

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI**



**FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN,  
ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL**

**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN COMERCIAL  
INTERNACIONAL**

“Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el  
intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.”

Trabajo de titulación previa la obtención del  
título de Ingeniera en Comercio Exterior y  
Negociación Comercial Internacional

AUTOR (a): Fernanda Alexandra Tirira Tirira

TUTOR (a): MSc. Jimmy Alexander Valdivieso Aslalema

Tulcán, 2021

## **Certificado Jurado Examinador**

Certificamos que la estudiante Fernanda Alexandra Tirira Tirira con el número de cédula 0401679311, ha elaborado el trabajo de titulación: “Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.”

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el Reglamento de Titulación, Sustentación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto, autorizamos la presentación de la sustentación para la calificación respectiva.

.....  
Jimmy Alexander Valdivieso Aslalema (MSc)  
**TUTOR**

.....  
Germán Georing Ruiz Rivadeneira (MSc)  
**LECTOR**

Tulcán, abril de 2021

## **Autoría de Trabajo**

El presente trabajo de titulación constituye requisito previo para la obtención del título de Ingeniera de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial.

Yo, Fernanda Alexandra Tirira con cédula de identidad número 0401679311 declaro: que la investigación es absolutamente original, autentica, personal. Los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.



.....  
Fernanda Alexandra Tirira Tirira  
AUTORA

Tulcán, abril de 2021

## **Acta de Sesión de Derechos del Trabajo de Titulación**

Yo, Fernanda Alexandra Tirira Tirira declaro ser autora de los criterios emitidos en el trabajo de investigación: “Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA” y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes legales de posibles reclamos o acciones legales.



.....  
Fernanda Alexandra Tirira Tirira  
AUTORA

Tulcán, abril 2021

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por regalarme una nueva oportunidad de vida, además de regalarme la sabiduría para culminar esta etapa; en este tiempo tan difícil en que nos encontramos el único dueño de la vida me ha dado la oportunidad de lograr uno de mis sueños.

A mi querida Madre, Martha Tirira, pilar fundamental en mi vida.

A todos mis familiares, especialmente Kleber Chale y Marina Montenegro por su compañía en este caminar.

A mi esposo Luis, por su amor y apoyo constante.

A mi hija Nelly, por impulsarme a seguir siempre adelante y hacerme sonreír

A mis compañeros, porque de ellos logre aprender cosas nuevas que enriquecen mis conocimientos.

A todos los profesores que han aportado en mi carrera, en especial a mi tutor MSc. Jimmy Valdivieso, y lector MSc. German Ruiz, que con su comprensión y conocimiento me han sabido guiar.

## **Dedicatoria**

De manera muy especial a la única persona que puedo dedicar este trabajo es a mi querida madre **Martha Eliza Tirira Chulde**, quien me ha acompañado durante toda mi vida y me ha regalado su apoyo, amor incondicional para culminar mis objetivos planteados. Gracias a su confianza y entrega; he podido llegar a obtener este logro, por ello me siento afortunada de tener la mejor madre del mundo.

Gracias

## ÍNDICE

Certificado jurado examinador .....	2
Autoría de trabajo .....	3
Acta de Sesión de Derechos del Trabajo de Titulación.....	4
Agradecimiento .....	4
Dedicatoria.....	6
Resumen .....	11
Abstract.....	12
Introducción.....	13
I. Problema.....	15
1.1. Planteamiento del problema .....	15
1.2. Formulación del problema.....	16
1.3. Justificación .....	17
1.4. Objetivos y preguntas de investigación .....	18
1.4.1. Objetivo general .....	18
1.4.2. Objetivos específicos .....	18
1.4.3. Preguntas de investigación.....	18
II. Fundamentación teórica .....	20
2.1. Antecedentes investigativos .....	20
2.2. Marco teórico.....	30
III. Metodología.....	42
3.1. Enfoque metodológico.....	42
3.1.1. Enfoque.....	42
3.1.2. Tipo de investigación.....	43
3.2. Hipótesis o idea a defender.....	43
3.3. Definición y operacionalización de variables.....	44
3.4. Métodos utilizados.....	46
3.5. Análisis estadístico .....	47
3.5.1. Población y muestra .....	49
IV. Resultados y discusión .....	51
4.1. Resultados.....	51
4.2. Cuestionario de entrevistas .....	72
4.3. Discusión.....	78
V. Conclusiones y recomendaciones .....	82

5.1. Conclusiones.....	82
5.2. Recomendaciones .....	83
VI. Referencias bibliográficas .....	84
VII. Anexos .....	87

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Fundamentación Conceptual Variable Independiente.....	30
Figura 2. Países miembros del Sucre Alba .....	34
Figura 3. Estructura del Sucre.....	36
Figura 4. Operaciones del Sucre.....	37
Figura 5. Esquema Exportación.....	38
Figura 6. Esquema Importación.....	38
Figura 7. Fundamentación Conceptual Variable Dependiente.....	39
Figura 8. Transacciones a través del Sucre. ....	45
Figura 9. Operaciones por sector económico año 2010.....	68
Figura 10. Operaciones por sector económico año 2011.....	68
Figura 11. Operaciones por sector económico año 2012.....	69
Figura 12. Operaciones por sector económico año 2013.....	70
Figura 13. Operaciones por sector económico año 2014.....	70

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Bancos Operativos Autorizados .....	35
Tabla 2. Definición y Operacionalización de Variables.....	43
Tabla 3. Transacciones realizadas a través del Sucre.....	46
Tabla 4. Exportaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre hacia los países del ALBA.....	50
Tabla 5. Importaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre.....	51
Tabla 6. Transferencias realizadas en el año 2010 a través del Sucre.....	53
Tabla 7. Transferencias realizadas en el año 2011 a través del Sucre.....	53
Tabla 8. Transferencias realizadas en el año 2012 a través del Sucre.....	54
Tabla 9. Transferencias realizadas en el año 2013 a través del Sucre.....	55
Tabla 10. Transferencias realizadas en el año 2014 a través del Sucre.....	55
Tabla 11. Transferencias realizadas en el año 2015 a través del Sucre.....	56
Tabla 12. Transferencias realizadas en el año 2016 a través del Sucre.....	57
Tabla 13. Transferencias realizadas en el año 2017 a través del Sucre.....	57
Tabla 14. Transferencias totales a través del Sucre.....	58
Tabla 15. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Bolivia a través del SUCRE.....	59
Tabla 16. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.....	61
Tabla 17. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.....	62
Tabla 18. Exportaciones Totales por año de Ecuador a Venezuela a través del SUCRE.....	64
Tabla 19. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE....	66
Tabla. 20 Comparación de las exportaciones e importaciones efectuadas por el Ecuador a través del SUCRE durante el periodo 2010 – 2017.....	71
Tabla 21. Tipo de cambio entre los países del ALBA.....	77

## INDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Transacciones a través del Sucre.....	47
Gráfica 2. Exportaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre hacia los países del ALBA.....	51
Gráfica 3. Importaciones totales del Ecuador a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre.....	52
Gráfico 4. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Bolivia a través del SUCRE.....	60
Grafico 5. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.....	61
Grafico 6. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.....	63
Grafico 7. Exportaciones Totales por año de Ecuador a Venezuela a través del SUCRE.....	65
Gráfico 8. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE...	66

## **Resumen**

“Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA”, es un estudio realizado con la finalidad de evaluar la utilización que se dio del Sistema SUCRE, en el pago de las transacciones comerciales que tuvo el Ecuador con los diferentes países del ALBA, por una parte se toma como referencia los datos estadísticos de las transacciones comerciales que realizó Ecuador tanto en las importaciones; así como también las exportaciones.

El método de análisis estadístico y analítico son utilizados en el desarrollo del trabajo de investigación, por medio los cuales se dará respuestas y conclusiones a las preguntas planteadas sobre este tema en mención; las mismas que se encuentran desarrolladas en los diferentes capítulos que contiene el presente documento de investigación.

Con ello también se da cumplimiento a los objetivos inicialmente planteados, los cuales ayudan a esclarecer la situación de la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE; en donde se analiza las ventajas y desventajas que ha tenido este sistema, así también se determinará el porqué de su permanencia positiva o negativa para las transacciones comerciales del Ecuador y los diferentes países del ALBA.

## **Abstract**

"Analysis of the Use of the Unitary System of Compensations (SUCRE) in the commercial exchange between Ecuador and the countries of the ALBA", is a study made with the purpose of evaluating the use that was given of the SUCRE System, in the payment of the transactions commercial activities that Ecuador had with the different ALBA countries. On the one hand, the statistical data of the commercial transactions made by Ecuador in both imports are taken as a reference; as well as exports.

The method of statistical and analytical analysis are the subtilized in the development of the research work, by means of which answers and conclusions will be given to the questions raised on this subject in mention; the same ones that are developed in the different chapters that this research document contains.

This also meets the objectives initially set, which help clarify the situation of the use of the unitary system of Compensations SUCRE; where analyzing the advantages and disadvantages that this system has had, it will also determine the reason for its positive or negative permanence for the commercial transactions of Ecuador and the different ALBA countries.

Unitary System of Compensations, Commercial Exchange, Bolivarian Alliance of the Peoples of our America, Exports

## **Introducción**

El desarrollo del presente trabajo de investigación, está enfocado en el conocimiento que se puede obtener sobre la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA, por medio del tema planteado se identifica las ventajas y desventajas que trajo consigo la utilización del sistema; así como también su impacto en el desarrollo de las importaciones y exportaciones respectivamente de varios productos de cada uno de los países intervinientes.

En el primer capítulo se presenta el problema de investigación; así como también el planteamiento del mismo, donde se refiere al ámbito en el que se desarrolla el tema en mención, de igual forma se da a conocer el porqué de la investigación, tomando como referencia su importancia como tema de interés para la actualidad, para ello de, se plantean los objetivos y preguntas de investigación; las mismas que se desarrollaran durante el presente trabajo de investigación.

En el segundo capítulo, se muestra la información relevante sobre el Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, plasmada en la fundamentación y marco teórico respectivamente, en donde se encuentra la funcionalidad del sistema, permitiendo tener un alto grado de profundización en lo que se refiere a la operatividad del SUCRE, la política regional que mantiene en los países que forman parte del ALBA; y dentro de ello se encuentra sus entidades relacionadas así como también sus actividades complementarias en el proceso del intercambio comercial de diferentes productos.

A continuación, en el tercer capítulo encontramos el apartado denominado Metodología, en el cual se explica el tipo de investigación que se aplica en el trabajo de investigación, así como también la identificación clara de las variables dependiente e independiente que se encuentran en estudio. Para lo cual se muestran datos estadísticos los cuales por medio del método analítico proporcionan información concluyente sobre el tema de investigación.

Posteriormente en el cuarto capítulo, en los resultados se muestra los datos estadísticos obtenidos de la investigación, los cuales se encuentran presentados de una manera clara y concisa; mientras que en el apartado de la discusión se presenta el análisis realizado de la

información recolectada en las entrevistas aplicadas conjuntamente con los antecedentes investigados.

En el quinto capítulo se encuentran las conclusiones y recomendaciones a las que se ha podido llegar por medio del análisis de la información recolectada; las mismas que responderán a los objetivos que se plantearon inicialmente.

Finalmente, se encuentran los capítulos sexto y séptimo que tratan sobre las referencias bibliográficas y anexos respectivamente; en donde se muestra la evidencia de las fuentes a las cuales se recurrió para la recolección de información, así como también la evidencia de los instrumentos aplicados en el proceso de investigación.

## **I. Problema**

### **1.1. Planteamiento del problema**

En la actualidad, se presenta la necesidad de encontrar la integración entre los países, debido a que la falta de acuerdos comerciales, ha generado mayores índices que inducen a la crisis, ahora bien al referirse a la historia; el Ecuador ha buscado generar acuerdos comerciales, de integración monetaria y financiera, los mismos que le permitan obtener beneficios para la economía del país, dentro de ellos se pueden destacar algunos como, los suscritos con la Comunidad Andina (CAN), Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), Alianza Bolivariana de los Pueblos de Nuestra América (ALBA); así como también tiene varias negociaciones con el Mercosur, de igual forma surgen algunos convenios como bien lo menciona el boletín del Banco Central del Ecuador (2019) Convenio de complementación del sector Automotor, Acuerdo Comercial Multipartes, con la Unión Europea, Acuerdo preferencial con Guatemala, entre otros.

Debido a la suscripción de cada uno de los acuerdos, se puede evidencia la intención de buscar una integración económica que garantice la sostenibilidad de la economía del país, por ende dentro de este contexto, también surgen varias iniciativas, las mismas que son acogidas por algunos países inmersos dentro de los acuerdos comerciales, teniendo en cuenta que frente a la crisis mundial se busca oportunamente la creación de nuevas estrategias para poder sobresalir de los aspectos negativos en el tema económico, político y social, en el que se encuentra el Ecuador.

Además, las diferentes transacciones que se realizan se dan bajo la intermediación financiera, de modo que, estos procesos hacen que se pierda el nivel de competitividad de los exportadores, quienes luchan por tener un espacio en los mercados internacionales; por lo tanto, al existir diferentes cotizaciones de las monedas extranjeras para una negociación acarrea una disminución en las ganancias de los productores.

De igual forma, con la utilización de este sistema en el Ecuador se pretendía generar de alguna forma beneficios para el sector agrícola, por medio de la importación de Urea Granulada, la cual es un producto necesario para los cultivos tanto en la sierra como en la costa, pero gracias a esta importación se pudo determinar que este producto venía con

anomalías y causaba daños para los cultivos, por eso, el sector agrícola sufría pérdidas económicas.

Es importante mencionar que la utilización del sistema SUCRE, en las transacciones que realizan los países miembros del ALBA es de carácter opcional; también es necesario recalcar que el SUCRE se creó con la finalidad de disminuir los costos de transacción, así como también eliminar los costos cambiarios o también denominado tipo de cambio, para los países que se logren beneficiar del sistema. Debido a que mediante una transacción normal generalmente el Ecuador pierde dinero en cada una de sus transacciones. Banco Central del Ecuador (2016), pág. 24.

Además, aunque la finalidad del SUCRE ha sido planteada para buscar el fortalecimiento de las relaciones comerciales entre sus países miembros, los resultados del mismo, después de haber transcurrido 8 años de su aplicación; no se han logrado visualizar completamente.

## **1.2. Formulación del Problema**

¿Cuáles son las incidencias de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA?

### **1.3. Justificación**

Este trabajo de investigación está encaminado a conocer la incidencia que ha traído la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), dentro de los países que forman parte de la Alianza Bolivariana de los pueblos de Nuestra América (ALBA), en cuanto se refiere al intercambio comercial.

Además, el análisis que se de en el desarrollo de la investigación y a las determinaciones que se llegue, nos permitirá conocer la influencia que trajo consigo la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) como una moneda de transacciones, y por ende se logrará identificar la situación que ha contraído el Ecuador frente al procedimiento de este sistema dentro de la economía nacional, por medio del intercambio comercial con los países del ALBA.

Con este trabajo de investigación se pretende realizar un análisis de las ventajas y desventajas del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), qué trajo para el Ecuador gracias a su aplicación en las transacciones comerciales. Así como también, se podrá identificar todos los factores que han intervenido durante la aplicación de este sistema y con ello se logrará evidenciar claramente cuáles son los aspectos importantes del Sistema Sucre.

Con lo anteriormente mencionado, es importante recalcar que el presente trabajo de investigación se encuentra inmerso dentro de la línea y sublínea de investigaciones concernientes a la carrera de Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional, es por ello, que el resultado de la misma servirá como un documento base para que se generen otras investigaciones, además de convertirse en una fuente de información ampliada sobre el sistema Sucre, como fuente de consulta.

Finalmente, este documento de investigación, sirve como base de evidencia del trabajo realizado, previo a la obtención del título de ingeniería en Comercio Exterior y Negociación Comercial Internacional.

## **1.4. Objetivos y Preguntas de Investigación**

### **1.4.1. Objetivo General**

Determinar los beneficios de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA, durante el periodo 2010 – 2017.

### **1.4.2. Objetivos Específicos**

- Fundamentar bibliográficamente sobre el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) y sus funciones para las que fue creado.
- Realizar una evaluación de las ventajas y desventajas que ha traído la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), para el Ecuador durante el periodo 2010 - 2017, en comparación con los demás países que utilizan el Sucre.
- Determinar los beneficios del Sucre en el intercambio comercial del Ecuador y los países del ALBA.

### **1.4.3. Preguntas de Investigación**

- ¿Qué es el Sistema Unitario de Compensaciones?
- ¿De qué sectores productivos del Ecuador se realizaron exportaciones a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre?
- ¿Qué ventajas trajo consigo la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones para el Ecuador?
- ¿Qué desventaja tuvo el Ecuador, durante la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones como moneda de transacciones comerciales?
- ¿Cuántas transferencias se realizaron a través del Sucre, entre el Ecuador y los países del ALBA?
- ¿Qué países forman parte del ALBA, que utilizaron el SUCRE, como moneda de transacciones comerciales?

- ¿En qué años, el Ecuador realizó transacciones comerciales a través del SUCRE??
- ¿Qué obstáculos tuvo el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), al momento de su aplicación?
- ¿Hasta qué año, el Ecuador registro transacciones comerciales a través del (SUCRE)?
- Actualmente en el Ecuador ¿Existe algún sistema parecido al SUCRE?
- ¿En qué año el Ecuador, realizo su última transacción a través del SUCRE?

## **II. Fundamentación Teórica**

### **2.1. Antecedentes Investigativos**

A continuación, en los antecedentes investigativos se puede identificar algunas investigaciones relacionadas al tema de estudio, recalando que se ha tomado en cuenta varias tesis y artículos científicos; los mismos que ayudan a complementar el presente trabajo de investigación.

#### **Antecedente # 1**

#### **Consideraciones teóricas sobre el Sistema Unitario de Compensaciones Regional de Pagos (Sucre)**

Este artículo que trata sobre las consideraciones teorías del SUCRE, lo escribió la Sra. María Fátima Pinho de Oliveira, publicado en la revista PORTES de la ciudad de México, con la colaboración de algunas instituciones, tales como: Dr. Universidad Complutense de España, Universidad Hankuk de Corea del Sur, así como también el Instituto de Economías en Desarrollo de Japón; entre otros.

Es por ello que este artículo permitió basarse en el tema conceptual de sus variables, es decir, ayudó a obtener información fidedigna en relación a la investigación sobre el SUCRE. Con ello se podrá fundamentar conceptualmente el tema de una manera general, el mismo que permitió tener mayor entendimiento en el desarrollo de la investigación.

Aquí se pudo identificar también, que la suscripción del acuerdo entre los estados de Bolivia, Cuba, Ecuador, Honduras, Nicaragua y Venezuela, para la creación del SUCRE; refiriéndose a que el Consejo Monetario Regional del Sucre, se considera como el máximo organismo de decisión dentro de este sistema.

Finalmente es importante mencionar que se presentaron aspectos generales del SUCRE, como moneda virtual de transacciones y se lo considera como un pilar fundamental en el desarrollo comercial entre las naciones de América Latina.

## **Antecedente # 2**

### **La Alianza Bolivariana para las AMÉRICAS – Tratado de Comercio para los Pueblos (ALBA – TCP): análisis de un proyecto de integración regional.**

Este artículo que trata sobre el análisis de un proyecto de integración regional, donde interviene el ALBA, lo escribió el Sr. Francisco Javier Ullán de la Rosa, quien se desempeña como catedrático de la universidad de Alicante - España, publicado en la revista Scielo.

Se menciona que el ALBA-TCP es una de las organizaciones internacionales de más reciente creación (2009). Es, sin duda, un proyecto original, diferente a las fórmulas de integración regional conocidas y preexistentes: fuertemente dirigido desde lo político, se propone como un mecanismo para planificar desde lo público las relaciones económicas y comerciales entre países, evitando o reduciendo en lo posible la competencia de mercado y fomentando la cooperación y las sinergias desde valores socialistas y de solidaridad. (Ullán, 2012, pág. 1)

Además, se destaca también que este proyecto es de carácter profundamente político y politizado; por lo que su estatus aún no está seguro; por lo que se convierte sin duda alguna en un punto de investigación importante para el desarrollo y aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE; debido a que esta iniciativa nace del ALBA.

Es por ello que se puede mencionar que este proyecto ALBA, tiene como finalidad buscar la integración de sus países miembros, así como el de encontrar alternativas que beneficien y ayuden a acrecentar la economía de los mismos. Para que gracias a esto su nivel económico mejore, y de igual forma el nivel de vida de su población sea mejor.

Definitivamente todo proceso trae consigo un sinnúmero de obstáculos y trabas en su aplicación. Y más aún este proyecto que nace de la política de izquierda, la misma que mantiene sus adversarios. Es por ello que para su correcto funcionamiento y apoyo antes de su aplicación es necesario una correcta investigación de implantación.

### **Antecedente # 3**

#### **Evaluación y Perspectivas de la Utilización del Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE) en el comercio exterior ecuatoriano desde el año 2010 al 2015.**

Este trabajo de investigación lo realizó la Sra. Andrea Genoveva Guerra Hidalgo, previo a la obtención del Título de Ingeniero en Comercio Exterior, Integración y Aduanas de la Universidad Tecnológica Equinoccial del Ecuador, por medio de este trabajo se rescata el tema de la integración de los países que han adoptado al SUCRE como moneda para realizar las transacciones comerciales. Además, menciona que para el comercio exterior ecuatoriano, se lo reconoce como un mecanismo, el cual tendrá como finalidad disminuir el tiempo en el proceso de exportaciones o importaciones de varios productos.

