

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Tema: "Gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local."

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del
Título de Licenciada en Administración Pública

AUTORA: Jaramillo Burbano Diana Karolina

TUTOR: MSc. Coral Erazo Mike Joffre

Tulcán, 2025.

CERTIFICADO DEL TUTOR

Certifico que la estudiante Jaramillo Burbano Diana Karolina con el número de cédula 0401890561, ha desarrollado el Trabajo de Integración Curricular: "**Gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local.**"

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en el Reglamento de la Unidad de Integración Curricular, Titulación e Incorporación de la UPEC, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva

MSc. Coral Erazo Mike Joffre
TUTOR

Tulcán, diciembre de 2025

AUTORÍA DE TRABAJO

El presente Trabajo de Integración Curricular constituye un requisito previo para la obtención del título de Licenciada en la Carrera de administración pública de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial

Yo, Jaramillo Burbano Diana Karolina, con cédula de identidad número 0401890561, declaro que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.



Jaramillo Burbano Diana Karolina

AUTORA

Tulcán, diciembre de 2025

ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

Yo Jaramillo Burbano Diana Karolina declaro ser autora de los criterios emitidos en el Trabajo de Integración Curricular: "**Gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local**" y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes de posibles reclamos o acciones legales.



Jaramillo Burbano Diana Karolina

AUTORA

Tulcán, diciembre de 2025

AGRADECIMIENTO

Agradezco infinitamente a Dios, el pilar fundamental de mi vida, quien me ha brindado fortaleza, sabiduría, paciencia y sobre todo el impulso de salir adelante y siempre querer ser mejor, ha sido quien me ha otorgado las fuerzas cuando el camino se tornaba difícil, y gracias a su maravilloso amor y bendición me ha permitido cumplir una de mis mayores metas.

A toda mi familia, mis queridos padres, Luis y Rosita, mis hermanos Fabián y Mishell quienes son y serán mi mayor impulso y motivación por quienes siempre me esforzaré y haré sentir orgullosos, les agradezco por todo su apoyo y cariño en este arduo trayecto académico y sobre todo por formarme como una mujer responsable, humilde y luchadora, siempre dispuesta a cumplir sus objetivos.

A Alex, quien con su amor y comprensión me ha acompañado en este proceso, le agradezco porque nunca faltaron sus palabras de aliento y motivación que me hicieron sentir segura y confiada durante este camino.

A mis queridas amigas que me dio la U, Melani y Vivi, mis gordis, con quienes desde un inicio han estado junto a mí en todo este camino universitario, les agradezco por su amistad y por todos los momentos vividos, los guardaré por siempre en mi corazón.

A mis estimados docentes, en especial al MSc. Mike Coral, quien ha sabido guiarme durante todo este proceso, gracias por sus conocimientos, paciencia y colaboración que ha sido clave para la culminación de este proyecto de titulación.

Con mucho amor y gratitud,

Diana Jaramillo

DEDICATORIA

Dedico este proyecto a mis dos angelitos quienes me cuidan desde el cielo, mis queridos y entrañables abuelitos: Luis y Teresita. Gracias por ser mi ejemplo a seguir, prometo seguir esforzándome y continuar su legado de lucha y perseverancia.

Con mucho cariño,

Diana Jaramillo

ÍNDICE

RESUMEN	11
ABSTRACT	12
INTRODUCCIÓN	13
I. EL PROBLEMA	14
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	16
1.3. JUSTIFICACIÓN	16
1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN	17
1.4.1. Objetivo General	17
1.4.2. Objetivos Específicos.....	17
1.4.3. Preguntas de Investigación.....	18
II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	19
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	19
2.2. MARCO TEÓRICO	23
2.3. MARCO LEGAL	35
III. METODOLOGÍA	43
3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO	43
3.1.1. Enfoque	43
3.1.2. Tipo de Investigación	44
3.1.3. Diseño de investigación.....	45
3.1.4. Alcance de la investigación.....	46
3.2. IDEA A DEFENDER	48
3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES	48
3.4. MÉTODOS UTILIZADOS	55
3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO	59
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	61

4.1. RESULTADOS	61
4.2. DISCUSIÓN.....	98
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	102
5.1. CONCLUSIONES	102
5.2. RECOMENDACIONES.....	103
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	104

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Nivel de desarrollo de la GpRD.....	28
Tabla 2. Marco Legal.....	35
Tabla 3. Operacionalización de las variables.....	50
Tabla 4. Proyectos con una mayor atención a las necesidades locales.....	62
Tabla 5. Alienación de proyectos con los objetivos nacionales.....	63
Tabla 6. Sectores mejor priorizados.....	65
Tabla 7. Proyectos mejor planificados y ejecutados.....	67
Tabla 8. Sectores con mayor ejecución y seguimiento.....	69
Tabla 9. Nivel de transparencia en las contrataciones públicas.....	70
Tabla 10. Gestión eficiente de los recursos financieros y humanos.....	72
Tabla 11. Participación en las evaluaciones.....	73
Tabla 12. Monitoreo en los proyectos.....	75
Tabla 13. Nivel de participación ciudadana en la planificación.....	76
Tabla 14. Promoción de actividades agropecuarias y producción.....	77
Tabla 15. Programas de capacitación en técnicas de producción.....	79
Tabla 16. Iniciativas que facilitan el acceso a mercados nacionales.....	81
Tabla 17. Acciones de conservación y manejo sostenible de los recursos naturales..	82
Tabla 18. Estrategias para el control de la contaminación.....	84
Tabla 19. Iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental.....	86
Tabla 20. Programas de mejora de la calidad de vida de los grupos vulnerables....	87
Tabla 21. Iniciativas culturales más relevantes.....	89
Tabla 22. Nivel de percepción del proyecto "Transporte Escolar Gratuito".....	90
Tabla 23. Iniciativas que mejoran los sistemas de riego.....	92
Tabla 24. Nivel de satisfacción de los proyectos de sistemas de riego.....	93

Tabla 25. Proyectos de mejora en la infraestructura vial.....	94
Tabla 26. Impacto de la infraestructura vial al desarrollo económico y social.....	96
Tabla 27. Tipo de mantenimiento en las vías.....	97
Tabla 28. Entrevista a experto 1.....	119
Tabla 29. Entrevista a experto 2.....	122

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Proyectos con una mayor atención a las necesidades locales.	62
Figura 2. Alienación de proyectos con los objetivos nacionales	64
Figura 3. Sectores mejor priorizados	66
Figura 4. Proyectos mejor planificados y ejecutados.....	68
Figura 5. Sectores con mayor ejecución y seguimiento	69
Figura 6. Nivel de transparencia en las contrataciones públicas	71
Figura 7. Gestión eficiente de los recursos financieros y humanos	72
Figura 8. Participación en las evaluaciones	74
Figura 9. Monitoreo en los proyectos	75
Figura 10. Nivel de participación ciudadana en la planificación	76
Figura 11. Promoción de actividades agropecuarias y producción	78
Figura 12. Programas de capacitación en técnicas de producción	80
Figura 13. Iniciativas que facilitan el acceso a mercados nacionales.....	81
Figura 14. Acciones de conservación y manejo sostenible de los recursos naturales	83
Figura 15. Estrategias para el control de la contaminación	85
Figura 16. Iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental	86
Figura 17. Programas de mejora de la calidad de vida de los grupos vulnerables....	88
Figura 18. Iniciativas culturales más relevantes	89
Figura 19. Nivel de percepción del proyecto "Transporte Escolar Gratuito"	91
Figura 20. Iniciativas que mejoran los sistemas de riego.....	92
Figura 21. Nivel de satisfacción de los proyectos de sistemas de riego.....	93
Figura 22. Proyectos de mejora en la infraestructura vial.....	95
Figura 23. Impacto de la infraestructura vial al desarrollo económico y social.....	96
Figura 24. Tipo de mantenimiento en las vías.....	98

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC.....	111
Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas	112
Anexo 3. Formato de encuesta	114
Anexo 4. Formato de entrevista.....	118
Anexo 5. Evidencias de encuestas y entrevistas aplicadas.....	125

RESUMEN

El presente trabajo de investigación está enfocada a desarrollar un análisis sobre la gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade en el periodo 2024. El objetivo de este estudio fue analizar la gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local. Por ende, las teorías que fueron utilizadas como respaldo de esta investigación fueron la Nueva Gestión Pública y Gestión Por Resultados que se destacan por mejorar la eficiencia y efectividad del sector público al satisfacer las necesidades de la ciudadanía. Por su parte, la teoría del Desarrollo Local se enfoca en favorecer la calidad de vida de los habitantes en el ámbito económico, social y ambiental. Además, se empleó un enfoque cuali-cuantitativo o mixto esencial para la recolección de datos, también se empleó una investigación de campo a través de la aplicación de herramientas como es la encuesta aplicada a los agroproductores de la parroquia Julio Andrade y las entrevistas dirigidas a los funcionarios del Departamento de Planificación para el Desarrollo del GAD. De esta manera, se logró evidenciar que el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi presenta una débil gestión por resultados lo cual incide directamente en el desarrollo local de la parroquia afectando la calidad de vida de la ciudadanía.

Palabras Claves: Nueva Gestión Pública, Gestión por Resultados, desarrollo local, desarrollo rural.

ABSTRACT

This research focuses on analyzing the results-based management of the Provincial Decentralized Autonomous Government of Carchi and its impact on the local development of the Julio Andrade parish during the year 2024. The objective of this study was to examine how the institution's results-based management influences local development. The theoretical frameworks supporting this research were New Public Management and Results-Based Management, both of which emphasize improving the efficiency and effectiveness of the public sector by meeting citizens' needs. Likewise, Local Development theory focuses on enhancing residents' quality of life in economic, social, and environmental dimensions. A mixed qualitative–quantitative approach was used for data collection, along with field research employing tools such as surveys applied to agricultural producers in the Julio Andrade parish and interviews conducted with officials from the Planning for Development Department of the GAD. The findings show that the Provincial Decentralized Autonomous Government of Carchi demonstrates weak results-based management, which directly affects the local development of the parish and, consequently, the quality of life of its residents.

Keywords: New Public Management, Results-Based Management, local development, rural development.

INTRODUCCIÓN

El presente estudio denominado: "Gestión por resultados del GAD Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade" se enfoca en la problemática de que las planificaciones de programas y proyectos no han sido visibles para las zonas rurales en donde se percibe una mayor población vulnerable. Por lo tanto, con esta investigación se busca dar solución a las necesidades que afectan a la ciudadanía y al mismo tiempo que la institución esté comprometida en desarrollar acciones que tengan un impacto significativo en el bienestar de la colectividad e implementar un buen desarrollo rural. En ese sentido, el objetivo general es analizar la gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local de la parroquia rural Julio Andrade.

En el capítulo I, se desarrolla el planteamiento del problema analizado desde una perspectiva regional, es decir, a nivel de Latinoamérica; nacional correspondiente a Ecuador y local en la provincia del Carchi acerca de la gestión por resultados y su relación con el desarrollo rural. Además, se establece la justificación o la importancia de este estudio, así como los respectivos objetivos y preguntas de investigación.

En el capítulo II, se muestran los antecedentes investigativos que anteceden a esta investigación, también se desarrolla el marco teórico del cual se destacan teorías que respaldan este trabajo investigativo como la Nueva Gestión Pública (NGP), la Teoría del Desarrollo Local, proceso de Gestión Por Resultados, entre otras, y finalmente se presenta el marco legal.

El capítulo III, corresponde a la metodología, en la cual se aplicó un enfoque mixto, es decir se presenta un método cualitativo y cuantitativo; además se destaca el tipo de investigación de campo, y bibliográfica; un diseño no experimental y transversal, y su alcance descriptivo y explicativo. También se muestran las técnicas y los instrumentos utilizados para recabar a información entre ellos la encuesta y la entrevista.

En el capítulo IV, se presentan los resultados y discusión derivados de la aplicación de la encuesta y entrevista realizados a los ciudadanos productores de Julio Andrade y funcionarios del GADP del Carchi respectivamente y, finalmente en el capítulo V se exponen las conclusiones y recomendaciones que dan respuesta a los objetivos planteados en esta investigación.

I. EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La gestión orientada a resultados con un enfoque en el desarrollo ha evolucionado como parte del esfuerzo global para reducir la pobreza, fomentar un crecimiento económico sostenible y equitativo, y mejorar la definición y medición de los resultados de desarrollo. Esta efectividad, entendida en términos amplios, implica que los gestores del desarrollo pueden alcanzar y mejorar sus objetivos colectivos. Sin embargo, aún existen problemáticas persistentes como la mala gestión, la corrupción, el descontento y la escasez de recursos que impiden a las entidades públicas ofrecer servicios satisfactorios a la ciudadanía. (Centro Internacional de Estudios Interdisciplinarios, 2024).

En este sentido, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2019), diversas entidades del sector público en Latinoamérica enfrentan críticas por su complejidad, ineficacia e inflexibilidad en sus procesos para generar resultados. Esto debido a que las entidades suelen priorizar sus propios intereses, como la promoción personal, mejoras salariales, instalaciones y servicios, en lugar de centrarse en mejorar la calidad de vida de la población. Esta situación crea una brecha entre el Estado y los ciudadanos, lo cual constituye un obstáculo para el buen gobierno.

Por otra parte, precisamente en las áreas rurales de América Latina y el Caribe, enfrentan una alta incidencia de pobreza y problemas estructurales de desarrollo. Por ejemplo, en 2019, la tasa de pobreza alcanzó el 45,7% en estas regiones, en comparación con el 26,9% en las urbanas, mientras que la pobreza extrema en el campo fue del 21,2%, frente al 9,0% en las ciudades. Esta situación se debe a factores como bajos salarios, condiciones de trabajo informales y precarias, y una menor cobertura en servicios sociales y de salud que aumentaron debido a la crisis sanitaria por COVID-19 (CEPAL, 2021).

Al mismo tiempo, el ámbito rural presenta importantes oportunidades de desarrollo, en parte gracias a su acceso a recursos naturales con gran potencial productivo. Especialmente durante los periodos de confinamiento, las cadenas agroalimentarias continuaron operando, lo que puso de manifiesto la importancia social y económica de las actividades rurales. No obstante, la pobreza ha crecido debido a crisis

económicas recurrentes, provocadas tanto por factores internos como externos, destacándose entre ellos la deuda externa, los problemas de gobernabilidad y la delincuencia asociada al crimen organizado (Bucaram, 2024).

En Ecuador, una adecuada gestión por resultados y administración de los recursos públicos puede mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos. Sin embargo, aún no se ha logrado articular adecuadamente los instrumentos de planificación territorial, sectorial, institucional y los planes operativos. Además, no se ha puesto suficiente esfuerzo en fortalecer las capacidades técnicas de los GAD provinciales ni en diseñar metodologías para procesos clave que impactan el cumplimiento de los resultados de desarrollo. Por ejemplo, no existen suficientes métodos estandarizados de evaluación que aseguren una adecuada priorización de programas y proyectos de desarrollo. También, están pendientes el desarrollo de metodologías de gestión de programas y proyectos basadas en mejores prácticas, que reduzcan la necesidad de reprogramaciones y modificaciones presupuestarias (Consortio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador, 2018).

De igual manera, el desarrollo local en las áreas rurales de Ecuador aún es limitado, ya que las actividades económicas de estas zonas no han progresado adecuadamente debido a factores como la falta de capacitación, acceso a financiamiento, pocos recursos hacia estos sectores, entre otros. Asimismo, los niveles de desarrollo y crecimiento económico continúan siendo bajos, influenciados por los indicadores económicos nacionales. No obstante, factores específicos como la falta de políticas que promuevan el desarrollo han obstaculizado el avance de los sectores productivos, lo que impacta negativamente en la economía de las familias locales y afecta directamente la calidad de vida de la población (Torres et al., 2023).

En el Carchi, una de las principales problemáticas es que los gobiernos provinciales de turno no se enfocan en los grupos vulnerables ni les brindan la atención necesaria. También, no existen proyectos integradores específicos para estos sectores y se ha evidenciado las obras no se ejecutan conforme a lo estipulado en los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT), y en lugar de seguir esta planificación, los proyectos se realizan de manera espontánea, respondiendo a las necesidades que van surgiendo. Específicamente, el PDOT de la parroquia Julio Andrade presenta limitaciones presupuestarias que impiden ejecutar lo planificado. Aunque si se han establecido programas y proyectos enfocados al fortalecimiento productivo, social y ambiental del territorio su ejecución se ha visto restringida por la escasa disponibilidad

de recursos financieros y una alta dependencia de las transferencias del gobierno central, lo cual limita la priorización de iniciativas estratégicas y provoca que una gran parte de la planificación quede únicamente en el papel, sin avanzar hacia acciones concretas que impulsen el desarrollo local. Además, existen muchos temas y espacios que requieren atención urgente en el sector rural, algunos de estos incluyen la mejora de las condiciones de vida de los ciudadanos, el apoyo a la economía productiva de la provincia y la creación de oportunidades laborales. (Mina, 2021).

Por último, factores como la falta de planificación adecuada, la corrupción, y la escasez de recursos siguen limitando la efectividad de los gobiernos locales en la provisión de servicios. Las zonas rurales, que ya enfrentan tasas de pobreza más elevadas, requieren intervenciones específicas y programas que se alineen con las necesidades de la población, tales como la capacitación laboral y el acceso al financiamiento. En este contexto, es evidente que una débil gestión por resultados en el GAD Provincial del Carchi genera bajo desarrollo local, lo que perpetúa la brecha entre el Estado y los ciudadanos, y obstaculiza la mejora de la calidad de vida en estas comunidades. Las consecuencias de este enfoque insuficiente impactan directamente la economía local y las oportunidades de progreso para las familias más vulnerables. (Mina, 2021).

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿De qué manera incide la gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi en el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade?

1.3. JUSTIFICACIÓN

El desarrollo e implementación de la gestión por resultados en las instituciones públicas es fundamental debido a que busca alinear las actividades gubernamentales con sus objetivos de desarrollo social y económico. Además, este proceso permite establecer objetivos más claros y definir las estrategias necesarias para alcanzarlos, además de proporcionar una hoja de ruta para guiar una buena toma de decisiones y asignar los recursos de manera efectiva en la localidad provincial.

En tal virtud, la incidencia en la gestión por resultados en los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) resulta significativa, porque proporciona un marco

estructurado para la toma de decisiones, la ejecución de políticas públicas y la evaluación continua de los impactos generados en el territorio, este caso de la provincia del Carchi. Por otra parte, esta investigación tendría una relevancia social muy importante al proporcionar un análisis de cómo la gestión por resultados influyen en el diseño de políticas públicas y en la eficacia de su implementación y su desarrollo en territorio.

Además, al enfocarse en el uso eficiente de recursos para lograr resultados tangibles, esta investigación contribuiría a mejorar el desarrollo local y al bienestar social debido a que garantiza que los programas gubernamentales planificados aborden efectivamente las problemáticas sociales, económicas y ambientales que presenta la provincia. Asimismo, promovería una cultura de transparencia y responsabilidad en las instituciones públicas al ofrecer herramientas para mejorar la gobernanza y la efectividad de la gestión pública, lo que beneficiaría directamente a la sociedad en su conjunto.

Finalmente, esta investigación será de gran valor para aquellas personas interesadas por el avance y crecimiento de la provincia del Carchi, como autoridades, líderes institucionales, personal implicado y demás actores de la sociedad. De igual manera, a la comunidad académica, abriendo nuevas líneas de investigación en administración pública y gobernanza. En este sentido, la presente investigación no solo contribuirá al conocimiento teórico sobre la gestión por resultados enfocado al desarrollo local, sino que también proporcionará herramientas que beneficien a la sociedad en general.

