20%	1	20%

Que Incontems utiliza en su importación							
Dirección	Molineras	FOB		CIF		Ninguno	
		f	%	f	%	f	%
<b>Ipiales</b>	MOLINOS HARINAS	1	20%	0	0%	0	0%
<b>Pasto</b>	MOLINOS IMPERIAL	1	20%	0	0%	0	0%
	MOLINOS NARIÑO	1	20%	0	0%	0	0%
	MOLINOS SAN NICOLAS	0	0%	1	20%	0	0%
	MOLINOS TRIGONAL	0	0%	0	0%	1	20%
<b>Total</b>		3	60%	1	20%	1	20%

**CUADRO 5.3:  
FICHA TÉCNICA DEL TRIGO**



<b>Código de Producto (TNAN)</b>	0000
<b>Antidumping</b>	0 %
<b>Advalorem</b>	0 %
<b>FDI</b>	0,5 %
<b>ICE</b>	0 %
<b>IVA</b>	12 %
<b>Salvaguardia por Porcentaje</b>	0 %
<b>Salvaguardia por Valor</b>	
<b>Aplicación Salvaguardia por Valor</b>	
<b>Techo Consolidado</b>	35 %
<b>Incremento ICE</b>	0 %
<b>Afecto a Derecho Específico</b>	TRI
<b>Unidad de Medida</b>	Kilogramo Bruto (KG)
<b>Observaciones</b>	Difert aran hasta 31Dic 2012 RES 38COMEX/RES 585 COMEXI
<b>Es Producto Perecible</b>	NO

P.A: 1001.90.20.00

R.G.I: 1

**FUNDAMENTACIÓN LEGAL**

SECCIÓN II: Productos del reino vegetal

CAPÍTULO 10: Cereales

Partida 10.01: Trigo y Morcajo (Tranquillon).

**Esta partida comprende:**

Se distinguen esencialmente dos clases de trigo:

2) El trigo duro (véase la Nota de subpartida 1 de este Capítulo). El trigo duro, generalmente de color que varía del amarillo ámbar al café: usualmente de fractura vítrea, translúcida y córnea.

**Nota de este Capítulo:**

1. A) Los productos citados en los textos de las partidas de este Capítulo se clasifican en dichas partidas sólo si están presentes los granos, incluso en espigas o con los tallos.

**Nota de subpartida.**




1. Se considera trigo duro el de la especie *Triticum durum* y los híbridos derivados del cruce interespecífico del *Triticum durum* que tengan 28 cromosomas como aquél.

**Subpartida S.A 1001.10: Trigo duro (*Triticum durum*).**

Fuente: SENAE

Elaborado por: Autora

## ANEXO 2

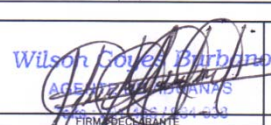
 <b>SESA</b> <b>ECUADOR</b>	 <b>REPUBLICA DEL ECUADOR</b> <b>MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA</b> <b>SERVICIO ECUATORIANO DE SANIDAD AGROPECUARIA</b> <b>DIVISION DE INSPECCION, CERTIFICACION Y CONTROL CUARENTENARIO</b> <b>CERTIFICADO FITOSANITARIO PARA LA EXPORTACION</b> <b>EXPORTING PHYTOSANITARY CERTIFICATE</b>	 <b>Comunidad</b> <b>Andina</b>
		<b>No.343121</b>
<b>ORGANIZACION DE PROTECCION FITOSANITARIA</b> <b>PLANT PROTECTION ORGANIZATION</b> <b>DEL ECUADOR</b> <b>Of Ecuador</b>		<b>A: ORGANIZACION (S) DE PROTECCION FITOSANITARIA</b> <b>TO: PLANT PROTECTION ORGANIZATION (S)</b> <b>DE:</b> _____ <b>DE:</b> _____
<b>Sección I</b>	<b>DESCRIPCION DEL ENVIO</b> DESCRIPTION OF SHIPMENT	
<b>Nombre y Dirección del Exportador</b> Name and address of Exporter _____		
<b>Nombre y Dirección declarados del Destinataria</b> Stated name and address of consignee _____		
<b>Número y Descripción de los bultos</b> Number and description of containers/bulks _____		
<b>Marcas distintivas</b> Distinctive marks _____		
<b>Lugar de origen</b> Place of origin _____		
<b>Medios de transporte declarados</b> Means of transportation declared _____		
<b>Puerto de entrada declarado</b> Port of entry declared _____		
<b>Cantidad declarada y nombre del producto</b> Name of product and quantity declared _____		
<b>Nombre botánico de las plantas</b> Botanical name of plants _____		
<b>Sección II</b>		<b>DECLARACION ADICIONAL</b> ADDITIONAL DECLARATION
<b>Sección III</b>		<b>TRATAMIENTO DE DESINFESTACION O DESINFECCION</b> DISINFESTATION AND/ OR DISINFECTION TREATMENT
<b>Fecha</b> Date _____	<b>Tratamiento</b> Treatment _____	
<b>Producto químico (ingrediente activo)</b> Chemical (active ingredient) _____		
<b>Duración y temperatura</b> Duration and temperature _____	<b>Concentración</b> Concentration _____	
<b>Información adicional</b> Additional information _____		
<b>Fecha y Lugar de expedición</b> Date and Place of issue _____	<b>(Sello de la organización)</b> (Stamp of the Organization)	
<b>Nombre del funcionario autorizado</b> Name of authorized officer _____		
<b>FIRMA DEL EMISOR</b>		
El SESA y sus funcionarios declinan toda responsabilidad (excepto resultante de esta certificación. Note: SESA or any official related with this Departmental should not be financially or otherwise liable in issuing this certificate.		
Se certifica que las plantas o productos vegetales descritos han sido inspeccionados o sometidos a prueba, de acuerdo con procedimientos oficiales apropiados, y que se consideran estar libres de las plagas de cuarentena especificadas y en conformidad con los requisitos fitosanitarios establecidos por el país importador, y se estima que están prácticamente libres de otras plagas.		
We certify that the plants or vegetable products described above, have been inspected or tested by official proceedings. So, we consider free of quarantine specified pests, according with phytosanitary requirements established by the importing country. We estimate they are free of another pests.		
<b>DECLARACION ADICIONAL (D.A.)</b> _____ _____ _____ _____ _____		