Así como también, se valora la efectividad del uso de este medio de pago en las negociaciones y transacciones comerciales que el Ecuador emprendió desde el año 2010 con los países suscriptores del Acuerdo Marco del Sistema Unitario de Compensación Regional. (Guerra, 2013, pág. 17)

Para la realización de esta investigación se ha tomado como referencia bibliográfica a las bases estadísticas del Banco Central del Ecuador, para de esta forma poder determinar los sectores y montos que el Ecuador ha realizado hacia los países miembros del ALBA.

Luego de lograr esta identificación, también se presentan varios pro y contra de la aplicación de este sistema, al momento de utilizarse como una moneda virtual, la misma que disminuirá tiempo y dinero en el proceso; así como también el tema de la Integración entre los países del ALBA y de la región. En donde este sistema se ha convertido a manera de precedente para encontrar beneficios para los países intervinientes dentro del SUCRE.

Finalmente, es necesario mencionar que este antecedente permitió reforzar la variable dependiente de la presente investigación, debido a su relevancia con el intercambio comercial, denominado en este trabajo como el comercio exterior realizado entre los países miembros del ALBA, durante el periodo 2010 al 2015.

#### **Antecedente # 4**

### **Sistema Unitario de compensación Regional Sudamericano (SUCRE) y su impacto en el comercio bilateral entre Ecuador y Venezuela en el periodo del 2009 al 2013.**

Esta tesis la realizó la Ing. Mónica Lorena Calderón Moyano, previo a la obtención del título de Magister en Negocios Internacionales y gestión de Comercio Exterior, en la Universidad de Guayaquil.

Al ser Venezuela uno de los países miembros del ALBA y a la vez, precursor del SUCRE, se tomó como referencia en este estudio su impacto en el comercio realizado con nuestro país, durante el periodo 2009 – 2013, además en este estudio se enfatiza en el conocimiento sobre el Sistema Unitario de Compensación Regional Sudamericano de pagos SUCRE, iniciando desde su creación a diferencia de los demás. Además se analizó los inconvenientes que se pudieron generar a partir de esta aplicación, de igual forma se identificó la existencia o no de ventajas y desventajas presentadas durante su aplicación. Además, dentro del análisis del intercambio comercial que se realizó, también salen a relucir los productos que han generado mayor impacto en este intercambio bilateral, con la utilización del sistema de compensaciones SUCRE.

Asimismo, en esta investigación se hizo referencia a varios modelos de integración tales como la CAN y el MERCOSUR, en donde Ecuador y Venezuela respectivamente son miembros, en donde se busca la posibilidad de establecer relaciones comerciales entre los dos países. Al existir diferentes iniciativas económicas sale a relucir el modelo ALBA-TCP, en donde sus países mismos reconocieron el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), como una moneda virtual para el pago de transacciones comerciales. Teniendo como referencia que este sistema se convierta en un mecanismo de complementación económica y así lograr una mayor integración de los países intervinientes.

Finalmente se menciona que las operaciones realizadas con el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se caracterizan por mantener un control, regulación y registro correcto de cada una de las transacciones comerciales realizadas, teniendo el apoyo de los bancos centrales de cada uno de los países con en el fin de lograr una oportuna optimización de tiempo y recursos.

## **Antecedente # 5**

### **Sistema Unitario de compensación Regional de Pagos S.U.C.R.E. en el Ecuador, periodo (2010 – 2013).**

Este documento de investigación fue realizado por la señora Evelyn Liliana Rodríguez Sabando, previo a la obtención del título de Economista en la Universidad Católica Santiago de Guayaquil. En donde se encuentra fundamentada una de las variables en estudio como lo es el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE); recalcando que esta moneda virtual colabora de alguna forma en la resolución de problemas relacionados al área económica, así como también en el ámbito financiero, es decir incrementado el comercio entre los países que han tomado este sistema como moneda de transacciones.

En el desarrollo de este estudio se muestra también que este sistema mantiene un fuerte respaldo y apoyo de cada uno de los presidentes y/o representantes de los países miembros; por tal motivo, se garantiza la ejecución y aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE). Además, dentro de este sistema se presentan varios componentes de suma importancia, tales como: la unidad de cuenta común y la cámara central de compensaciones de pagos, en donde la primera permite al sistema fijar precios comunes para los países y la segunda realiza los diferentes ingresos y egresos por pagos para cada uno de los países miembros.

En donde cada uno de estos componentes, tienen su responsabilidad establecida para el buen desempeño de la aplicación del sistema de compensaciones SUCRE. Asimismo, se presentan varias posiciones frente a este sistema, es decir; que la ejecución de esta moneda virtual de transacciones venía siendo una herramienta por la cual se realice el pago de transacciones comerciales, y por ende acrecentar el nivel de exportaciones y exportaciones entre los países en mención.

Finalmente se evidenció que con el sistema Sucre, se ha logrado establecer rangos altos de intercambio comercial durante los años 2012 y 2013; mientras que los demás años los resultados no han sido favorables para mejorar el aspecto económico de los países.

## **Antecedente # 6**

### **Alba y Alianza del Pacífico:**

#### **¿Choque de Integraciones?**

Este artículo científico, fue realizado por Gilberto Aranda y Sergio Salinas de la Universidad de Talca de Chile, en la revista Scielo; con la colaboración de Instituto de Estudios Internacionales, como: Universidad de Chile. Santiago y el Instituto de Estudios Internacionales, Universidad Arturo Prat.

Al referirse al término de integración, en el ambiente donde se encuentre es buscar la forma como obtener un beneficio para los países intervinientes, teniendo la oportunidad de aplicar diferentes herramientas, sean estas económicas tecnológicas; con la finalidad de llegar a obtener un resultado positivo para la ciudadanía en general.

Si bien es cierto, los inicios de la integración se basan en el modelo europeo, por ello, a partir del siglo XX, esta tendencia fue teniendo más relevancia. Por eso a partir del siglo XXI, esta tendencia a más de buscar el mejoramiento de las relaciones entre los países, también se encontró con conflictos de liderazgo. Asimismo, se señala que dentro del ALBA se encuentra a la propuesta de integración, mientras que la Alianza del Pacífico se refiere al modelo de regionalismo

En el artículo científico se centró en identificar al ALBA, como parte de un esquema de cooperación, con diferentes ideologías. Por lo que la relación que se encuentra frente a este presente estudio, por medio de este estudio se pretende identificar sus aportes en la cooperación e integración de los países quienes la conforman y de manera especial, quienes forman parte de la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE).

Asimismo, se mencionó en el desarrollo de este estudio como idea central la integración de la denominada deuda social. Recalcando que el propósito del ALBA es promover el comercio justo; por medio de la construcción de un camino de cooperación.

## **Antecedente # 7**

### **Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos “SUCRE” como una alternativa de ingreso de divisas al país mediante el comercio exterior entre los países del ALBA.**

Este documento de investigación lo escribió la señora Liliana Estefanía Romero Andrade, previo a la obtención del título de Ingeniería Comercial, de la Universidad Católica del Ecuador, en donde se logró identificar de alguna forma las dos variables en estudio del trabajo de investigación, así como lo es el Sucre y el intercambio comercial, aquí denominado como el comercio exterior entre los países intervinientes del ALBA.

Ahora bien, según este análisis el sucre se considera como un mecanismo de pagos vía electrónica entre los países del ALBA. Y por ende, por medio de esta moneda virtual de transacciones, se logra la realización de cobros y pagos, por el motivo de las diferentes exportaciones e importaciones que se efectuaron. Y lo que en realidad se espera de la aplicación de este sistema, es que ayude al fortalecimiento de los aspectos económicos y sociales de cada uno de los países.

Además, en esta investigación se reconoció que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), surge de la necesidad de reducir la dependencia del dólar, en las diferentes transacciones comerciales, así como también el superar varios de los perjuicios que pueden ser generados por la crisis económica mundial.

Finalmente, se menciona que con la implementación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se produce la eliminación de los tipos de cambio; lo cual reconoce que esto ayuda a las diferentes empresas en obtener un comercio mucho más dinámico, de igual forma a este sistema se lo reconoce como un instrumento que permite obtener facilidades los importadores y exportadores.

## **Antecedente # 8**

### **Análisis del sistema unitario de compensación regional de pagos en la exportación de atún en conserva hacia Venezuela.**

Este estudio lo realizaron el señor estudiante Marco Antonio Vera Cortez y la señora Magister Mayra Karina Asanza Valencia, de la Universidad Laica Vicente Rocafructe de la ciudad de Guayaquil. Revista; con la finalidad de publicarse en la revista del Observatorio de la Economía Latinoamericana.

El atún ecuatoriano es uno de los productos más reconocidos a nivel mundial dentro de los productos exportables de nuestro país, y para este caso el análisis desde un enfoque descriptivo para evaluar el mercado del atún frente a Venezuela.

En el desarrollo de este trabajo de investigación se mostró que las exportaciones de atún realizadas Venezuela, mantuvieron en el proceso de aplicación varias fortalezas como la usencia del cambio de divisas, la optimización de tiempo, mayor agilidad en el proceso.

Además, en esta investigación se mostró que el desarrollo del análisis FODA que se realizó al proceso de exportación de atún a Venezuela, en donde se determina que dentro de las fortalezas que se encuentran para este sistema es su eficiencia y sencillo desarrollo para su aplicación; el mismo que le ha permitido obtener la reducción de tiempo, pero también dentro de las amenazas presentadas esta la inestabilidad económica y política del país a donde se dirige el atún; es decir Venezuela. Finalmente, al ser evidente que los países que participaron fueron pocos, esto mismo le permitió disminuir la credibilidad de los exportadores a nivel general.

Finalmente se encuentra que, con la aplicación de este sistema para el pago de transacciones comerciales, para Venezuela se han encontrado beneficios en materia económica, durante dos años consecutivos, siendo estos el 2012 y 2013, respectivamente. Pero al transcurrir este tiempo el nivel de las transacciones ha disminuido considerablemente, dejando en claro que este sistema no brindo los resultados esperados para ninguno de los países integrantes.

## **Antecedente # 9**

### **La Nueva Arquitectura Financiera: Instrumento para la integración y el desarrollo de la región frente a la crisis**

Este artículo lo escribió el Sr. Pedro Páez Pérez, de la Universidad Latinoamericana de Postgrado Líder en Ciencias Sociales, con la finalidad de ser publicada en la revista La Tendencia; quien recibió el apoyo del Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales (ILDIS).

Al conocer la propuesta de la NARF (Nueva Arquitectura Financiera Regional), se presenta frente a la crisis internacional, en la que el Ecuador sin duda alguna es parte. Esta idea se presenta para contrarrestar de alguna forma la crisis desde sus orígenes, pero esto es bastante complicado frente al enfoque mundial que se está generando.

Ahora bien, teniendo en cuenta que los estudios demuestran que una de las características para que se genere la crisis, es la mala utilización del sistema financiero, es por ello que en desarrollo de la iniciativa del NAFR, sale a relucir el Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE), la misma que se creó en el contexto del ALBA, el cual consiste en reconocerse como un sistema de liquidación en tiempo real, de las diferentes transacciones de comercio exterior realizadas a través de esta moneda electrónica. De igual forma, se la reconoce como una moneda de cuenta común, la misma que a través de la intervención de los bancos centrales, los cuales realizarán la liquidación de las operaciones, según lo establecido en la negociación anteriormente realizada.

Dentro de ello, también se menciona al Banco del SUR-, quien con nuevas modalidades de operación potencializará de alguna forma las monedas locales de cada uno de los países. Ahora bien, la Nueva Arquitectura Financiera, el Banco del Sur y el Sucre, se ha iniciado con esta aplicación con la finalidad de lograr compromisos macro que en realidad sean visibles para el mejoramiento de la calidad de vida de la ciudadanía.

Finalmente, se dice que esta iniciativa ecuatoriana busca la integralidad de los países integrantes del ALBA, así como también el rescate del mercado de valores, teniendo en cuenta que se debe presentar una mejora para el medio donde se encuentra.

## **Antecedente # 10**

### **ALBA: ¿Integración posliberal o Proyecto anti-hegemónico? Análisis de países Bolivia, Ecuador y Venezuela; período 2007- 2012.**

Este estudio lo realizaron el Sr. César Luis Mateus López y la Sra. Daniela Denisse Rodríguez Coello, de la Escuela de Diplomacia y Relaciones Internacionales, correspondiente a la Universidad Internacional del Ecuador.

Al hablar de regionalismo en Latinoamérica, es decir se resalta el surgimiento de gobiernos de tendencia izquierdista, estos buscan concertar un espacio de integración presentando nuevas propuestas, con el fin de obtener mejoramientos para sus países. En el desarrollo de este estudio se realizó un análisis de diferentes aspectos como el político, comercial y social de los países antes mencionados, los mismos que son integrantes del ALBA; en donde se muestra a este ente como una herramienta de desarrollo para sus países miembros.

De igual forma se menciona que las relaciones comerciales entre Estados Unidos y América Latina se han denominado históricamente como de carácter político, y por ende en este estudio se presenta como se han desarrollado las transacciones comerciales y su impacto dentro del ALBA, poniendo como referencia a los principales exponentes de este ente que son: Bolivia, Ecuador y Venezuela; quienes son considerados como países con un mayor porcentaje de participación y dinamismo dentro del ALBA. Una de las características en estudio que se presenta, es la influencia de la fuerza norteamericana como una política de imposición para los países de Latinoamérica, de manera que, aparece el cuestionamiento si el ALBA como organismo central ha logrado restablecer las desigualdades existentes en el tema político, económico y social de sus países miembros.

Finalmente, para comprender la dinámica que aplica Bolivia, Ecuador y Venezuela, como países miembros de un organismo predominante que es el ALBA. Se identificó si este proyecto de integración ha logrado disminuir de alguna forma la influencia norteamericana en los países antes mencionados, aprovechando la aplicación de nuevas iniciativas que buscan la integridad y desarrollo de su economía.

## 2.2. Marco Teórico

Para lograr una mejor comprensión, es necesario realizar un desglose de los diferentes términos, los mismos que se basan en las dos variables presentes en el tema a investigar, tanto la variable dependiente e independiente; las mismas que se presentan a continuación:

### Fundamentación Conceptual Variable Independiente

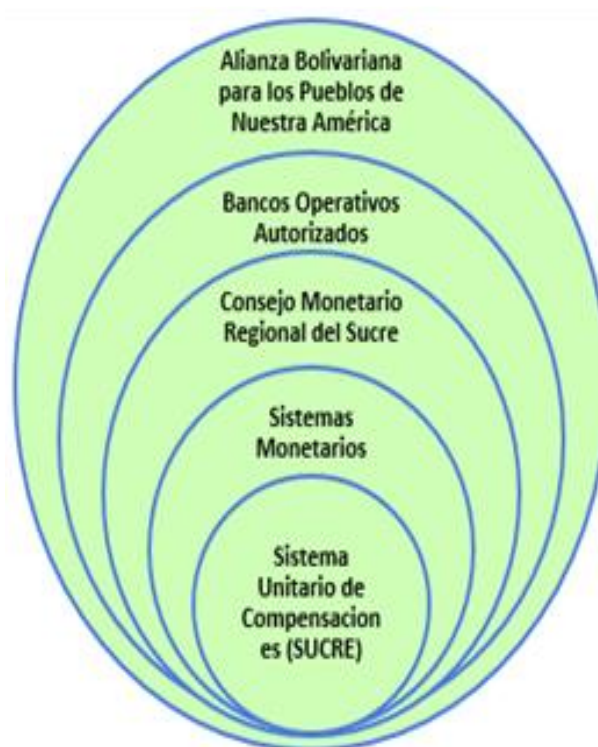


Figura 1. Fundamentación Conceptual Variable Independiente

#### 2.2.1. Sistema Unitario de Compensaciones (Sucre)

Se lo conoce como un mecanismo que es utilizado para la canalización de pagos internacionales, los mismos que son resultantes de las operaciones de comercio recíproco entre los países miembros, además se basa en la utilización de una moneda virtual para el registro de las operaciones entre bancos centrales. En si la moneda denominada SUCRE, se ha convertido en una forma de realizar transacciones virtuales con el fin de beneficiar el intercambio comercial entre los países intervinientes. (Alba.org, 2017)

Además es necesario recalcar que según el Tratado Constitutivo del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (Sucre, en su artículo 11 menciona que los Estados Partes convienen en crear el "sucre" como unidad de cuenta común del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), la cual será emitida de manera exclusiva y excluyente por el Consejo Monetario Regional del SUCRE, y empleada para el registro, valoración, compensación y liquidación de las operaciones canalizadas a través de la Cámara Central de Compensación de Pagos del referido Sistema, y otras operaciones financieras relacionadas.

### **2.2.1.1 Ventajas del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE)**

Según el portal del ALBA, entre las principales ventajas que se presentan con la implementación de este sistema, como una moneda de transacciones, se pueden mencionar las siguientes:

- Acceso a un mercado ampliado de aproximadamente 68 millones de habitantes.
- Estímulo para reforzar las relaciones comerciales entre países que se han enfocado únicamente a los intercambios con los países de Norte.
- Permite el uso de moneda local para pagar las importaciones, optimizando los trámites administrativos.
- Reduce los costos de transacción y conversión de divisas.
- Reduce otros costos transaccionales originados por información asimétrica.
- Facilita la liquidación expedita de los compromisos adquiridos, eliminando atrasos en los pagos a los exportadores por la venta de sus productos a países en los cuales se aplican mecanismos de control de divisas.
- Proporciona mecanismos para equilibrar la balanza comercial en todos los países participantes, mediante financiamiento a proyectos de inversión que aumenten la oferta exportable, Oferta diversificada de bienes y servicios.
- Reducción en los costos de importación.
- Precios más bajos para los consumidores. SucreAlba (2020)

### 2.2.1.2 Desventajas del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE)

Dentro de las desventajas que trae consigo el sistema sucre, según Cordero, M (2013), las que se puede mencionar con las siguientes:

- Con el Sucre se pretende ampliar el mercado potencial, sin embargo, puede presentarse un escenario en el cual la oferta de determinado país no abastezca la demanda del mercado, causando escasez o falta de abastecimiento doméstico.
- Elevada inversión inicial, para aumentar la capacidad productiva a fin de responder a la demanda del mercado nacional e internacional.
- El cambio de tendencia política de nuevos gobernantes en los países participantes, puede desestabilizar el sistema. Actualmente la mayoría de gobernantes de la región, tienen tendencias e ideologías similares, lo cual conlleva a un acuerdo común y beneficia este proceso, sin embargo, un cambio de su política podría significar una amenaza a la continuidad.
- En la actualidad se cree que el dólar, ha contribuido a un ordenamiento en economías latinoamericanas que han tenido gobiernos corruptos. En algún caso podría ser real, y significar que no se emita dinero sin respaldos.
- La falta de participación de algunos países, podría no contribuir al desarrollo de todos los sectores. Por ejemplo el sector de cereales en Ecuador, que exporta en su mayoría a Colombia y Perú, países que aún no forman parte del SUCRE, no se ven beneficiados con este sistema.
- Puede fomentar la especulación, creando un desabastecimiento local ficticio para importarlo a un precio mayor, dando la apertura al vendedor a aumentar sus precios
- La poca capacidad de abastecimiento a países de otros continentes, que pagan un precio mayor por los productos, por darles preferencias a la provisión a los países miembros puede causar descontento en algunos sectores.
- Asimetrías en términos del intercambio comercial entre los países que integran este sistema. Por ejemplo: en casos donde la oferta de algún país, con un bien con mayor valor comercial, no sea equilibrado al de otro país.

### **2.2.2 Sistemas Monetarios Virtuales**

Es el proceso donde se puede interactuar para la ejecución de transacciones comerciales entre las negociaciones comerciales de los países, sin la necesidad de un soporte físico de dinero, únicamente la transacción se encuentra bajo la supervisión de los bancos centrales de cada uno de los países. (Gómez, 2017)

### **2.2.3. Consejo Monetario Regional del Sucre**

Se lo reconoce como el órgano rector para el buen funcionamiento de la unidad de compensaciones denominada SUCRE, el mismo que está encargado de ejecutar las diferentes operaciones comerciales que se ejecuten con la utilización del sistema monetario Sucre, como una forma de pago.

Además, es importante tener en cuenta que las operaciones que tiene que realizar este consejo, se encuentran bajo la responsabilidad de representantes de cada uno de los países miembros, teniendo en cuenta sus áreas de desarrollo, a semejanza de la creación del Sucre como moneda virtual de transacciones.

#### **2.2.3.1 Países miembros del Sucre Alba**

Las transacciones realizadas a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre, se refieren a las exportaciones e importaciones, las mismas que se pueden realizar entre los países integrantes del ALBA, los cuales son:

Países miembros del Sucre Alba



**Figura 2.** Países miembros del Sucre Alba

**Fuente:** <http://www.sucrealba.org> (2020)

Cabe mencionar dentro de los países integrantes del ALBA, únicamente los mencionados anteriormente acogieron la iniciativa del sucre, y la adoptaron como una moneda de transacciones, debido a que para todos los países la adopción de esta moneda era de carácter opcional. Y para el caso del Ecuador únicamente realizó transacciones comerciales con Bolivia, Cuba y Venezuela, bajo la aplicación de este sistema.