1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1.4.1. Objetivo General

Analizar la gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local de la parroquia rural Julio Andrade, periodo 2024.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Diagnosticar la gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi para que permita el mejoramiento de los procesos en cada unidad administrativa.

- Caracterizar el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade para que permita orientar a la toma de decisiones adecuadas en las comunidades.
- Determinar la gestión por resultados en las zonas de la parroquia Julio Andrade y su relación con el desarrollo local para que permita satisfacer las necesidades de la población.

1.4.3. Preguntas de Investigación

1. ¿Cuáles son los principales factores que afectan la implementación y efectividad de la gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y cómo pueden mejorarse los procesos administrativos en cada unidad?
2. ¿Qué características definen el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade y cómo estas características pueden orientar la toma de decisiones adecuadas para el beneficio de las comunidades?
3. ¿De qué manera la gestión por resultados implementada en las zonas de la parroquia Julio Andrade se relaciona con el desarrollo local, y cómo esta relación puede satisfacer las necesidades de la población?

II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Este trabajo expone investigaciones relacionadas con la gestión por resultados y su incidencia en el desarrollo local. Este estudio fue diseñado tomando en cuenta dos variables principales: la gestión por resultados como variable independiente y el desarrollo local como variable dependiente. De esta manera, las siguientes investigaciones sirvieron como base para desarrollar la propuesta de investigación.

Antecedente 1.-

El autor Hernán Viscarra desarrolló el "Manual de Gestión para Resultados de Desarrollo" en colaboración con CONGOPE (Consortio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador) y la Unión Europea en 2018. Este manual tiene como objetivo general orientar la gestión pública de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP) hacia el logro de resultados que mejoren las condiciones de vida de la población. En este manual, se destaca la integración de los procesos de planificación, programación, ejecución y evaluación, así como la incorporación de la participación ciudadana como eje transversal para garantizar acciones públicas legítimas y efectivas. Además, enfatiza la necesidad de vincular planificación y presupuesto a través de un enfoque de resultados.

El manual propone una metodología estructurada en fases del ciclo de gestión, desde la planificación estratégica hasta la evaluación ex post, con énfasis en instrumentos como el Presupuesto por y para Resultados (PpR) y la planificación plurianual de inversiones. Subraya la relevancia de un sistema de información para el monitoreo y retroalimentación, además de promover la construcción de un Banco de Proyectos como herramienta clave para priorizar la inversión pública. En conclusión, este documento es una guía metodológica práctica para fortalecer la gestión institucional y fomentar una administración pública eficiente, transparente y orientada al bienestar ciudadano.

Antecedente 2.-

Por otra parte, también se presenta el artículo científico de Eddy Jácome elaborado en 2023 y lleva como título: "Los avances y desafíos de la gestión por resultados en el Ecuador y América Latina." Mediante una metodología cualitativa, el estudio realiza un análisis de fuentes de literatura, artículos y reportes nacionales e internacionales. Utiliza un enfoque inductivo-deductivo que permite interpretar los hechos y llegar a conclusiones. Los resultados destacan avances en la normativa pública, aunque persisten desafíos en aspectos como eficiencia, calidad, descentralización, participación, planificación, transparencia y evaluación.

Este artículo ofrece un marco conceptual sobre la gestión por resultados y examina los progresos y barreras en la administración pública de la región. Asimismo, se evidencia que la gestión orientada a resultados, originada en el sector privado y adaptada al sector público, busca garantizar la calidad de bienes y servicios según la demanda. También, se analiza los avances y desafíos de la gestión por resultados en Ecuador y América Latina, en donde este enfoque ha ganado relevancia al implementarse políticas de gestión por resultados a distintos niveles de gobierno y administración.

Antecedente 3.-

Asimismo, el artículo del autor Víctor Raúl Rodríguez Hurtado titulado: "Efectividad de la gestión por resultados en el marco de reforma y modernización del Estado" tiene como objetivo analizar la efectividad del modelo de gestión por resultados (GpR) en el contexto de las reformas y modernización estatal. La investigación se basa en una metodología teórico-descriptiva utilizando el método analítico-sintético, lo cual permite un análisis profundo de las teorías y componentes que sustentan la GpR, así como su vinculación con el presupuesto orientado a resultados.

De esta manera, los resultados muestran que la efectividad de la GpR depende de un adecuado planeamiento estratégico, participación ciudadana y políticas de gobierno abierto. En conclusión, el estudio subraya que la GpR contribuye significativamente a la efectividad de la administración pública cuando se centra en el logro de objetivos estratégicos y la rendición de cuentas, generando valor público y mejoras en la calidad de vida de la población.

Antecedente 4.-

Igualmente, el artículo desarrollado por los autores: Tania Lisbeth Macías Villacreses, Tirone Junior Gómez González y Danny Ernesto González Menéndez, denominado "El desarrollo local como estrategia para potenciar los recursos de la comunidad y combatir el desempleo", se centra en analizar el desarrollo local como una estrategia para aprovechar los recursos comunitarios y reducir el desempleo. Con un enfoque cualitativo y un diseño documental-bibliográfico, los autores revisaron fuentes científicas de plataformas como Scielo y Redalyc, seleccionando estudios pertinentes para analizar la relación entre el desarrollo local y el empleo. Los resultados indican que el desarrollo local contribuye a mejorar la calidad de vida y fomenta iniciativas de empleo, preservación ambiental y conservación patrimonial.

La investigación concluye que el desarrollo local, más allá de lo económico, implica reforzar valores de identidad y pertenencia territorial, promoviendo un sentido de ciudadanía que potencia los recursos de la comunidad. Este proceso no solo aumenta las oportunidades de empleo, sino que también fortalece el tejido social al mejorar las condiciones de vida y generar un crecimiento inclusivo. Los autores destacan la importancia de la integración y participación ciudadana como elementos claves para el éxito de estas iniciativas en el contexto del desarrollo local.

Antecedente 5.-

Del mismo modo, los autores Mónica Angelina Pérez Zulueta y José Alonso Hidalgo León explican el capítulo I denominado: "Fundamentos del desarrollo local" del libro "Desarrollo local en las comunidades agrícolas" en el cual se analiza la evolución y conceptualización del desarrollo local desde una perspectiva económica y social. Este estudio aborda cómo el desarrollo local va más allá del crecimiento económico, incorporando elementos como el bienestar social, la calidad de vida y el uso sostenible de los recursos endógenos. Los autores destacan que el desarrollo local no se limita a la intervención estatal, sino que enfatiza la participación comunitaria y la capacidad de las regiones para auto-gestionar su progreso. De este enfoque, llamado desarrollo endógeno, se centra en aprovechar los recursos locales y fortalecer las

dinámicas económicas y culturales internas para promover un crecimiento sostenido y equitativo.

El texto también examina las influencias del neoliberalismo y la globalización en el desarrollo local, señalando que estas fuerzas han fomentado un enfoque descentralizado y reducido del rol estatal. Según los autores, el desarrollo local requiere una estrategia que combine los esfuerzos de las políticas macroeconómicas con una gestión adecuada de los sistemas productivos locales. Este modelo fomenta la inclusión y sostenibilidad, y permite que las comunidades locales no solo crezcan económicamente, sino que también preserven su identidad cultural y social. En conclusión, el desarrollo local se presenta como un proceso integral que impulsa tanto el progreso económico como el fortalecimiento del tejido social en las regiones.

Antecedente 6.-

Finalmente, es preciso abordar la tesis de grado de la autora Karen Chugá acerca del Análisis del Sistema de Gestión por Resultados y su incidencia en la ejecución de programas y proyectos en la Dirección de Desarrollo Económico Local del GAD provincial del Carchi, en donde se examina el Sistema de Gestión por Resultados (GPR) y su impacto en la ejecución de programas y proyectos en la Dirección de Desarrollo Económico Local del GAD provincial del Carchi evaluó su influencia en el desarrollo institucional, económico y social. Utilizando una metodología cualitativa y cuantitativa, se realizaron encuestas a beneficiarios rurales y 20 funcionarios, además de entrevistas a informantes clave. Los resultados mostraron que el GPR ha promovido un cambio cultural necesario en el sector público. Esta investigación es fundamental porque ofrece un diagnóstico para implementar modelos de gestión que generen valor público, y resalta la importancia de mantener flexibilidad, innovación y transparencia para mejorar la toma de decisiones y alcanzar objetivos institucionales.

2.2. MARCO TEÓRICO

2.2.1 Teoría de la Nueva Gestión Pública

Según los autores Arellano y Cabrero (2005) manifiestan que la Nueva Gestión Pública (NGP) ha sido conceptualizada como un enfoque que busca mejorar la eficiencia en el sector público mediante la implementación de prácticas gerenciales provenientes del sector privado. Este paradigma pone énfasis en la descentralización, la flexibilidad organizacional y la rendición de cuentas basada en resultados. Sin embargo, se ha señalado que la NGP enfrenta desafíos importantes, especialmente en términos de justicia y equidad dentro de las organizaciones públicas. Su enfoque en la meritocracia y la eficiencia técnica puede, en algunos casos, ignorar las implicaciones éticas y sociales más amplias de las políticas implementadas.

Además afirman que uno de los argumentos centrales de la NGP es la creencia en el mercado como mecanismo eficiente para asignar recursos y definir prioridades en el sector público. Según este enfoque, las organizaciones públicas deben funcionar como entidades que respondan a las demandas de los ciudadanos, vistos como "clientes". No obstante, algunos críticos sugieren que este modelo puede llevar a una visión reduccionista del papel del gobierno, al priorizar la eficiencia técnica por encima de valores fundamentales como la equidad y la justicia social (Arellano y Cabrero, 2005).

Por otra parte, el CLAD (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, 1998) afirma que, la Nueva Gestión Pública es una respuesta a la necesidad de reformar el Estado en un contexto de crisis económica y fiscal que marcó a América Latina desde la década de 1980. Este modelo busca superar las limitaciones del enfoque burocrático tradicional, promoviendo un aparato estatal más eficiente, eficaz y adaptable a los desafíos contemporáneos. Así, en lugar de centrarse únicamente en la reducción del tamaño del Estado, la NGP aboga por su reconstrucción para cumplir roles estratégicos, como la regulación económica y la promoción de políticas sociales inclusivas, orientadas a resultados concretos.

Asimismo, indica que un elemento central de la NGP es la profesionalización de la burocracia, con el objetivo de fortalecer un núcleo estatal estratégico capaz

de diseñar y supervisar políticas públicas. Este modelo se aparta de la rigidez burocrática weberiana, promoviendo la flexibilidad organizacional y la autonomía de los gestores públicos. Sin embargo, no elimina la necesidad de control democrático, pues las decisiones administrativas deben estar alineadas con los intereses ciudadanos y supervisadas tanto por actores políticos como por la sociedad en general (CLAD, 1998).

2.2.2 Teoría del Desarrollo Endógeno

El desarrollo endógeno se originó en Europa como un paradigma dentro de los esfuerzos de desarrollo económico que comenzaron a consolidarse, especialmente desde la década de 1980. En este marco, se identifican dos principales enfoques investigativos. El primero se orientó a definir el concepto de desarrollo de manera que sirviera como base para la implementación de políticas públicas enfocadas en el avance de regiones rezagadas (Quispe Fernández, 2016). El segundo enfoque, de carácter empírico, surgió como un intento por comprender los procesos de desarrollo industrial en el sur de Europa, destacando cómo la modernización impulsada por factores internos permitió resolver problemas asociados a la "sociedad industrial" sin depender de modelos de industrialización predefinidos (Vázquez Barquero, 1983).

De esta manera, de acuerdo a Vázquez Barquero (2000), el desarrollo endógeno pone en valor los recursos y capacidades propias de un territorio, sean de índole económica, cultural o social. Por su parte, el desarrollo exógeno se orienta hacia la atracción de inversión extranjera y la incorporación de tecnología innovadora. En las últimas décadas, el concepto de desarrollo económico ha evolucionado significativamente.

El enfoque exógeno, caracterizado por fomentar la redistribución a través de la captación de capital externo, busca impulsar el crecimiento en áreas periféricas. Sin embargo, el enfoque endógeno ha ganado aceptación al plantear que el progreso de las localidades y regiones puede lograrse utilizando las potencialidades propias del territorio. Igualmente, para que una estrategia de desarrollo sea efectiva, es indispensable contar con un marco político que promueva tanto el aprovechamiento de las oportunidades favorables del entorno como el uso estratégico de los recursos, sean locales o externos. Sin embargo, lograr este objetivo es un reto considerable en el contexto de una

sociedad individualista, diversa y con profundas desigualdades (Vázquez Barquero, 2000).

También, se hace hincapié en que, aunque el desarrollo endógeno tiene méritos importantes, se debe considerar que los recursos locales pueden resultar insuficientes en ausencia de elementos externos que complementen las capacidades internas del territorio. En este sentido, es fundamental que las estrategias locales integren procesos innovadores y emprendedores que permitan dinamizar la economía de la región mediante políticas públicas adecuadas. Por lo cual, es necesario adoptar un enfoque mixto que combine los beneficios del desarrollo endógeno y exógeno. Este equilibrio requiere que los recursos locales sean fortalecidos con aportes externos, mediante una planificación estratégica que impulse el crecimiento económico y la competitividad de las localidades en un entorno globalizado (Vázquez Barquero, 2000).

2.2.3 Gestión por Resultados

La gestión por resultados es un enfoque de administración pública orientada al desempeño, centrado en tres pilares fundamentales: planificación, monitoreo y evaluación. Este marco utiliza herramientas específicas para que los gestores públicos logren metas definidas durante su gestión. Este modelo ha evolucionado con el tiempo a partir de iniciativas destinadas a modernizar la gobernanza en diversos contextos nacionales (Cañari & Hancco, 2021).

De acuerdo con el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD, 2007), los métodos implementados por diferentes países han establecido un modelo que continúa replicándose en otras regiones. Además, la gestión por resultados conecta necesidades territoriales con la planificación adecuada, asegurando que los servicios y productos ofrecidos respondan a las expectativas sociales. Este enfoque reconoce la participación ciudadana como esencial en el proceso de desarrollo y en la aceptación de los productos públicos.

2.2.3.1 Elementos de la Gestión por Resultados

La gestión por resultados, según la CEPAL, enfatiza la prioridad en alcanzar objetivos estratégicos generales y específicos mediante un enfoque eficiente en

la administración de los recursos públicos. Este modelo centra su atención en responder a las necesidades ciudadanas a través de herramientas clave, cada una desempeñando un rol fundamental en la transformación de la gestión pública.

A continuación, se detalla cada una de estas herramientas:

- 1. Planificación estratégica.-** La planificación estratégica en la gestión por resultados permite a las instituciones públicas establecer una hoja de ruta clara, orientada al logro de objetivos que respondan a las prioridades ciudadanas. Este proceso comienza con un diagnóstico de las necesidades sociales, que sirve de base para definir metas específicas y medibles a corto, mediano y largo plazo. La planificación también prioriza la asignación eficiente de recursos y esfuerzos hacia áreas de alto impacto, asegurando que cada acción esté alineada con el propósito general de la organización. Además, incluye la creación de indicadores clave de desempeño que permiten evaluar el progreso y ajustar las estrategias en función de los resultados obtenidos.
- 2. Modernización institucional con análisis de cadenas de resultados y causas.-** La modernización institucional busca transformar las estructuras y procesos de las entidades públicas para aumentar su eficiencia y efectividad. A través del análisis de cadenas de resultados, se establece una relación directa entre los recursos utilizados, las actividades realizadas, los productos generados y los impactos sociales logrados. Este enfoque permite identificar cuellos de botella y diseñar estrategias más efectivas al abordar las causas raíz de los problemas, en lugar de sus síntomas. Además, la modernización implica simplificar y digitalizar procedimientos, promover la capacitación del personal y fomentar una cultura organizacional enfocada en resultados.
- 3. Presupuesto por resultados (PpR).-** El presupuesto por resultados es una herramienta que asigna recursos financieros de manera estratégica, vinculándolos directamente con objetivos y metas previamente definidos. Este enfoque asegura que los fondos públicos se utilicen en programas y acciones que generen resultados medibles y de alto impacto, en lugar de distribuirse de forma discrecional. Incluye el

monitoreo continuo del uso de los recursos, la evaluación de su efectividad y la flexibilidad para reorientar presupuestos según el progreso y las necesidades emergentes. Asimismo, promueve la rendición de cuentas al garantizar que los ciudadanos puedan conocer cómo y en qué se gasta el dinero público.

4. Evaluación.- La evaluación es fundamental en la gestión por resultados, ya que permite medir y analizar el desempeño de las políticas, programas y proyectos públicos. Este proceso incluye el monitoreo constante de las actividades para garantizar que se implementen de acuerdo con lo planificado, así como evaluaciones de impacto que determinen los cambios reales logrados en las condiciones de vida de los beneficiarios. Los hallazgos obtenidos se utilizan para ajustar estrategias y mejorar los programas en curso, asegurando que cumplan con estándares de calidad y sean coherentes con los objetivos propuestos. Este enfoque fomenta la mejora continua y la eficiencia en el uso de recursos.

5. Transparencia.- La transparencia es un pilar esencial en la gestión por resultados, ya que fortalece la confianza ciudadana al garantizar el acceso a la información y la rendición de cuentas por parte de las instituciones públicas. Implica la publicación proactiva de datos sobre presupuestos, contratos, resultados y evaluaciones, de manera clara y accesible para todos. También promueve la participación de la ciudadanía en la supervisión de las políticas públicas y fomenta el uso de tecnologías para facilitar la interacción entre el gobierno y los ciudadanos. Finalmente, la transparencia establece mecanismos claros de responsabilidad, asegurando que los funcionarios respondan por las decisiones y acciones tomadas en la gestión pública.

2.2.3.2 Gestión por Resultados en Ecuador

En Ecuador, el modelo de gestión por resultados (GPR) fue adoptado en 2010 mediante un decreto ejecutivo que establece su propósito de garantizar continuidad y transparencia en la gestión de las instituciones públicas. En la provincia del Carchi, el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial (GADP) aplica este modelo siguiendo una estructura organizacional basada en

procesos, tal como lo detalla el Artículo 10 de su normativa. Esta estructura se alinea con la Constitución de la República, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), y se fundamenta en un enfoque orientado a productos, servicios y procesos, con el objetivo de garantizar un ordenamiento orgánico adecuado.

El Modelo Abierto de Gestión para Resultados en el Sector Público (2007) destaca que la implementación de este sistema implica una transformación profunda en las formas de pensar, actuar y gestionar dentro del sector público. Según experiencias internacionales, este cambio integral requiere un proceso a largo plazo, pero genera beneficios significativos al resolver problemas de procesos deficientes y ambiguos, logrando estrategias más efectivas para las instituciones estatales.

La implementación del GPR en Ecuador se plantea como una herramienta para fortalecer áreas específicas, promoviendo un mayor desarrollo institucional. Este modelo equilibra tres dimensiones clave: el entorno institucional y social, el desarrollo organizacional y el desarrollo productivo, lo que asegura una integración coherente entre estos elementos para mejorar la capacidad y eficiencia de las instituciones públicas.

Según estudios realizados por el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) el Ecuador se encuentra en el nivel medio de desarrollo del índice de GpRD, con un puntaje inferior a 3.0 pero superior a 1.5.