### ANEXO 3

<b>INFORMACIÓN QUE DEBERÁ CONTENER LA CPIC (Art. 77, Des. 399)</b>	
a)	Denominación o razón social y dirección del transportista autorizado;
b)	Nombre y dirección del remitente
c)	Nombre y dirección del destinatario;
d)	Nombre y dirección del consignatario;
e)	Lugar, país y fecha en que el transportista recibe las mercancías;
f)	Lugar y fecha de embarque de las mercancías;
g)	Lugar, país y plazo previsto para la entrega de las mercancías;
h)	Cantidad y clase de bultos, con indicación de marcas y números;
i)	Descripción corriente de la naturaleza de las mercancías. En caso de productos peligrosos, se indicará esta circunstancia;
j)	Peso bruto en kilogramos o volumen en metros cúbicos, y cuando corresponda, su cantidad expresada en otra unidad de medida;
k)	Precio de las mercancías;
Fuente: Decisión 399 Elaborado por: Autora	

<b>INFORMACIÓN QUE DEBERÁ CONTENER EL MIC (Art. 167, Des. 399)</b>	
a)	Denominación o razón social y dirección del transportista autorizado;
b)	Número del Certificado de Idoneidad y los números de los Permisos de Prestación de Servicios por cuyos Países Miembros se realiza el transporte;
c)	Nombre del conductor o conductores, así como la nacionalidad, número de los documentos de identidad, licencia de conducir y Libreta de Tripulante Terrestre;
d)	Identificación del vehículo habilitado (camión o tracto-camión) y de la unidad de carga (remolque o semi-remolque), debidamente registrados;
e)	Lugar y país de carga y descarga;
f)	Naturaleza de la carga, indicando si es de carácter peligrosa y, particularmente, si se trata de sustancias químicas o precursoras.
g)	Número de las CPIC;
h)	Descripción de las mercancías, cantidad de bultos, clase y marca de los mismos;
i)	Número de identificación del contenedor y de los precintos aduaneros;
j)	Peso bruto en kilogramos o volumen en metros cúbicos y, cuando corresponda, su cantidad expresada en otra unidad de medida;
k)	Precio de las mercancías;
l)	Aduanas de partida, de cruce de frontera y de destino;
m)	Fecha de emisión;
n)	Firma del transportista autorizado o de su representante; y,
o)	Firma y sello de la autoridad que interviene en la aduana de partida.
Fuente: Decisión 399 Elaborado por: Autora	