### **2.2.3.2 Aspectos socio políticos de los Países miembros del Sucre Alba**

#### **Bolivia**

La Republica de Bolivia se identifica como un país mediterráneo, que no tiene salida a los Océanos Atlántico ni Pacífico; lo cual limita el tema del comercio exterior; es importante recalcar que este país, tiene fronteras con países muy diversos y prósperos como los son Brasil y Argentina. Es importante mencionar que en el periodo de la iniciación y gran parte de la aplicación del sistema SUCRE, Bolivia mantenía un sistema de gobierno Socialista, encabezada por Evo Morales como presidente de la Republica. Tuvo un cambio socioeconómico y político, alrededor del año 2007 en adelante, en donde se encontraba el movimiento del socialismo encabezado como presidente Evo Morales. (Stefanoni, 2016)

## **Cuba**

Para Cuba, desde el año 1959 con el triunfo de la revolución Cubana inicialmente presidido por Fidel Castro, líder de la revolución; posteriormente tomo el poder Raúl Castro; mientras que en la actualidad es presidido por Miguel Díaz Canel; quien lo hace desde el 19 de abril del 2018. (Díaz, 2020)

## **Ecuador**

A partir del año 2007, Rafael Correa Delgado, se posesionó como presidente de la República del Ecuador, quien a partir de este periodo se defendió un sistema socialista, al referirse al campo internacional, el gobierno de Rafael Correa decidió ingresar a formar parte de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América ALBA. (SciELO, 2010)

## **Nicaragua**

En la Republica de Nicaragua, quien es líder del partido Frente Sandinista de Liberación Nacional es Daniel Ortega SAVEDRA. De igual manera semejante a los anteriores sistemas políticos se refiere al sistema socialista, el cual se lo defiende considerablemente. (Clacso, 2018)

## **Venezuela**

Para la hermana República de Venezuela, el sistema socialista fue dirigido por el fallecido presidente Hugo Chavez; posteriormente tomo el poder Nicolás Maduro, quienes defendían y aplican un sistema político Socialista, y refiriéndose al SUCRE, justamente Hugo Chávez, fue uno de los que mayormente impulso la iniciativa de este sistema como moneda de transacciones. Cepal.org (2021)

### **2.2.4. Bancos Operativos Autorizados**

En el proceso de la realización del pago de una transacción comercial bajo la aplicación del Sistema Sucre, intervienen los Bancos Centrales y otras instituciones debidamente autorizadas de cada uno de los países miembros, es por ello que a continuación se presenta un listado de las instituciones financieras, quienes tenían la capacidad de intervenir durante el pago de una

transacción comercial. Cabe recalcar que las actividades antes mencionadas se realizaron hasta el año 2017; que es hasta donde se encuentra información registrada.

*Tabla 1. Bancos Operativos Autorizados*

País	Institución autorizada
Ecuador	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco Central Del Ecuador</li> <li>• BanEcuador</li> <li>• Banco Amazonas</li> <li>• Banco Del Pacifico</li> <li>• Banco Pichincha</li> <li>• Banco De Machala</li> <li>• Produbanco</li> <li>• Banco Internacional</li> <li>• Cooperativa de Ahorro y Crédito Cámara de Comercio Ambato</li> <li>• Cooperativa de Ahorro y Crédito “El Discapacitado” Ltda.</li> <li>• Banco Capital S.A.</li> <li>• Firesa S.A.</li> <li>• Corporación Financiera Nacional, Cfn</li> </ul>
Cuba	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco Central de Cuba</li> <li>• Banco Financiero Internacional S.A.</li> <li>• Banco Exterior de Cuba</li> <li>• Banco Internacional de Comercio S.A.</li> <li>• Banco Nacional de Cuba</li> </ul>
Venezuela	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Banco Central de Venezuela</li> <li>• Banco de Venezuela</li> <li>• Banco del Tesoro</li> <li>• Banco de Comercio Exterior (Bancoex)</li> <li>• Banco de Exportación y Comercio</li> <li>• Banesco</li> <li>• Banco Bicentenario</li> <li>• Banco Provincial</li> <li>• Citibank Sucursal Venezuela</li> <li>• Banco Occidental de Descuento</li> <li>• Corp Banca</li> <li>• Banco Exterior</li> <li>• Banplus</li> <li>• Banco Nacional de Crédito</li> </ul>

Bolivia

- Banco Central de Bolivia
- Banco Económico S.A.
- Banco Bisa S.A.
- Banco do Brasil S.A.
- Banco Nacional de Bolivia
- Banco Mercantil Santa Cruz S.A.
- Banco de Crédito de Bolivia S.A.
- Banco Unión S.A.
- Banco Ganadero S.A.

**Fuente:** <http://www.sucrealba.org/>

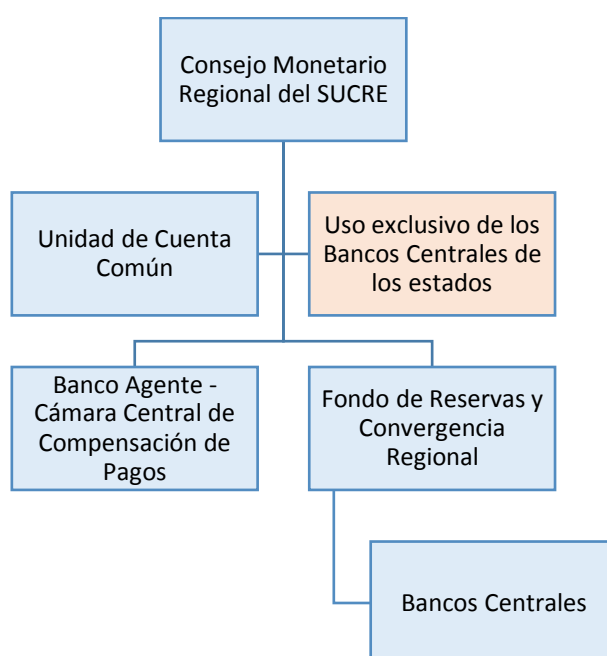
**Elaborado por:** Fernanda Tirira

### 2.2.5. Estructura y esquema del Funcionamiento del Sucre

Dentro de la funcionalidad del SUCRE se encuentra el Consejo Monetario Regional del Sucre, el mismo que es un órgano ejecutivo para este sistema, quien se encuentra comprometido como un mecanismo de integración, consolidación y complementariedad económica.

A continuación se presenta la estructura del sucre dejando en claro la jerarquía que tienen los diferentes órganos, prevaleciendo inicialmente el Consejo Monetario, luego la Unidad de cuenta común y finalmente la Cámara Central de Compensaciones de Pagos.

#### Estructura del Sucre



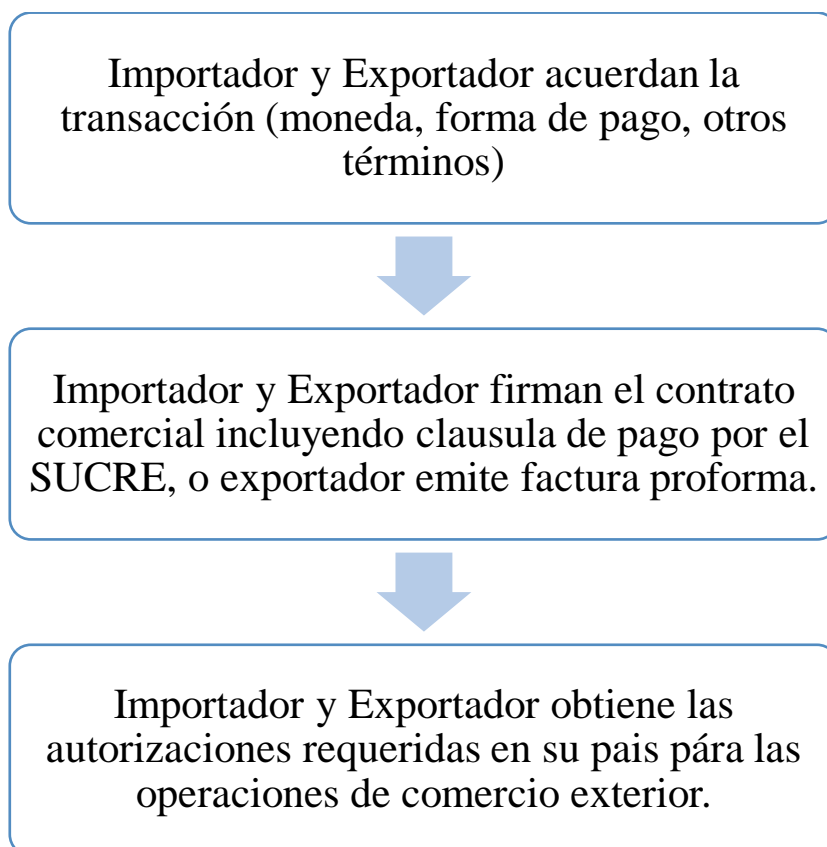
**Figura 3.** Estructura del Sucre

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

### 2.2.6. Detalle de Operaciones del Sucre

A continuación, se detalla el proceso de una operación a través del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE.

#### Operaciones del Sucre



**Figura 4.** Operaciones del Sucre  
**Fuente:** Banco Central del Ecuador

Para realizar una operación a través del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, inicialmente los involucrados acuerdan el tipo de moneda que se va a utilizar, es decir en este caso si se opta o no por la utilización del SUCRE, también se establece la forma de pago, posteriormente se ejecuta la firma de un contrato tipo comercial, en donde se puntualiza una cláusula para que el pago se realice a través del SUCRE; y finalmente se obtiene las diferentes operaciones requeridas en el país correspondiente.

### 2.2.7. Esquema de Operaciones en una Exportación e Importación

A continuación, se presenta los esquemas de procedimiento de una exportación e importación, respectivamente con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE.

#### Esquema Exportación



Figura 5. Esquema Exportación  
Fuente: Banco Central del Ecuador

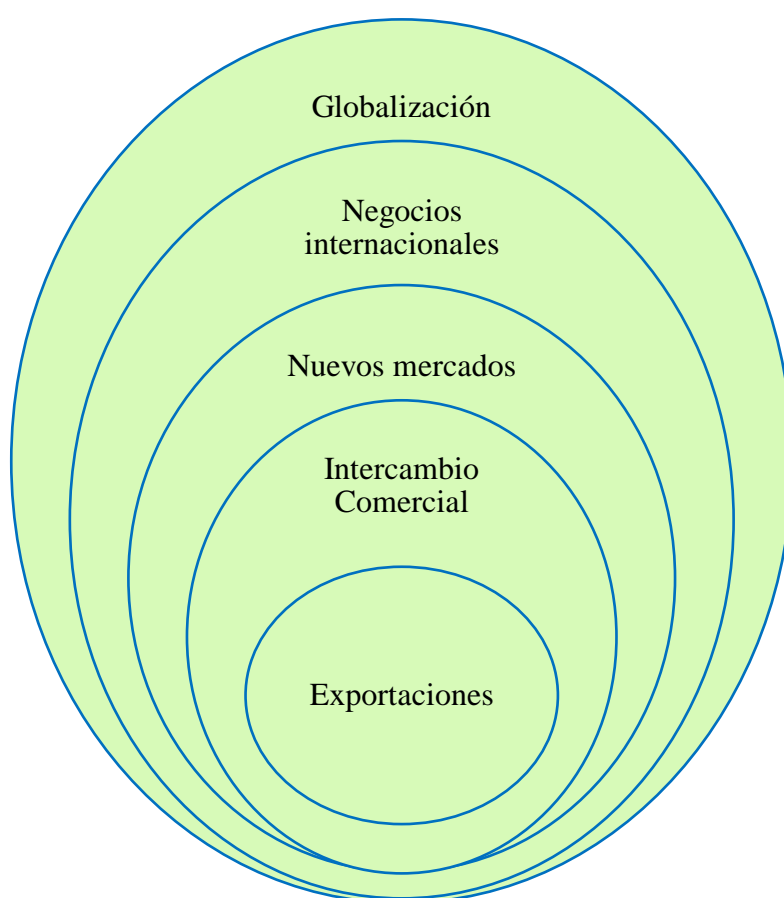
#### Esquema Importación



Figura 6. Esquema Importación  
Fuente: Banco Central del Ecuador

### 2.2.8. Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América

La Alianza Bolivariana para los pueblos de Nuestra América se la identifica como una plataforma de integración de los diferentes países de América Latina y el Caribe, la misma que realiza un énfasis en la solidaridad, la complementariedad, la justicia y la cooperación; así como también es una alianza política, económica y social de defensa de la independencia, la autodeterminación y la identidad de los diferentes pueblos que los integran. (SENAE, 2017).



**Figura 7. Fundamentación Conceptual Variable Dependiente**  
Elaborado por: Fernanda Tirira

### **2.2.9. Globalización**

El término globalización se lo utiliza en diferentes interpretaciones, teniendo en cuenta que no es un fenómeno nuevo, sino más bien se ha venido dando alrededor del mundo en diferentes ambientes, acoplando un sinnúmero de características propias de la tecnología, la misma que brinda oportunidades para el desarrollo, tanto en el ámbito económico, social, tecnológico y culturales. (Bodemer, 2014)

### **2.2.10. Negocios Internacionales**

El realizar negocios internacionales, les permite a los diferentes países tener una gran oportunidad de poder relacionarse con países de cultura y beneficios diferentes, dando pie a la construcción de acuerdos, los mismos que benefician a las partes que se encuentren involucradas, además las negociaciones que se den en el marco de la globalización, aportan directa o indirectamente al enriquecimiento de las culturas, así como también en el ámbito social de cada uno de sus miembros. (Aduanas, 2017)

### **2.2.11. Nuevos Mercados**

Se la identifica como una estrategia para encontrar un segmento de mercado, la misma que busca satisfacer las necesidades del nuevo mercado, dando cumplimiento a las especificaciones y requerimientos de la población, brindando un producto/ servicio de calidad el mismo que cumpla los requerimientos antes mencionados. (Legiscomex, 2017)

### **2.2.12. Exportaciones**

El término exportación, hace referencia a la venta de bienes y/o servicios, el cual es enviado desde un país a otro país del mundo, acoplándose a los reglamentos establecidos según las normas internacionales. (Ventura, 2017)

## **III. Metodología**

### **3.1. Enfoque Metodológico**

#### **3.1.1. Enfoque**

##### Enfoque Cualitativo

Según Hernández, (2010), el enfoque cualitativo utiliza la recolección de datos sin medición numérica para descubrir o afinar preguntas de investigación en el proceso de interpretación”. (pág. 7)

Haciendo referencia al autor, este enfoque no busca solamente la medición exacta con datos numéricos, sino que por el contrario tiene por finalidad enfatizar y tratar de descubrir las características o cualidades que sea posible, es por ello que en la presente investigación se realizó la recolección de datos no numéricos gracias a la aplicación de la entrevista como instrumento de recolección de datos; la misma que está dirigida hacia expertos en el tema de economía y utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, rescatando las características e incidencias que ha dejado esta aplicación del sistema en la economía ecuatoriana.

##### Enfoque Cuantitativo

Según Dzul, (2013) el enfoque cuantitativo Usa la recolección de datos para probar una hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, para establecer patrones de comportamiento y probar teorías. (pág. 7).

Para este enfoque se recopiló información numérica mediante bases estadísticas proporcionados por el Banco Central del Ecuador, así como también la información de los Bancos Centrales de los países integrantes del ALBA, que han utilizado el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE). Con la aplicación de este enfoque se permite interpretar la información estadística, referente al intercambio comercial entre el Ecuador y los países del ALBA.

### **3.1.2. Tipo de Investigación**

#### **Explicativa**

Según Hernández (2010), la investigación explicativa pretende establecer las causas de los eventos, sucesos o fenómenos que se estudian. (pág. 83)

Mediante una lectura comprensiva que se dé a la información recolectada, esta misma nos permite realizar un análisis del intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA, explicando así las ventajas y desventajas que ha tenido la aplicación del sistema de compensaciones como una moneda de transacciones virtuales. Y por ende permite construir un análisis sobre la aplicación del sistema entre los países que forman parte del ALBA.

#### **Descriptiva**

Según Sierra (2012), en la investigación descriptiva se destacan las características o rasgos de la situación, fenómeno u objeto de estudio. (pág. 9).

Con este tipo de investigación se describe los datos, así como también se detalla cada uno de los factores que se encuentran relacionados dentro del análisis del intercambio comercial entre Ecuador y los países miembros del ALBA. Enfocándose a las variables en estudio como el Sistema Unitario de Compensaciones Sucre y el Intercambio Comercial, las mismas que han servido de base para llegar a conclusiones claras sobre el tema de estudio, y de esta forma dar cumplimiento con el objetivo de investigación, que es determinar el impacto que trajo consigo la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, como moneda para el pago de transacciones comerciales.

### **3.2. Hipótesis o Idea a Defender**

La aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) como moneda de transacciones ¿ha traído un impacto positivo en el Intercambio Comercial entre Ecuador y los países del ALBA?

**Variable Dependiente:** Intercambio Comercial

**Variable Independiente:** Sistema Unitario de Compensaciones Sucre

### 3.3. Definición y Operacionalización de Variables

Tabla 2. Definición y Operacionalización de Variables

Hipótesis	Variable	Definición conceptual de la variable	Dimensión	Indicadores	Técnica	Instrumento
La aplicación del Sistema Unitario de Compensación de Compensaciones (SUCRE) como moneda de transacciones ¿ha traído un	Utilización del Sistema Unitario de Compensación es (SUCRE)	El Sucre es una moneda virtual, que ha sido creada como moneda para el Alba y sus transacciones comerciales que se den entre los países miembros.	Ventajas y desventajas de la utilización del Sucre.  Incidencia de la utilización del Sucre, como moneda.	Exportaciones e importaciones con el SUCRE  Apertura de mercados.	Fichaje  Entrevista al Eco. Galo Chavez, Funcuina rio del Banco Central del Ecuador	Ficha técnica  Cuestionario de entrevista

impacto positivo en el Intercambio Comercial entre Ecuador y los países del ALBA? ALBA?	Intercambio Comercial entre Ecuador y los países del ALBA	El proceso de intercambio comercial que se ha dado entre el Ecuador y los países del ALBA,	Características de la aplicación del SUCRE.	Ampliación del Intercambio Comercial entre Ecuador y los países del ALBA.	Fichaje Entrevista al Dr. Luis Montenegro	Ficha técnica Cuestionario estructurado
---	---	--	---	---	---	---

---

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

### **3.4. Métodos Utilizados**

#### **3.4.1 Método**

Dentro del presente trabajo de investigación se utilizó varios métodos, tales como el método analítico – sintético que según Rodríguez, A. (2017). “Se refiere a dos procesos intelectuales inversos que operan en unidad: el análisis y la síntesis, donde el análisis es un procedimiento lógico que permite descomponer sus partes, mientras que la síntesis permite realizar la combinación de las partes”

Por medio de la utilización de este método se logró identificar las características más importantes del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre, en el intercambio comercial con los países que integran el ALBA. También se logra identificar cuáles fueron los sectores donde se realizó mayoritariamente las exportaciones y/o importaciones respectivamente, así como también las ventajas o desventajas que se pudieron presentar dentro del proceso de la utilización del Sucre.

Por otra parte se utilizó el método inductivo – deductivo que según Rodríguez, A. (2017). “este método está conformado por dos procedimientos inversos, donde la inducción es una forma de razonamiento en la que se pasa del conocimiento particular a un conocimiento más general”. Por lo tanto gracias a la utilización de este método inductivo – deductivo permite que la construcción del conocimiento sobre la utilización del Sucre como moneda de transacciones en el intercambio comercial con los países del ALBA; logre un porcentaje de estudio mucho más minucioso.

#### **3.4.2 Técnicas Utilizadas**

Para lograr la recolección de información se utilizaron varias técnicas como el fichaje y la entrevista; las mismas que permitieron obtener datos fehacientes sobre las variables de investigación en estudio, en cuento se refiere a la primera técnica descrita anteriormente como lo menciona Cerna, J. (2014) “la técnica del fichaje permite acumular datos, recoger ideas y organizarlas en un fichero concreto o virtual”. Por lo cual permitió la recopilación de información virtual refiriéndose a sus autores originales según las dos variables en estudio como lo son el Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE y el Intercambio Comercial entre Ecuador y los Países del ALBA.

También se realizaron entrevistas, dirigidas a personas consideradas expertas en el tema; una de ellas dirigida al Economista Galo Chávez, Catedrático de la Facultad de Economía de la Universidad Central del Ecuador, al Dr. Luis Eduardo Montenegro Navarrete, ex funcionario de Petro Ecuador y político de experiencia y al funcionario del Banco Central del Ecuador, responsable de departamento de Sistema Regional de Pagos del Banco Central del Ecuador.

Asimismo, gracias a la experiencia con los entrevistados se logró identificar el enfoque ideológico – político que le dan al Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, especialmente al referirse a la entrevista del Dr. Luis Montenegro, quien mediante una posición neutra en campo político permite realizar un comentario sobre la ideología política que generó la aplicación de este sistema.

### **3.5 Análisis Estadístico**

Al referirse al análisis estadístico es el que consiste en un conjunto de procedimientos tales como la recolección de información, revisión de la misma, la presentación o elaboración de cuadros resumen, finalmente se realiza el análisis de lo anteriormente mencionado para obtener un resultado.

Es por ello que en el tiempo en que se realizaron las transacciones comerciales con la utilización del SUCRE, fue desde el año 2010 hasta el 2017, y gracias a las bases estadísticas que maneja el portal del Banco Central del Ecuador, se logró la identificación de los montos de importación y exportación que manejó el país por medio de la utilización del Sistema de Unitario de Compensaciones.