Tabla 1. Nivel de desarrollo de la GpRD

Nivel de desarrollo de la GpRD	Países	Índice de la GpRD
Alto	Brasil, Chile, Colombia, México	> 3,0
Medio	Argentina, Barbados, Bolivia, Costa Rica, Ecuador , El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana,	< 3,0 > 1,5

	Trinidad y Tobago, Uruguay	
Bajo	Bahamas, Belice, Guyana, Haití, Surinam	< 1,5

Fuente: BID (Banco Interamericano de Desarrollo)

Este cuadro indica que el país tiene avances significativos en la implementación de herramientas de gestión para resultados en el desarrollo, pero todavía no alcanza un nivel óptimo como los países clasificados en el nivel alto.

Para avanzar, Ecuador podría enfocarse en fortalecer áreas clave como:

- Planeación estratégica basada en resultados.
- Monitoreo y evaluación de programas públicos.
- Transparencia y rendición de cuentas.

2.2.3.3 Ciclo de la Gestión por Resultados

El CONGOPE (2018) afirma que la GpR se estructura en un ciclo metodológico que integra todas las fases de la gestión pública: planificación, programación, ejecución, seguimiento y evaluación. Cada etapa está diseñada para promover la transparencia, la eficiencia y la efectividad en el uso de los recursos públicos, asegurando que cada decisión esté fundamentada en datos confiables y en objetivos claros. Además, la participación ciudadana y la gestión de la información actúan como ejes transversales, fortaleciendo la legitimidad y la rendición de cuentas en cada proceso.

A continuación, se desarrollan las etapas del ciclo de GpR, destacando sus características principales y su contribución al desarrollo territorial y al fortalecimiento de las capacidades institucionales:

1. Planificación

La planificación es la etapa inicial del ciclo de Gestión por Resultados y se centra en definir objetivos estratégicos, metas y políticas públicas basadas en un análisis de las necesidades de la población. Este proceso implica desarrollar planes de mediano y largo plazo, como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) para los GADP. La articulación con la

planificación nacional garantiza que las acciones locales estén alineadas con los objetivos nacionales, promoviendo una visión integral del desarrollo. Además, se establecen lineamientos estratégicos que priorizan sectores clave como vialidad, riego, ambiente y desarrollo humano, buscando cerrar brechas socioeconómicas y garantizar derechos.

2. Programación Presupuestaria y Planificación Anual - Articulación Plan Presupuesto

En esta etapa, se transforman los objetivos estratégicos definidos en la planificación en programas y proyectos concretos. La programación presupuestaria juega un papel esencial, ya que prioriza la asignación de recursos en función de las metas y resultados esperados. Este proceso incluye la estimación de ingresos, la definición de estructuras programáticas y la formulación de proyectos que sean técnica y financieramente viables. Además, se desarrollan planes anuales de inversión y se ajustan presupuestos para garantizar la coherencia con las políticas definidas.

3. Ejecución y Seguimiento

La ejecución pone en práctica los planos formulados, mediante la implementación de programas y proyectos en el territorio. Este proceso implica una adecuada gestión de recursos, tanto financieros como humanos, y la supervisión constante de las actividades programadas. Durante esta etapa, se llevan a cabo contrataciones públicas y se manejan los flujos financieros de manera eficiente para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos.

4. Cierre de Programas y/o Proyectos y Evaluación

El seguimiento es un proceso continuo que verifica el avance de las metas y objetivos establecidos. Este monitoreo incluye indicadores de desempeño tanto físico como financiero, evaluando el progreso de las actividades y asegurando que los resultados planificados se estén alcanzando. Se implementan sistemas de información que facilitan la recolección y análisis de datos, permitiendo tomar decisiones basadas en evidencia para ajustar las acciones según sea necesario.

La evaluación, por su parte, se realiza en tres momentos: ex ante, intermedia y ex post. Este ciclo garantiza la generación de valor público,

promoviendo una administración basada en resultados medibles y transparentes.

2.2.4 Desarrollo Local

Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2022), el desarrollo local implica un esfuerzo proactivo de las comunidades para elevar los niveles de ingresos, generar empleo y mejorar la calidad de vida en sus entornos. Este enfoque responde a las carencias que tanto los mercados como las políticas gubernamentales nacionales no logran suplir, siendo particularmente relevante en áreas con menor desarrollo o que enfrentan transformaciones estructurales significativas.

Es un proceso que surge como alternativa para enfrentar la exclusión social y económica, posicionándose como una herramienta clave en contextos de desigualdad. Según Sergio Boisier (2001), este enfoque destaca por su multidimensionalidad, al abarcar aspectos sociales, económicos y culturales que interactúan en el territorio. La participación de actores locales es fundamental, ya que permite articular las capacidades existentes con estrategias que potencian los recursos endógenos y fortalecen la cohesión social. Asimismo, Víctor H. Torres subraya que el desarrollo local se construye desde un paradigma alternativo que responde a las demandas de las comunidades marginadas, promoviendo su empoderamiento y sostenibilidad en un contexto globalizado.

El concepto de “desarrollo” adquirió relevancia a partir de la década de 1950, como respuesta a las preocupaciones económicas y políticas derivadas de la Segunda Guerra Mundial y la creciente dependencia de los países subdesarrollados, especialmente en América Latina, África y Asia, del mercado global debido a su enfoque en la exportación de materias primas. Estas circunstancias impulsaron el surgimiento del estructuralismo, una corriente económica y social que enfatiza la relación entre la estructura económica y el desarrollo. Según Mujica Chirinos y Rincón González (2010), los estructuralistas asocian inicialmente el desarrollo con la riqueza, entendida en términos de Adam Smith como el capital invertido en las distintas ramas de la economía de un país, influido por factores como su suelo, clima y ubicación.

Bajo esta perspectiva, la riqueza representa una situación ideal alcanzable si la sociedad se organiza de manera natural e individual, aprovechando al máximo los recursos productivos disponibles. El concepto de desarrollo está estrechamente vinculado con ideas como progreso, bienestar, calidad de vida y crecimiento económico. Sin embargo, como señala Montaña Armendaris (2014), es común confundir desarrollo económico con crecimiento económico. Mientras que el crecimiento se enfoca únicamente en el aumento cuantitativo de la riqueza o del producto per cápita, el desarrollo abarca también mejoras cualitativas, como una mejor división del trabajo, el avance tecnológico y el uso eficiente de los recursos naturales y del capital.

2.2.4.1 Categorías del Desarrollo Local

Según Montaña Armendaris (2014), el desarrollo local se comprende como una dimensión compleja en la que interactúan múltiples factores de crecimiento y desarrollo económico. Este concepto surge en un contexto de transformaciones globales, influido por modelos económicos que frecuentemente no responden a las realidades sociales y económicas de los países en desarrollo. Por ello, resulta necesario explorar distintas formas de gestionar y evaluar las capacidades de desarrollo territorial, considerando el impacto de la globalización y el neoliberalismo. El desarrollo local se puede abordar desde seis perspectivas principales:

- 1. Participación social:** Promueve la participación activa de actores territoriales, destacando que el progreso comienza desde el propio territorio.
- 2. Visión neoliberal:** Fomenta modelos impulsados por organismos multilaterales que priorizan el debilitamiento del Estado nacional y central.
- 3. Municipalismo:** Centra su enfoque en fortalecer el municipio como agente de desarrollo más allá de su papel de prestador de servicios.
- 4. Desarrollo económico local:** Se orienta a la dimensión económica, priorizando el desarrollo de pequeñas y medianas empresas, con influencias de la cooperación europea.
- 5. Ordenamiento territorial:** Propone proyectos para organizar los territorios, bajo la premisa de que el desorden territorial impide el desarrollo.

6. Análisis social: Trata al desarrollo local como una herramienta analítica más que transformadora, empleando sistemas de información geográfica para estudios descriptivos.

2.2.4.2 Desarrollo Económico Local

El desarrollo económico local (DEL) busca dinamizar la economía territorial mediante la valorización de recursos endógenos y la generación de empleo, fortaleciendo así la cohesión social y económica de las comunidades. El autor Francisco Albuquerque (2001) resalta que el DEL no solo responde a las exigencias de competitividad global, sino también a la necesidad de enfrentar las crisis económicas y territoriales que afectan a los países de América Latina. Este enfoque permite superar las limitaciones de modelos asistencialistas al promover redes locales entre actores públicos y privados que impulsen la innovación y el crecimiento sostenido de las economías locales.

El DEL se distingue por su capacidad para generar bienestar a través de la participación activa de actores locales en la planificación y ejecución de proyectos económicos. José Luis Coraggio (2001) aboga por un desarrollo endógeno que priorice las capacidades internas de las localidades, en lugar de depender exclusivamente de capitales externos. Por otro lado, identifica atributos clave para el éxito del DEL, como la inclusión social, la autonomía local y la sostenibilidad ambiental. Estos principios no solo refuerzan la competitividad de las economías locales, sino que también fomentan un sentido de identidad y pertenencia entre sus habitantes.

2.2.4.3 Desarrollo rural en Ecuador

El autor Jacobo Bucaram (2024) enfatiza que el desarrollo rural en Ecuador enfrenta una compleja combinación de desafíos y oportunidades, marcada por una pobreza persistente y una gran diversidad cultural y geográfica. Aunque las áreas rurales continúan dependiendo mayoritariamente de la agricultura, el concepto de "nuevas ruralidades" resalta la transición hacia actividades más diversas y no exclusivamente agrarias. Además, la modernización de las cadenas productivas ha beneficiado principalmente a regiones con más recursos, dejando rezagadas a las comunidades rurales más vulnerables. A pesar de ello, iniciativas recientes buscan integrar a los pequeños y medianos

productores en sectores más dinámicos, fomentar el empleo no agrícola y mejorar el acceso a servicios esenciales como educación y salud.

Asimismo, menciona que el país enfrenta la necesidad de un enfoque más inclusivo y sostenible para aprovechar su riqueza natural y cultural. Las propuestas deben adaptarse a las características específicas de las regiones, que incluyen la Sierra, la Costa y la Amazonía, cada una con sus propios desafíos socioeconómicos. Aunque la introducción de innovaciones tecnológicas ofrece potencial para revitalizar la producción agrícola, el país requiere políticas públicas efectivas para reducir la desigualdad y garantizar una participación equitativa en el desarrollo económico. De igual manera, es importante destacar que el fortalecimiento de los servicios básicos y la creación de oportunidades diversificadas son esenciales para mitigar la migración hacia zonas urbanas y combatir la pobreza rural (Bucaram, 2024).

2.2.4.4 Participación e inclusión social en la ruralidad

La participación social de las comunidades rurales es un componente esencial para impulsar el desarrollo local en Ecuador. A través de la descentralización y el fortalecimiento de la participación en las comunidades, se busca garantizar que estas tengan un rol activo en la toma de decisiones y en la gestión de recursos. De esta manera, este enfoque permite que las políticas públicas sean más inclusivas y estén alineadas con las necesidades y aspiraciones locales. Sin embargo, desafíos como la falta de infraestructura adecuada, limitaciones tecnológicas y la exclusión de grupos vulnerables, como mujeres y jóvenes, dificultan la participación plena (Onofre et al., 2024).

Por otro lado, el empoderamiento de las comunidades rurales a través de mecanismos como asambleas ciudadanas, consultas populares y consejos locales, fomenta una mayor cohesión social y asegura que las decisiones políticas reflejen una visión colectiva. Ejemplos como el caso de la comunidad Sarayaku en la Amazonía demuestran cómo la participación activa puede proteger los derechos territoriales y fortalecer el sentido de autogestión. Además, estrategias como el desarrollo de capacidades locales y la implementación de tecnologías de la información pueden ampliar significativamente las oportunidades de participación, haciendo que las comunidades rurales no solo sean beneficiarias de políticas, sino también

actores clave en la construcción de un desarrollo inclusivo y sostenible (Onofre et al., 2024).

2.3 MARCO LEGAL

Tabla 2. Marco Legal

Ley	Artículo	Análisis
<p>CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR</p>	<p>Art. 238.- Los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana. En ningún caso el ejercicio de la autonomía permitirá la secesión del territorio nacional.</p>	<p>En estos artículos se establece la autonomía de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) para planificar y ejecutar políticas públicas orientadas al desarrollo local. Además, promueve la gestión por resultados a través de la garantía de derechos y el cumplimiento de metas relacionadas con el buen vivir.</p>
	<p>Art. 280.- El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores.</p> <p>(Constitución de la República del Ecuador, 2008, Art. 238 y 280).</p>	<p>Por otra parte, se define las políticas y lineamientos que establecen al Plan Nacional de Desarrollo como una herramienta que orienta la planificación de los programas, planes y proyectos de carácter público.</p> <p>Este marco normativo es fundamental porque proporciona la base jurídica para que el GADP del Carchi formule planes estratégicos, priorizando el uso eficiente de recursos y el impacto medible en la calidad de vida de la población.</p>

**CÓDIGO ORGÁNICO
DE ORGANIZACIÓN
TERRITORIAL,
AUTONOMÍA Y
DESCENTRALIZACIÓN
(COOTAD)**

Art. 41.- Funciones.- Son funciones del gobierno autónomo descentralizado provincial las siguientes:

- a) Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial provincial, para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas provinciales en el marco de sus competencias constitucionales y legales;
- b) Diseñar e implementar políticas de promoción y construcción de equidad e inclusión en su territorio, en el marco de sus competencias constitucionales y legales;
- c) Implementar un sistema de participación ciudadana para el ejercicio de los derechos y avanzar en la gestión democrática de la acción provincial;
- d) Elaborar y ejecutar el plan provincial de desarrollo, el de ordenamiento territorial y las políticas públicas en el ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, de manera coordinada con la planificación nacional, regional, cantonal y parroquial, y realizar en forma permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas;
- e) Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y, en dicho

En estos artículos organiza las competencias exclusivas y concurrentes de los GADP, garantizando que sus planes de desarrollo estén alineados con la planificación nacional. Además, promueve mecanismos de evaluación de desempeño institucional. Asimismo, se describe al Sistema Nacional de Competencias como la articulación de instituciones, planes, políticas, programas y acciones vinculadas al ejercicio de las competencias asignadas a cada nivel de gobierno, sustentado en los principios de autonomía, coordinación, complementariedad y subsidiariedad.

Este código es crucial para la gestión por resultados, ya que establece la responsabilidad del GADP del Carchi de medir y reportar avances, fortaleciendo la transparencia y el uso estratégico de recursos en el desarrollo local.

marco prestar los servicios públicos, construir la obra pública provincial, fomentar las actividades provinciales productivas, así como las de vialidad, gestión ambiental, riego, desarrollo agropecuario y otras que le sean expresamente delegadas o descentralizadas, con criterios de calidad, eficacia y eficiencia, observando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad;

f) Fomentar las actividades productivas y agropecuarias provinciales, en coordinación con los demás gobiernos autónomos descentralizados;

g) Promover los sistemas de protección integral a los grupos de atención prioritaria para garantizar los derechos consagrados en la Constitución en el marco de sus competencias;

h) Desarrollar planes y programas de vivienda de interés social en el área rural de la provincia, respetando el lote mínimo y demás normativa urbanística del Gobierno Autónomo Descentralizado municipal o metropolitano.

i) Promover y patrocinar las culturas, las artes, actividades deportivas y recreativas en beneficio de la colectividad en el área rural, en coordinación con los gobiernos autónomos

descentralizados de las parroquiales rurales;

j) Coordinar con la Policía Nacional, la sociedad y otros organismos lo relacionado con la seguridad ciudadana, en el ámbito de sus competencias;

y,

k) Las demás establecidas en la ley.

Art. 108.- Sistema nacional de competencias.- Es el conjunto de instituciones, planes, políticas, programas y actividades relacionados con el ejercicio de las competencias que corresponden a cada nivel de gobierno guardando los principios de autonomía, coordinación, complementariedad y subsidiariedad, a fin de alcanzar los objetivos relacionados con la construcción de un país democrático, solidario e incluyente.

(Código Orgánico De Organización Territorial, Autonomía Y Descentralización, 2010, Art. 41 y 108.

**Código Orgánico de
Planificación y
Finanzas Públicas
(COPFP)**

Art. 1.- Objeto.- El presente Código tiene por objeto organizar, normar y vincular el Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa con el Sistema Nacional de Finanzas Públicas, y regular su funcionamiento en los diferentes niveles del sector público, en el marco del régimen de desarrollo, del régimen del buen vivir, de las garantías y los derechos constitucionales. Las disposiciones del presente Código regulan el ejercicio de las competencias de planificación y el ejercicio de la política pública en todos los niveles de gobierno, el Plan Nacional de Desarrollo, los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la programación presupuestaria cuatrianual del Sector Público, el Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de las entidades públicas; y, todos los recursos públicos y demás instrumentos aplicables a la Planificación y las Finanzas Públicas

El COPFP regula los procesos de planificación y asignación de recursos, estableciendo que toda gestión pública debe basarse en resultados y estar alineada con los planes de desarrollo nacional y local. Este código es esencial para el GADP del Carchi porque proporciona herramientas normativas para elaborar presupuestos plurianuales, aplicar indicadores de desempeño y realizar evaluaciones periódicas. Su importancia radica en que asegura una planificación coherente, promoviendo la sostenibilidad financiera y la eficiencia en el logro de metas locales.

Art. 2.- Lineamientos para el desarrollo.- Para la aplicación de este Código, a través de la planificación del desarrollo y las finanzas públicas, se considerarán los siguientes lineamientos:

-
1. Contribuir al ejercicio de la garantía de derechos de la ciudadanía que en este Código incluye a las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades por medio de las políticas públicas, la asignación equitativa de los recursos públicos y la gestión por resultados;
 2. Fomentar la participación ciudadana y el control social en la formulación de la política pública, que reconozca la diversidad de identidades; así como los derechos de comunidades, pueblos y nacionalidades;
 3. Aportar a la construcción de un sistema económico social, solidario y sostenible, que reconozca las distintas formas de producción y de trabajo, y promueva la transformación de la estructura económica primario-exportadora, las formas de acumulación de riqueza y la distribución equitativa de los beneficios del desarrollo;
 4. Promover el equilibrio territorial, en el marco de la unidad del Estado, que reconozca la función social y ambiental de la propiedad y que garantice un reparto equitativo de las cargas y beneficios de las intervenciones públicas y privadas;
 5. Fortalecer el proceso de construcción del Estado plurinacional e intercultural, y contribuir al ejercicio de
-

derechos de los pueblos, nacionalidades y comunidades y sus instituciones;

6. Fortalecer la soberanía nacional y la integración latinoamericana a través de las decisiones de política pública;

y,

7. Propiciar a través de la política pública, la convivencia armónica con la naturaleza, su recuperación y conservación

(Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, 2010, Art 1-2).

Ley Orgánica de Participación Ciudadana (LOPC)

Art. 88.- Derecho ciudadano a la rendición de cuentas.-

Las ciudadanas y ciudadanos, en forma individual o colectiva, comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades indígenas, pueblos afroecuatoriano y montubio, y demás formas lícitas de organización, podrán solicitar una vez al año la rendición de cuentas a las instituciones públicas o privadas que presten servicios públicos, manejen recursos públicos o desarrollen actividades de interés público, así como a los medios de comunicación social, siempre que tal rendición de cuentas no esté contemplada mediante otro procedimiento en la Constitución y las leyes.

Esta ley fomenta la inclusión ciudadana en la gestión pública, garantizando mecanismos para que las comunidades participen en la planificación y supervisión del desarrollo local. En el contexto del GADP del Carchi, su importancia radica en que legitima las decisiones públicas, asegurando que los planes se alineen con las necesidades reales de la población. Este enfoque participativo fortalece la gestión por resultados al incorporar indicadores cualitativos basados en las percepciones y expectativas ciudadanas.