ADUANA DEL ECUADOR			REPUBLICA DEL ECUADOR DECLARACION ADUANERA UNICA						A					
<b>A ADUANA / BANCO</b>								<b>B REFRENDO</b>						
01: No ORDEN 008158	02: AÑO 2012	03: ADUANA TULCAN	04: CÓDIGO 073	05: REGIMEN EXPORTACION A CONSUM	06: CÓDIGO 40	07: FECHA / HORA TX. 05/09/12 18:05	08: # VTO BUENO	09: NUMERO 073-2012-40-009226-2	10: TIPO DESPACHO 0 DEPACHO NORMAL					
<b>C CONTRIBUYENTE / AGENTE</b>								05/09/2012 18:05 AFORO DOCUMENTAL						
10: IMPORTADOR/EXPORTADOR ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PICHINCHA								11: TIPO y No. DOC. ID. 1 1714505567001						
12: DIRECCION MAÑOSA Y VERACRUZ								13: CIUDAD QUITO						
14: TELEFONO -2986943								15: NIVEL COMERCIAL 1						
16: DECLARANTE/AGENTE GOYES BURBANO WILSON L								17: CODIGO 2017						
18: SECTOR Empresa no Financiera								19: CIU 5190						
<b>D REGIMEN PRECEDENTE / DEPOSITO</b>								19: T. DECLARADO USD (IMP-CIF) 568,239.60						
20: REGIMEN PRECEDENTE 009996								21: AÑO 2012						
22: SERIES 1								23: ADUANA REGIMEN TULCAN						
24: FECHA ACEPT. 04/09/2012								25: DEPOSITO						
<b>E CONSIGNANTE o CONSIGNATARIO / TRANSACCION</b>								26: No. DES. PAR. 1						
27: CONSIGNANTE/CONSIGNATARIO MOLINERA IMPERIAL								28: DIRECCION CRA SEPTIMA 545						
29: BENEFICIARIO DEL GIRO MOLINERA IMPERIAL								30: PAIS PROCED./DESTINO ECUADOR						
31: NATURALEZA TRANSACCION								32: FORMA DE PAGO GIRO DIRECTO						
33: EX. CIE								34: C. ORG						
35: OT. EX.								36: MT. VL						
37: ALMACEN								38: CÓDIGO						
39: TIPO DE TRATAMIENTO 1								40: Cód. DE PROD. ACOG. DESP. URGENTE						
41: CódIGO DE ENDOSO 40														
<b>F TRANSPORTE</b>														
42: VIA DE TRANSPORTE CARRETERA								43: CódIGO 7						
44: FECHA EMBARQUE 04/09/2012								45: FECHA LLEGADA 04/09/2012						
46: CARGA CARGA GEN								47: BANDERA ECUADOR						
48: CódIGO DE MANIFIESTO 073								49: AÑO 2012						
50: TIPO MANIF 06								51: # MANIFIESTO 009476						
52: AG. CARGA/TRANSP. T.C.I. TRANSCOME								53: Cód. 6707						
54: N. NAVE/LAEREA/MAT VEH CBC 118								55: # CONOC/G. AEREA/C. PORTE 0221517						
56: NOM NAVE/MATRIC. VEH. CBC 118								57: ADUANA SALIDA						
58: VIA SALIDA								59: ADUANA DESTINO						
60: TIPO DESTINO 2								61: PAIS DESTINO COLOMBIA						
62: T. TRAT. 1														
<b>G DETERMINACION BASE IMPONIBLE</b>														
CONCEPTO		MONEDA	T. CAMB. USD	TOTAL MONEDA TRANSACCION	TOTAL EN DOLARES USD	TOTAL EN MONEDA NACIONAL								
59: FOB		USD	1.0000000	568,239.60	568,239.60	568,239.60								
60: FLETE		USD	1.0000000	0.00	0.00	0.00								
61: SEGURO		USD	1.0000000	0.00	0.00	0.00								
62: VALOR ADUANA		USD	1.0000000	568,239.60	568,239.60	568,239.60								
63: TOTAL SERIES/PARTIDAS		1	1	1,863,000.00	1,863,000.00	931,500.00	67: TOTAL CONTENEDORES 0	68: TOTAL U. FISICAS 1,863,000.00	69: TOTAL U. COMERC. 1,863,000.00					
<b>H DOCUMENTOS DE ACOMPANAMIENTO</b>														
CLASE	NUMERO	TIPO	EMISION			DESDE	HASTA	# SR	PARTIDA NANDINA	MONEDA	MONTO USD			
70:	00002832	10	ASOCIACION DE PROD	PAIS	FECHA				1001902000					
71:	0221517	11	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
72:	023431	23	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
73:	023432	23	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
74:	023433	23	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
75:	023434	23	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
76:	023435	23	TRANSCOMER INTER		04/09/12									
77:	009996	26	SENAE		04/09/12				1001902000					
78:														
79:														
<b>I DECLARACION DE LA MERCANCIA</b>														
80: No. SERIE	TIPO SUFJG	SUBPARTIDA NACIONAL	BREVE DESCRIPCION DE LA MERCANC	S	BULTOS		U. FISICAS		U. COM.		PESO (KGS)		MARCAS Y NUMEROS	T
1	0000	1001902000	TRIGO DURO	1	CL.	CANT.	TP.	CANT.	TP.	CANT.	NETO	BRUTO	ASOCIACION	M
TPCI	TPNG	TPNE	PAIS DE ORIGEN	CÓDIGO	FOB USD		FLETE USD		SEGURO USD		CIF USD			
			ECUADOR	EC	568,239.60		0.00		0.00		568,239.60			
<b>J OBSERVACIONES</b>														
81: SECUENCIA		82: TIPO OBS.		83: CONTENIDO OBS.										
<b>K FIRMAS Y SELLOS</b>														
FIRMA CONTRIBUYENTE			FIRMA DECLARANTE			OBSERVACIONES			CÓD. Y FIRMA DE AFORADOR					
														