Ahora bien; mediante la aplicación de los métodos antes mencionados, así como también con la ayuda de la aplicación de técnicas, se pretende llegar a la construcción de conclusiones en cuanto al tema de investigación, con el apoyo de herramientas tecnológicas y gráficas; tales como bibliotecas virtuales y paquetes ofimáticos.

#### **Línea de tendencia**

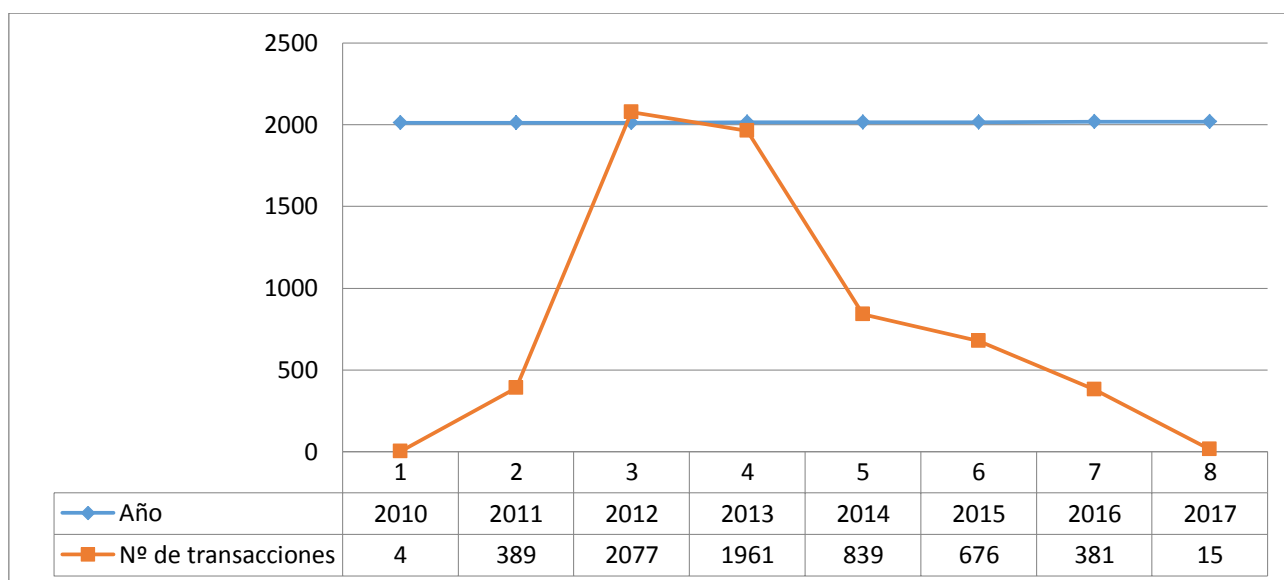
Según las fuentes investigadas, se presentan las siguientes transacciones realizadas por año a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre.

Tabla 3. Transacciones realizadas a través del Sucre

Transacciones 2010 – 2017	
Año	Nº de transacciones
2010	4
2011	389
2012	2077
2013	1961
2014	839
2015	676
2016	381
2017	15

Elaborado por: Fernanda Tirira

Gráfica 1. Transacciones a través del Sucre.



Elaborado por: Fernanda Tirira

Como se puede evidenciar en la tabla N° 3, las transacciones efectuadas por año a través del Sucre han tenido un impacto inicialmente creciente hasta llegar al año 2012, con un número más alto de las transacciones que fue de 2077, y de allí en adelante las transacciones fueron decreciendo, hasta llegar al año 2017 donde se realizaron los últimos movimientos, con 15 transacciones efectuadas. Asimismo, se evidencia visualmente mediante la gráfica 1 el comportamiento de la curva en los años indicados anteriormente; lo cual nos indica que la aplicación del SUCRE, como sistema de transacciones tuvo su mayor auge únicamente en los años 2012 y 2013; de allí fue en declive.

### **3.5.1 Análisis Contexto Político**

A inicios del año 2007, el presidente de ese entonces Hugo Chávez, propuso primeramente la creación del Baco del Sur, conjuntamente con los presidentes de Argentina, Ecuador, Bolivia, Paraguay y Brasil; esta iniciativa del Banco del Sur, nació bajo el pensamiento del presidente Chávez, quien menciona que las reservas de los países de la región estaban únicamente sirviendo para financiar los países del norte. En este sentido, surge la iniciativa de encontrar una unidad monetaria y frente a la Crisis del 2008, los países del ALBA y Ecuador se refirieron claramente a la ejecución de una unidad monetaria, en donde el objetivo radica en encontrar un comercio recíproco y en sí, de una construcción de una zona económico-monetaria, la misma que proteja la economía; así como el de fomentar el desarrollo de las mismas.

Sin duda alguna el contexto sociopolítico de los países miembros del Sucre Alba, interfirió sustancialmente en su aplicación y desarrollo, destacando que para ese entonces se defendía ideologías del sistema socialista.

### **3.5.2 Población y Muestra**

Para el desarrollo del trabajo de investigación se realizó varias entrevistas a personas considerados como expertos en el tema, tales como: al Eco. Galo Chávez, quien se desempeña como docente de la Universidad Central del Ecuador – Facultad de Economía, al Economista Héctor Cuasquer, quien se desempeña como Consultor independiente en el sector de Estrategia, Micro finanzas y Responsabilidad Social; a su vez, también se entrevistó a funcionario del Banco Central del Ecuador, responsables del proceso del Sucre, y finalmente a un personaje con experiencia política el Dr. Luis Eduardo Montenegro Navarrete.

En cuanto se refiere al catedrático de la Universidad Central del Ecuador, la entrevista está dirigida para tener una visión económica clara de los resultados que trajo este sistema para la economía ecuatoriana; de igual forma la entrevista realizada al consultor independiente tiene como finalidad obtener datos sociales dentro de la economía, por otra parte la entrevista al Dr. Luis Montenegro, personaje de experiencia de análisis político, permite obtener un punto de vista neutral de la utilización del sistema SUCRE, teniendo en cuenta que según el diario el Comercio (2015); la iniciativa del sucre nace únicamente para los países de gobiernos izquierdistas. Finalmente, la entrevista al funcionario del Banco Central del Ecuador permite

recopilar información fidedigna de un ente por el cual se realizó las transacciones reales a través del SUCRE.

Como se muestra a continuación las exportaciones realizadas del Ecuador hacia los países del ALBA, iniciaron a partir del año 2010 siendo posteriormente en el año 2012 el monto más alto de exportaciones y concluyendo en el año 2017, según los registros de las bases de datos del Banco Central del Ecuador.

## IV. Resultados y Discusión

### 4.1. Resultados

El Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, es un mecanismo que se lo utiliza para la canalización de pagos, por motivo de transacciones comerciales entre los países. Este sistema se basa en la utilización de una moneda virtual denominada “SUCRE”, la cual únicamente permite realizar el registro de transacciones comerciales realizadas entre los países miembros del ALBA.

Para Ecuador, Bolivia, Cuba y Venezuela, que son países miembros del ALBA y que utilizan al SUCRE como moneda de transacciones, según lo menciona Tovar, E (2011), busca obtener la soberanía monetaria y financiera (pág. 01). Ahora bien, hay que tomar que este sistema fue diseñado para impulsar el comercio y con ello dinamizar la economía.

Según el portal del albatv.org, se reconoce que esta moneda no tenía la finalidad de circular, sino que únicamente de ser utilizado por los Bancos Centrales como una forma de intercambio comercial, y efectivamente según las estadísticas del Banco Central del Ecuador esta moneda virtual se la utilizó para las transacciones realizadas en el periodo 2010 – 2017. Durante este periodo destacaron algunos productos en las transacciones comerciales realizadas, a continuación se muestra el producto más exportado con su respectivo valor, por cada uno de los países que intervinieron comercialmente con el Ecuador.

#### 4.1.1 Exportaciones totales realizadas a través del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE.

*Tabla 4. Exportaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre hacia los países del ALBA*

<b>EXPORTACIONES TOTALES 2010-2017</b>	
<b>AÑO</b>	<b>VALOR \$</b>
2010	\$ 2.479.816,23
2011	\$ 219.072.813,91
2012	\$ 834.702.748,27
2013	\$ 822.905.708,19

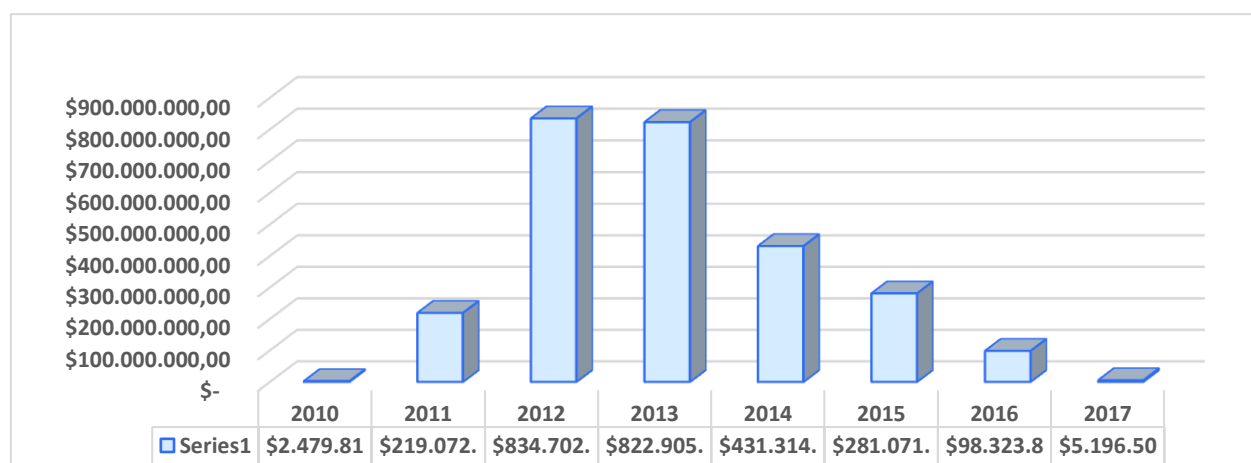
2014	\$ 431.314.973,79
2015	\$ 281.071.130,30
2016	\$ 98.323.852,18
2017	\$ 5.196.502,71

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Según el portal del albatv.org, se reconoce que esta moneda no tenía la finalidad de circular, sino que únicamente de ser utilizado por los Bancos Centrales como una forma de intercambio comercial, y efectivamente según las estadísticas del Banco Central del Ecuador esta moneda virtual se la utilizó para las transacciones realizadas en el periodo 2010 – 2017. Durante este periodo destacaron algunos productos en las transacciones comerciales realizadas, a continuación se muestra el producto más exportado con su respectivo valor, por cada uno de los países que intervinieron comercialmente con el Ecuador.

**Gráfica 2.** Exportaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre hacia los países del ALBA.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

A continuación, se detalla en la tabla las importaciones realizadas por el Ecuador a través del SUCRE, las mismas que iniciaron en el año 2010, teniendo el monto más alto de exportaciones en el año 2012, y a diferencia de las exportaciones; las importaciones se dieron hasta el año 2015, según las bases de datos del Banco Central del Ecuador.

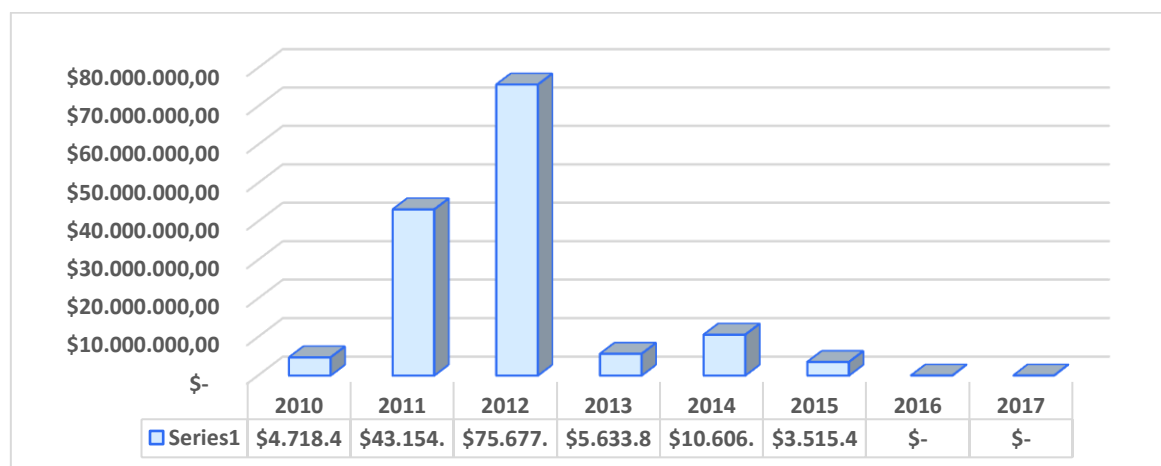
Tabla 5. Importaciones Totales del Ecuador a Través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre

<b>Importaciones Totales 2010 - 2017</b>	
AÑO	VALOR \$
2010	\$ 4.718.409,70
2011	\$ 43.154.109,68
2012	\$ 75.677.948,73
2013	\$ 5.633.878,31
2014	\$ 10.606.092,34
2015	\$ 3.515.447,43
2016	-
2017	-

**Fuente:** Banco Central del Ecuador  
**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Esta característica se originó debido a que el dinamismo comercial del Ecuador mayoritariamente se realizaba con Venezuela, pero como se menciona en el artículo del diario el Comercio (2018), cuando Venezuela entro en crisis, la utilización de este sistema también se vio afectada, es por ello que, en los años 2016 y 2017, no se existe ninguna transacción comercial registrada a través de este sistema Sucre.

**Gráfica 3.** Importaciones totales del Ecuador a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre



**Fuente:** Banco Central del Ecuador  
**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como es presenta en la figura 2, en el año 2012 se presenta el monto más alto de importaciones registradas a través del sucre, lo que quiere decir que se registraron de igual forma un mayor porcentaje de dinamismo comercial entre Ecuador y los países del ALBA.

**Transferencias ejecutadas por el Sistema Unitario de Compensaciones Sucre por año desde 2010 hasta 2017**

*Tabla 6. Transferencias realizadas en el año 2010 a través del Sucre*

<b>Tipo de Transferencia</b>	<b>Número de Transacciones</b>	<b>Valor en moneda (USD)</b>	<b>Valor en "Suces"</b>
<b>AÑO 2010</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	3	\$ 2.479.816.230	\$ 1.983.838.610
TRASFERENCIAS ENVIADAS	1	\$ 4.718.409.700	\$ 3.774.123.900
<b>SUBTOTALES</b>	<b>4</b>	<b>\$ 7.198.225.930</b>	<b>\$ 5.757.962.510</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Como se muestra en la Tabla 6, al inicio de la aplicación del Sistema SUCRE como moneda de transacciones, se evidencia que existieron tres transferencias recibidas, las cuales fueron de Bolivia y de Venezuela, del primer país mencionado se negoció por el producto denominado radiales; siendo en el arancel descrito en el artículo 40 y de Venezuela el producto denominado arroz con cascara, siendo en el arancel descrito en el artículo 10. Mientras que la transferencia enviada fue a Venezuela de urea granulada, encontrándose en el artículo 31 del arancel.

Como es evidente al inicio de la aplicación de este sistema únicamente hubo la intervención de Bolivia, Ecuador y Venezuela y en cuento se refiere a los productos relacionados en el sector agrícola, refiriéndose al arroz y a la urea respectivamente.

*Tabla 7. Transferencias realizadas en el año 2011 a través del Sucre*

<b>Tipo de Transferencia</b>	<b>Número de Transacciones</b>	<b>Valor en moneda (USD)</b>	<b>Valor en "Suces"</b>
<b>AÑO 2011</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	367	\$ 219.072.813.860	\$ 175.149.116.170
TRASFERENCIAS ENVIADAS	22	\$ 43.154.109.680	\$ 34.505.527.680
<b>SUBTOTALES</b>	<b>389</b>	<b>\$ 262.226.923.540</b>	<b>\$ 209.654.643.850</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

En el año 2011, como lo muestra la tabla 7. Las transferencias recibidas fueron de Venezuela y Bolivia, mientras que las transferencias enviadas fueron a Venezuela y Cuba. Teniendo en cuenta que de Venezuela ingresaron productos tales como: Aceite en bruto, papel o cartón kraft crudo o papel o cartón corrugado, Atunes, Aparatos de cocción, refrigeradores, congeladores de volumen superior o igual a 269, óxido de Cinc, ácido cítrico, palmitos, entre otros. Y de Bolivia continúan los mismos productos del año anterior que son los Radiales, incrementando en el número de operaciones.

En cuanto se refiere a las transferencias enviadas a Venezuela, se destacan los siguientes; bobinas laminadas en caliente, urea granular; mientras que de Cuba se destacan productos como los materiales referencia certificados, equipos electro médicos y vacunas; siendo las vacunas uno de los productos predominantes, teniendo en cuenta que Cuba es especialista en la creación y comercialización de este tipo de medicinas.

*Tabla 8. Transferencias realizadas en el año 2012 a través del Sucre*

<b>Tipo de Transferencia</b>	<b>Número de Transacciones</b>	<b>Valor en moneda (USD)</b>	<b>Valor en "Suces"</b>
<b>AÑO 2012</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	2064	\$ 834.702.748.270	\$ 667.281.755.800
TRANSFERENCIAS ENVIADAS	13	\$ 75.677.948.730	\$ 60.498.799.850
<b>SUBTOTALES</b>	<b>2077</b>	<b>\$ 910.380.697.000</b>	<b>\$ 727.780.555.650</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Para el año 2012, la actividad de intercambio comercial a través del Sucre tuvo el punto más alto dentro de las estadísticas, además se evidencia según la figura 8, que se dieron 2064 transferencias recibidas, las cuales fueron de Bolivia y Venezuela, mientras que las transferencias enviadas fueron de Cuba y Venezuela.

Como se evidencia los países intervinientes en las transacciones comerciales, siguen siendo los de los años anteriores, tomando en cuenta que dentro de los productos traídos de Venezuela se encuentran citrato de calcio, los radiales y atunes de aleta amarilla, mientras que de Bolivia únicamente se registraron los radiales en mayores cantidades de ingreso.

Tabla 9. Transferencias realizadas en el año 2013 a través del Sucre

Tipo de Transferencia	Número de Transacciones	Valor en moneda (USD)	Valor en "Suces"
<b>AÑO 2013</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	1947	\$ 822.905.708.190	\$ 658.335.696.830
TRASFERENCIAS ENVIADAS	14	\$ 5.633.878.310	\$ 4.451.038.000
<b>SUBTOTALES</b>	<b>1961</b>	<b>\$ 828.539.586.500</b>	<b>\$ 662.786.734.830</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Para el año 2013, con un total de 1961 transacciones realizadas, las transferencias recibidas fueron de Venezuela, mientras que las transferencias enviadas fueron a Cuba. Para este año el panorama de envió cambio un poco debido a que ya no existió ninguna transferencia recibida desde Bolivia, sino únicamente se registraron negociaciones con Venezuela sobre paquetes de CKD, así como también medicamento de cloranfenicol y sus derivados.

Por otra parte las transferencias enviadas a través de este sistema fueron los productos correspondientes a las vacunas y demás medicamentos, detallados en el artículo 30 del arancel.

Tabla 10. Transferencias realizadas en el año 2014 a través del Sucre

Tipo de Transferencia	Número de Transacciones	Valor en moneda (USD)	Valor en "Suces"
<b>AÑO 2014</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	832	\$ 431.314.973.790	\$ 345.789.718.780
TRASFERENCIAS ENVIADAS	7	\$ 10.606.092.340	\$ 8.504.702.870
<b>SUBTOTALES</b>	<b>839</b>	<b>\$ 441.921.066.130</b>	<b>\$ 354.294.421.650</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

En el año 2014 como lo muestra la figura 12, las transacciones realizadas bajaron considerablemente a un total de 839 transacciones realizadas en el año. Las cuales fueron 832 fueron recibidas de Venezuela y Cuba, mientras que las trasferencias enviadas fueron a Cuba.

Para este año se da un nuevo suceso en la aplicación de este sistema, en donde el nivel de sus transacciones baja considerablemente a referencia de los dos años anteriores, tomando en cuenta que las trasferencias recibidas se destacaron productos como el atún, y los que se encuentran dentro de los plásticos y manufacturas. Mientras que las trasferencias enviadas se destacan productos tales como medicamentos de uso humano.

*Tabla 11. Transferencias realizadas en el año 2015 a través del Sucre*

<b>Tipo de Transferencia</b>	<b>Número de Transacciones</b>	<b>Valor en moneda (USD)</b>	<b>Valor en "Suces"</b>
<b>AÑO 2015</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	673	\$ 281.071.130.300	\$ 225.833.854.340
TRASFERENCIAS ENVIADAS	3	\$ 3.515.447.430	\$ 2.822.096.350
<b>SUBTOTALES</b>	<b>676</b>	<b>\$ 284.586.577.730</b>	<b>\$ 228.655.950.690</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Para el año 2015 como se lo muestra la tabla 11. Las transferencias recibidas fueron de Venezuela y Cuba, y las transferencias enviadas fueron a Cuba. Teniendo en cuenta que fueron las 3 últimas transferencias realizadas a través del SUCRE.