Art. 92.- Del nivel político.- Las autoridades elegidas por votación popular están

obligadas a rendir cuentas, según el caso, principalmente sobre:

1. Propuesta o plan de trabajo planteados formalmente antes de la campaña electoral;
2. Planes estratégicos, programas, proyectos y planes operativos anuales;
3. Presupuesto general y presupuesto participativo;
4. Propuestas, acciones de legislación, fiscalización y políticas públicas; o,
5. Propuestas y acciones sobre las delegaciones realizadas a nivel local, nacional e internacional.

(Ley Orgánica de Participación Ciudadana, 2011, Art. 88 y 92).

Fuente: Constitución de la República del Ecuador de 2008. Asamblea Constituyente. Registro Oficial 449 del 20-oct.-2008. Última modificación: 25-ene.-2021.

III. METODOLOGÍA

3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO

3.1.1. Enfoque

En la presente investigación se aplicó un enfoque mixto debido que responde a la necesidad de entender conceptos o fenómenos de manera más profunda. Aunque un estudio cuantitativo o cualitativo por sí solo puede ofrecer valiosos conocimientos, un único enfoque puede no ser suficiente para captar todos los aspectos necesarios para comprender completamente un tema o cuestión. Los investigadores que emplean métodos mixtos reconocen la importancia de combinar investigaciones cualitativas y cuantitativas para obtener resultados más integrales y completos.

Por un lado, el enfoque cualitativo, el cual se centra en investigar características, atributos, esencia, totalidad o propiedades que no pueden ser cuantificadas permite una mejor descripción, comprensión y explicación de los fenómenos, acontecimientos y acciones del grupo social o del ser humano. En este tipo de investigación, la recolección y análisis de datos no se preocupan por la cuantificación, sino que se observan y describen los fenómenos sin énfasis en la medición. Las preguntas e hipótesis emergen durante el proceso de investigación, en lugar de estar claramente definidas desde el principio. El propósito principal de este enfoque fue reconstruir, descubrir e interpretar la realidad (Ñaupas et al., 2018).

Además, se aplicó el enfoque cuantitativo que es un método estructurado para recopilar y analizar información obtenida de diversas fuentes. Utiliza herramientas estadísticas y matemáticas para cuantificar el problema de investigación. En general, consiste en solicitar a las personas que proporcionen su opinión de manera organizada para generar datos y estadísticas concretas, lo que permite obtener resultados estadísticos confiables (Ortega, 2023).

De esta manera, al emplear el enfoque cualitativo y cuantitativo se logró recopilar múltiples experiencias y vivencias entre las autoridades y los ciudadanos. Esta información de primera mano fue crucial para entender la realidad de la ciudadanía partiendo de casos específicos y extendiéndose a una visión más amplia. Gracias a estos enfoques, fue posible conocer los valores,

significados e interpretaciones de los ciudadanos a través de su interacción con las autoridades en los procesos de gestión por resultados y su impacto en el desarrollo local.

3.1.2. Tipo de Investigación

Investigación de campo.-

Se basa en la recolección y análisis de datos directamente en el entorno donde se implementan las políticas públicas. Según Hernández Sampieri et al (2014), este tipo de investigación se caracteriza por su enfoque empírico, permitiendo obtener información rica y detallada mediante la observación directa, entrevistas y encuestas a los actores involucrados. Este enfoque fue esencial para captar las percepciones y experiencias de los funcionarios gubernamentales, líderes comunitarios y ciudadanos, proporcionando una comprensión más profunda de cómo las políticas de gestión por resultados influyen en el desarrollo socioeconómico local. La recolección de datos en el campo ofrece la oportunidad de observar el impacto real y directo de las estrategias gubernamentales, validando su efectividad y relevancia en el contexto específico del Carchi.

Además, la investigación de campo permitió una evaluación contextualizada de las intervenciones gubernamentales, tomando en cuenta las particularidades socioeconómicas y culturales de la región. Yin (2018) destaca la importancia de la inmersión en el entorno de estudio para captar las dinámicas y complejidades que pueden no ser evidentes a través de métodos más distantes o teóricos. En el caso del Gobierno Provincial del Carchi, este método permitió identificar los desafíos específicos que enfrentan las comunidades locales y evaluar cómo las políticas de gestión por resultados abordan estas necesidades. La interacción directa con los residentes y líderes comunitarios no solo enriquece la recolección de datos, sino que también facilita la formulación de recomendaciones basadas en la realidad del terreno, contribuyendo a un desarrollo local más efectivo y sostenible.

Bibliográfico.-

Según el autor Hernández Sampieri et al (1991) la investigación bibliográfica o documental se define por su enfoque en el uso de datos secundarios como fuente principal de información, lo que le permite abordar problemas mediante dos estrategias: relacionar información preexistente proveniente de diversas fuentes y ofrecer una visión sistemática y global de un tema recopilado de múltiples referencias dispersas. Entre sus principales ventajas se encuentra su capacidad para abarcar una amplitud de fenómenos, gracias a que trasciende las limitaciones espacio-temporales de otros métodos. En definitiva, la investigación bibliográfica implica un proceso riguroso de búsqueda, organización, evaluación crítica y comunicación de información recopilada, contribuyendo significativamente al conocimiento de un tema o problemática.

En este sentido, el tipo de investigación bibliográfico proporcionó una base sólida para identificar las mejores prácticas en gestión pública orientada a resultados, vinculándolas con el desarrollo territorial. Además, facilitó el establecimiento de conexiones entre estudios previos que evalúan cómo la planificación estratégica, la rendición de cuentas y la participación ciudadana impactan en la mejora de las condiciones de vida a nivel local. También, al permitir el acceso a datos provenientes de distintas realidades y contextos, la investigación bibliográfica asegura un análisis más completo y comparativo, lo que resultó esencial para formular propuestas más adaptadas y efectivas.

3.1.3. Diseño de investigación

No experimental.-

El diseño de investigación no experimental se enfoca en observar y analizar fenómenos tal como ocurren en la realidad sin manipular variables. Según Hernández Sampieri et al (2021), en la investigación no experimental, los investigadores se limitan a observar los eventos y recopilar datos para describirlos y analizarlos. En este contexto, se pueden utilizar métodos como encuestas, entrevistas y análisis de documentos oficiales para recolectar información sobre cómo se implementan las políticas de gestión por resultados y su impacto en diferentes áreas del desarrollo local, tales como la economía, la infraestructura, la salud y la educación.

El diseño no experimental es ideal para este tipo de estudio porque permitió una comprensión profunda de la realidad administrativa y social del Carchi sin interferir en los procesos naturales. Además, este diseño permitió obtener una visión clara de la efectividad de las estrategias gubernamentales y proporcionó una base sólida para la formulación de recomendaciones que puedan mejorar la gestión pública y promover un desarrollo local más sostenible.

Transversal.-

Este diseño se caracteriza por la recolección de datos en un único punto temporal, permitiendo una "fotografía" de la situación en el momento del estudio. Hernández Sampieri et al (2021) explican que la investigación transversal es útil para describir variables y analizar sus relaciones en un momento específico. En este caso, se pudo analizar cómo las políticas de gestión por resultados implementadas por el gobierno provincial están impactando diversos aspectos del desarrollo local, como la infraestructura, la educación, la salud y la economía, en un periodo concreto. Esta metodología permitió obtener una visión instantánea de los efectos actuales de la gestión gubernamental, proporcionando una base para comparar resultados en futuros estudios longitudinales.

El uso del diseño transversal facilitó la identificación de correlaciones entre las estrategias de gestión por resultados y los indicadores de desarrollo local sin la necesidad de seguir a los participantes a lo largo del tiempo. Esto es especialmente relevante cuando se busca comprender la efectividad inmediata de políticas específicas y tomar decisiones informadas en base a datos recientes. De igual manera, al aplicar este diseño en el estudio de la gestión por resultados del Gobierno Provincial del Carchi, se pudo obtener información valiosa sobre las percepciones de los ciudadanos y los resultados visibles de las políticas gubernamentales, lo cual es crucial para realizar ajustes oportunos y mejorar las estrategias de desarrollo local.

3.1.4 Alcance de la investigación

Descriptiva.-

Se centra en proporcionar una representación detallada y precisa de la situación actual. Este tipo de investigación busca describir las características de las políticas implementadas, los procesos administrativos y los resultados

obtenidos sin intentar influir en ellos. Hernández Sampieri et al (2021) señalan que la investigación descriptiva es fundamental para entender el "qué" de los fenómenos, permitiendo identificar patrones y tendencias dentro del contexto específico de la provincial del Carchi. Al aplicar este enfoque, se pudo analizar cómo las estrategias de gestión por resultados están afectando distintos aspectos del desarrollo local, tales como la infraestructura, la economía, la educación y la salud, ofreciendo una visión integral de la efectividad y el impacto de dichas políticas.

Además, la investigación descriptiva permitió recopilar datos cuantitativos y cualitativos que proporcionan una base sólida para futuras investigaciones o intervenciones. En el caso del Gobierno Autónomo Provincial del Carchi, la investigación descriptiva incluyó la recolección de datos a través de encuestas, entrevistas y análisis de documentos oficiales para obtener una imagen clara y completa de cómo se están implementando las políticas de gestión por resultados y cuáles son sus efectos observables en la comunidad. Esto no solo facilitó la comprensión de la situación actual, sino que también ayudó a identificar áreas de mejora y a formular recomendaciones prácticas para optimizar la gestión pública y promover un desarrollo local sostenible.

Explicativa.-

Se enfoca en comprender las relaciones de causa y efecto entre las políticas implementadas y los resultados obtenidos en el desarrollo local. Este tipo de investigación no solo describe los fenómenos, sino que también busca identificar y analizar las razones detrás de ellos. Hernández Sampieri et al (2021) mencionan que la investigación explicativa es esencial para entender el "por qué" y el "cómo" de los fenómenos, lo que permite a los investigadores explorar las dinámicas subyacentes y los mecanismos que influyen en la efectividad de la gestión por resultados. En este contexto, se investigó cómo las estrategias específicas de gestión afectan indicadores concretos de desarrollo, como la reducción de la pobreza, el acceso a servicios básicos y la mejora en la infraestructura, lo cual proporcionó una comprensión más profunda y detallada de su impacto. Además, la investigación explicativa permite formular hipótesis y teorías que pueden ser probadas empíricamente, contribuyendo al desarrollo de conocimientos más sólidos y fundamentados.

En el caso del GAD Provincial del Carchi, la investigación explicativa ayudó a desentrañar las complejidades de la gestión por resultados, identificando factores clave que contribuyen al éxito o fracaso de las iniciativas gubernamentales. Este tipo de investigación proporcionó información valiosa que podría ser utilizada para mejorar la formulación de políticas y estrategias de desarrollo local, asegurando que las intervenciones sean más efectivas y estén mejor alineadas con las necesidades y condiciones del territorio.

3.2. IDEA A DEFENDER

El proceso de gestión por resultados implementado por el Gobierno Autónomo Provincial del Carchi incide en el desarrollo local de la parroquia rural de Julio Andrade.

3.3. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

3.1.1. Definición de las variables

Gestión por resultados.-

La gestión orientada a resultados ha sido una práctica establecida desde hace tiempo, pero en los últimos años ha cobrado aún más importancia debido a la presión creciente sobre los gobiernos, tanto por la austeridad económica como por la exigencia de una mayor transparencia y rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos. En este sentido, se ha incrementado la atención sobre los informes que detallan los insumos, las actividades y los productos del Estado (Flores y Delgado, 2020).

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2022) define a la gestión por resultados como un conjunto de principios, procesos y herramientas que guían las decisiones y acciones públicas hacia la mejora de variables relacionadas con el desarrollo, emerge como una opción relevante para todos los actores involucrados en la política y la gestión pública, incluida la ciudadanía. Además, se concibe como el despliegue de la acción estatal a lo largo de la cadena de valor pública, estableciendo una conexión explícita entre los recursos, los procesos, los servicios y sus impactos en las personas y el medio ambiente.

Desarrollo Local.-

El desarrollo económico local no solo se refiere al crecimiento, sino también al análisis, integración y gestión de variables como la equidad y redistribución de la riqueza, las libertades en un marco ético, la protección del medio ambiente, el fomento de la innovación y la transferencia tecnológica, la promoción y creación de oportunidades, y el uso sostenible de los recursos y potencialidades de un territorio. Este concepto emerge y se desarrolla en el contexto de la globalización, como una estrategia para enfrentar los cambios en el modelo económico y avanzar hacia un desarrollo integral. Esto se logra a través de la planificación y aprovechamiento de las capacidades del territorio. El desarrollo local no implica oponerse a la doctrina "desde arriba" (influenciada por el neoliberalismo y la disminución del papel del estado como agente económico), sino "ir desde abajo", utilizando los factores positivos que proporciona la globalización para asegurar la identidad, cultura y calidad de vida de los actores involucrados en el desarrollo del territorio (Pérez e Hidalgo, 2020).

3.1.2 Operacionalización de las variables

(vialidad, riego,
etc.)

Entrevista

**Programación
Presupuestaria
y
Planificación
Anual**

Formulación de
proyectos
técnicamente
viabiles

Encuesta
Entrevista

Cuestionario estructurado
Guía de preguntas

**Cierre de
Programas y
Evaluación**

monitorear el
avance

Entrevista

Evaluación
intermedia y ex
post

Encuesta
Entrevista

Cuestionario estructurado
Guía de preguntas

Acceso a
mercados
locales y
nacionales.

Encuesta
Entrevista

Cuestionario estructurado
Guía de preguntas

**Desarrollo
social**Promoción de
actividades
culturalesEncuesta
EntrevistaCuestionario estructurado
Guía de preguntasProtección y
seguridad
comunitariaEncuesta
EntrevistaCuestionario estructurado
Guía de preguntas

de la
comunidad

Entrevista

Mantenimiento
de las vías

Encuesta
Entrevista

Cuestionario estructurado
Guía de preguntas

3.4. MÉTODOS UTILIZADOS

3.4.1. Métodos

Analítico.-

El método analítico implica una observación continua en cada una de sus etapas, incluso si alguna de ellas se llama específicamente observación. Además, la experimentación es esencial para identificar los comportamientos de la muestra analizada. Este método se entiende tanto como un proceso en su totalidad como por las distintas partes que lo conforman. Por lo que, para comprobar la hipótesis es necesario descomponer el problema en sus elementos constitutivos, lo cual permitirá una mejor comprensión del objeto de estudio y alcanzar el objetivo deseado (Orellana, 2020).

De esta manera, el método analítico fue clave durante la investigación ya que permitió descomponer el problema central en sus elementos constitutivos para obtener una comprensión detallada y precisa del fenómeno estudiado. También, facilitó una observación continua a lo largo de todas las etapas de la investigación, lo que resultó esencial para identificar patrones, analizar comportamientos y comprender las dinámicas entre la gestión pública orientada a resultados y el desarrollo territorial. Además, el método analítico, al abordar tanto el proceso global como sus partes específicas, proporcionó una base sólida para comprobar la hipótesis planteada, garantizando una evaluación rigurosa de los factores que inciden en el impacto de la gestión por resultados en el contexto local del Carchi.

Sintético,-

Este método de investigación permite integrar diferentes elementos y perspectivas para formar una visión comprensiva y unificada del fenómeno. Según Hernández Sampieri et al (2021), el método sintético consiste en combinar partes y elementos aislados para construir un todo coherente, facilitando la comprensión holística de los procesos y resultados. En este contexto, se pueden sintetizar datos cuantitativos y cualitativos recogidos a través de diversas fuentes, como encuestas, entrevistas, y análisis de documentos oficiales, para formar una imagen completa de cómo las políticas de gestión por resultados impactan en diferentes áreas del desarrollo local. Este enfoque permite identificar patrones y relaciones entre las políticas gubernamentales y los

indicadores de desarrollo, proporcionando una comprensión más profunda y detallada de su efectividad y alcance. Además, el método sintético es útil para construir teorías y modelos explicativos que puedan guiar futuras investigaciones y la formulación de políticas.

En el caso del GAD Provincial del Carchi, la aplicación del método sintético ayudó a identificar las interrelaciones entre diferentes políticas y sus efectos combinados en el desarrollo local. Este enfoque no solo proporcionó una visión integrada de los resultados de la gestión gubernamental, sino que también permitió derivar conclusiones más robustas y elaborar recomendaciones prácticas para mejorar la eficacia de las estrategias de desarrollo, asegurando que estén alineadas con las necesidades y condiciones específicas de la provincia.

Inductivo.-

Este método se basa en la recopilación y análisis de datos empíricos para identificar patrones y relaciones que luego pueden ser generalizados. Según Hernández Sampieri et al (2021) explican que la investigación inductiva comienza con la recolección de datos específicos, como testimonios de funcionarios gubernamentales, líderes comunitarios y ciudadanos, así como datos cuantitativos sobre indicadores de desarrollo local. A través de la observación y el análisis detallado de estos datos, se pueden identificar tendencias y construir una comprensión más amplia de cómo las políticas de gestión por resultados están impactando el desarrollo local en el Carchi.

Para el desarrollo de este estudio, el uso de este método permitió derivar conclusiones y formular hipótesis sobre la efectividad de las políticas de gestión por resultados basándose en las evidencias recopiladas directamente del campo. Esto no solo ayudó a proporcionar una comprensión más precisa y contextualizada de la situación actual, sino que también contribuyó al desarrollo de teorías y modelos que pueden guiar futuras investigaciones y la formulación de políticas más efectivas, adaptadas a las necesidades específicas de la región.

Deductivo.-

Según Hernández Sampieri et al (2021), el enfoque deductivo comienza con una hipótesis o teoría existente que es puesta a prueba mediante la observación y el análisis de datos empíricos. En este contexto, se utilizaron teorías sobre gestión pública y desarrollo local para formular hipótesis sobre cómo las políticas de gestión por resultados implementadas por el gobierno provincial impactan en áreas como la infraestructura, la educación, la salud y la economía en el Carchi. Posteriormente, estas hipótesis fueron verificadas a través de la recolección y análisis de datos específicos del Carchi, como estadísticas de desarrollo, informes gubernamentales y encuestas a la población local.

El método deductivo es valioso porque permitió validar o refutar teorías existentes, contribuyendo así al conocimiento científico de manera estructurada y sistemática. En este sentido, enfoque deductivo ayudó a determinar si las políticas de gestión por resultados realmente conducen a mejoras significativas en el desarrollo local, conforme a las expectativas teóricas. Al comprobar estas hipótesis, se proporcionó evidencia sólida sobre la efectividad de las políticas gubernamentales, lo que puede informar futuras decisiones políticas y estratégicas para mejorar el desarrollo socioeconómico de la provincia del Carchi.

3.4.2. Técnicas

Encuesta.-

La técnica de la encuesta se utiliza ampliamente como método de investigación porque permite obtener y procesar datos de manera rápida y eficiente. Entre sus ventajas se encuentran la posibilidad de realizar aplicaciones masivas y de obtener información sobre una amplia variedad de temas simultáneamente. Además, la información se recolecta mediante una observación indirecta de los hechos, basada en las respuestas proporcionadas por los encuestados, lo que implica que la información obtenida puede no reflejar completamente la realidad. La encuesta permite aplicaciones a gran escala y, mediante técnicas de muestreo adecuadas, los resultados pueden extrapolarse a comunidades enteras (Casas et al., 2002).

Esta técnica fue crucial debido a su capacidad para recolectar datos de manera rápida, eficiente y a gran escala, lo que permitió analizar las

percepciones y experiencias de diversos actores involucrados en la gestión pública y el desarrollo local. Además, esta técnica permitió explorar simultáneamente una amplia gama de temas, como la efectividad de las políticas implementadas, el impacto en las condiciones de vida y el nivel de participación ciudadana. Así, las encuestas se convirtieron en una herramienta indispensable para evaluar el alcance real de la gestión por resultados en el en el GAD Provincial del Carchi y su contribución al desarrollo territorial.