ADUANA DEL ECUADOR		REPUBLICA DEL ECUADOR		ORDEN DE EMBARQUE		A	
<b>A ADUANA / BANCO</b>						<b>B REFRENDO</b>	
01 No ORDEN 008158	02 AÑO 2012	03 ADUANA TULCAN	04 CÓDIG 073	05 REGIMEN ORDEN DE EMBARQUE	06 CÓDIG 15	07 FECHA / HORA TX. 04/09/12 11:38	08 NÚMERO 073-2012-15-009996-1
09 # VTO BUENO	10 BANCO	11 CIUDAD	12 OFICINA	13 FECHA EMISION	14 TIPO DESPACHO 0 DEPACHO NORMAL	15 04/09/2012 11:38	16 AFORO DOCUMENTAL
<b>C CONTRIBUYENTE / AGENTE</b>							
10 IMPORTADOR/EXPORTADOR ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PICHINCHA		11 TIPO y No. DOC. ID. 1 1714505567001		12 CIUDAD QUITO			
13 DIRECCION MAÑOSCA Y VERACRUZ		14 TELEFONO -2986943		15 NIVEL COMERCIAL 1			
16 DECLARANTE/AGENTE GOYES BURBANO WILSON L		17 CODIGO 2017		18 SECTOR Empresa no Financiera		19 T. DECLARADO USD (IMP-CIF) 568,239.60	
<b>D REGIMEN PRECEDENTE / DEPOSITO</b>							
20 REGIMEN PRECEDENTE		21 AÑO		22 ADUANA REGIMEN		23 FECHA ACEPT.	
<b>E CONSIGNANTE o CONSIGNATARIO / TRANSACCION</b>							
27 CONSIGNANTE/CONSIGNATARIO MOLINERA IMPERIAL		28 DIRECCION CRA. SEPTIMA 545		29 BENEFICIARIO DEL GIRO MOLINERA IMPERIAL		30 PAIS PROCED./DESTINO ECUADOR	
31 NATURALEZA TRANSACCION GIRO DIRECTO		32 FORMA DE PAGO 01		33 EX. CIE		34 C. ORG	
35 OT. EX.		36 MT. VL.		37 ALMACEN		38 CÓDIGO	
39 TIPO DE TRATAMIENTO 1		40 CÓD. DE PROD. ACOG. DESP. URGENTE		41 CÓDIGO DE ENDOSO 40			
<b>F TRANSPORTE</b>							
42 VÍA DE TRANSPORTE CARRETERA		43 CÓDIGO 7		44 FECHA EMBARQUE 04/09/2012		45 FECHA LLEGADA	
46 CARGA CARGA GEN		47 BANDERA ECUADOR		48 LÍNEA TRANSPORTE EC		49 CÓD.	
48 CÓDIGO DE MANIFIESTO 073		49 AÑO 2012		50 TIPO MANIF 06		51 # MANIFIESTO	
52 NOM NAVE/MATRIC. VEH.		53 ADUANA SALIDA		54 VÍA SALIDA		55 ADUANA DESTINO	
56 TIPO DESTINO 2		57 PAÍS DESTINO COLOMBIA		58 T. TRAT. 1			
<b>G DETERMINACIÓN BASE IMPONIBLE</b>							
CONCEPTO		MONEDA		T. CAMB. USD		TOTAL MONEDA TRANSACCION	
59 FOB		USD		1.0000000		568,239.60	
60 FLETE		USD		1.0000000		0.00	
61 SEGURO		USD		1.0000000		0.00	
62 VALOR ADUANA		USD		1.0000000		568,239.60	
63 TOTAL SERIES/PARTIDAS		64 PESO NETO (KG)		65 PESO BRUTO (KG)		66 TOTAL BULTOS	
1		1,863,000.00		1,863,000.00		931,500.00	
67 TOTAL CONTENEDORES		68 TOTAL U. FISICAS		69 TOTAL U. COMERC.			
0		1,863,000.00		1,863,000.00			
<b>H DOCUMENTOS DE ACOMPAÑAMIENTO</b>							
CLASE		NUMERO		TIPO		EMISION	
						EMISOR PAIS FECHA	
70		00002832		10		ASOCIACION DE PROD 04/09/12	
71							
72							
73							
74							
75							
76							
77							
78							
79							
<b>I DECLARACIÓN DE LA MERCANCIA</b>							
80 No. SERIE		TIPO SUFICIO		SUBPARTIDA NACIONAL		BREVE DESCRIPCION DE LA MERCANCIA	
1 0000		1001902000		TRIGO DURO		1 SA 931,500.00 31 1,863,000.00 KG 1,863,000.00 1,863,000.00 1,863,000.00	
TPCI		TPNG		TPNE		PAIS DE ORIGEN	
						ECUADOR EC	
FLETE USD		SEGURO USD		CIF USD		568,239.60 0.00 568,239.60	
<b>J OBSERVACIONES</b>							
81 SECUENCIA		82 TIPO OBS.		83 CONTENIDO OBS.			
<b>K FIRMAS Y SELLOS</b>							
FIRMA CONTRIBUYENTE		FIRMA DECLARANTE		OBSERVACIONES		CÓD. Y FIRMA DE AFORADOR	
		 Wilson Goyes Burbano ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PICHINCHA					