Para este año en las trasferencias recibidas se presentan nuevos productos como por ejemplo pescados congelados, pañales para bebés, calamares, cacao en polvo sin adición de azúcar, entre otros. Mientras que en las trasferencias enviadas se destacan específicamente las vacunas heberviobachb, vacunas antidiftérica y reactivos, los tres correspondientes al artículo 30 y 38 respectivamente del arancel. Además es importante mencionar las tres transferencias enviadas registradas en este año, fueron las últimas realizadas a través del Sucre.

Tabla 12. Transferencias realizadas en el año 2016 a través del Sucre

Tipo de Transferencia	Número de Transacciones	Valor en moneda (USD)	Valor en "Suces"
<b>AÑO 2016</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	381	\$ 98.323.852.180	\$ 79.061.313.770
TRASFERENCIAS ENVIADAS	0	\$ 0	\$ 0
<b>SUBTOTALES</b>	<b>381</b>	<b>\$ 98.323.852.180</b>	<b>\$ 79.061.313.770</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

En el año 2016, únicamente toma en cuenta las transferencias recibidas que fueron de Cuba y Venezuela, según las transacciones registradas en la base de datos del Banco Central del Ecuador.

Desde este año en adelante, únicamente se mencionaran las transferencias recibidas, debido a que bajo la aplicación del Sucre, no se realizó ninguna otra transferencia enviada. Por lo tanto en las transferencias recibidas se destacan varios productos tales como: alimentos para perros o gatos acondicionados a la venta al por mayor, plásticos y sus manufacturas, alambre de hierro sin revestir, incluso pulido y radiales originarios de Venezuela. Mientras de Cuba los productos destacados son el cacao en polvo y pasta de cacao correspondientes al artículo 18 del arancel.

Tabla 13. Transferencias realizadas en el año 2017 a través del Sucre

Tipo de Transferencia	Número de Transacciones	Valor en moneda (USD)	Valor en "Suces"
<b>AÑO 2017</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	15	\$ 5.196.502.710	\$ 4.185.273.660
TRASFERENCIAS ENVIADAS	0	\$ 0	\$ 0
<b>SUBTOTALES</b>	<b>15</b>	<b>\$ 5.196.502.710</b>	<b>\$ 4.185.273.660</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Finalmente como se muestra en la tabla 13 en el año 2017, se realizaron únicamente 15 transferencias recibidas a través del Sistema Unitario de Compensaciones, las cuales fueron de Cuba y Venezuela. Y en estas transferencias se destacan productos, tales como: conservas de pescado, pasta de cacao sin desgrasar, cacao en polvo y varios productos farmacéuticos.

Como es evidente el número de trasferencias realizadas a través del Sucre, han disminuido considerablemente, este acontecimiento se da debido a que la crisis de los países intervinientes en esta iniciativa se aumentado considerablemente, especialmente la situación económica y política de Venezuela que como país precursor afecto directamente al funcionamiento del sistema Sucre.

*Tabla 14. Transferencias totales a través del Sucre*

<b>Tipo de Transferencia</b>	<b>Número de Transacciones</b>	<b>Valor en moneda (USD)</b>	<b>Valor en "Suces"</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	6282	\$ 2.695.067.545.530	\$ 2.157.620.567.960
TRASFERENCIAS ENVIADAS	60	\$ 143.305.886.190	\$ 114.615.630.650
<b>SUBTOTALES</b>	<b>6342</b>	<b>\$ 2.838.373.431.720</b>	<b>\$ 2.272.236.198.610</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Banco Central del Ecuador

Como se muestra en la tabla 14, las transferencias totales recibidas fueron 6282, mientras que las transferencias enviadas fueron 60. Además, también es importante recalcar que en el transcurso de duración de la aplicación del SUCRE, las transferencias recibidas involucraron únicamente a Bolivia, Cuba y Venezuela, mientras que en las transferencias recibidas intervinieron Cuba y Venezuela.

Es por ello que después de realizar el análisis de las bases estadísticas, se puede evidenciar claramente que no se realizó ninguna transacción con Nicaragua bajo la aplicación del sistema SUCRE.

#### 4.1.2 Transacciones comerciales entre Ecuador y los países del ALBA, a través de la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE.

A continuación se muestra la relación comercial que mantuvo el Ecuador y los países del Alba, mediante la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, durante el periodo 2010 -2017, tiempo en el que se efectuaron transacciones comerciales a través del SUCRE.

#### Transacciones comerciales entre Ecuador y Bolivia a través del SUCRE.



**Presidente: Rafael Correa**  
**Defiende el socialismo del siglo XXI**



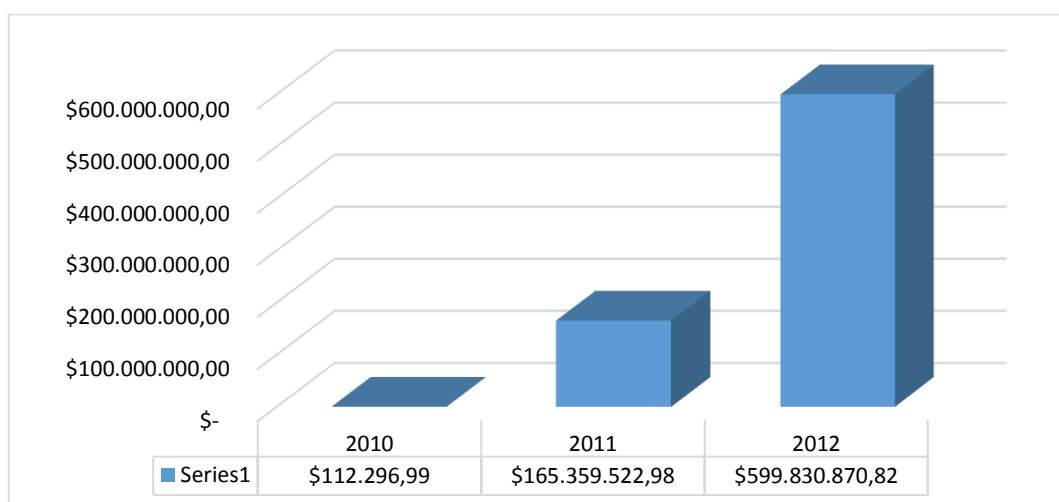
**Presidente: Evo Morales**  
**MAS Movimiento al socialismo**

*Tabla 15. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Bolivia a través del SUCRE.*

<b>AÑO</b>	<b>PRODUCTO</b>	<b>VALOR \$</b>
2010	Llantas radiales	\$ 112.296,99
2011	Llantas radiales	\$ 165.359.522,98
2012	Llantas radiales	\$ 599.830.870,82
<b>Total</b>		<b>\$ 765.302.690,79</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador  
**Elaborado por:** Fernanda Tirira

**Gráfico 4.** Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Bolivia a través del SUCRE.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador  
**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como lo muestra la tabla 15, las Exportaciones Totales realizadas por año de Ecuador a Bolivia a través del SUCRE, se puede evidenciar Transacciones únicamente que se realizaron durante los tres primeros años, es decir 2010, 2011, 2012., ya que en los años posteriores no se registra ninguna transacción comercial bajo la aplicación de este sistema, es por ello que para este caso no existe registro de importaciones bajo la aplicación del sistema SUCRE. Además el producto de llantas radiales corresponde al Cap. 40 que trata sobre el Caucho y sus manufacturas, esto según el Arancel Nacional.

Este acontecimiento se da debido a que como se menciona en el artículo publicado en el diario El Día por Luna, L (2016) que en Bolivia se usan 1,5 millones de llantas por año. Los mercados promisorios para la importación de neumáticos están en un 80% en el eje central. Por ende Bolivia para lograr obtener beneficios dentro del ámbito económico realizó las transacciones comerciales por el concepto de llantas radiales.

#### **Transacciones Comerciales entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE**



**Presidente: Rafael Correa**  
**Defiende el socialismo del siglo XXI**



**Presidente: Raúl Castro**  
**Partido comunista de Cuba**

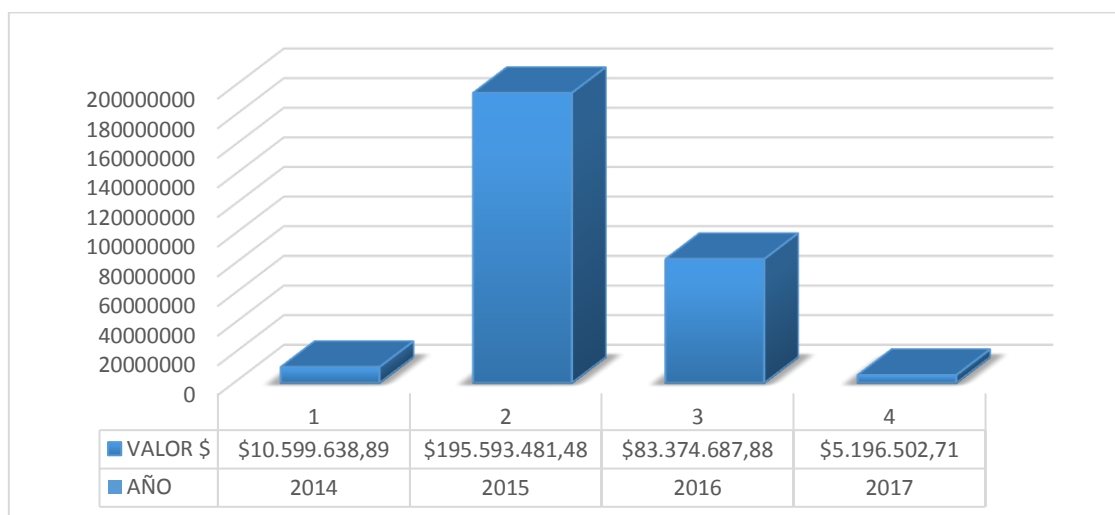
Tabla 16. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.

AÑO	PRODUCTO	VALOR \$
2014	Arroz descarrilado	\$ 10.599.638,89
2015	Cacao y pasta de caco	\$ 195.593.481,48
2016	Pasta de cacao y cacao en polvo	\$ 83.374.687,88
2017	Pasta de cacao sin desgrasar	\$ 5.196.502,71
<b>Total</b>		<b>\$ 294.764.310,96</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Grafico 5. Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como lo muestra en la tabla 16, se inició este tipo de transacciones a partir del año 2014 hasta el año 2017; donde según la base de datos del Banco Central fue el último año en el que hubo movimiento comercial a través de este sistema. Teniendo en cuenta que según el Arancel Nacional, los productos corresponden a los siguientes capítulos; Cap. 10 Cereales, Cap. 16 Preparaciones de carne, pescado o de crustáceos, moluscos o demás Invertebrados acuáticos y el Cap. 18 Cacao y sus preparaciones.

Según el grafico 3, en los primeros 4 años de la aplicación del sistema sucre, no existió ninguna exportación con Cuba, debido a que Cuba prefería los productos originarios de Venezuela, haciendo referencia que según la publicación del diario Grama de Cuba, el

director del Banco Central de Cuba, Benigno Regueira, menciona que la operación pionera se realizó el 3 de febrero del 2010 entre La Habana y Caracas, para la compra de las primeras 360 toneladas de arroz, que será comercializado en el mercado cubano.

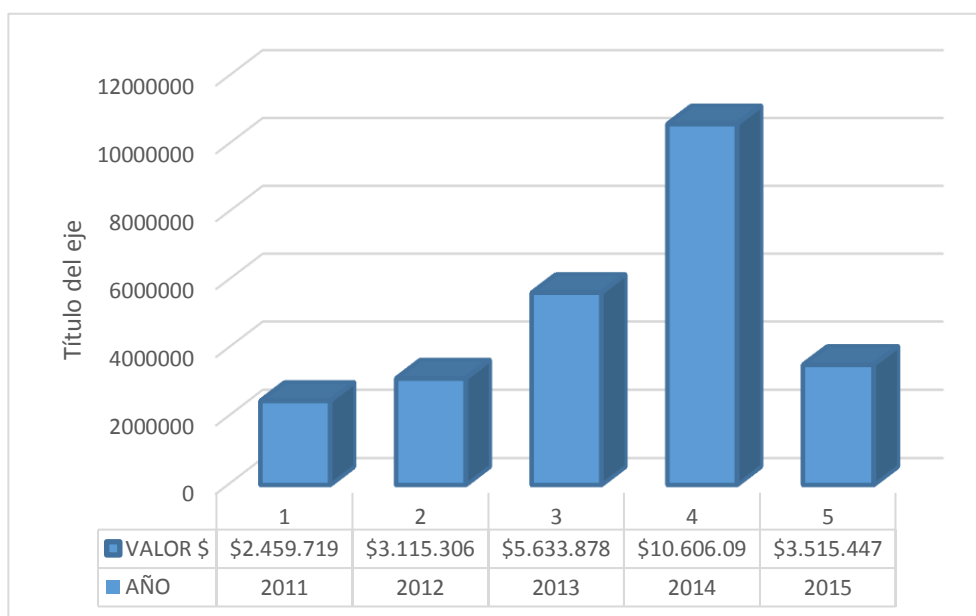
Tabla 17. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.

AÑO	PRODUCTO	VALOR \$
2011	Editoriales, industria química, instrumentos y aparatos de medicina, vacunas	\$ 2.459.719,20
2012	Vacunas, industria química	\$ 3.115.306,40
2013	Vacunas	\$ 5.633.878,31
2014	Industria química	\$ 10.606.092,34
2015	Productos farmacéuticos, industria química	\$ 3.515.447,43
<b>Total</b>		<b>\$ 25.330.443,68</b>

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Fernanda Tirira

Gráfico 6. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: Fernanda Tirira

Como lo muestra la tabla 17, las importaciones totales entre Ecuador y Cuba a través del SUCRE, se puede evidenciar que cuando inicio la aplicación de este sistema que fue en el año 2010, no existió ninguna transacción, luego inicia en el año 2011, hasta el año 2015, teniendo

en cuenta que en el año 2014, fue donde se registró un mayor porcentaje de transacciones por importación.

Este particular se presenta desde que se dio la reunión entre la Vicepresidenta del Banco Central de Cuba, Irma Martínez Castellón y la Ministra Doris Melo de la Embajada de Ecuador acreditada en La Habana, quienes se congregaron en la reunión del Directorio Ejecutivo del Consejo Monetario Regional del Sistema Unitario de Compensación Regional (SUCRE). Por ende lo resultados de esta reunión, como lo menciona Irma Martínez, que para Cuba es muy importante que se haga realidad el uso del SUCRE en las actividades comerciales.

Dando como resultado la comercialización de diferentes productos tales como: las transacciones correspondientes al Cap. 49 Productos editoriales, de la prensa y de los demás, Cap. 38 Productos diversos de las industrias químicas. Cap. 90 Instrumentos y aparatos de óptica y Cap 30. Productos Farmacéuticos, según el Arancel Nacional.

De igual forma como se menciona en la publicación del diario El Comercio (2011) Cuba ha invertido en el desarrollo de la biotecnología, y los laboratorios cubanos producen, por ejemplo, la única vacuna contra la meningitis B y una revolucionaria vacuna sintética contra la haemophilus influenza tipo B, causante de meningitis y otras infecciones infantiles, por ende este tipo de productos tuvo desde el inicio la preferencia en las transacciones realizadas con la utilización del SUCRE entre Ecuador y Cuba, con la finalidad de cubrir una necesidad de ámbito nacional y por ende salvaguardar el buen vivir de la ciudadanía.

### **Transacciones Comerciales entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE**



**Presidente: Rafael Correa**  
**Defiende el socialismo del siglo XXI**  
**Venezuela**



**Presidente: Hugo Chavez**  
**Partido Socialista Unido de**

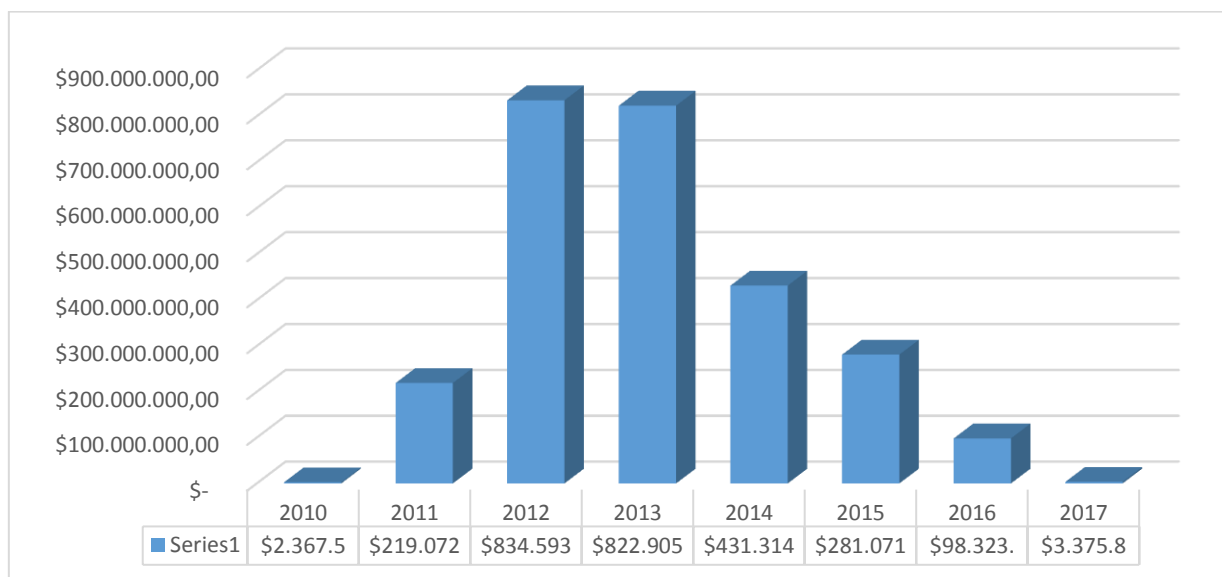
Tabla 18. Exportaciones Totales por año de Ecuador a Venezuela a través del SUCRE.

AÑO	PRODUCTO	VALOR \$
2010	Los demás arroz con cáscara	\$ 2.367.519,24
2011	Los demás para vehículos hasta 1600 cm3	\$ 219.072.813,91
2012	Varios (phidroxibenzoato de metilo, sulfitos de sodio)	\$ 834.593.520,90
2013	Varios (atunes, pañales para bebes)	\$ 822.905.708,19
2014	Varios (grasas y aceites vegetales)	\$ 431.314.973,79
2015	Varios (pastas alimenticias, atunes)	\$ 281.071.130,30
2016	Varios (alimentos para perros o gatos, pasta de cacao)	\$ 98.323.852,18
2017	Los demás productos farmacéuticos, con un contenido de grasa superior a 2% en peso	\$ 3.375.800,25
<b>Total</b>		<b>\$ 2.693.025.318,76</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Grafico 7. Exportaciones Totales por año de Ecuador a Venezuela a través del SUCRE.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como lo muestra la tabla 18, las Exportaciones Totales por año entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE, se dieron a partir del año 2010 hasta el año 2017, tomando en cuenta que durante todos los años de funcionamiento del SUCRE existieron exportaciones.

Siendo los años 2012 y 2013 en los que se registraron un mayor número de transacciones, y varios de los productos con mayor porcentaje de exportación fueron los correspondientes a los siguientes capítulos según el Arancel Nacional.; Cap 15: Grasas y aceites animales o

vegetales: productos de su desdoblamiento: grasas alimenticias elaboradas: ceras de origen animal o vegetal, Cap 30: Productos farmacéuticos, siendo estos y Cap 73: Manufacturas de fundición, hierro o acero, entre otros.

Además es importante mencionar que la primera transacción comercial que realizó el Ecuador a través del SUCRE, fue con Venezuela; considerando que los gobiernos de Ecuador y Venezuela respectivamente fueron los principales países que apoyaron la implementación de este sistema.

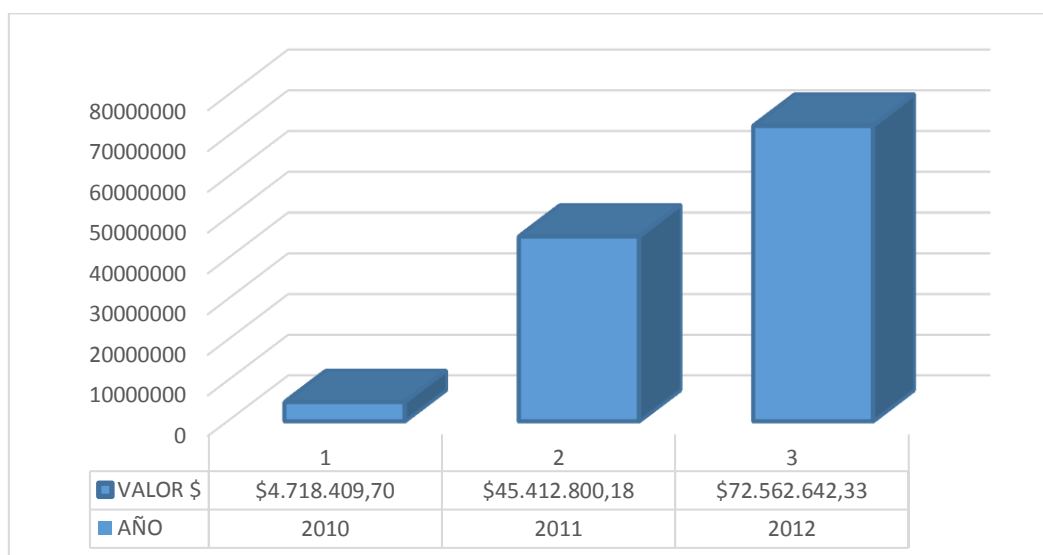
*Tabla 19. Importaciones Totales por año entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE.*

AÑO	PRODUCTO	VALOR \$
2010	Urea Granulada	\$ 4.718.409,70
2011	Planchas de acero laminadas, Urea granulada	\$ 45.412.800,18
2012	Urea granulada, materia referencia certificados	\$ 72.562.642,33
<b>Total</b>		<b>\$ 122.693.852,21</b>

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

**Gráfico 8.** Importaciones Totales por año entre Ecuador y Venezuela a través del SUCRE.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como lo muestra la tabla 19, las importaciones que se realizaron a través del SUCRE a Venezuela se dieron únicamente durante los años 2010, 2011, 2012, teniendo en cuenta que en el año 2012 se realizaron un mayor número de transacciones.