Entrevista.-

La entrevista es un sistema de comunicación interpersonal que involucra tanto al entrevistador como al entrevistado, con el objetivo principal de recolectar información objetiva y subjetiva a partir de la observación de los sujetos. Este proceso requiere tener claro un referente, un código, un mensaje y un medio de transmisión. El entrevistador debe orientar y dirigir la conversación para alcanzar los objetivos propuestos. La recolección de información es costosa, necesitando planificación, tiempo, una buena codificación y un análisis minucioso. Para asegurar la validez y fiabilidad de la información obtenida, se recomienda realizar una triangulación comparándola con la de otras entrevistas y complementándola con otras técnicas de recolección de datos (Pérez, 2005).

Esta técnica fue fundamental, porque permitió recolectar tanto información objetiva como subjetiva directamente de los actores clave involucrados. Este sistema de comunicación interpersonal facilitó la observación detallada de los sujetos, lo que enriqueció la comprensión del fenómeno investigado más allá de lo que otras técnicas hubieran podido aportar. Asimismo, a través de una conversación dirigida y estructurada, se lograron explorar temas específicos, como las percepciones sobre la efectividad de las políticas de gestión y el impacto en el desarrollo territorial, garantizando un enfoque alineado con los objetivos de la investigación.

3.4.3 Instrumentos

Cuestionario

García (2003) afirma que un cuestionario no es otra cosa que una agrupación de preguntas, que comúnmente corresponden a diferentes tipos, con el fin de recolectar información sobre los hechos y aspectos que interesan ser sustraído dentro de una encuesta o evaluación. Es importante señalar se puede la

emplear de varias formas, las más destacadas son por medio herramientas tecnológicas como es el caso de correos.

Para la construcción del cuestionario se utilizará como base de referencia los indicadores y dimensiones de las variables propuestas, con el fin de recolectar una información más amplia y completa, el cuestionario estará enfocado a medir la Gestión por resultados que ha llevado a cabo el GAD Provincial del Carchi y la incidencia que ha tenido en el desarrollo rural, con los datos obtenido se analizará el grado de cumplimiento del GAD provincial hacia la ciudadanía por medio de los proyectos y programas.

Guía de preguntas

Esta es una estrategia que permite visualizar de manera integral un tema específico a estudiar a través de una serie de preguntas donde las mismas deben ser contestadas con una referencia de ideas, datos y detalles de un tema como también un esquema que puede ser utilizado de una forma opcional (Elder, 2002).

En la investigación se realizó la estructuración de preguntas para las entrevistas que serán aplicadas a los expertos del GAD Provincial del Carchi, la información recolectada será de gran ayuda ya que nos permitirá tener un panorama más amplio e integral de la incidencia que tiene una correcta distribución de los recursos para el desarrollo rural.

3.5. ANÁLISIS ESTADÍSTICO

3.5.1 Población y muestra

La población hace referencia a un conjunto de personas como también de objetos de los que se desea conocer algo en una investigación. Como ya se señaló el universo puede estar conformado tanto por personas, como por animales inclusive por animales, registros entre otros (López, 2004).

La población total que presenta la parroquia Julio Andrade es de aproximadamente 13 000 habitantes, sin embargo, para el desarrollo de la investigación se consideró la población económicamente activa y que presenta mayor dedicación en el sector agro productivo de la parroquia, que

de acuerdo con el dato del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial Julio Andrade 2015-2031 es de 3 261 habitantes.

Por otro lado, la muestra hace mención básicamente a una parte del universo o grupo en el que se realizará el estudio. Hay algunos programas que pueden obtener la cantidad de componentes de muestra, como es el caso de fórmulas, lógica, etc., que se analizarán a continuación. En definitiva, la muestra es un fragmento representativo de la población (López, 2004).

En este sentido, se ha determinado la muestra por medio del muestreo aleatorio simple el cual según Hernández Sampieri et al. (2014) detalla que este es un procedimiento probabilístico fundamental en la investigación cuantitativa porque implica seleccionar una muestra de una población donde cada elemento tiene la misma probabilidad de ser elegido. Además de ello, es esencial para obtener resultados representativos y generalizables, permitiendo inferir hallazgos de la muestra a la población total con un margen de error conocido. También se asegura la ausencia de sesgos en la selección, garantizando de esta manera la validez de los resultados.

De esta manera, para la aplicación de la encuesta, se consideró la fórmula para el cálculo de una muestra finita:

Formula de muestra finita:
$$\frac{\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2}}{1 + \left(\frac{z^2 \times p(1-p)}{e^2 \times N}\right)}$$

En donde:

N= Tamaño del universo que corresponde a 3 261.

Z= Constante que depende del nivel de confianza asignado, en este caso 95%, que equivale a 1,96.

p= probabilidad de acierto, que equivale a 50%, es decir, 0.5.

e= margen de error esperado, que corresponde al 5%, o a 0,05, en este caso.

$$\frac{\frac{(1.96)^2 \times 0.5(1 - 0.5)}{(0.05)^2}}{1 + \left(\frac{(1.96)^2 \times 0.5(1 - 0.5)}{(0.05)^2 \times 3261}\right)} = 343,673 \approx \mathbf{344}$$

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1 RESULTADOS

En el siguiente apartado se analizará las dimensiones que engloban al tema de investigación sobre la gestión por resultados en el GAD Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local de la parroquia Julio Andrade de las encuestas aplicadas a 344 ciudadanos que se dedican principalmente al sector de la agroproductividad de la parroquia. Entre las dimensiones a analizar se encuentran: planificación, programación presupuestaria y planificación anual, ejecución y seguimiento, cierre de programas y evaluación relacionadas a la primera variable correspondiente a la gestión por resultados y, conjuntamente con las dimensiones de desarrollo económico, gestión ambiental, desarrollo social, recursos hídricos y obras públicas de la variable dependiente de desarrollo local.

Pregunta 1.-

De acuerdo con la presente investigación, los resultados de esta primera pregunta reflejaron que 3 de cada 10 encuestados eligieron el proyecto relacionado a la Producción Agrícola Sostenible ya que logran cubrir las necesidades locales de la parroquia, lo cual pone en evidencia la importancia que se le otorga al ámbito agrícola dentro de su desarrollo local y productivo.

Por otra parte, la Analista de Planificación para el desarrollo mencionó que este proyecto si ha beneficiado principalmente a los agricultores fortaleciendo a prácticas más sostenibles y más amigables con el medio ambiente. En ese sentido, el autor Rojas Liborio et al (2024) reconoce que la producción agrícola es importante porque aporta a los ingresos de las familias productoras proporcionándoles recursos para su subsistencia, lo que en términos generales garantiza una mejor calidad de vida. Asimismo, el sector agrícola no solo asegura la disponibilidad de alimentos necesarios para satisfacer las necesidades de la población sino que también contribuye a importantes ventajas económicas como la creación de nuevos de empleos y con ello la dinamización de la economía.

Tabla 4. Proyectos con una mayor atención a las necesidades locales.

1. ¿Cuál de los siguientes proyectos realizados por la Prefectura del Carchi considera que ha brindado una mayor atención de las necesidades locales en la parroquia Julio Andrade?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Producción Agrícola Sostenible del Carchi.	113	32,8%	32,8%	32,8%
Alternativas productivas amigables con el ambiente	101	29,4%	29,4%	62,2%
Empedrados, re empedrados, adoquinados y drenaje	78	22,7%	22,7%	84,9%
Inclusión social y cultural para grupos vulnerables.	52	15,1%	15,1%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

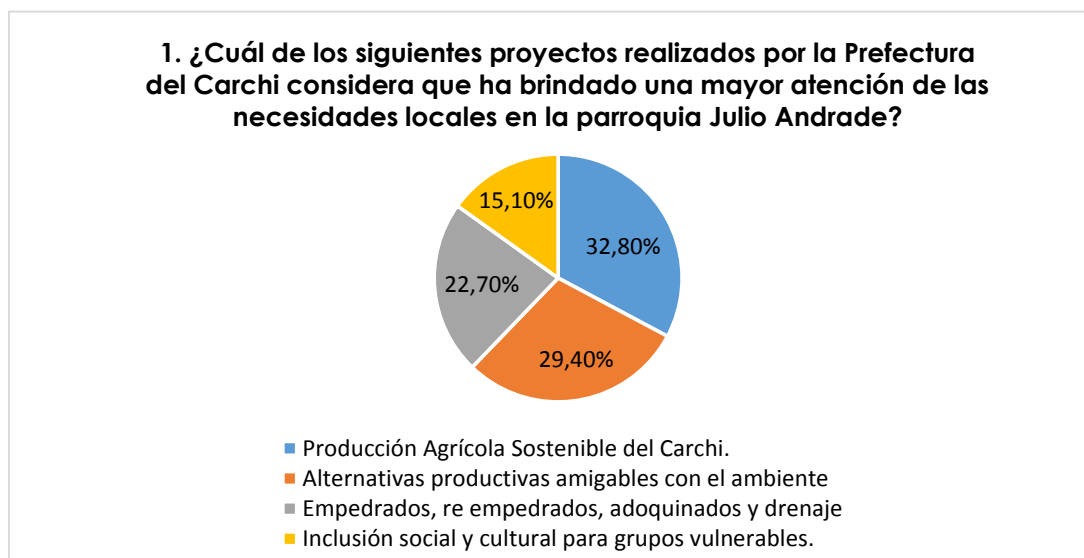


Figura 1. Proyectos con una mayor atención a las necesidades locales.

Pregunta 2.-

Los resultados muestran que 3 de cada 10 ciudadanos encuestados indicaron estar de acuerdo y también ni de acuerdo ni en desacuerdo con respecto a que los proyectos ejecutados por la Prefectura presentan una correcta alineación con los objetivos nacionales, lo cual evidencia que un sector de la ciudadanía se mantiene neutral. Este particular resultado puede interpretarse como que la comunidad no tiene suficiente información sobre cómo los proyectos locales se relacionan con los objetivos nacionales.

Por otra parte, la Coordinadora del área de Planificación para el Desarrollo puntualizó que se ha evidenciado una buena articulación, porque mediante el PDOT de la Prefectura se van alineando conjuntamente con los objetivos de desarrollo nacional, luego al Plan de Desarrollo Institucional y también al POA que conlleva planificar estos proyectos. De esta manera, la Secretaría Nacional de Planificación (2024) menciona que la importancia de los objetivos nacionales de desarrollo radica en que actúa como una hoja de ruta que guía el progreso del país, al fijar metas claras en ámbitos como la educación, salud, infraestructura y economía facilitan la organización de prioridades, de esta manera, tanto el gobierno como la sociedad en conjunto pueden dirigir sus recursos de manera eficiente

Tabla 5. Alienación de proyectos con los objetivos nacionales

2. ¿Qué tan de acuerdo considera usted en que los proyectos ejecutados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade presentan una correcta alineación con los objetivos nacionales?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente de acuerdo	93	27,0%	27,0%	27,0%
De acuerdo	106	30,8%	30,8%	57,8%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	106	30,8%	30,8%	88,7%
En desacuerdo	34	9,9%	9,9%	98,5%
Totalmente en desacuerdo	5	1,5%	1,5%	100,0%

Total	344	100,0%	100,0%
-------	-----	--------	--------

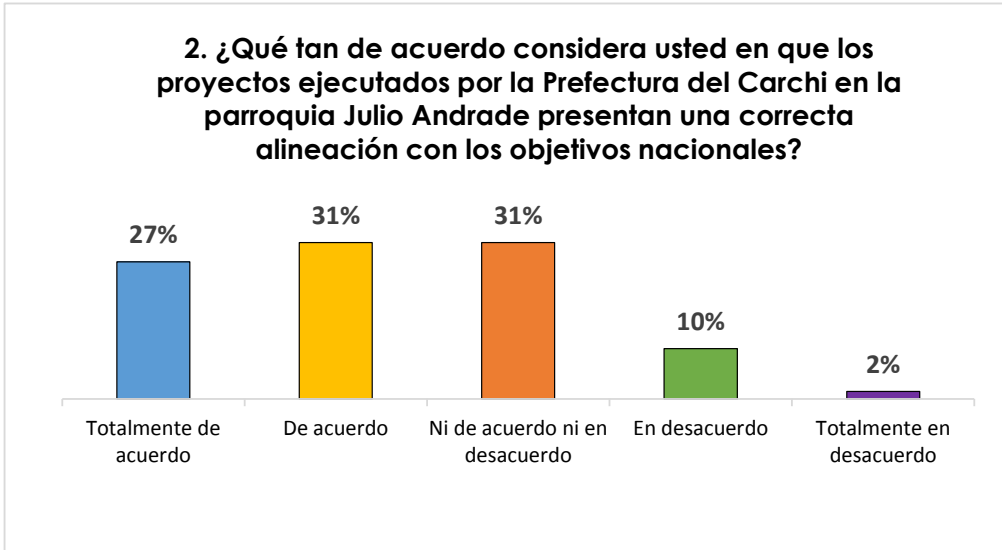


Figura 2. Alienación de proyectos con los objetivos nacionales

Pregunta 3.-

Los datos obtenidos reflejan que el mayor porcentaje de priorización por parte del GAD Provincial del Carchi en la parroquia Julio Andrade es el sector de Desarrollo Social, ya que 3 de cada 10 encuestados perciben un esfuerzo significativo para promover proyectos a favor de la inclusión social y fortalecimiento cultural, lo cual se traduce como un impacto positivo en la cohesión comunitaria.

Además, como lo expresa la Ing. Paola Ruiz, coordinadora de Planificación para el Desarrollo, el sector más priorizado ha sido el de Desarrollo Social, enfocado para los grupos de atención prioritaria, con proyectos como el Transporte Escolar Gratuito, Carchi Te Cuida Mujer. En este caso se ha brindado una mayor prioridad a las mujeres de la ruralidad que muchas veces tienen limitaciones para cuidar su salud. Es así que Mc Kay Leyda (2024) menciona que es fundamental implementar proyectos enfocados al desarrollo social en una comunidad debido a que su propósito es elevar la calidad de vida de los habitantes y construir una sociedad más sólida y sostenible, generalmente, se enfocan en dar solución a problemáticas comunitarias y al atender estas demandas resulta esencial para el progreso y la autonomía de los territorio.

Tabla 6. Sectores mejor priorizados

3. ¿Cuál de los siguientes sectores considera que ha sido mejor priorizado por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Obras Públicas: Construcción y mantenimiento de carreteras, adoquinado y drenaje.	69	20,1%	20,1%	20,1%
Recursos Hídricos: Implementación y mejoramiento de sistemas de riego tecnificado	47	13,7%	13,7%	33,7%
Desarrollo social: Programas de inclusión social y fortalecimiento cultural.	115	33,4%	33,4%	67,2%
Gestión ambiental: Proyectos de conservación y producción sostenible.	81	23,5%	23,5%	90,7%
Desarrollo Económico: Promover el crecimiento económico de la provincia y fomentar la inversión	32	9,3%	9,3%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

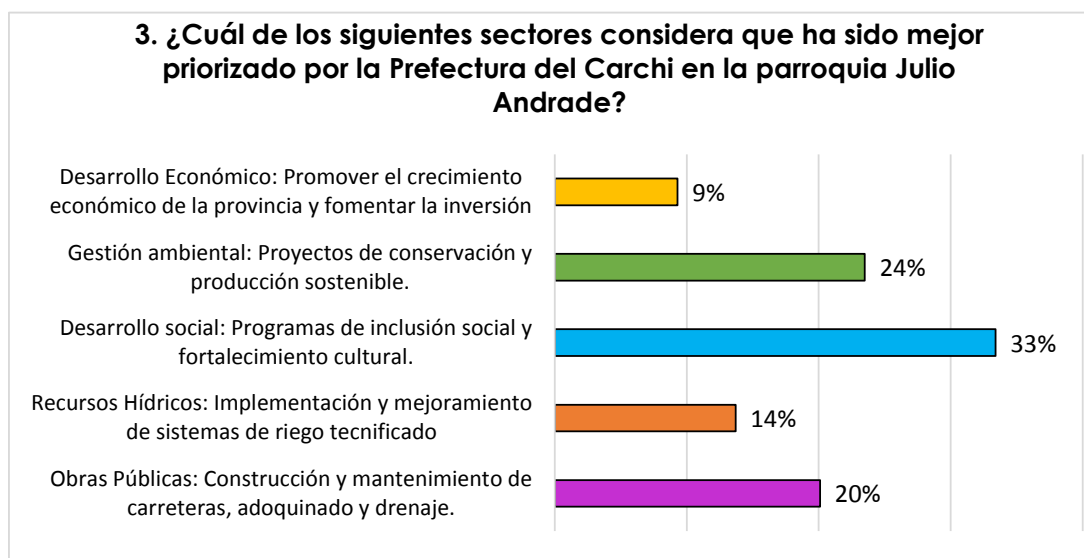


Figura 3. Sectores mejor priorizados

Pregunta 4.-

En cuanto a los proyectos mejor planificados y ejecutados, el mayor porcentaje se concentra en los estudios y construcción de vías estratégicas para mejorar la conectividad, en donde 3 de cada 10 encuestados se inclinaron por esta opción reflejando de esta manera que la población considera esencial la planificación y ejecución de las obras viales para el desarrollo local ya que con ello facilita el comercio, transporte y el acceso a los servicios básicos, percibiéndose como una prioridad cumplida para este territorio.

Y como lo señala, Oñate (2024), los proyectos viales bien planificados garantizan que los territorios rurales tengan acceso a servicios básicos y oportunidades económicas promoviendo un desarrollo más equitativo y disminuir las brechas regionales. Además, el impacto de estas obras, va más allá del crecimiento económico; promueve la cohesión de la sociedad, acceso a la educación, salud, empleo, y más servicios esenciales. En ese sentido, la Analista del área de Planificación del GAD Provincial mencionó que de manera general todos los proyectos están muy bien planificados porque si se ha logrado cubrir las necesidades de la población en su totalidad, y a sí mismo ya se encuentran en una correcta ejecución.