## MATRIZ DE PAÍS DE EXPORTACIÓN

Códigos	
<i>Costo unitario usd</i>	C. Uni
<i>Cantidad a exportar</i>	Cant. "X"
<i>Costo total USD</i>	C. T.
<i>Tiempo en Días</i>	Ti. Di.
<i>RR.HH.</i>	R.R.H.H.
<i>Costo de mano de obra</i>	C.M.O.
<i>Costo total de mano de obra</i>	C.T.M.O.
<i>COSTO FINAL USD</i>	C. Fi.

## Empaque y embalaje

Empaque y embalaje	
Ítem	Colocación de trigo en sacos de yute
	Modo de Transporte
	Terrestre
C. Uni	0,05
Cant. "X"	600
C. T.	30
Ti. Di.*	1,25
R.R.H.H.	2
C.M.O.	14,45
C.T.M.O.	36,14
C. Fi.	66,14
* El tiempo corresponde a las 8 horas laborables	

**Detalle:** El trigo deberá ser envasado en sacos de yute para el transporte terrestre. Además, el costo de mano de obra es de 14,45 Usd diarios por cada uno de los obreros. El costo final de operación es de 66,14 USD, considerando que se va a exportar 600 sacos de yute.

## Marcado

Marcado	
Ítem	Impresión de marca en los sacos de yute
C. Uni	0,01
Cant. "X"	600
C. T.	6
Ti. Di.*	1
R.R.H.H.	0
C.M.O.	0
C.T.M.O.	1
C. Fi.	6

Los valores de "0" son costos y R.R.H.H. están Incluidos en C.T.

<b>Listado de chequeo del envase</b>			
<i>El empaque cumplirá con las exigencias del producto?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Conservación de propiedades físicas-Fácil identificación del tipo de producto-Se indica la cantidad exacta del peso que contiene cada saco.- En la factura se indica al lado del detalle de las mercancías, los números y marcas de sacos que contienen el producto.			
<i>El empaque cumplirá con las exigencias del mercado de destino?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Identificación o certificación fitosanitaria			
<i>El empaque se ajusta a las normas internacionales?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Norma ISO 3394 aplicada a las dimensiones de las cajas, pallets y plataformas paletizadas-Norma ISO 780 y 7000, referente a las instrucciones acerca de manejo y advertencia y símbolos pictóricos.			

<i>Cumple con las exigencias de cada modo de transporte a utilizar?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
El empaque es ligero liviano y son de fácil manipulación			

<i>El mercado del empaque cumplirá con las exigencias del producto, mercado y del modo de transporte?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Marcado de expedición-Marcado de Información-Marcas de Manipulación			

<i>El mercado del empaque cumplirá con las normas internacionales?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Estar conformes al modelo ilustrado-Ser legibles-Ser permanentes y no transferibles-Estar colocadas en un lugar visible, de preferencia al menos en los dos lados opuestos del artículo certificado.			

## Unitarización

Unitarización	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
C. Uni	0
Cant. "X"	0
C. T.	0
Ti. Di.*	0
R.R.H.H.	0
C.M.O.	0
C.T.M.O.	0
C. Fi.	0

**Detalle:** Además los valores de "0" del modo de transporte terrestre, corresponden a que no se necesita la Unitarización para su manipuleo.

<b>Listado de chequeo de la Unitarización</b>			
<i>Cuenta con los elementos necesarios para iniciar la palatización?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Los elementos necesarios para la palatización fueron adquiridos con anterioridad, por lo que se compró los pallets y sus accesorios para sujetar la unidad de carga			
<i>El pallet cumple con las normas ISO y del país de destino?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		x	01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
La norma I.S.O. que denominas las medidas 1200mmx1000mm como "preferida". Pero sin embargo las normas I.S.O. no especifican para los pallets			
<i>Hizo la reserva del contenedor con la anticipación requerida?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		X	01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
La exportación se la realiza en pallets			
<i>Realizó la inspección física acerca del estado del contenedor?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		X	01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
No es necesario por lo que no se utilizara contenedor			
<i>Solicitó el contenedor adecuado y verificó sus medidas internas?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		X	01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
El envío se lo realizará en pallets y carga suelta			
<i>Cuenta con precintos adecuados para la seguridad del contenedor?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		X	01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
No es necesario de la utilización de pallets			

## Manipuleo

Manipuleo en lugar de "X"	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Cuadrilla
C. Uni	0
Cant. "X"	600
C. T.	0
Ti. Di.*	0,25
R.R.H.H.	6
C.M.O.	20
C.T.M.O.	30
C. Fi.	30

**Detalle:** La manipulación de los sacos de yute se la realizará por la cuadrilla, estas personas cobran un valor de 20 dólares por día, dando un total de 30 por las dos horas que les conlleva subir los sacos a la tractomula.