Dentro de los productos que se comercializaron según el Arancel Nacional fueron: Cap 31. Abonos – Urea Granulada, Cap. 72. Bobinas Laminadas en Caliente. Destacando a la Urea como producto con mayor porcentaje de comercialización, este suceso se da debido a que se entregaba a los productores de la costa y sierra ecuatoriana una ayuda por parte del estado para sus sembríos, y la urea era considerada como el producto necesario para mejorar sus cultivos; es por ello que inicialmente se aprovechó aplicación de este sistema para obtener mayores beneficios.

Posteriormente, luego del año 2012 los montos de trasferencias por concepto de Urea desaparecieron, este particular se dio debido a que como lo menciona Olguer Villacís, representante de la Asociación de Productores Agropecuarios de la Zona Central del Ecuador (Asopec), el insumo importado tiene algunas desventajas en relación al producto nacional. Es decir "La urea comprada a Venezuela no tiene un rendimiento del cien por ciento en relación con el fertilizante local.

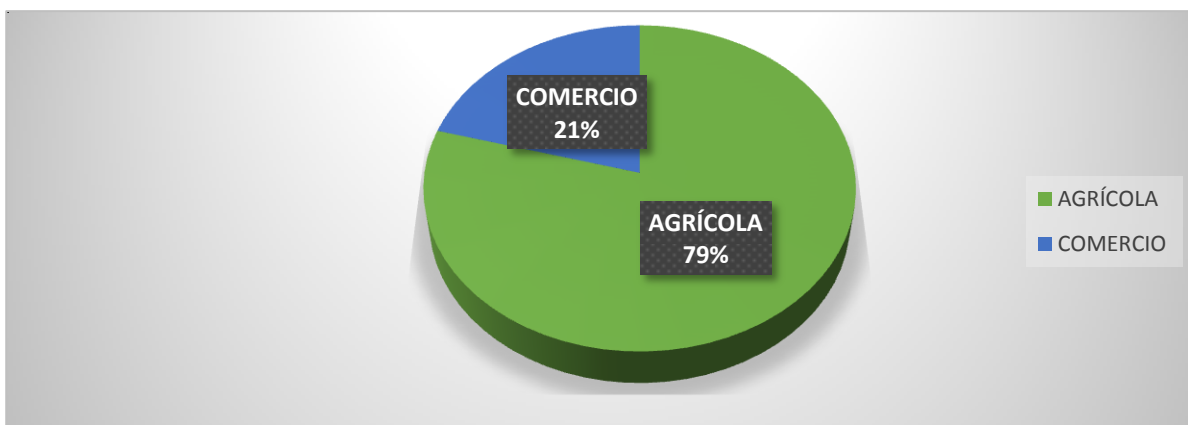
Es por ello que a pesar de que la urea originaria de Venezuela mantenía un precio muy accesible, sus propiedades no ayudaban al productor; sino más bien disminuía su producción; por ende el estado se permite buscar otras opciones tomando como referencia a otros países que según la publicación del diario la hora se refiere a Ucrania, Rusia e Irán.

Finalmente, es importante recalcar que el Ecuador a través de la Utilización del Sistema Unitario de compensaciones SUCRE, únicamente realizo transacciones comerciales con Venezuela, Bolivia y Cuba, mientras que con la Republica de Nicaragua no se registró ninguna transacción. Ya que, en el marco del Sucre, pese a que tanto Ecuador como Nicaragua formaban parte de este sistema, desde noviembre del 2017, el Ecuador firmo un Acuerdo Comercial de alcance parcial, el cual buscaba el dinamismo comercial entre ambos países.

Pero lamentablemente, el 2017 fue el último año en donde se registraron transacciones comerciales a través del sistema SUCRE, es por ello que, el tiempo ya no le permitió a estos países realizar algún movimiento comercial.

#### 4.1.3 Operaciones por sector económico realizadas a través de la utilización del Sucre

**Figura 9.** Operaciones por sector económico año 2010



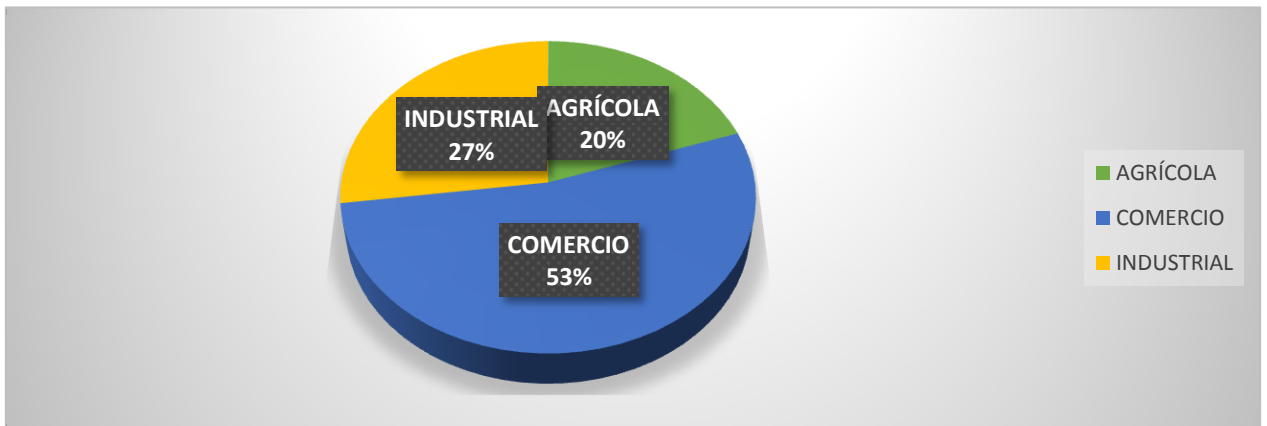
**Fuente:** Consejo Monetario Regional

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

En el primer año en el que se inició la utilización del sistema Unitario de Compensaciones Sucre, que fue en el 2010, los sectores participantes fueron dos el agrícola y el sector de comercio, teniendo en cuenta como el gráfico lo indica que el sector agrícola predomina con un 79%. Y refiriéndose a este sector agrícola cabe recalcar que el Ecuador según el análisis que realiza PROECUADOR sobre la vocación del Ecuador como país eminentemente agrícola, primeramente por su situación geográfica la misma que está situada en la mitad del mundo con una impresionante variedad de recursos naturales y con una variedad de producción a nivel nacional.

Como se ha mencionado anteriormente en el apartado de resultados, la mayoría de transacciones que realiza el Ecuador a través de este sistema SUCRE es con Venezuela; ahora bien, dentro de la lista de productos se encuentran los siguientes: Acido Citrico, Aceite en bruto, Arroz empaquetado, Estearina de palma, Atún precocido; mientras que los productos que más se importan desde Venezuela, se destacan las Bombillas Laminadas en Caliente, Planchas de acero laminado y la Urea Granulada.

**Figura 10.** Operaciones por sector económico año 2011

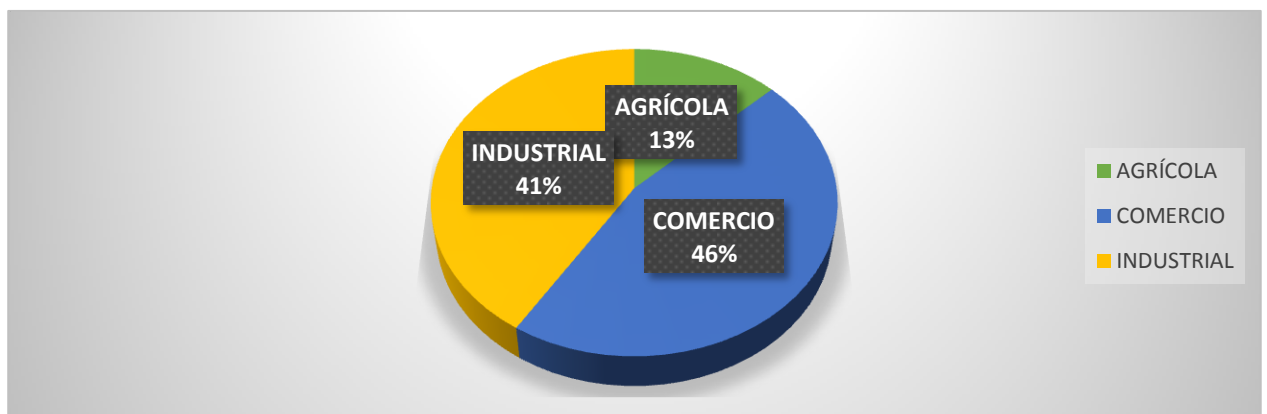


**Fuente:** Consejo Monetario Region

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Para el año 2011, como se muestra en el gráfico al incrementarse las operaciones con el Sucre, se evidencia también el aumento de otro sector económico que es el industrial, en este caso predominando el sector de comercio con un 53%, seguido del sector industrial, el mismo que ha salido a relucir gracias a las transacciones realizadas por el concepto de productos farmacéuticos, así como de manufacturas de diferentes tipos.

**Figura 11.** Operaciones por sector económico año 2012



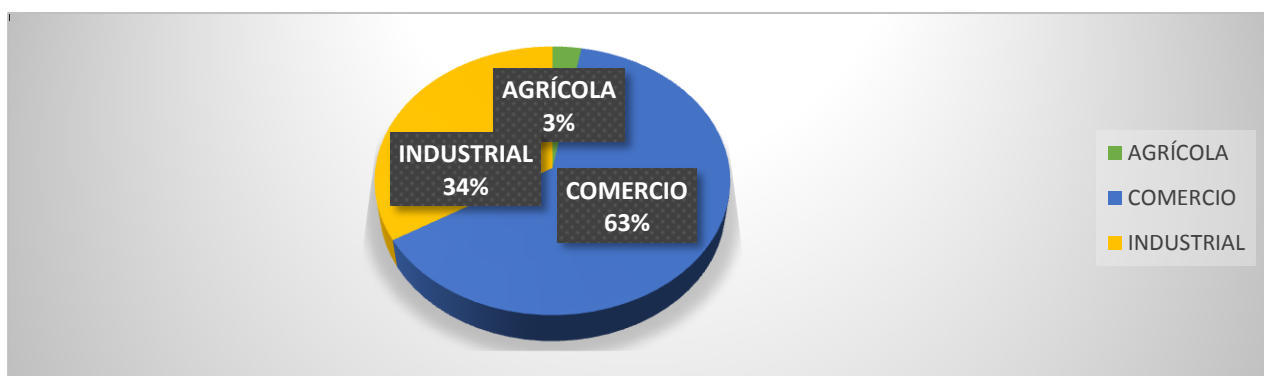
**Fuente:** Consejo Monetario Regional

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Para el año 2012, las operaciones siguen incrementándose, y como se muestra en la gráfica los sectores se mantienen, predominando el sector de comercio, seguido por el industrial y finalmente por el sector agrícola. Esta característica se llevó a cabo debido a que según las estadísticas del Banco Central el concepto de rescatar el sector agrícola disminuyó

considerablemente porque las empresas en relación al sector agrícola no tenían la suficiente información de cómo llevar a cabo este procedimiento y es allí donde cambia del rumbo de las transacciones comerciales enfocándose únicamente en productos terminados referentemente.

**Figura 12.** Operaciones por sector económico año 2013

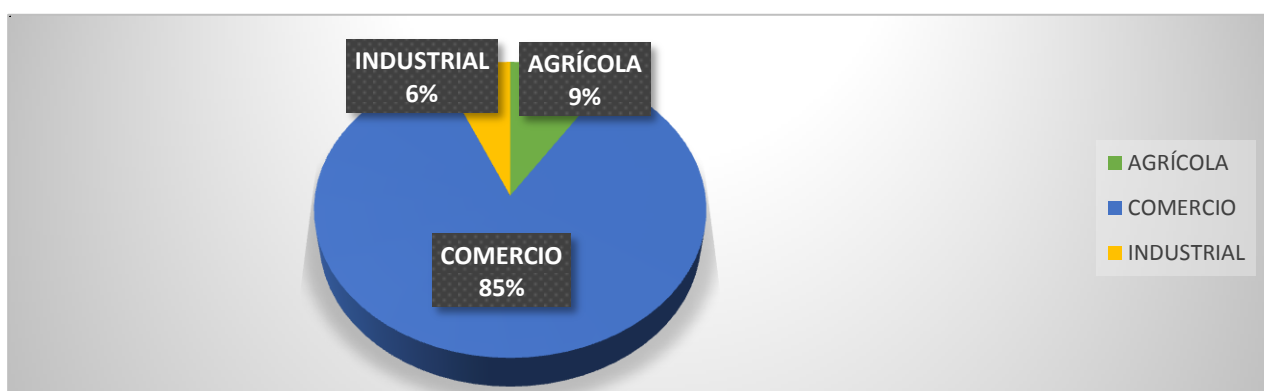


**Fuente:** Consejo Monetario Regional

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Sorprendentemente para el año 2013, como se muestra en la gráfica el sector de comercio se ha incrementado notablemente con un 63%, seguido del sector industrial, finalizando el sector industrial con un 3%.

**Figura 13.** Operaciones por sector económico año 2014



**Fuente:** Consejo Monetario Regional

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Finalmente como lo muestra en la gráfica el sector agrícola bajo completamente en sus operaciones hasta llegar al 9%, teniendo en cuenta que el sector de comercio predominó hasta llegar a un 85%. Tomando en cuenta que el país Ecuador se convirtió en un mercado de comercialización de productos terminados. Convirtiéndose según criterio propio en una

desventaja para el sector agro del mismo, debido a que sus objetivos iniciales cambiaron y el beneficio no logro llegar a los sectores de renacimiento del país.

#### 4.1.4 Comparación de las Exportaciones e Importaciones realizadas a través del Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, durante el periodo 2010 – 2017

A continuación se muestra una tabla comparativa que corresponde a las exportaciones e importaciones que se efectuaron a través del SUCRE; entre el Ecuador y los países del ALBA, como moneda de transacciones, durante el periodo 2010- 2017.

*Tabla. 20 Comparación de las exportaciones e importaciones efectuadas por el Ecuador a través del SUCRE durante el periodo 2010 – 2017.*

<b>AÑO</b>	<b>EXPORTACIONES</b>	<b>IMPORTACIONES</b>
2010	\$ 2.479.816,23	\$ 4.718.409,70
2011	\$ 219.072.813,91	\$ 43.154.109,68
2012	\$ 834.702.748,27	\$ 75.677.948,73
2013	\$ 822.905.708,19	\$ 5.633.878,31
2014	\$ 431.314.973,79	\$ 10.606.092,34
2015	\$ 281.071.130,30	\$ 3.515.447,43
2016	\$ 98.323.852,18	\$ 0,00
2017	\$ 5.196.502,71	\$ 0,00

**Fuente:** Banco Central del Ecuador

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

Como lo evidencia la tabla 24. Las exportaciones han tenido un mayor impacto dentro de la utilización del sistema SUCRE, especialmente en los años 2012 y 2013, que registran el monto más alto de transferencias.

Mientras que en los años posteriores las trasferencias han ido disminuyendo considerablemente esto se debe, según la publicación del diario El Comercio (2018); a la crisis generalizada que se ha presentado en los países participantes de este sistema. Tomando

como referencia a que los países intervinientes corresponden a un gobierno de tipo socialista que no han generado los resultados esperados en el aspecto económico y social.

Además, es importante mencionar que a partir de la crisis Venezolana que se presenta actualmente y frente a la inestabilidad e inseguridad del gobierno Venezolano, según la declaración del canciller José Valencia quien anuncia la salida del Ecuador del ALBA a partir del 23 de agosto del 2018; y debido a esta medida obviamente también se frustra de alguna forma la continuidad de la utilización del sistema Sucre.

## 4.2 CUESTIONARIO DE ENTREVISTAS

### 4.2.1 Formato entrevista 1

Entrevista realizada al Economista Galo Chávez, catedrático de la Universidad Central del Ecuador. Sobre el tema “Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.”

1. ¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?

Si, según mi conocimiento y lo que puedo mencionar es el Bitcoin que se la conoce como una criptomoneda utilizada para el pago de diferentes transacciones.

2. Considera usted, que la utilización del sistema unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?

Bueno, iniciare mencionando que la creación el Sucre, como Sistema de pagos surgió en el gobierno anterior aparentemente para aumentar las divisas que el Ecuador recibía, mejorar su economía en fin, pero considero que fue un completo fracaso su creación y mucho más su utilización por el pago de transacciones.

3. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

Como ya le mencioné considero que el Ecuador como país, como una economía ha perdido sustancialmente. Porque definitivamente este sistema no funcionó.

4. ¿Cómo cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?

Ahora bien, se podría mencionar que el interés disfrazado era que el Ecuador pueda sumergirse en el nuevo mundo de la tecnología, de la globalización, por lo que considero que cualquier intento es bueno, ya que el país debe salir del estado en el que se encuentra; pero también hay que tener en cuenta que por ese hecho no hay que escudarse para hacer un mal irremediable al país.

5. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

No le puedo mencionar porque considero que existen mayoritariamente desventajas para este caso en particular.

6. ¿De manera general, cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

La iniciativa es buena, pero quienes lo manejaron, quienes se maquillaban tras este sistema ese fue el error.

7. ¿Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Sí, no; porqué.

Definitivamente no, debido a sus arbitrariedades.

#### **4.2.2 Formato entrevista 2**

Entrevista realizada a funcionarios del Banco Central del Ecuador – sector Sistemas Regional de Pagos. Sobre el tema “Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.”

¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?

Si, las que he escuchado son el Bitcoin, y Litcoin que según tengo entendido la segunda que le menciono fue creada a través del Bitcoin.

1. Considera usted, que la utilización del sistema unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?

Antes de responderle, le quisiera mencionar que este sistema sin duda alguna según mi criterio tenía un fin muy bien planteado el cual era generar muchas más divisas para el país, además de lograr un mejoramiento económico del mismo, esa fue su iniciativa, su fin como quiera llamarlo; ahora bien como usted puede observar las estadísticas están muy claras inicialmente este sistema logro dinamizar parcialmente la economía, pero conforme fue pasando el tiempo y fueron cambiando sus lineamientos centrales, este sistema el cual se tenía grandes esperanzas cayo completamente, parece que nunca existió, es decir paso completamente desapercibido.

2. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

Como ventajas considero que como estaba planteado se incrementaría las divisas que ingresaban al país, mediante la reducción de los costes de conversión de las mismas, así como también la optimización de trámites administrativos que generalmente se podrían convertir en burocráticos, considerando también esto como una reducción en los costes para el consumidor.

3. ¿Cómo cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?

Este sistema de alguna forma le exigía a las empresas involucradas a estar alertas al cambio y por ende mejoraba el aspecto tecnológico.

4. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

En este caso lo que le podría mencionar es sobre los vehículos, que para el consumidor final fue reducido su costo, bueno más bien las partes de los vehículos generalmente.

5. De manera general, ¿cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

La iniciativa fue buena, porque se buscaba como su nombre lo indica compensar, indemnizar podríamos decir de alguna forma a los países integrantes de este sistema, pero lamentablemente la ideología política no le dejaron funcionar. No salió a flote.

6. ¿Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Sí, no; porqué.

Pues bien, considero que si debería seguir aplicándolo pero desde otra perspectiva con mayor enfoque definitivamente porque el desconocimiento, la mala información y los desafortunados lineamientos políticos no permitió dar surgimiento a este sistema.

#### **4.2.3 Formato entrevista 3**

Entrevista realizada al Dr. Luis Eduardo Montenegro, ex funcionario de Petroecuador y político de experiencia. Sobre el tema “Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.”

1. ¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?

Tan semejante al SUCRE, considero que no; pero si puedo hacer referencia al SUCRE, con el dinero electrónico que se piensa incrementar en el Ecuador, si bien es cierto no virtual, no circulante, pero si busca fomentar la integración de los países que le utilizan.

2. Considera usted, que la utilización del sistema unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?

Considero que fue cierto en su momento, debido a que este sistema mantenía activa las transacciones comerciales; no obstante en el año 2014, esta actividad comercial fue disminuyendo considerablemente.

3. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

Denominarlas ventajas según mi apreciación considero que existe algunas contradicciones; pero fuera de ello el tema de la integración entre países, sin duda alguna la reducción de tiempo por cada transacción realizada.

Y como una de las grandes desventajas que trae consigo este sistema fue el alto nivel de corrupción de las personas responsables de las diferentes actividades en cuestión, considero que es una desventaja también, el que este sistema se haya desarrollado por muy pocos países,

tomando en cuenta que si este sistema hubiese sido acogido por mas países, sin duda alguna el intercambio comercial se hubiera incrementado y mejorado considerablemente.