Tabla 7. Proyectos mejor planificados y ejecutados

4. Con base a los proyectos realizados por la Prefectura ¿Cuáles considera que han sido mejor planificados y ejecutados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Estudios y construcción de vías estratégicas para mejorar la conectividad	92	26,7%	26,7%	26,7%
Implementación de sistemas de riego tecnificado para optimizar el uso del agua.	76	22,1%	22,1%	48,8%
Programas de seguridad alimentaria y fomento a la producción agroecológica	79	23,0%	23,0%	71,8%
Obras de infraestructura para inclusión social, educación y cultura.	30	8,7%	8,7%	80,5%
Proyectos sociales	67	19,5%	19,5%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

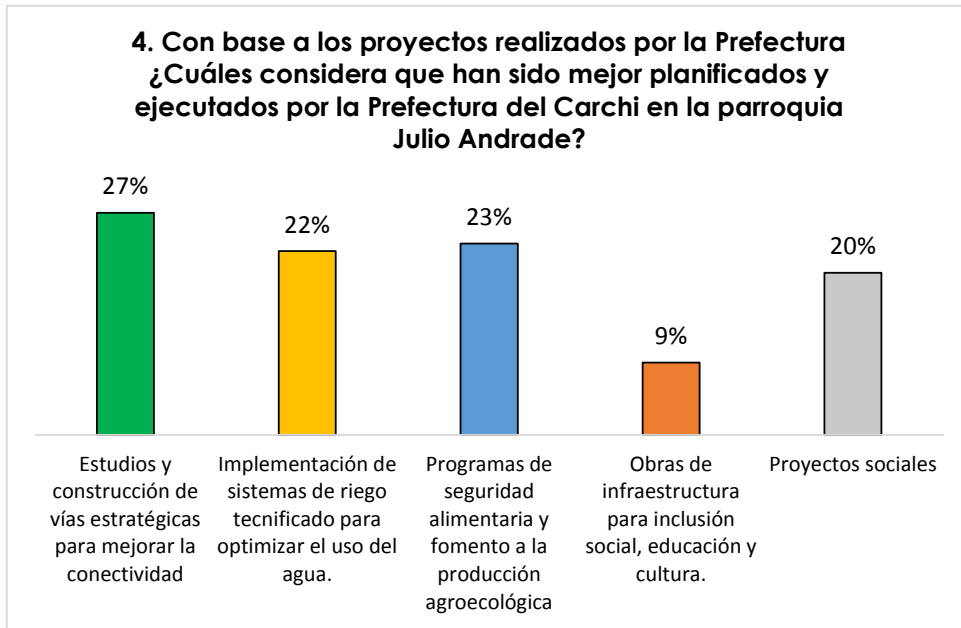


Figura 4. Proyectos mejor planificados y ejecutados

Pregunta 5.-

En términos de ejecución y seguimiento el sector de Desarrollo Social obtuvo una mayor puntuación, en donde 4 de cada 10 ciudadanos optó por esta área. Así se demuestra que el GAD Provincial del Carchi ha logrado que los proyectos sociales sean más visibles y que exista control sobre su implementación en la parroquia. Este seguimiento efectivo se traduce en resultados tangibles que fortalecen el bienestar social en este territorio. De esta manera, según lo deduce la Coordinadora del departamento de Planificación, cada seguimiento se lo realiza de manera mensual, en donde se ha evidenciado un mayor monitoreo en el sector de Desarrollo Social.

Por otro lado, para Ceballos et al. (2014) el desarrollo social en zonas rurales es crucial para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Esto implica la promoción de la participación ciudadana y el fortalecimiento del tejido social. Un desarrollo social robusto impulsa la igualdad de oportunidades, reduce la pobreza y el éxodo rural, y fomenta la sostenibilidad a largo plazo. Además, contribuye a la preservación de las identidades culturales y el aprovechamiento de los recursos locales de manera responsable.

Tabla 8. Sectores con mayor ejecución y seguimiento

5. De los siguientes sectores, ¿Cuáles considera han tenido una mayor ejecución y seguimiento por parte de la Prefectura en la parroquia?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Obras Públicas	47	13,7%	13,7%	13,7%
Recursos Hídricos	59	17,2%	17,2%	30,8%
Desarrollo social	123	35,8%	35,8%	66,6%
Gestión ambiental	84	24,4%	24,4%	91,0%
Desarrollo Económico	31	9,0%	9,0%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

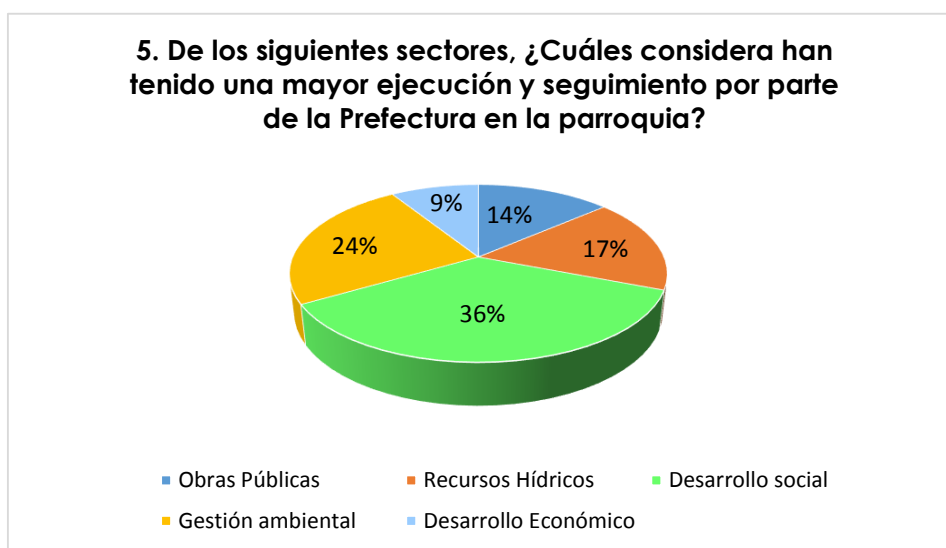


Figura 5. Sectores con mayor ejecución y seguimiento

Pregunta 6.-

Con respecto a la transparencia en las contrataciones públicas en el GAD Provincial del Carchi, el puntaje más alto se obtuvo con la opción de casi siempre, en donde aproximadamente 4 de cada 10 ciudadanos encuestados eligió esta opción. Este dato revela que la población reconoce avances en la transparencia aunque con ciertas dudas en cuanto a la gestión. Por lo tanto se determina que, generalmente los procesos cumplen con normas claras pero aún no alcanzan un nivel óptimo de credibilidad. De manera general, las

contrataciones públicas realizadas por el GAD Provincial del Carchi, según la Ing. Paola Ruiz, de la dirección de Planificación, se desarrollan bajo criterios de transparencia y en estricto cumplimiento de la Ley lo que garantiza la transparencia en cada uno de los procesos.

De esta manera, como lo considera Morán (2023), la transparencia en las contrataciones públicas es fundamental ya que no solamente promueve la competencia justa y la eficiencia en el uso de los recursos públicos sino que también, presenta un impacto significativo en el desarrollo económico sostenible. Asimismo, es fundamental implementar medidas efectivas para garantizar la transparencia en los procesos de contratación pública en las instituciones del Estado para consolidar un entorno competitivo y equitativo y con capacidad de promover la confianza en la gestión pública.

Tabla 9. Nivel de transparencia en las contrataciones públicas

6. De manera general, ¿considera que las contrataciones públicas realizadas por la Prefectura del Carchi son transparentes?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	53	15,4%	15,4%	15,4%
Casi siempre	142	41,3%	41,3%	56,7%
Algunas veces	99	28,8%	28,8%	85,5%
Casi nunca	44	12,8%	12,8%	98,3%
Nunca	6	1,7%	1,7%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

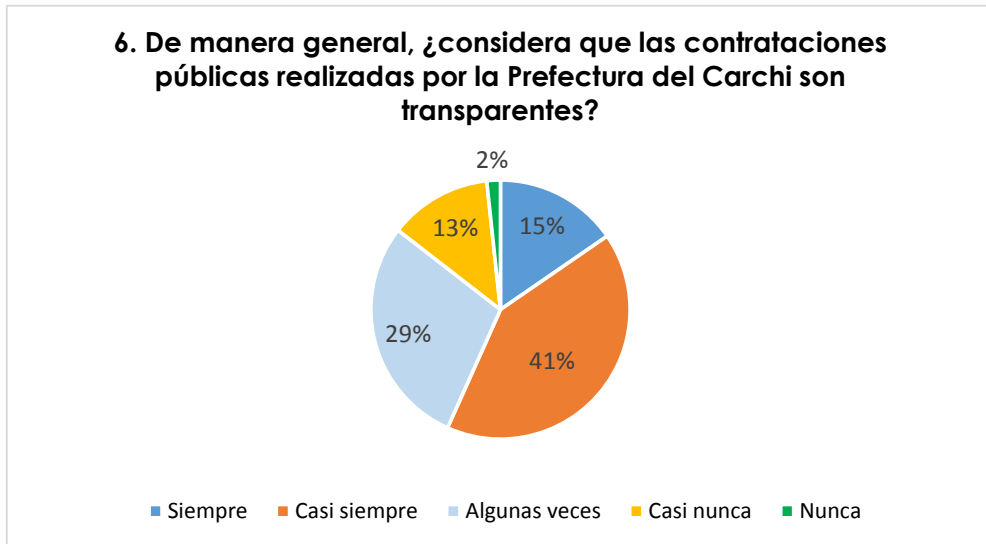


Figura 6. Nivel de transparencia en las contrataciones públicas

Pregunta 7.-

Con respecto a los proyectos con una mejor gestión de los recursos financieros y humanos los programas de seguridad alimentaria y apoyo social han sido mejor valorados por los ciudadanos encuestados. En este caso 4 de cada 10 personas reconocieron que en esta área si se ha desarrollado una gestión efectiva de los recursos lo que ha permitido tener un impacto tangible en la comunidad.

Además, como lo indica la Ing. Paola Ruiz, de manera general todos los proyectos del GAD Provincial del Carchi han presentado una correcta gestión de los recursos, a nivel del presupuesto se ha garantizado que cada inversión se traduzca en beneficios para la comunidad. De esta manera cuando ambos recursos se administran correctamente, se asegura el cumplimiento de los objetivos del proyecto y se contribuye al desarrollo sostenible de la provincia.

También, Becerra (2023) señala que una verdadera gestión pública implica administrar los recursos públicos de manera racional, transparente y orientada a resultados que tenga un impacto en la sociedad. No se trata de ahorrar recursos, sino de maximizar el valor social generado por cada acción gubernamental

Tabla 10. Gestión eficiente de los recursos financieros y humanos

7. ¿Cuáles proyectos impulsados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade ha tenido una gestión eficiente de los recursos financieros y humanos?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Construcción, asfaltado y mantenimiento de vías.	78	22,7%	22,7%	22,7%
Rehabilitación de acequias y canales con capacitación técnica para agricultores.	64	18,6%	18,6%	41,3%
Programas de seguridad alimentaria, acceso a mercados y apoyo a grupos vulnerables.	122	35,5%	35,5%	76,7%
Implementación de proyectos agroecológicos y capacitación en tecnologías limpias.	80	23,3%	23,3%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

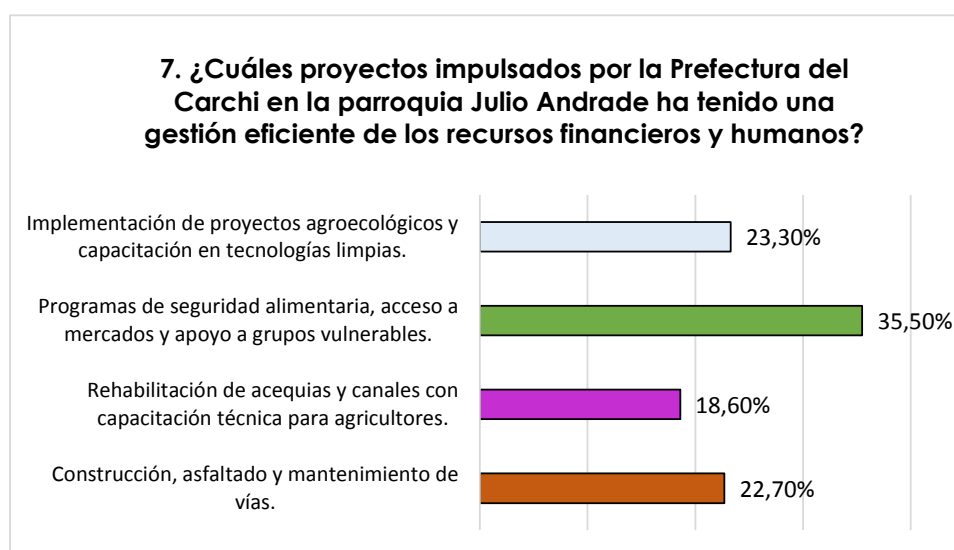


Figura 7. Gestión eficiente de los recursos financieros y humanos

Pregunta 8.-

Para Díaz (2017), la participación ciudadana constituye un elemento clave para otorgar legitimidad y para incrementar la efectividad de las decisiones gubernamentales. Sin embargo, en muchos casos, la participación de la ciudadanía se incorpora únicamente como una obligación impuesta por la normativa o se realiza de manera improvisada, sin una planificación adecuada y sin definir con claridad los objetivos ni las alternativas que mejor respondan a ellos. Por esta razón, se reconoce la importancia de mantener un vínculo activo con la sociedad y de generar espacios que faciliten la intervención ciudadana en la formulación, ejecución y evaluación de las políticas públicas.

En este sentido, desde el GAD Provincial del Carchi se han promovido espacios de rendición de cuentas, reuniones de socialización en las parroquias, donde la comunidad tiene la oportunidad de conocer los avances, expresar observaciones y plantear sugerencias sobre las obras y programas en marcha. Sin embargo, en este caso, 3 de cada 10 encuestados expresaron nunca haber participado en las evaluaciones de los proyectos ejecutados. Esta cifra es preocupante porque evidencia que casi un tercio de la población encuestada no se vincula en absoluto a los espacios de participación, representando así un reto central para fortalecer la cultura de participación en la población de esta parroquia.

Tabla 11. Participación en las evaluaciones

8. ¿Con qué frecuencia ha participado en las evaluaciones de los proyectos ejecutados por la Prefectura del Carchi en la Parroquia Julio Andrade?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy frecuentemente	19	5,5%	5,5%	5,5%
Frecuentemente	62	18,0%	18,0%	23,5%
Ocasionalmente	71	20,6%	20,6%	44,2%
Raramente	83	24,1%	24,1%	68,3%
Nunca	109	31,7%	31,7%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

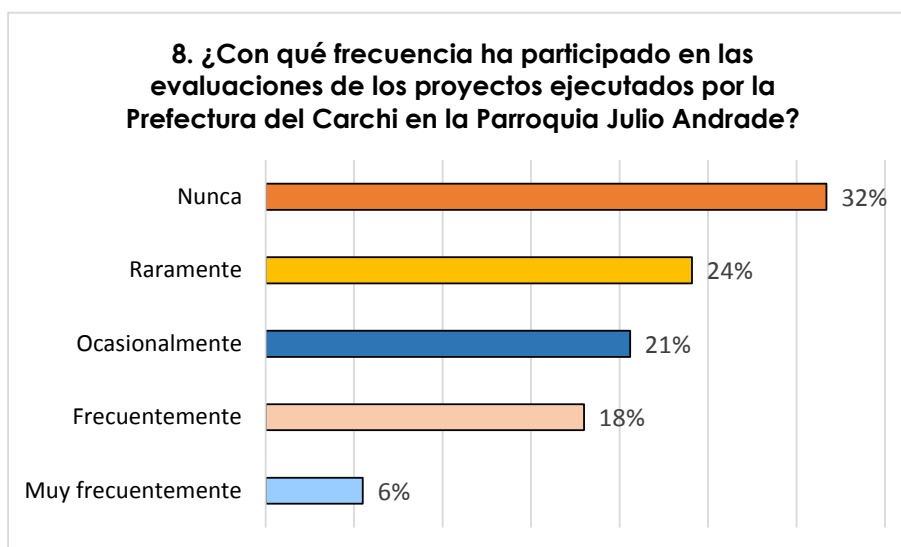


Figura 8. Participación en las evaluaciones

Pregunta 9.-

En cuanto al monitoreo desarrollado en los proyectos del GAD Provincial del Carchi, se obtuvo que la mayoría de encuestados, es decir, aproximadamente 6 de cada 10, manifestó su nula participación en la etapa de monitoreo o evaluación. Esta ausencia de participación puede deberse a la total desvinculación ciudadana en procesos de fiscalización social lo que debilita la transparencia y limita el ejercicio del control social sobre la gestión pública.

De esta manera, Carrera (2015) menciona que la participación ciudadana es reconocida como un derecho por la Constitución y la normativa legal vigente mediante el cual hombres y mujeres pueden intervenir, de manera individual o colectiva, en los asuntos de interés público. Esta intervención se expresa en la toma de decisiones y en los procesos de planificación, ejecución y evaluación de planes, programas y proyectos. Asimismo, incluye el control social y la exigencia de rendición de cuentas, todo ello orientado a fortalecer la capacidad y el poder de la ciudadanía. De esta forma, la coordinadora de la dirección de Planificación enfatizó que el GAD Provincial del Carchi si cumple con los mecanismos de participación como los presupuestos participativos, monitoreos participativos, rendiciones de cuentas, etc., instancias que permite a la ciudadanía llevar un control o monitoreo más riguroso de los proyectos desarrollados.

Tabla 12. Monitoreo en los proyectos

9. ¿En cuál evaluación o monitoreo de los proyectos desarrollados por la Prefectura del Carchi usted ha tenido una mayor participación?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Durante el proyecto	49	14,2%	14,2%	14,2%
Después del proyecto	95	27,6%	27,6%	41,9%
Ninguno	200	58,1%	58,1%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

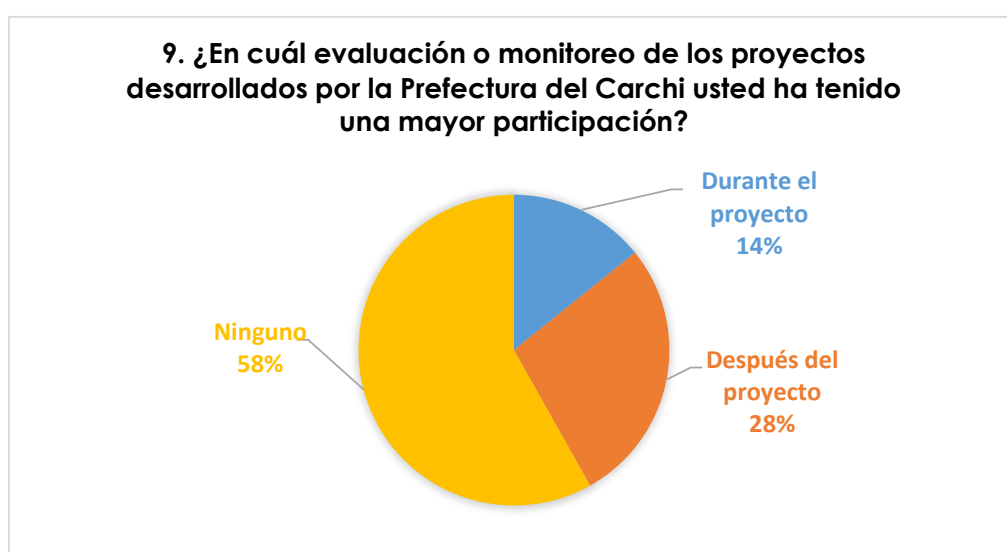


Figura 9. Monitoreo en los proyectos

Pregunta 10.-

Los datos obtenidos de esta pregunta fue que 3 de cada 10 personas mencionaron que en la etapa de planificación casi siempre se toma en cuenta a la ciudadanía, gracias a esta cifra se determinó que la ciudadanía aunque resalta la existencia de la participación ciudadana aún se presentan vacíos en determinados momentos, por lo tanto resulta imprescindible consolidar practicas más constantes en la planificación participativa.

Es por ello que Ochoa (2021) indica que la implicación de la ciudadanía en la planificación de proyectos resulta esencial para asegurar que las acciones emprendidas se ajusten a las verdaderas necesidades de la comunidad,

además de fomentar la transparencia y la responsabilidad en la gestión. Incluir a los ciudadanos desde las fases iniciales permite considerar distintas perspectivas, anticipar los posibles efectos sociales y ambientales, y favorecer una mayor aceptación y respaldo de las iniciativas por parte de la población. Asimismo, la Ing. Paola Ruiz indica que antes de realizar cada proyecto, la máxima autoridad de la provincia se reúne conjuntamente con la ciudadanía beneficiaria en donde exponen sus necesidades a fin de analizarlas y viabilizarlos en los proyectos.