<b>Listado de chequeo del manipuleo</b>			
<i>Deberá contar con instrucciones especiales para el manejo de la carga?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Se debe tomar en cuenta la seguridad en la manipulación para evitar caídas, rozaduras, impactos que dañen la mercadería, eso provocaría que el producto llegue en malas condiciones al importador.			
<i>Tiene el equipo adecuado para el manejo de la carga?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>
El equipo para terrestre la mercadería será carga suelta para facilitar las operaciones comerciales.

## Documentación

Documentación previa a la "X"						
Ítem	Modo de transporte terrestre					
	Ti. Di.*	R.R.H.H.	C.M.O.	Sub total	C.O.y C. F.	C.T.
Obtener el RUC	0,37	2	20,00	49,6	1300	45,04
Registro como exportador	0,5					
Movilización	0,25					
copias	0,12	1	14,45	1,49		
certificados fitosanitario	0,12					
Certificado de origen	0,12					
tramite de exportación	0,62					
costos de envío de factura y lista de empaque al cliente	0,12					

**Detalle:** Para facilitar el proceso de exportación es necesario contar con toda la documentación requerida, para lo cual se necesita de tres personas ágiles, rápidas y con la capacidad suficiente para facilitar las operaciones, el mimo que empleara un tiempo aproximado de 2,1 días, y el costo será de 45.04 dólares (El Ti.Di. no consta el tiempo que demora obtener el Certificado fitosanitario y Certificado de Origen, son documentos previos a la exportación).

<b>Listado de chequeo de la documentación</b>			
<i>La factura comercial se ajustara a las normas internacionales y exigencias del comprador?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Es emitida por el exportador, la descripción debe ser lo más detallada posible			

<i>La factura comercial requerirá validación o visto bueno de alguna autoridad?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
		x	01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Por el momento no se necesita el visto bueno de ninguna autoridad, queda en facultad de emitir facturas desde el momento que obtiene el RUC.			

<i>Cuantas copias de la factura comercial?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Se elaboró 5 copias debido a que los agentes necesitan en la tramitación, al igual que el importador.			

<i>La lista de empaque deberá coincidir con el pedido?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Su finalidad es informar el contenido, peso bruto y neto de la mercadería a ser exportada, de acuerdo a como se encuentra embalada y detallada en la factura. La emite el exportador en hoja membrete de la empresa			

<i>En la lista de empaque verificó el número, peso y dimensiones de las unidades?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
la finalidad de este documento es realizar la verificación de la mercadería para que coincidan con los datos de la factura comercial			

<i>El embarque requerirá de certificado sanitario</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
x			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
El embarque debe tener un registro fitosanitario regulado por la Comunidad Andina de Naciones, el mismo que se podrá utilizar dos veces en el año.			

<i>El embarque requerirá de certificado de origen?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Es necesaria la obtención del Certificado de Origen, este servirá al importador para tener la liberación parcial o total de impuestos arancelarios, por que Ecuador y Colombia son miembros de la CAN.			

<i>Según el país importador, utilizó el formato adecuado de certificado de origen?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
x			01/30/2013



<b>OBSERVACIÓN</b>			
El formato es homogenizado en los países miembros de la CAN.			

<i>El certificado de origen requiere de validación o visto bueno de alguna autoridad?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
x			01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Este documento es emitido por la cámara de comercio de cada jurisdicción			

<i>El embarque requiere de certificado fitosanitario. ya lo obtuvo?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Para la exportación de trigo requiere certificado fitosanitario, el Certificado Fitosanitario tiene por objeto garantizar al país de destino que el producto exportado se encuentra libre de plagas y ha cumplido con los requisitos fitosanitarios establecidos para su ingreso. Certificado oficial expedido por una autoridad sanitaria competente del país de origen, en el que se hace constar que el material vegetal inspeccionado se considera exento de plagas.			