4. ¿Cómo cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?

Al ser una herramienta en la cual, sea necesario el uso de aparatos electrónicos y mesas similares, le están enviando un mensaje a los importadores y exportadores de cada país; para que se adquiriera aparatos electrónicos actualizadas.

5. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

De lo que puede mencionar es lo que corresponde a los alimentos del mar, tales como el atún; entre otras similares.

6. De manera general, ¿cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?

Esta iniciativa considero que fue buena, es decir todo cambio es bueno. Pero lamentablemente su ideología política no la dejo desarrollarse.

7. ¿Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Sí, no; porqué.





Pues bien, según tengo entendido, Venezuela es uno de los países con quien más se han realizado transacciones comerciales, y en la actualidad con la crisis que se encuentra viviendo Venezuela, le resulta muy difícil seguir con el mismo ritmo de comercio.

Además, siendo Venezuela uno de los países precursores, y con la gran inestabilidad de su gobierno, considero que no es posible continuar con el uso de este sistema, lamentablemente la idea que nació de gobiernos socialistas, ha fracasado, considerablemente.

## Tipo de cambio entre los países del ALBA con el Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE

A continuación, se detalla el tipo de cambio de la moneda local, en donde la Cámara de Compensaciones es la encargada de realizar la medición de la conversión entre la moneda local y la del país importador y/o viceversa.

Tabla 21. Tipo de cambio entre los países del ALBA

País	Bolivia	Cuba	Ecuador	Venezuela
<b>Nombre de la moneda</b>	Peso Boliviano	Peso Cubano	Dólar Estadounidense	Bolívar Fuerte
<b>Identificativo de la moneda</b>				
<b>SUCRE</b>	1 8,5253	1,2249	1,2249	73,8247

Fuente: <http://www.sucrealba.org/>

Elaborado por: Fernanda Tirira

La valoración del SUCRE, se da según lo menciona el Reglamento General con la aplicación de la siguiente formula:

$$\bar{N}_i = \bar{W}_i T_{c0,i}$$

Donde:

$\bar{N}_i$  = Número de unidades de la moneda del país y en la canasta de monedas de los estados partes.

$\bar{W}_i$  = Peso relativo de la moneda del país y en la canasta de monedas de los estados partes.

$T_{c0,i}$

= Tipo de cambio directo inicial de la moneda del país y respecto a la moneda de referencia común.

### **4.3. DISCUSIÓN**

Este apartado está encaminado a realizar la comparación de los resultados obtenidos durante el proceso investigativo, mediante la utilización de los datos cuantitativos resultantes de fuentes primarias, así como también con datos cualitativos expuestos en las respectivas entrevistas realizadas.

El SUCRE es un mecanismo que busca la integración y cooperación; destinado a fomentar el desarrollo integral de los diferentes países miembros del ALBA, al ser utilizado como moneda virtual para el pago de transacciones. Así pues, con la aplicación de este sistema, es necesario recordar que en el proceso de su desarrollo y ejecución se fueron presentando algunos problemas, los cuales no fueron estudiados antes de realizar la propuesta del SUCRE.

Inicialmente cuando Ecuador se suscribió, el gobierno de esa época declaró que la finalidad del Sucre era constituirse como uno de los principales aportes de la nueva arquitectura financiera, en donde intervenían también el Banco del Sur y el Banco del Alba, para ayudar en las crisis internacionales que se presenten y de esta forma dejar de depender del Fondo Monetario Internacional, así como también del Banco Mundial. Más sin embargo ninguno de las dos entidades que pretendían ayudar en la aplicación del Sistema Sucre han sobresalido. Es por ello que por ejemplo Argentina, siendo en su momento el ex presidente Kircher, quien promovía esta iniciativa, durante la aplicación del Sucre, este país decidió no participar en la utilización de esta moneda virtual, y tampoco dirigirse a los bancos del Sur y del Alba, para obtener ayuda económica, sino más bien prefirió acudir al Fondo Monetario Internacional.

En cuanto se refiere a las transferencias realizadas por el Ecuador a través del sistema Sucre, es necesario recalcar que el 2012, fue el año en el que se realizaron una mayor cantidad de transacciones, y según lo menciona el Banco Central del Ecuador, el Ecuador registro operaciones comerciales valoradas en USD 910 millones, siendo la mayoría de transferencias realizadas con Venezuela, de esta forma resaltando que los dos países fueron los promotores para la creación de este sistema.

Ahora bien, los sectores relacionados directamente con el sistema SUCRE, es el sector agrícola e industrial; en donde intervienen productos como el ácido cítrico, aceite, arroz empaquetado, atún precocido, entre otros.

Al iniciar con la aplicación de este sistema, había expectativas positivas, como lo afirma Lucas Castiglioni, en un informe publicado en el año 2013, en el Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (Clacso), señala que este mecanismo no solo es necesario; sino que también es posible aplicarlo dentro de la crisis mundial presentada, pero, lamentablemente a partir del año 2013, en adelante, las operaciones realizadas con el sistema Sucre fueron decayendo considerablemente, conjuntamente con el precio del petróleo, que según la publicación del artículo del Sucrealba (2011), el petróleo fue el principal respaldo financiero que tenían los países que intervienen en el sistema Sucre. Por esta razón, cuando Venezuela inicio con la crisis, directamente también afectó la funcionalidad del Sucre; es por ello que según declara el presidente de la Federación Ecuatoriana de Exportadores (Fedexpor), hoy en día el Sucre se encuentra casi inutilizado.

Pese a estas circunstancias, Carlos de la Torre, exministro de Finanzas menciona que este sistema puede seguir funcionando y ayudar en el comercio exterior cuando la crisis de los países promotores mejore.

Por otra parte, como lo menciona en su análisis María de la Paz Vela, dice en su artículo denominado “Comercio en Sucres, nadie sabe para quién trabaja” que el problema del sucre en Venezuela radica en que es un país poco productivo, y por ende esto hace que otros países quieran negociar con este país en mención ya que obligatoriamente tiene que importar la mayoría de sus productos, así como también su dependencia completa de las exportaciones de su producto denominado petróleo, considerando estos puntos es donde yace el lucro mal habido; así como también lo afirmó el ex superintendente de Bancos Alfredo Vergara, que “El Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (Sucre) es muy apto para el lavado de activos”. Afianzando este particular, como bien lo menciona el Dr. Luis Eduardo Montenegro, la iniciativa del Sucre trajo perjuicios fatales para el desarrollo de la Economía del Ecuador.

De igual forma como hace referencia la publicación del diario el telégrafo (2015) que la fiscalía impulsó 274 procesos en investigación sobre el lavado de activos. En donde se detectó por ejemplo que se realizaban transacciones ficticias con Venezuela, a través del Sucre, estos

acontecimientos se dieron mediante la utilización de compañías constituidas solo en documentos, generalmente conocidas como empresas de papel, en donde los productos supuestamente comercializados eran por ejemplo la maquinaria agrícola y procesadoras de alimentos, obviamente con sobrepuestos de hasta un cien por ciento, este particular se puede evidenciar durante la dinámica comercial que mantuvo el Ecuador, donde únicamente los años 2012 y 2013, respectivamente se registró un número de transacciones exorbitantes, mientras que allí en adelante las operaciones registradas fueron mínimas.

Asimismo, la iniciativa del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre, como lo menciona Krugman P (2013) “La salida de la crisis está bloqueada por la falta de lucidez y de voluntad política”. Por lo mismo la primicia que sale a relucir es que este sistema fuera del enfoque político pudo haber funcionado adecuadamente, pero lastimosamente lo menciona uno de los entrevistados el estigma político que se maneja en el interior del sistema lo le permitió sobresalir.

Como por ejemplo, se puede mencionar la iniciativa del uso del dinero electrónico en el Ecuador, anteriormente esta idea fue completamente rechazada debido a que según planteamientos este sistema estaba dirigido por un sector económico determinado; en otras palabras estaba dirigido por un sistema político no convincente; pero después como lo indica el Dr. Montenegro el dinero electrónico será una buena opción para lograr la economía del país.

Con ello es evidente que estos sistemas que se quisieron implementar no necesariamente eran vistos como un fracaso como lo mencionan dos de los entrevistados el Funcionario del Banco Central, responsable del departamento de Sistemas de Pago y el Eco. Galo Chávez, catedrático de la Universidad Central del Ecuador; sino más bien fuera del estigma político que estos conllevan pudieron haber funcionado, o sino como es que el sector de la banca privada anteriormente rechazaba considerablemente la aplicación del dinero electrónico, pero como en la actualidad es este sector antes mencionado el que va a manejarlo, ahora si están a favor e incluso lo encuentran como beneficioso para la economía del país.

Finalmente es importante mencionar que los países de América Latina en los últimos años se han visto involucrados en casos de corrupción, y de apasionamiento político, de igual forma lo afirma también Ullán (2012) en su artículo sobre la Alianza Bolivariana para las

AMÉRICAS – Tratado de Comercio para los Pueblos (ALBA – TCP): análisis de un proyecto de integración regional., lo cual no les deja desarrollar buenas acciones en pro de la ciudadanía, por lo que se ha creado una imagen para la región de probabilidades muy bajas de poder regular su economía, sin embargo el sistema SUCRE, llevado de una manera transparente, sin tapujos, bien supervisado y con un control adecuado puede permitir un correcto desarrollo y apoyo en la economía de los países que lo utilicen correctamente. Recordando que con este tipo de iniciativas se obtiene sin duda un porcentaje alto de aprendizaje, para que en futuros estudios y herramientas aplicadas no se cometan los mismos errores y estas se puedan desarrollar correctamente.

## V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. CONCLUSIONES

- El Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE, es un mecanismo de pago que surgió de la idea de encontrar la integración de los países miembros del ALBA, tomando como referencia el aspecto económico y social, logrando el ingreso de un porcentaje mayor de divisas por medio de la disminución del coste cambiario del cada país.
- La ventaja del SUCRE, para el Ecuador y los demás países miembros del ALBA, tiene directa relación con la calidad de los productos, la optimización de tiempo y recursos para la realización de una transacción comercial.
- Los componentes principales que se puede mencionar del SUCRE, son la unidad de cuenta común, la misma que permite fijar los precios igualitarios para todos los países miembros, así como también la identificación de la ventaja comparativa de cada país, identificando de esta manera los productos con los que cuentan y los que requieren.
- A pesar que los países miembros del Sucre – ALBA, fueron Ecuador, Cuba, Bolivia, Venezuela y Nicaragua; el Ecuador no registró ninguna transacción comercial con la Republica de Nicaragua, a través de la utilización del sistema SUCRE.
- La aplicación del Sistema SUCRE, se vio empañada por altos índices de corrupción como lo referente a las exportaciones ficticias entre Ecuador y Venezuela, por lo cual significo un desinterés total para que otros países puedan adherirse y continuar realizando transacciones comerciales, además de traer para el Ecuador la mayor desventaja posible en materia comercial, de tal forma que, el impacto para el Ecuador fue negativo.
- El sector mayoritariamente beneficiado fue el agrícola e industrial, con la exportación de sus productos.
- Uno de los productos que tenían a la finalidad de ayudar a la economía del Ecuador, como lo es la Urea granulada, ingreso con diferentes anomalías que afectaron directamente a los productores ecuatorianos.

## 5.2. RECOMENDACIONES

En consideración del estudio realizado en la presente investigación, propongo las siguientes recomendaciones:

- Rescatar la iniciativa positiva que tuvo el Sistema Unitario de Compensaciones SUCRE inicialmente, y al revisar la realidad de otras monedas virtuales denominadas como criptomoneda, hay notablemente ventajas, como por ejemplo el manejo de una unidad común lo cual permitiría a los países tener apertura de mercados.
- Trabajar en realizar un mejor control específico en el proceso de las transacciones que se realicen a través del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre, para que de esta forma se pueda evitar casos de corrupción y llevar a buen término las diferentes transferencias realizadas.
- Si bien es cierto la crisis de Venezuela ha debilitado completamente al sistema Sucre, pero, se debe recordar que existen otros países con los que se puede realizar transacciones comerciales bajo este sistema como por ejemplo: Cuba, Bolivia y Nicaragua, quienes también forman parte de la aplicación de este sistema.
- Los Bancos Centrales de cada uno de los países, deben realizar una campaña exhaustiva sobre la Utilización del Sucre para los actores intervinientes dentro del comercio exterior que mantiene el Ecuador, para que de esta forma estos actores puedan aplicar correctamente a esta herramienta.
- Para la creación de una herramienta como lo es el SUCRE o semejantes antes se debe realizar un estudio muy afondo de sus pro y contra que puede traer, y por ende evitar falencias en su aplicación.

## VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aduanas, C. y. (18 de Diciembre de 2017). Instituto Nacional de Comercio y Aduanas. Obtenido de <http://www.comercioyaduanas.com.mx/comercioexterior/comercioexterioryaduanas/113-que-es-comercio-internacional>.
- Alba.org. (8 de Octubre de 2017). Alba.org. Obtenido de <http://www.sucrealba.org/>
- Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América Latina. Recuperado en: <http://www.portalalba.org/>.
- Aranda, G., & Salinas, S. (2015). ALBA Y ALIANZA DEL PACÍFICO: ¿CHOQUE DE INTEGRACIONES? Universum (Talca). scielocl.
- Banco Comercial de la Republica. Balanza comercial en: [http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/balanza\\_comercial](http://www.banrepcultural.org/blaavirtual/ayudadetareas/economia/balanza_comercial), revisado el 10 de septiembre del 2017.
- Bodemer, K. (2014). La Globalización. Un concepto y sus problemas.
- Comercio Exterior Venezuela, en: <https://atlas.media.mit.edu/es/profile/country/ven/>.
- Consejo Monetario Regional del Sucre. Evolución de las Operaciones Tramitadas a través del Sucre. Recuperado en: <http://www.sucrealba.org/images/noticias/evoluciondelsucre.pdf>, revisado el 10 de septiembre del 2017.
- Datos estadísticos Bolivia, en: [https://www.bcb.gob.bo/?q=indicadores\\_inflacion](https://www.bcb.gob.bo/?q=indicadores_inflacion)
- Dzul, M. (2013). Aplicación básica de los métodos científicos. Fundamentos de la Metodología, (pág. 7). México.
- Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org/external/np/exr/ib/2000/esl/041200s.htm#II>.

- Gómez, C. (8 de Octubre de 2017). Tendencias. Obtenido de <http://puceae.puce.edu.ec/efi/index.php/finanzas/2-uncategorised/42-sistemas-monetarios-internacionales>.
- Guerra, A. (2013). Evaluación y Perspectivas de la utilización del sistema unitario de compensación regional (SUCRE) en el comercio exterior ecuatoriano desde el año 2010 al 2015. Quito: UTE.
- Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
- Legiscomex. (18 de Diciembre de 2017). Sistema de Inteligencia Comercial. Obtenido de <https://www.legiscomex.com/BancoConocimiento/E/estrategia-entrada-nuevos-mercados-andres-molina/estrategia-entrada-nuevos-mercados-andres-molina.asp?CodSeccion=>.
- Macroeconomía. Tipo de Cambio en: <http://materias.fi.uba.ar/7626/TipodeCambio-Texto.pdf>, revisado el 27 de septiembre del 2017.
- Martínez, S. (2012). La Globalización. Concepto para la construcción de la historia del mundo actual.
- Mateus & Rodriguez. (2014). ALBA: ¿Integración posliberal o Proyecto anti-hegemónico? Análisis de países Bolivia, Ecuador y Venezuela; período 2007-2012. Quito.
- Mónica, C. (2015). Sistema Unitario de Compensaciones Regional Sudamericano (SUCRE) y su impacto en el comercio Bilateral entre Ecuador y Venezuela en el periodo del 2009 al 2013. Guayaquil.
- Morales Fajardo, M. E. (2013). Liderazgos latinoamericanos: ALBA-TCP y Unasur como opciones de la integración regional. Confines de Relaciones Internacionales Y Ciencia Política scielomx.

- Páez P. (2015). La Nueva Arquitectura Financiera. Instrumento para la integración y el desarrollo de la Región frente a la crisis.
- Perfil comercial República de Venezuela en: <https://www.mific.gob.ve/Portals/0/Documentos%20Politica%20Comercial/Perfiles%20Paises/venezuela.pdf>.
- Pinho de Oliveira, M. F. (2011). Consideraciones teóricas sobre el Sistema Unitario de Compensación Regional de pagos (Sucre). PORTERS, 5, 61–77.
- Rodríguez, E. (2015). Sistema Unitario de Compensaciones Regional de Pagos S.U.C.R.E en el Ecuador, periodo (2010 - 2013). Guayaquil.
- Rosales A. (2015). EL Banco del Sur y el Sucre: (des)acuerdos sobre una arquitectura financiera alternativa. Venezuela.
- Sáez, S. (2012). El papel de los Acuerdos Comerciales en el Comercio. CEPAL.
- SENA. (16 de Noviembre de 2017). Aduana del Ecuador. Obtenido de <https://www.aduana.gob.ec/alianza-bolivariana-para-los-pueblos-de-nuestra-america-alba-tcp/>
- Sierra, M. (2012). Tipos más usuales de Investigación. México.
- Sistema Unitario de Compensaciones Regional de Pagos. Recuperado en: <http://www.sucrealba.org/>.
- Venezuela en el comercio internacional y frente al desarrollo sustentable. Recuperado en: [http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1315-95182007000100003](http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-95182007000100003)
- Ventura, S. (18 de Diciembre de 2017). Gestión.org. Obtenido de <https://www.gestion.org/estrategia-empresarial/comercio-internacional/5666/que-es-la-exportacion/>

## VII. Anexos

### Anexo 1. Fundamentación Legal

<p><b>Constitución de la República del Ecuador</b></p>	<p>El en art. 276, sobre el régimen de desarrollo, se mencionan también algunos objetivos, que en relación con el tema; se ha seleccionado el siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Construir un sistema económico, justo, democrático, productivo, solidario y sostenible basado en la distribución igualitaria de los beneficios del desarrollo, de los medios de producción y en la generación de trabajo digno y estable.</li></ol> <p>Por lo tanto, dentro de la búsqueda de un sistema económico equitativo, se pretende identificar si los sectores del Ecuador se han beneficiado de alguna manera con la utilización del Sucre.</p> <p>Además, en el art. 284, sobre la política económica tendrá los siguientes objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Incentivar la producción nacional, la productividad y competitividad sistemáticas, la acumulación del conocimiento científico y tecnológico, la inserción estratégica en la economía mundial y las actividades productivas complementarias en la integración regional (Constitución del Ecuador, 2008, p. 93).</li></ol> <p>En el ámbito del art. 304.- La política comercial tendrá los siguientes objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Desarrollar, fortalecer y dinamizar los mercados</li></ol>
--	--

	<p>internos a partir del objetivo estratégico establecido en el Plan Nacional de Desarrollo (Constitución del Ecuador, 2008, p. 98).</p> <p>2. Regular promover y ejecutar las acciones correspondientes para impulsar la inserción estratégica del país en la economía mundial (Constitución del Ecuador, 2008, p. 98).</p> <p>3. Fortalecer el aparato productivo y la producción nacional (Constitución del Ecuador, 2008, p. 98).</p>
<p><b>Resolución N° 216</b> <b>Registro Oficial</b></p>	<p>Aprobación del tratado constitutivo del sistema unitario de Compensación regional de pagos (SUCRE)</p>
<p><b>Código Orgánico de la</b> <b>Producción, Comercio E</b> <b>inversiones (COPCI)</b></p>	<p><b>Título IV Del fomento y la promoción de las Exportaciones</b></p> <p>Art. 93.- Fomento a la exportación.- El estado fomentará la producción orientada a las exportaciones y las promoverá mediante los siguientes mecanismos de orden general y de aplicación directa, sin perjuicio de los contemplados en otras normas legales o programas del Gobierno.</p> <p>a. Acceso a los programas de preferencias arancelarias, u otro tipo de ventajas derivadas de acuerdos comerciales de mutuo beneficio para los países signatarios, sean estos, regionales, bilaterales o multilaterales, para los productos o servicios que cumplan con los requisitos de origen aplicables, o que gocen de dichos beneficios.(COPCI, 2013,p.91)</p> <p><b>Libro V de la Competitividad sistémica y de la Facilitación Aduanera.</b></p>

	<p><b>Título I del Fomento y Promoción de los Sectores estratégicos claves para la Infraestructura Productiva.</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Art. 96.- Inversión en sectores estratégicos.- El estado podrá delegar excepcionalmente, a la iniciativa privada y a la economía popular y solidaria, las inversiones en los sectores estratégicos en los casos que se establezcan en las leyes de cada sector y, subsidiariamente, en el presente código. (COPCI, 2013,p.32)</li></ul>
--	--

**Elaborado por:** Fernanda Tirira

## Anexo 2. Fundamentación Teórica

TEORÍA	AUTOR	RESUMEN	ANÁLISIS
<p><b>Teoría de la ventaja competitiva</b></p>	<p>Michael Porter</p>	<p>La denominada ventaja competitiva crece fundamentalmente en razón del valor que una empresa es capaz de generar, además el concepto de valor representa lo que los compradores están dispuestos a pagar, y el crecimiento de este valor a un nivel superior se debe a la capacidad de ofrecer precios más bajos en relación a los competidores por beneficios equivalentes o proporcionar beneficios únicos en el mercado que puedan compensar los precios más elevados. (Riquelme, 2015)</p>	<p>En la actualidad el término competitividad se ha vuelto muy utilizado, dentro del ámbito de negocios de los diferentes países, por lo tanto el Ecuador con la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (Sucre); también pudo haber generado competitividad frente a las transacciones con esta moneda virtual, pues es eso, precisamente lo que se pretende establecer, según las ventajas que existan o no, frente a esta utilización.</p>
<p><b>Teoría de la ventaja comparativa</b></p>	<p>David Ricardo</p>	<p>Según la primicia de David Ricardo, que determino que aun cuando un país tuviera ventaja absoluta en la elaboración de dos productos, podría ser relativamente más eficiente</p>	<p>El Ecuador a tener una gran riqueza en cuanto a su flora y fauna, puede obtener su ventaja comparativa, debido a que en productos que requieran materia prima</p>

		en un producto específico, y se convierte en ventaja comparativa. (Garcia, 2012)	de calidad, el Ecuador la posee y con una tecnología adecuada, es posible procesarla.
<b>Teoría del Nuevo comercio Internacional</b>	Paul Krugman	En el entorno de Paul Krugman, mediante el análisis del comercio internacional, considerando el poder de las organizaciones, que establecen las estrategias de precios e influyen mediante la publicidad en el comportamiento de los consumidores.	Mediante la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre, como moneda de transacciones, se pretendía obtener mayores beneficios en cuanto se refiere al precio de los productos tanto de importación así como de exportación por los países del ALBA.