Tabla 13. Nivel de participación ciudadana en la planificación

10. ¿Considera usted que la planificación realizada por la Prefectura del Carchi toma en cuenta la participación de la ciudadanía?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	68	19,8%	19,8%	19,8%
Casi siempre	104	30,2%	30,2%	50,0%
Algunas veces	83	24,1%	24,1%	74,1%
Casi nunca	66	19,2%	19,2%	93,3%
Nunca	23	6,7%	6,7%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

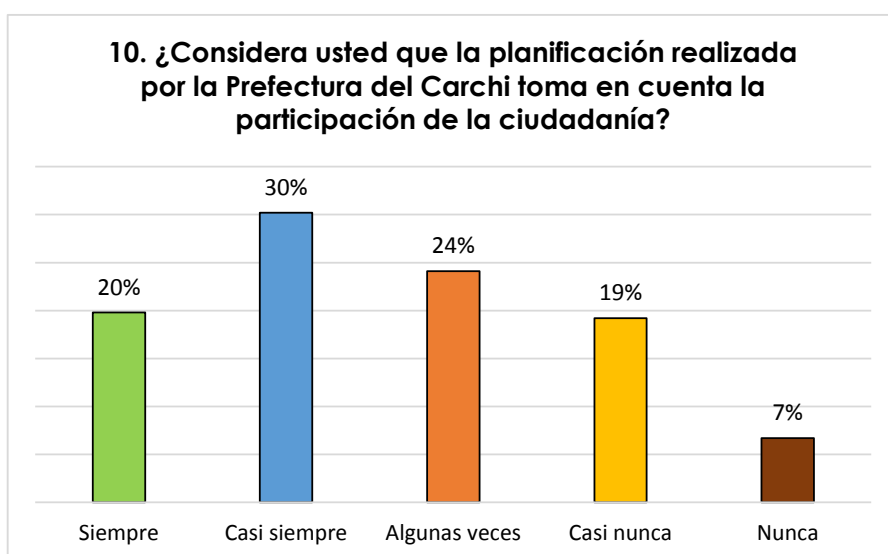


Figura 10. Nivel de participación ciudadana en la planificación

Pregunta 11.-

Con respecto a las actividades agropecuarias y de producción que han sido desarrolladas en la parroquia Julio Andrade, se evidenció que 4 de cada 10 personas se encaminaron hacia la opción de producción de bioinsumos en agroecosistemas, siendo el más reconocido por la población. Con ello se muestra una fuerte valoración hacia iniciativas que sean sostenibles y a la vez promuevan una producción amigable con el ambiente ya que presentan un impacto positivo en la comunidad agrícola.

Además, como menciona la Analista de Planificación en su intervención, la promoción de las actividades agropecuarias y de producción ha contribuido al fortalecimiento de las actividades agropecuarias en este sector, estos proyectos tienen como objetivo fortalecer las capacidades de los pequeños y medianos productores en donde se busca mejorar la productividad y la sostenibilidad.

En este sentido, Nieto y Vicuña (2015) indican que impulsar las actividades agropecuarias en el ámbito rural supone aplicar diversas estrategias orientadas a promover el desarrollo social y económico de estas zonas. Entre ellas se incluyen el respaldo a la producción y comercialización, la capacitación de agricultores y ganaderos, así como la optimización de la infraestructura disponible. De igual forma, resulta indispensable promover la innovación tecnológica y la sostenibilidad ambiental, con el fin de garantizar la permanencia de estas prácticas y mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales.

Tabla 14. Promoción de actividades agropecuarias y producción

11. ¿Cuáles de los siguientes proyectos de la Prefectura han beneficiado a su comunidad en la promoción de actividades agropecuarias y de producción?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Formación de Auxiliares Veterinarios.	74	21,5%	21,5%	21,5%
Implementación del centro de investigación y desarrollo agropecuario	80	23,3%	23,3%	44,8%

Producción de bioinsumos en agroecosistemas.	130	37,8%	37,8%	82,6%
Fortalecimiento del laboratorio de lácteos, suelos y agua	50	14,5%	14,5%	97,1%
Vivero provincial de producción de plántulas forestales y frutales	10	2,9%	2,9%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

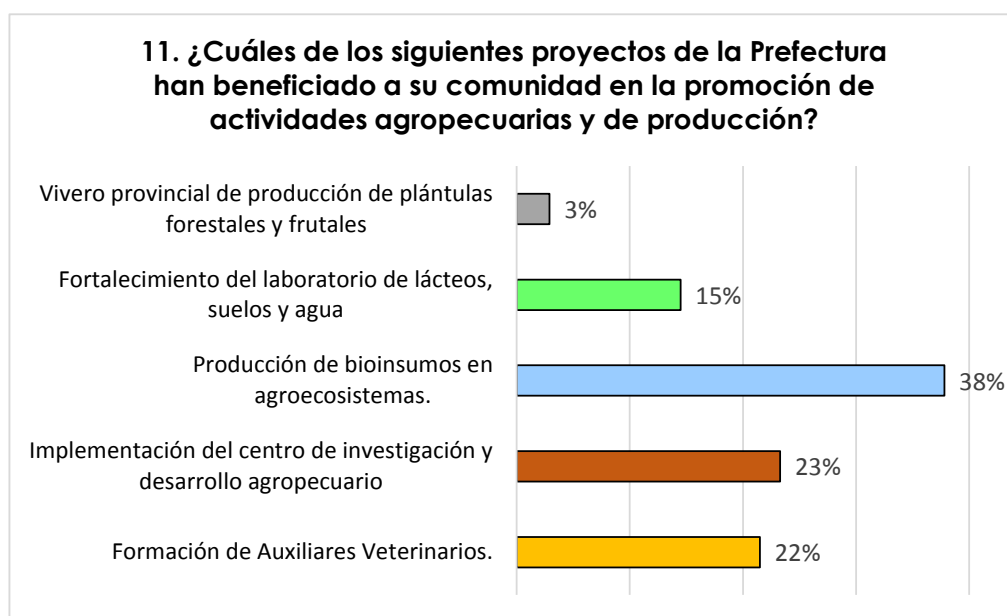


Figura 11. Promoción de actividades agropecuarias y producción

Pregunta 12.-

El GAD Provincial también ha impulsado distintos proyectos enfocados a la capacitación en técnicas de producción. En ese sentido, se han obtenido que el programa de Capacitación en Buenas Prácticas Agropecuarias y Agroindustriales fue el más concurrido por parte de la población encuestada en donde 4 de cada 10 ciudadanos, optó por esta opción. Este resultado demuestra la importancia de garantizar la calidad, sostenibilidad y eficiencia en la producción a través de técnicas modernas lo cual representa un impacto directo hacia las actividades productivas.

Además, como lo expresa la Ing. Paola Ruiz, a través de las capacitaciones se busca que los agricultores de la zona fortalezcan las capacidades técnicas para mejorar la calidad, productividad y sostenibilidad de los productos. También, con estas capacitaciones se promueve un mejor manejo de cultivo y ganado, reduciendo riesgos sanitarios y ambientales. De esta manera, Andrade (2017), hace mención que la agricultura cumple un rol fundamental al ser considerada la base del sistema productivo, ya que no solamente garantiza el suministro de alimentos y materias primas. Sino que también genera empleo para una parte significativa de la población, lo cual lo convierte en un pilar de desarrollo nacional.

Tabla 15. Programas de capacitación en técnicas de producción

12. ¿En cuáles de los siguientes programas de capacitación en técnicas de producción ha participado o conoce que se han desarrollado en su comunidad?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Escuela de Formación de Formadores	78	22,7%	22,7%	22,7%
Capacitación en Buenas Prácticas Agropecuarias y Agroindustriales	148	43,0%	43,0%	65,7%
Intercambio de experiencias con productores a nivel nacional	74	21,5%	21,5%	87,2%
Formación en técnicas de producción agroecológica en fincas y huertos	44	12,8%	12,8%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

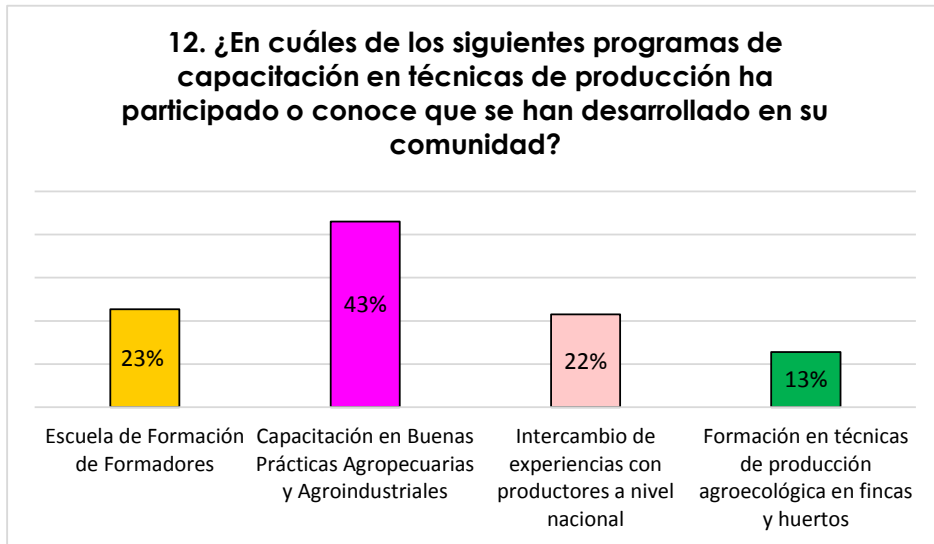


Figura 12. Programas de capacitación en técnicas de producción

Pregunta 13.-

Con respecto a las iniciativas que facilitan el acceso de los productores locales a mercados locales como nacionales, se ha obtenido que aproximadamente 5 de cada 10 encuestados han indicado que la promoción de productos locales a través de ferias nacionales y locales ha tenido un fuerte impacto en la comercialización de los productos. Este resultado demuestra que gracias a las ferias, los agricultores logran comercializar sus productos de una manera más efectiva al ampliar su red de clientes.

Para Paredes y Saravia (2021), las ferias agrícolas cumplen un papel fundamental al convertirse en espacios donde los agricultores comercializan sus productos, además que estos encuentros fortalecen la relación entre agricultores y consumidores, lo que incentiva al consumo de alimentos frescos y el reconocimiento de la producción local. De esta manera, como menciona la coordinadora de Planificación para el Desarrollo, las ferias les han permitido a los productores de la parroquia dar a conocer de manera directa sus productos a un público más amplio. Además, se ha logrado una mayor comercialización en esta zona, acceder a oportunidades de negocio con nuevos clientes, y al posicionamiento de la provincia como un territorio con potencial agrícola y agroindustrial a nivel nacional.

Tabla 16. Iniciativas que facilitan el acceso a mercados nacionales

13. ¿Qué iniciativas de la Prefectura han facilitado el acceso de los productores locales a mercados locales y nacionales en su parroquia?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Promoción de productos locales a través de ferias nacionales y locales	162	47,1%	47,1%	47,1%
Fortalecimiento de sistemas de semillas comunitarias	108	31,4%	31,4%	78,5%
Fortalecimiento de viveros comunitarios	45	13,1%	13,1%	91,6%
Incentivos a las cajas comunitarias y/o de ahorros.	29	8,4%	8,4%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

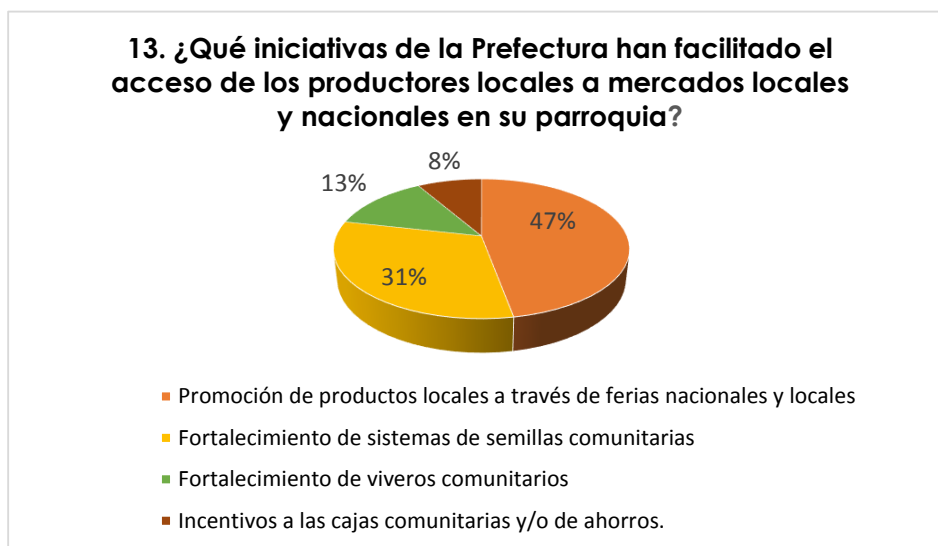


Figura 13. Iniciativas que facilitan el acceso a mercados nacionales

Pregunta 14.-

El GAD Provincial del Carchi también ha desarrollado diversos proyectos relacionados con la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales, en este sentido se ha evidenciado que el proyecto de Escuelas de Campo fue el más seleccionado, en donde 3 de cada 10 ciudadanos se inclinó hacia esta opción. Este hecho muestra que la capacitación práctica fortalece las capacidades técnicas de los agroproductores de la parroquia, además, consolida el compromiso de las comunidades en el cuidado de los ecosistemas en la parroquia.

Según la Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2025), las Escuelas de Campo se basan en un modelo de aprendizaje participativo para el intercambio de experiencias y saberes, en donde se aborda una amplia gama de temas técnicos como el manejo de suelos y aguas, prácticas agrícolas sostenibles, entre otros. En ese sentido, como lo indica la analista del área de Planificación, el GAD Provincial del Carchi, por medio de las Escuelas de Campo, promovió el uso sustentable y responsable de la tierra, integrando la innovación con los saberes ancestrales y de manera principal fortaleciendo la cohesión comunitaria.

Tabla 17. Acciones de conservación y manejo sostenible de los recursos naturales

Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Implementación de planes de conservación de áreas protegidas	47	13,7%	13,7%	13,7%
Restauración de ecosistemas mediante reforestación	89	25,9%	25,9%	39,5%
Creación de incentivos para el uso	56	16,3%	16,3%	55,8%

sostenible del suelo y el agua.				
Escuelas de campo	112	32,6%	32,6%	88,4%
Conformación de comités de gestión de conservación	40	11,6%	11,6%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

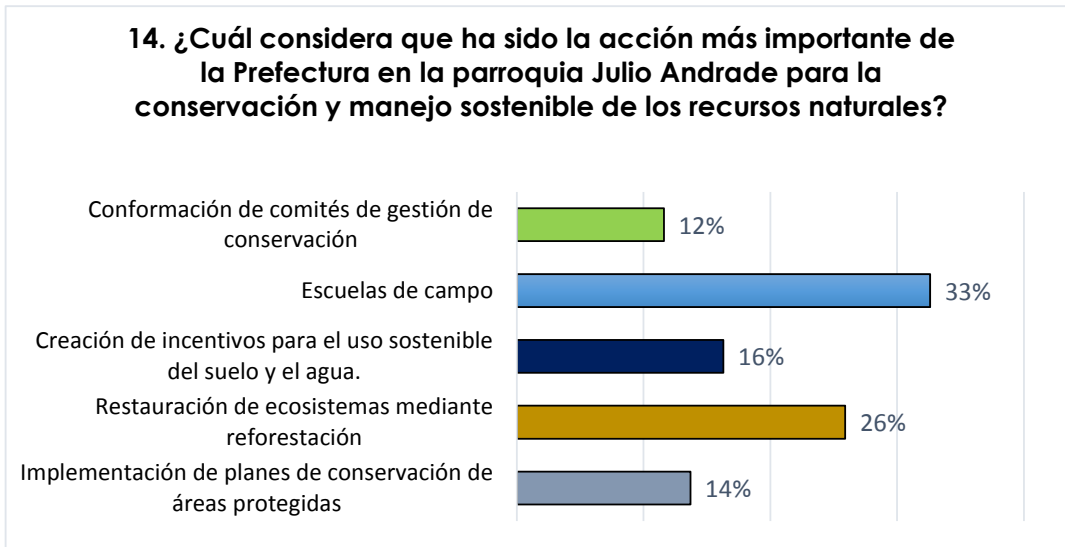


Figura 14. Acciones de conservación y manejo sostenible de los recursos naturales

Pregunta 15.-

Con respecto a estrategias para el control de la contaminación se obtuvo que, el 4 de cada 10 encuestados consideró que el monitoreo y control de contaminación de fuentes de agua y suelo como una de las iniciativas más efectivas. Este resultado muestra que la ciudadanía demanda acciones concretas de control y fiscalización ambiental, y además representa una medida directa y técnica para identificar y reducir focos contaminantes.

Asimismo, se evidenció que 3 de cada 10 encuestados presentó preferencia hacia la regulación del uso de agroquímicos mediante normativas locales y a las capacitaciones a productores sobre prácticas menos contaminantes. Estas cifras demuestran que la ciudadanía valora la educación y la sensibilización como un medio para transformar prácticas sostenibles en el manejo de cultivos, reduciendo el impacto ambiental.

Asimismo, como lo señala la Ing. Gabriela Mejía, del departamento de Planificación para el Desarrollo, el GAD Provincial del Carchi ha desarrollado varias iniciativas en las áreas de conservación y uso sustentable (ACUS) de la cual la parroquia Julio Andrade forma parte. Este proyecto tiene el objetivo de conservar los ecosistemas, aprovechar de manera sostenible la biodiversidad de estos territorios, prevenir impactos negativos y restaurar aquellos espacios naturales que han sufrido degradación.

Por lo tanto, Domínguez (2015), alude que resulta indispensable que los agricultores y productores agropecuarios se apropien de estos saberes sobre el cuidado del ambiente y los apliquen en sus cultivos y proyectos productivos, integrando prácticas sostenibles que fortalezcan tanto la producción como la protección del entorno natural.

Tabla 18. Estrategias para el control de la contaminación

15. ¿Qué estrategia de la Prefectura considera más efectiva para el control de la contaminación en la parroquia Julio Andrade?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Monitoreo y control de fuentes de contaminación de agua y suelo	120	34,9%	34,9%	34,9%
Regulación del uso de agroquímicos mediante normativas locales.	111	32,3%	32,3%	67,2%
Capacitación a productores sobre prácticas agrícolas menos contaminantes.	113	32,8%	32,8%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

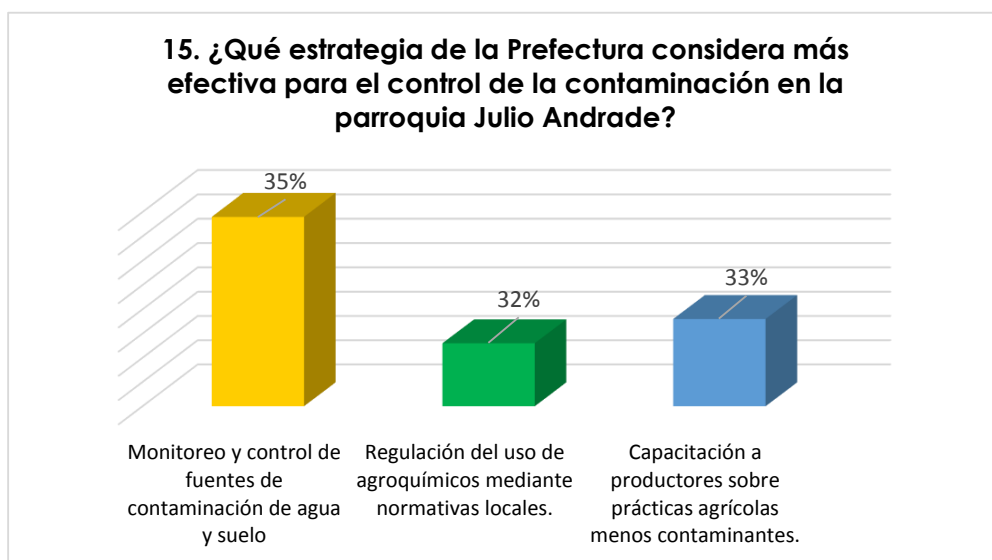


Figura 15. Estrategias para el control de la contaminación

Pregunta 16.-

En relación a los proyectos destinados al fomento de la sostenibilidad ambiental se evidenció que 3 de cada 10 encuestados considera que el apoyo a la producción ecológica resulta significativo para el fomento de la sostenibilidad ambiental. Con ello se evidenció que la ciudadanía reconoce el impacto de promover prácticas agrícolas más sostenibles para proteger el ambiente y a la vez mejorar la economía local. Del mismo modo, se obtuvo que 3 de cada 10 de los habitantes encuestados se inclinaron hacia el proyecto de uso de tecnologías limpias en actividades productivas. Esta preferencia demuestra que la comunidad percibe mejoras concretas en la reducción de contaminación y en la eficiencia de las actividades económicas. Por lo tanto, es importante que se siga invirtiendo en tecnologías innovadoras y sostenibles.