<i>El fitosanitario requiere de validación o visto bueno de alguna autoridad?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Es emitido por Agrocalidad en representación de MAGAP			

<i>El embarque requiere de certificado sanitario?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Los productos que requieren Registro Sanitario son de 5 modalidades: Productos de aseo e higiene Productos cosméticos Productos alimenticios Productos farmacéuticos Productos de bebidas alcohólicas			

<i>El certificado sanitario requiere de validación o visto bueno de alguna autoridad?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
Es emitido por una autoridad gubernamental por lo que requiere de visto bueno			
<i>El embarque requiere de algún otro documento? certificado de calidad</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	X		01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Solo el registro fitosanitario, es necesario para este tipo de producto			

### Transporte interno país de origen

Transporte interno país de exportación	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Acarreo de los sacos (Pichincha-Distrito VIII)
C. Uni	0
Cant. "X"	600
C. T.	0
Ti. Di.	0,87
R.R.H.H.	1
C.M.O.	1020,68
C.T.M.O.	887,99
C. Fi.	887,99

**Detalle:** Para el modo de transporte terrestre el transporte interno en el país de exportación es, desde el lugar de producción del trigo, hasta la ciudad de Tucán.

<b>Listado de chequeo del transporte interno</b>			
<i>Deberá elaborar carta de instrucciones al transportador?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
La carta de instrucciones se consigna información importante y disposiciones que puede necesitar el agente de aduanas para llevar a cabo el embarque			
<i>La empresa transportadora es confiable?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013

<b>OBSERVACIÓN</b>			
La empresa deberá contratar transporte internacional de carga para evitar acciones de carga y descarga innecesarias, las empresas de transporte internacional son muy variadas y confiables en comercio exterior, entre ellas: Transcomerintern, Sánchez Polo, entre otras.			
<i>Los documentos de transporte cumplen con las normas y costumbres comerciales?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Los principales documentos utilizados para las exportaciones corresponden a la factura comercial, lista de empaque, despacho aduanal, certificación de calidad y cuantificación de mercancías.			
<i>Deberá acordinar las fechas de entrega y lugares de tránsito?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
La entrega se la realizará en los tiempos establecidos con el comprador, además él envió se lo realizará parcialmente por vía terrestre			

#### Manipule en pre-embarque

Manipuleo en el pre-embarque	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Pre y Embarque
C. Uni	0
Cant. "X"	0
C. T.	0
Ti. Di.	0,5
R.R.H.H.	0
C.M.O.	0
C.T.M.O.	0
C. Fi.	0

**Detalle:** Antes de colocar la mercadería en el medio de transporte internacional existen operaciones de cargue y descargue del vehículo hacia lugar de embarque, para lo cual se incurre en gastos y tiempo mínimos según el tipo de carga a transportar.

Para el transporte terrestre no es necesario el pre y embarque, una vez que la mercadería se encuentra en el medio de transporte, el vehículo ingresa a la Zona de Aforo, para su posterior exportación, lo que si incurre es en tiempo de espera para su legalización.

<b>Listado de chequeo del embarque</b>			
<i>Conoce las condiciones de manipulación en el lugar de embarque?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Se les enviará una lista de instrucciones en el manejo de la carga, además indicaran los pictogramas que se ajustan a las normas I.S.O. 3394			
<i>Tiene instrucciones el agente sobre condiciones de manipuleo?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
	x		01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Las personas encargadas del manipuleo obtendrán esta lista de instrucciones			
<i>Su carga se adecúa a la infraestructura de manejo?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
La carga se presta para una apropiada manipulación que permite la utilización de montacargas, evitando así el maltrato de la misma			

## Agentes

Agentes de aduana	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Agente de aduana
Ti. Di.	3
R.R.H.H.	1
C.M.O.	32
C.T.M.O.	96
C. Fi.	96

**Detalle:** Los agentes son los operadores de comercio exterior que permiten facilitar el intercambio comercial a través de la tramitación de los documentos en las diferentes aduanas tanto en el país importador como exportador, así como también se requiere de la ayuda de otros agentes dependiendo del medio de transporte a utilizar, en este caso del modo de transporte terrestre será necesario utilizar los servicios de agentes de aduana (96 usd)

<b>Listado de chequeo del Agente</b>			
<i>El agente de aduana está legalmente habilitado y es idóneo para prestar un buen servicio?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Elegir a un agente de aduanas y contratar sus servicios exige tener plena conciencia de la responsabilidad que implica importar o exportar, así como de la seguridad que debe mantenerse en dichas operaciones, sobre todo en cuanto a la certeza jurídica.			
En todo esto el papel que desempeña el agente aduanas es fundamental para asegurar la competitividad internacional de la empresa.			

<i>Deberá suministrar instrucciones precisas a su agente sobre el manejo de la exportación y el dinero?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Previamente se entregara todos los documentos exigidos por el, para coordinar adecuadamente la exportación y el dinero que necesitara para la tramitación.			