### **Anexo 3. Fundamentación Conceptual**

#### **Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE)**

Según el Alba.org, menciona que el (SUCRE), es un mecanismo que sirve para la canalización de pagos internacionales resultantes de las operaciones de comercio recíproco entre sus países miembros, se basa en la utilización de una moneda virtual, para el registro de las operaciones entre bancos centrales.

La moneda denominada SUCRE, se ha convertido en una manera de realizar transacciones virtuales con el fin de beneficiar el intercambio comercial entre los países intervinientes del ALBA.

#### **Sistema Unitario de Compensaciones Sucre**

Dentro del Plan Nacional del Buen Vivir del Ecuador 2013 - 2017, se encuentra la Nueva Arquitectura Financiera Regional, en donde en su objetivo 12.4 la menciona, específicamente en su literal c, dice:

Literal C. Fortalecer y promover el uso del SUCRE – Sistema Unitario de Compensaciones Regional de Pagos – en la región como un medio de pagos de intercambio comercial destinado a disminuir la dependencia e divisas extranjeras.

#### **Definición del Sistema Unitario de Compensaciones Sucre**

Según el portal del ALBA, el sucre; es un mecanismo que sirve para la canalización de pagos internacionales, que es el resultado de las operaciones de comercio recíproco entre los países miembros del ALBA.

La base del Sucre, es en sí la utilización de una moneda virtual denominada “Sucre”, que tiene como finalidad lograr el registro del intercambio de las operaciones comerciales, realizadas entre los bancos centrales de los países miembros, teniendo en cuenta que la liquidación local se efectuará en la moneda de cada país respectivamente, para el caso del Ecuador, se realizará el pago en dólares.

## **Misión del Sucre**

El Consejo Monetario Regional es un organismo multilateral, con personalidad jurídica propia que tiene cuyo propósito definir los lineamientos, políticas y normativas para el adecuado funcionamiento del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE) como mecanismo de cooperación, integración y complementación económica y financiera, destinado a la promoción del desarrollo integral de la región latinoamericana y caribeña; así como, establecer mecanismos de articulación de políticas macroeconómicas, conjuntamente con las autoridades competentes de los Estados Partes.

## **Visión del Sucre**

Ser reconocido como un organismo fundamental en la construcción de la Nueva Arquitectura Financiera Regional y la promoción del desarrollo equilibrado de los países miembros, con capacidad de respuesta acorde a la dinámica internacional.

## **Objetivos del Sucre**

1. Velar por el adecuado funcionamiento del SUCRE.
2. Proponer políticas orientadas a expandir el comercio intra – SUCRE y la reducción de las asimetrías entre los Estados Partes.
3. Contribuir en la integración regional y adecuación de los sistemas nacionales de pago de los Estados Partes al SUCRE.
4. Posicionar el SUCRE en todas las iniciativas de integración regional.
5. Establecer las capacidades organizacionales del Consejo Monetario Regional para consolidar el funcionamiento de cada uno de los componentes del SUCRE.
6. Profundizar el conocimiento los sistemas económicos, financieros y comerciales a nivel internacional.
7. Proponer mecanismos para disminuir los costos transaccionales del intercambio comercial a través del SUCRE.

## **Acuerdo Comercial**

Según Sáez, S (2012), dice que los acuerdos son un contrato que proveen un conjunto de reglas aplicables a sus miembros que: entregan estabilidad y credibilidad a las políticas internas. (Pág. 11)

Ahora bien; los acuerdos comerciales son una herramienta muy importante para tratar de eliminar de cierta manera las barreras que impiden el intercambio comercial de diferentes productos o servicios, es por ello que se debe aprovechar suficientemente los benéficos que puedan ofrecer cada uno de estos.

## **ALBA**

Según el portalalba.org, el ALBA es una organización internacional de ámbito regional, la misma que está enfocada para los países de América Latina y el Caribe, que tiene como fin erradicar la pobreza y la exclusión social con base en doctrinas.

## **Globalización**

Según Martínez, S (2012) menciona que el termino Globalización es un fenómeno de integración de naciones en un espacio único, no dimensión estrictamente económica, barreras aduaneras, papel de los Estados, informaciones, películas, libros, comportamientos, y desarrollo. (Pág. 14)

El termino globalización en sí engloba un sinnúmero de terminologías relacionadas, taeles como económicos, culturales, tecnológicos, entre otros, los mismos que pretenden inmiscuir a los países en vías de desarrollo para su ampliación a nuevos mercados, por medio de la utilización de recurso tanto humanos como tecnológicos eficientes.

## **Tipo de Cambio**

Según Cohen, R (2015) es el precio de una unidad de moneda extranjera expresado en términos de la moneda local. (Pág. 1)

## **Balanza Comercial**

Según el portal del Banco de la República de Colombia, menciona que la balanza comercial parte de la cuenta corriente de la balanza de pagos, la misma que refleja la diferencia entre las exportaciones y las importaciones; la misma que es favorable cuando las exportaciones, en un periodo determinado, superan a las importaciones.

#### **Anexo 4. Formato de Cuestionario de Entrevista Dirigida al Eco. Galo Chávez, Luis Montenegro y Banco Central del Ecuador.**

La presente entrevista está en relación con el Tema: Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.

Además, la información proporcionada únicamente servirá para el análisis de resultados del proyecto de investigación, con fines académicos.

#### **Cuestionario de Entrevista**

1. ¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?
2. ¿Considera usted, que la utilización del sistema unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?
3. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
4. ¿Cómo cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?
5. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
6. De manera general, ¿cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
7. ¿Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Sí, no; porque.

**Anexo 5. Entrevista al Economista. Galo Chávez. Catedrático de la Universidad Central del Ecuador**



**Anexo 6. Entrevista al Economista. Galo Chávez. Catedrático de la Universidad Central del Ecuador**



## Anexo 7. Entrevista a Funcionario del Banco Central del Ecuador.

Es importante recalcar que el funcionario del Banco Central, no puede emitir un comentario personal acerca del Sucre ni tampoco ser motivo de confusión; es por ello que la entrevista fue directa y rápida y a más de la entrevista se entregó como respaldo un informe emitido por el banco sobre la situación del Sucre para el año 2012.

### Operaciones cursadas por el Ecuador a través del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos - SUCRE Año 2012

El 2012, se caracterizó por ser un año de consolidación del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos, SUCRE, durante el cual se mantuvo estable la cotización del "sucre" en USD 1.2509 y se avanzó positivamente en el proceso de constituirse en un mecanismo eficaz para facilitar las transferencias derivadas de las operaciones de comercio exterior entre los Estados Parte, ello se evidencia en el importante crecimiento de valores canalizados, conforme se puede observar en el siguiente cuadro:

CUADRO 1. Montos transferidos por Ecuador a través del Sistema SUCRE, Año 2012

TIPO DE TRANSFERENCIA	NÚMERO DE TRANSACCIONES	VALOR EN MILLONES USD	VALOR EN MILLONES "sucre"
EXPORTACIONES	2.064	834,70	667,28
IMPORTACIONES	13	75,68	60,50
TOTAL	2.077	910,38	727,78

En el siguiente gráfico se puede observar el considerable repunte en los valores transferidos por el Sistema SUCRE en el año 2012, que superaron significativamente a los ejecutados en el 2011:

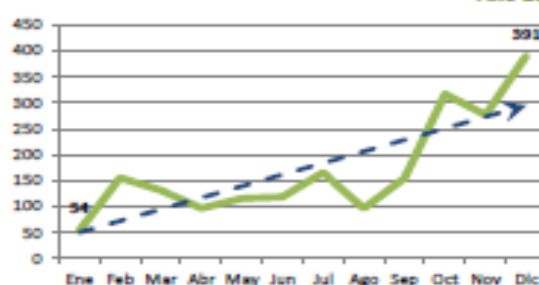
GRÁFICO 1. Transferencias Sistema SUCRE Años 2011 – 2012. En millones de USD



Situación similar se presentó en el número de operaciones canalizadas mensualmente por este esquema de pagos, que superó las metas esperadas, ya que de las 54 operaciones registradas en el mes de enero de 2012, se procesaron 391 operaciones en diciembre de ese mismo año, alcanzando un total de 2.077 transferencias ejecutadas.

Del referido total, el 99% de operaciones corresponden a transferencias recibidas por concepto de exportaciones, lo que refleja la importante participación de los productos ecuatorianos en el mercado de los Estados Parte del Sistema SUCRE.

GRÁFICO 2. Número de transferencias mensuales Sistema SUCRE Año 2012



El número de transferencias y montos cursados por el Ecuador con cada uno de los Estados Parte, en el año 2012, fueron los siguientes:

CUADRO 2. Transferencias por país, canalizadas por Ecuador a través del Sistema SUCRE Año 2012

PAÍS	NÚMERO DE TRANSACCIONES			MONTOS EN MILLONES USD		
	EXPORT	IMPORT	TOTAL	EXPORT	IMPORT	TOTAL
BOLIVIA			14	1,30		1,30
CUBA		4	4		3,12	3,12
VENEZUELA	2.060	9	2.069	833,40	72,56	905,96
TOTAL	2.064	13	2.077	834,70	75,68	910,38

En este período, se evidencia que se acentuó la tendencia reflejada el año 2011, ya que las operaciones ejecutadas a través del SUCRE que presentaron mayor dinámica de crecimiento, fueron las realizadas con Venezuela. Los valores recibidos por exportaciones ecuatorianas desde ese país alcanzaron USD 833.40 millones, en tanto que por concepto de importaciones los valores transferidos fueron de USD 72.56 millones.

De su parte, Cuba transfirió al Ecuador USD 3.12 millones por exportaciones ecuatorianas.

En lo que respecta a las operaciones de Ecuador con Bolivia, se debe indicar que las mismas correspondieron a pagos por exportaciones ecuatorianas, que fueron de USD 1.30 millones.

En el año 2012 se incorporaron transferencias recibidas por exportación de una amplia gama de productos que se comercializan con los Estados Parte, entre los más

## Anexo 8. Entrevista a Funcionario del Banco Central del Ecuador



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



ESCUELA DE COMERCIO EXTERIOR Y NEGOCIACIÓN COMERCIAL INTERNACIONAL

La presente entrevista está en relación con el Tema: Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.

Además, la información proporcionada únicamente servirá para el análisis de resultados del proyecto de investigación, con fines académicos.

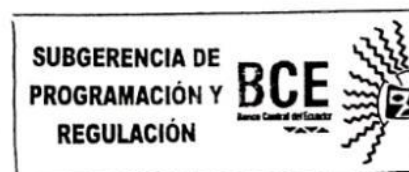
### Cuestionario de Entrevista

1. ¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?
2. Considera usted, si la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?
3. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
4. Como cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?
5. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
6. De manera general, cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
7. Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Sí, no; porque.

Nombre: Jlich Leopoldo Aguirre

Firma: [Firma manuscrita]

Cargo que desempeña/Institución: Coordinador Consolidación Arquitectura Financiera Regional.



## Anexo 8. Entrevista al Dr. Luis Eduardo Montenegro ex funcionario de Petro Ecuador, y personaje de Experiencia Política



UNIVERSIDAD POLITECNICA ESTATAL DEL CARCHI

La presente entrevista está en relación con el Tema: Análisis de la Utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE) en el intercambio comercial entre Ecuador y los países del ALBA.

Además, la información proporcionada únicamente servirá para el análisis de resultados del proyecto de investigación, con fines académicos.

### Cuestionario de Entrevista

1. ¿Conoce usted un sistema que se asemeje al Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), que se lo encuentre aplicando en otros países?
2. Considera usted, que la utilización del sistema unitario de Compensaciones (SUCRE), ¿ha incrementado el intercambio comercial del Ecuador?
3. Según usted, ¿qué ventajas y desventajas ha generado la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
4. Como cree usted que la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), ayudaría en el desarrollo tecnológico del Ecuador?
5. Puede mencionar ¿Qué sector comercial, logró beneficiarse con la utilización del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
6. De manera general, cómo calificaría usted la iniciativa que se realizó en cuanto a la aplicación del Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), en el Ecuador?
7. Considera usted que el Sistema Unitario de Compensaciones (SUCRE), se debe seguir aplicando? Si, no; porque.

Luis E. Montenegro N.  
Blaq. Fac. COFOP-C  
Libro 2 Folio 214 de 214

## Anexo 10. Fichas Bibliográficas

### FICHA # 1

	Tratado Constitutivo del Sistema Unitario Compensaciones SUCRE. Revisado en: <a href="https://www.bce.fin.ec/documents/pdf/sistema_u_compensacion/sucDoc01.pdf">https://www.bce.fin.ec/documents/pdf/sistema_u_compensacion/sucDoc01.pdf</a>
<p>El presente Tratado tiene por objeto constituir y establecer las directrices generales para el funcionamiento del Sistema Unitario de Compensación Regional de Pagos (SUCRE), como mecanismo de cooperación, integración y complementación económica y financiera, destinado a la promoción del desarrollo integral de la región latinoamericana y caribeña, así como también articular el funcionamiento de dicho Sistema con los lineamientos establecidos por el Consejo Ministerial de Complementación Económica de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP).</p>	

### FICHA # 2

	Valoración del sucre, en: <a href="http://www.sucrealba.org">www.sucrealba.org</a>
<p>Se acordó como nivel de arranque del sucre el valor de USD 1,25 por sucre, actualmente se encuentra en 1,2509.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>•El valor del sucre se calcula sobre una base diaria de acuerdo a una fórmula de valoración basada en una canasta de monedas de los países miembros y una de divisas.</li><li>•Existe un “mecanismo de ajuste” que mantiene la estabilidad del sucre aun cuando existan importantes devaluaciones o apreciaciones de las monedas de los países miembros.</li></ul>	

### FICHA # 3

	Enfoque cuantitativo de la investigación. Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
<p>El enfoque cuantitativo (que representa, como dijimos, un conjunto de procesos) es secuencial y probatorio. Cada etapa precede a la siguiente y no podemos “brincar o eludir” pasos, el orden es riguroso, aunque, desde luego, podemos redefinir alguna fase. Parte de una idea, que va acotándose y, una vez delimitada, se derivan objetivos y preguntas de investigación, se revisa la literatura y se construye un marco o una perspectiva teórica. De las preguntas se establecen hipótesis y determinan variables; se desarrolla un plan para probarlas (diseño); se miden las variables en un determinado contexto; se analizan las mediciones obtenidas (con frecuencia utilizando métodos estadísticos), y se establece una serie de conclusiones respecto de la(s) hipótesis. Este proceso se representa en la figura 1.1 y se desarrollará en la segunda parte del libro.</p>	

### FICHA # 4

	Enfoque cualitativo de la investigación. Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
<p>El enfoque cualitativo<sup>5</sup> también se guía por áreas o temas significativos de investigación. Sin embargo, en lugar de que la claridad sobre las preguntas de investigación e hipótesis preceda a la recolección y el análisis de los datos (como en la mayoría de los estudios cuantitativos), los estudios cualitativos pueden desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y el análisis de los datos.</p>	

## FICHA # 5

	Fuentes de ideas para una investigación. Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
Existe una gran variedad de fuentes que pueden generar ideas de investigación, entre las cuales se encuentran las experiencias individuales, materiales escritos (libros, artículos de revistas o periódicos, notas y tesis), materiales audiovisuales y programas de radio o televisión, información disponible en internet (en su amplia gama de posibilidades, como páginas web, foros de discusión, entre otros), teorías, descubrimientos producto de investigaciones, conversaciones personales, observaciones de hechos, creencias e incluso intuiciones y presentimientos.	

## FICHA # 6

	Criterios para plantear el problema. Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.
<ul style="list-style-type: none"><li>• El problema debe expresar una relación entre dos o más conceptos o variables.</li><li>• El problema debe estar formulado como pregunta, claramente y sin ambigüedad; por ejemplo, ¿qué efecto?, ¿en qué condiciones...?, ¿cuál es la probabilidad de...?, ¿cómo se relaciona con...?</li></ul>	

## FICHA # 7

	<p>Preguntas de Investigación</p> <p>Hernández, R. (2010). Metodología de la Investigación. México: Mc Graw Hill.</p>
<p>Preguntas de investigación</p> <p>Además de definir los objetivos concretos de la investigación, es conveniente plantear, por medio de una o varias preguntas, el problema que se estudiará. Al hacerlo en forma de preguntas se tiene la ventaja de presentarlo de manera directa, lo cual minimiza la distorsión (Christensen, 2006). Las preguntas representan el ¿qué? de la investigación.</p>	

## FICHA # 8

	<p>El Sucre en un contexto de búsqueda de nuevo orden internacional. Revisado en: <a href="http://www.sucrealba.org/el-sucre">http://www.sucrealba.org/el-sucre</a></p>
<p>El objetivo inmediato, es reducir la vulnerabilidad externa de las economías de los países miembros; pretende promover contribuir a la estabilidad y transparencia de las transacciones financieras; servir de estímulo al comercio para la generación de riqueza con una estructura productiva sustentable. Su implementación se justifica en el conocimiento del problema económico internacional, que presenta crisis cíclicas más cortas del sistema dólar, en ese sentido se dispone a procurar un desacoplamiento progresivo del dólar de los Estados Unidos de América.</p>	

## FICHA # 9

	El reimpulso del SUCRE, revisado en: <a href="http://www.sucrealba.org/el-sucre-en-un-contexto-de-b%C3%BAAsqueda-de-nuevo-orden-internacional.html">http://www.sucrealba.org/el-sucre-en-un-contexto-de-b%C3%BAAsqueda-de-nuevo-orden-internacional.html</a>
<p>Como se mencionó antes, la situación internacional manifiesta una lucha por un mundo multipolar, occidente (EEUU) ha perdido fuerza de su moneda por alto endeudamiento; y en tanto Oriente (China) se fortalece (China y Rusia); hay otros que están en la misma tónica de desacoplamiento del dólar como son los miembros del BRIC, Iran, Pakistan. Lo anterior es aliciente que debe impulsar el comercio entre los países miembros del ALBA-TCP como base de fortalecer el Sucre que contribuye protege de los shocks externos.</p>	

## FICHA # 10

	.requerimientos para el reimpulso del SUCRE, revisado en: <a href="http://www.sucrealba.org/el-sucre-en-un-contexto-de-b%C3%BAsqueda-de-nuevo-orden-internacional.html">http://www.sucrealba.org/el-sucre-en-un-contexto-de-b%C3%BAsqueda-de-nuevo-orden-internacional.html</a>
<p>Se requiere una mayor decisión política y práctica de los países; eso implica que desde el nivel de decisión se debe revisar que no se ha hecho para corregir, subsanar y mejorar.</p> <p>Se debe trabajar en Modificar la Infraestructura Comercial; analizar con todo detalle las principales limitaciones ej. Revisar el transporte, y sistemas de pagos existentes que puedan ser sustituidos por el Sucre.</p>	

## FICHA # 11

	.Contribución a la inserción del Sistema Unitario de Compensación de Pagos, SUCRE, a la región Centroamericana y Caribeña, revisado en: <a href="http://www.sucrealba.org/">http://www.sucrealba.org/</a>
<p>La región Centroamericana y Caribeña con respecto a los países miembros del SUCRE es netamente superavitaria, durante el período 2014 – 2016 registró un superávit de USD 7.875,53 millones, es decir un promedio anual de USD 2.625,17 millones. En el siguiente gráfico se muestra el flujo de exportaciones e importaciones durante los tres últimos años</p>	







UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI  
FOREIGN AND NATIVE LANGUAGE CENTER

**Informe sobre el Abstract de Artículo Científico o Investigación.**

Autor: **FERNANDA ALEXANDRA TIRIRA TIRIRA**

Fecha de recepción del abstract: 17 de diciembre del 2018

Fecha de entrega del informe: 18 de diciembre del 2018

El presente informe validará la traducción del texto presentado, del idioma español al inglés, si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción **no** está dentro de los parámetros de 9 – 10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

**Observaciones:**

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. según las rúbricas de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de **9** por lo que se valida el presente trabajo.

  
Evaluador: Lic. Cristina Calvachi

DOCENTE- CIDEN