<i>Deberá pactar la comisión cobrada por su agente previamente?</i>			
Estado			Fecha
Si	No	No Aplica	
X			01/30/2013
<b>OBSERVACIÓN</b>			
Se deberá realizar un acuerdo entre ambas partes al establecer el precio de los tramites			

## Costos administrativos

Costos administrativos		
Ítem	Modo de transporte	
	Terrestre	
	Valor mensual	Ti.Di.
Gerente	700	1
Jefe de Exportaciones	400	0,85
Asistente de Exportaciones	300	1,12
Secretaria	300	0,96
Comunicaciones	50	0,5
desplazamientos	70	0,025

**Detalle:** Es necesario los costos administrativos, porque estas personas asumirán las responsabilidades de lo que implica los procesos de comercio exterior, cabe mencionar que los valores mensuales son fijos, pero se ha creído conveniente obtener C.T. por cada embarque.

## Capital inventario

Capital inventario del país de Exportación	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
Cálculo	9870,03
Costo total USD	17,44
Tiempo en horas	0,12
RR.HH.	1
COSTO FINAL USD	17,44

**Detalle:** Para el calculo del capital inventario, es necesario la aplicación de la formula:  $(\text{Valor FOB} * \text{Porcentaje de tasa pasiva de interés anual}) / (360 \text{ días} * (\text{los días que se obtiene del valor FOB}))$ .

Este valor permitirá conocer cual es el rubro o valor que estamos dejando de recibir si el dinero la depositamos en una cuenta bancaria

## PAÍS EN TRANSITO

Valor CFR		
Ítem	Modo de transporte	
	Terrestre	
	C.T.	Ti. Di.
FOB	9870.03	14,05
(+)flete internacional	350	0,5
<b>TOTAL CFR</b>	10220.03	14,55
CFR	23864,07	14,55
(+)transporte interno	419,32	0,63
<b>TOTAL CPT</b>	10639.35	15,18
(+) Seguro internacional	204.40	0,37
<b>TOTAL CIF</b>	10424.43	14,92
(+)Seguro interno (0.28%)	29.79	0,37
<b>TOTAL CIP</b>	10669.14	15,55
Costo DFI	10706.72	15,92
(-) Manipuleo desembarque	37,50	0,25
<b>DES</b>	10706.72	15,67
(+) Manipuleo desembarque	37,50	0,25
DEQ	10706.72	15,92

## PAÍS DESTINO

### Manipuleo

Manipuleo Embarque	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Cargue de sacos al medio de transporte
C. Uni	0
Cant. "X"	600
C. T.	0
Ti. Di.	0,25
R.R.H.H.	6
C.M.O.	20
C.T.M.O.	30
C. Fi.	30

**Detalle:** La manipulación de los sacos de yute se la realizara por la cuadrilla, estas personas cobran un valor de 25 dólares por día, dando un total de 30 por las dos horas que les conlleva subir los sacos a la tractomula.

### Capital inventario

Capital inventario del país de Exportación	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
Cálculo	0,06
Costo total USD	0,12
Tiempo en horas	0,12
RR.HH.	1
COSTO FINAL USD	0,09

**Detalle:** Para el cálculo del capital inventario, es necesario la aplicación de la fórmula:  $((\text{Valor CIF-FOB}) * \text{Porcentaje de tasa pasiva de interés anual}) / (360 \text{ días} * (\text{los días que se obtiene del valor CIF-FOB}))$ .

### Almacenaje

Almacenaje de mercancías	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Sacos de yute
C. Uni	0
Cant. "X"	600
C. T.	0
Ti. Di.	5
C. del servicio	13,55
C. Fi.	67,76

Detalle: Para el cálculo del almacenaje, tienen distinto tratamiento, para el modo de transporte terrestre se calcula el 0,13% del valor CIF.



## Documentos

Documentación previa a la "X"						
Ítem	Modo de transporte terrestre					
	Ti. Di.*	R.R.H.H.	C.M.O.	Sub total	C. F.	C.T.
Certificado fitosanitario	0,12					
Documentos de importación	0,12	1	20,00	4,8	500	504,8

**Detalle:** Los documentos que se solicitaran en el país de destino son: certificados fitosanitario los mismos que son emitidos por cada uno de los organismos competentes correspondiente a un valor total de 500 usd, en un tiempo aproximado de 2 horas (El Ti.Di. no consta el tiempo que demora obtener el Certificado fitosanitario, son documentos previos a la importación).

## Agentes

Agentes de aduana	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
Ti. Di.	1
R.R.H.H.	1
C. del servicio	120
C. Fi.	120

**Detalle:** Los agentes de aduana son personas que se encargaran de realizar los trámites en el país de destino, en este caso se utilizaran los servicios de agentes de aduana para su respectiva nacionalización de mercancías.

## Transporte interno

Transporte interno país de importación	
Ítem	Modo de transporte
	Terrestre
	Acarreo de los sacos (Ipiales-Pasto)
C. Uni	0
Cant. "X"	600
C. T.	0
Ti. Di.	0,44
R.R.H.H.	1
C.M.O.	1020,68
C.T.M.O.	449,10
C. Fi.	449,10