En relación a ello, Caicedo y Herrera (2022), señalan que el desarrollo sostenible en las zonas rurales fomenta la preservación de la biodiversidad, optimiza la calidad de los suelos, disminuye los niveles de contaminación y aporta a la mitigación del cambio climático. Desde la perspectiva social, contribuye al fortalecimiento de las comunidades rurales, brinda mayor empoderamiento a los agricultores, favorece la seguridad alimentaria y mantiene vivos los saberes tradicionales.

Por su parte, la Analista de Planificación para el Desarrollo del GAD Provincial del Carchi, indica que acciones como la restauración de ecosistemas mediante

reforestación, proyectos de educación ambiental promueven una conciencia ecológica y fomentan prácticas sostenibles para el cuidado del entorno. Además de los planes de conservación de las áreas protegidas esenciales para proteger de los ecosistemas y promover un desarrollo sostenible.

Tabla 19. Iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental

16. ¿Cuál de las siguientes iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental ha tenido mayor impacto en su comunidad?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Apoyo a la producción agroecológica.	98	28,5%	28,5%	28,5%
Proyectos de educación ambiental en centros educativos y comunidades	73	21,2%	21,2%	49,7%
Uso de tecnologías limpias en actividades productivas	102	29,7%	29,7%	79,4%
Manejo de Desechos Especiales. (Envases de Agroquímicos)	71	20,6%	20,6%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

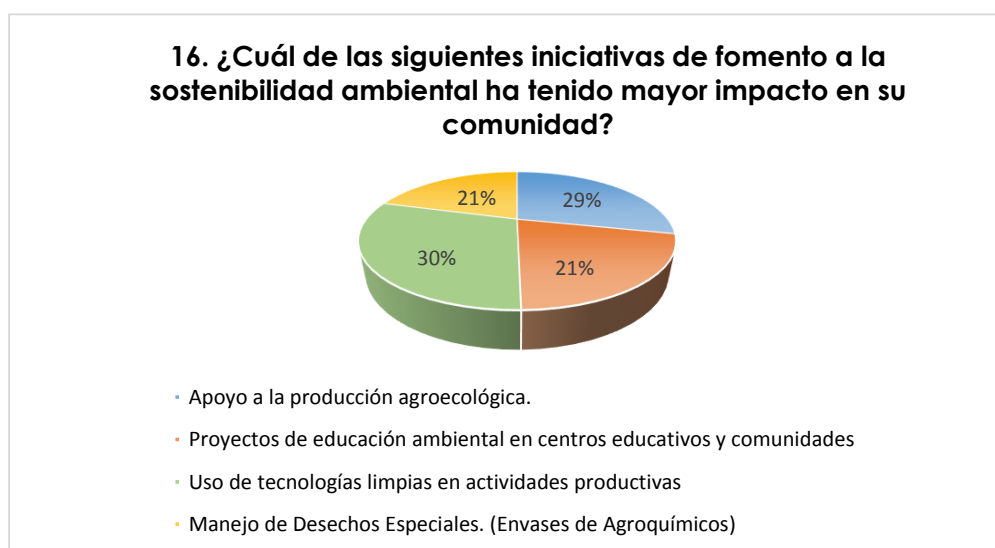


Figura 16. Iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental

Pregunta 17.-

El GAD Provincial del Carchi en la parroquia Julio Andrade también ha priorizado a los grupos más vulnerables a través del desarrollo de varios programas. Es por ello que 4 de cada 10 encuestados evidenció que el proyecto Carchi Te Cuida Mujer, mejoró la calidad de vida de este grupo vulnerable.

Según lo menciona la Ing. Paola Ruiz, esta gran iniciativa refleja su efectividad en la mejora de la calidad de vida de las mujeres de la ruralidad a través de servicios de salud primarios en medicina general, ginecología, atenciones odontológicas, etc. La preferencia por este programa resalta la importancia de implementar políticas públicas dirigidas a cuidar a las mujeres que habitan en zonas rurales.

Asimismo. Flores y Sigcha (2017), expresan que es importante brindar mejores condiciones de vida a los grupos vulnerables, además contar con condiciones dignas disminuye su exposición a crisis, favorece la inclusión social y amplía el acceso a oportunidades. En ese sentido, impulsar este objetivo requiere garantizar derechos fundamentales como salud y educación, al tiempo que se combaten la discriminación y la exclusión.

Tabla 20. Programas de mejora de la calidad de vida de los grupos vulnerables

Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Apoyo a mujeres y adultos mayores en emprendimientos productivos	81	23,5%	23,5%	23,5%
Capacitación y talleres inclusivos para personas con discapacidad	64	18,6%	18,6%	42,2%
Proyecto Carchi Te Cuida Mujer	152	44,2%	44,2%	86,3%
Seguridad alimentaria	47	13,7%	13,7%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

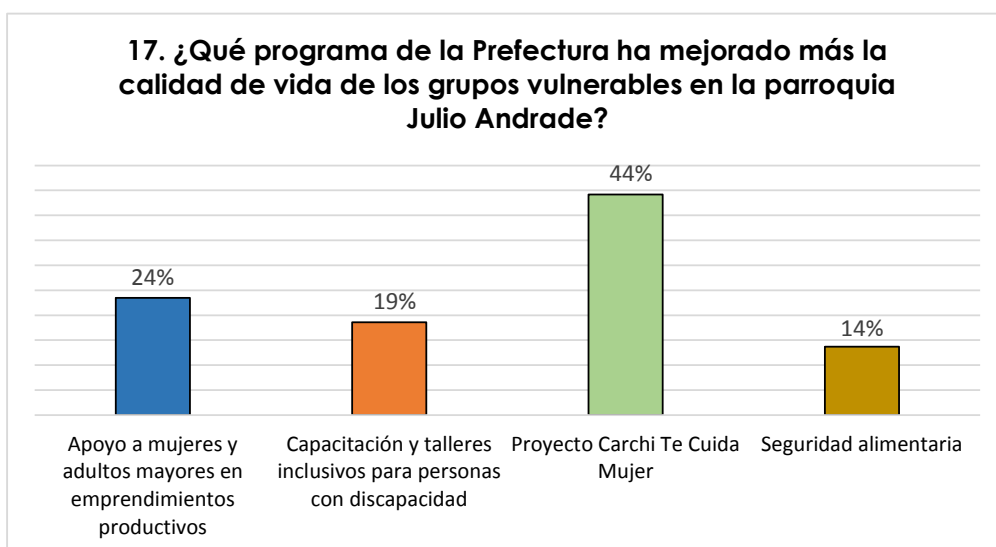


Figura 17. Programas de mejora de la calidad de vida de los grupos vulnerables

Pregunta 18.-

Por lo que corresponde a proyectos culturales impulsados por el GAD Provincial del Carchi, la ciudadanía de Julio Andrade señaló que, la iniciativa creación y fortalecimiento de espacios para actividades artísticas y culturales ha sido la más relevante en donde 4 de cada 10 ciudadanos eligió esta opción. Este dato demuestra la preferencia que se presenta en la población por contar con espacios adecuados en donde se fomenten actividades culturales que generan identidad, cohesión social y oportunidades de expresión artística. Por lo tanto, es fundamental que se siga invirtiendo en esta área que permite el desarrollo cultural de la parroquia.

De esta manera, la coordinadora de Planificación, hace mención en que son importantes la creación de estos espacios para que los niños, niñas y jóvenes puedan desarrollar distintas actividades artísticas, culturales y deportivas, en este caso el GAD Provincial del Carchi ha impulsado el proyecto de creación de la Nueva Cada de la Juventud, que brinda una amplia gama de programas y actividades que fortalecen su crecimiento personal, social y profesional.

Por esta razón Mullo y Padilla (2018) afirman que las iniciativas culturales en áreas rurales desempeñan un papel fundamental en el desarrollo integral de las comunidades. Contribuyen a fortalecer la identidad local, mantener vivo el patrimonio cultural y consolidar el tejido social. Al mismo tiempo, generan espacios de participación y aprendizaje que elevan la calidad de vida, reducen

la brecha entre lo urbano y lo rural, promueven la inclusión social y refuerzan el sentido de pertenencia de la población.

Tabla 21. Iniciativas culturales más relevantes

18. ¿Cuál de las siguientes iniciativas culturales impulsadas por la Prefectura considera más relevante para la parroquia Julio Andrade?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Creación y fortalecimiento de espacios para actividades artísticas y culturales	141	41,0%	41,0%	41,0%
Organización de eventos y festivales culturales comunitarios	108	31,4%	31,4%	72,4%
Talleres de música, danza y teatro para jóvenes y adultos	95	27,6%	27,6%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

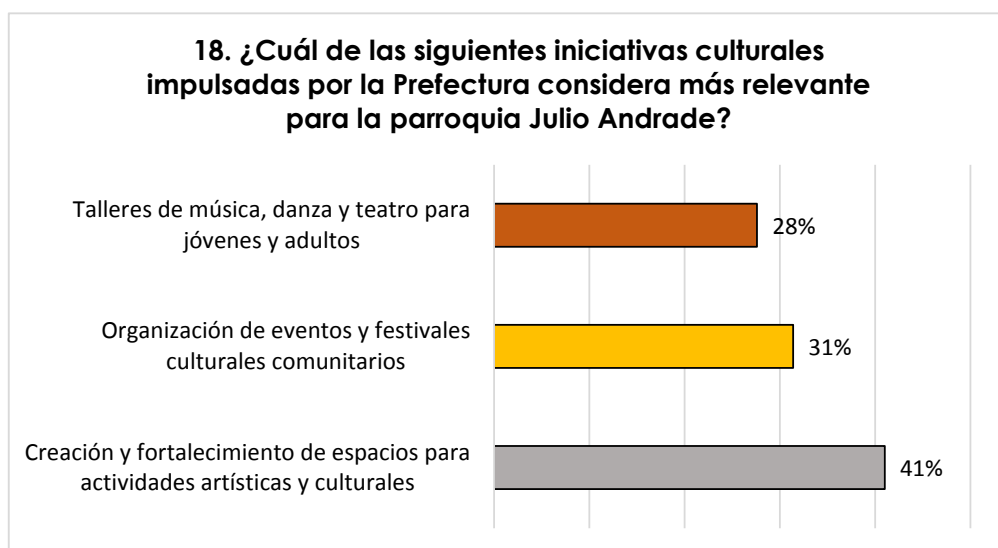


Figura 18. Iniciativas culturales más relevantes

Pregunta 19.-

En relación al proyecto denominado "Transporte Escolar Gratuito", 4 de cada 10 de los encuestados consideró a esta iniciativa como buena. Con ello se puede analizar que aunque la comunidad reconoce la importancia del proyecto todavía existen aspectos que deberían mejorarse para alcanzar un mayor nivel de satisfacción. De esta manera, la Ing. Paola Ruiz resalta la importancia de este proyecto para la parroquia Julio Andrade y sobre todo para los niños, niñas y jóvenes de la ruralidad, en donde, menciona, que si se ha presentado un buena planificación y ejecución del esta iniciativa.

Igualmente, Del Pino-Artacho y Camarero (2024) explican que el transporte escolar en la ruralidad cumple una función esencial no solamente al garantizar el acceso e igualdad dentro del sistema educativo, sino también contribuye a la permanencia de la población en el ámbito rural. En este sentido, el transporte escolar, adquiere un rol protagónico en la educación en estos territorios, generando impactos significativos tanto en la incorporación al sistema educativo, como el fortalecimiento del arraigo comunitario.

Tabla 22. Nivel de percepción del proyecto "Transporte Escolar Gratuito"

19. ¿Cómo calificaría usted la implementación del proyecto "Transporte Escolar Gratuito" enfocado a los niños, niñas, y jóvenes en la parroquia?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy buena	122	35,5%	35,5%	35,5%
Buena	144	41,9%	41,9%	77,3%
Regular	69	20,1%	20,1%	97,4%
Deficiente	9	2,6%	2,6%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

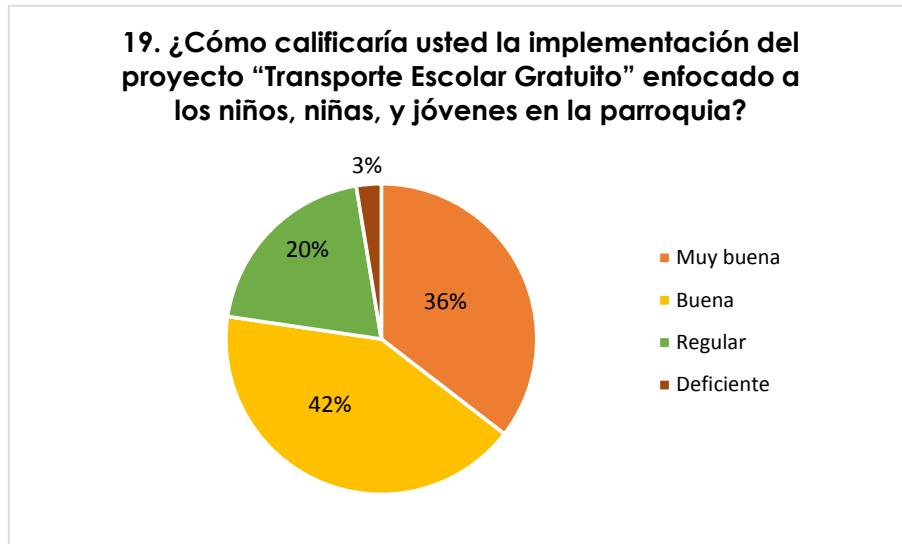


Figura 19. Nivel de percepción del proyecto "Transporte Escolar Gratuito"

Pregunta 20.-

Para Gaybor (2018), un manejo adecuado del riego contribuye a elevar la productividad agrícola, generar empleo y aumentar los ingresos en el ámbito rural. También reduce los riesgos asociados a los cultivos, abre la posibilidad de diversificar la producción y repercute positivamente en el valor de la tierra. No obstante, esta aparente abundancia de recursos hídricos en el país podría haber llevado a una reacción tardía tanto de la sociedad como del Estado frente a su gestión (Molden, 2012).

En cuanto a las iniciativas relacionadas en mejorar los sistemas de riego de la parroquia Julio Andrade, 5 de cada 10 ciudadanos destacó la capacitación a agricultores en técnicas de riego eficientes. Este gran porcentaje demuestra que el GAD Provincial del Carchi prioriza el fortalecimiento de las capacidades humanas para mejorar e incentivar prácticas agrícolas y generar sostenibilidad a largo plazo, representando un beneficio colectivo para la parroquia.

Es así que para la Ing. Gabriela Mejía, analista de Planificación del GAD Provincial del Carchi se han ejecutado varios proyectos de riego en Julio Andrade como capacitación a agricultores en técnicas de riego, la rehabilitación de reservorios, lo cual ha beneficiado a varios habitantes de esta parroquia, garantizando un acceso eficiente del agua y promoviendo la seguridad alimentaria en este territorio.

Tabla 23. Iniciativas que mejoran los sistemas de riego

20. ¿Qué iniciativas desarrolladas por la Prefectura considera más efectivas para mejorar la eficiencia de los sistemas de riego en la parroquia Julio Andrade?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Modernización de la infraestructura de riego (nuevas tuberías y equipos).	104	30,2%	30,2%	30,2%
Capacitación a agricultores en técnicas de riego eficiente.	180	52,3%	52,3%	82,6%
Implementación de tecnologías automatizadas para el control del agua.	60	17,4%	17,4%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

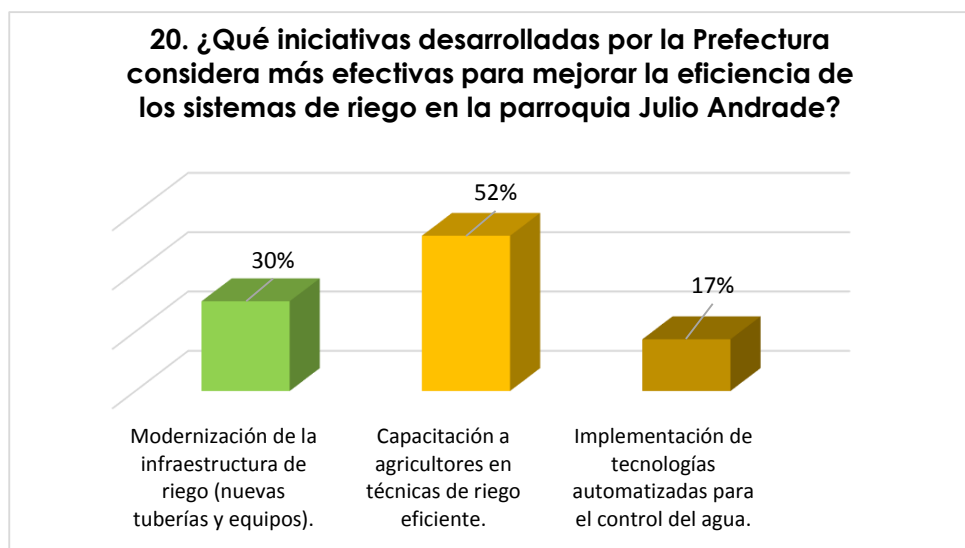


Figura 20. Iniciativas que mejoran los sistemas de riego

Pregunta 21.-

Con respecto al nivel de satisfacción que presenta la ciudadanía, 4 de cada 10 ciudadanos encuestados señaló que se encuentran poco satisfechos, posicionándola como la opción más elegida; y de 3 de cada 10 como moderadamente satisfechos. Esta percepción evidencia que estos proyectos no responden plenamente a las necesidades de la comunidad. Esta situación

puede deberse a varias problemáticas como: demoras en las reparaciones, insumos inadecuados, falla en la distribución del recurso, entre otras. De igual manera, la coordinadora del departamento de Planificación y Desarrollo, enfatiza que para los sistemas de riego existen varios convenios con las juntas parroquiales, y también un proyecto que recientemente se está poniendo en marcha sobre los reservorios lo cual beneficia a todos los agricultores de la zona.

Para Gaybor (2018), cuando el riego se implementa de manera adecuada, permite optimizar el aprovechamiento del caudal disponible y aumentar la eficiencia tanto del agua como de la tierra. Esta mejora en la productividad se refleja en mayores ingresos agrícolas, ya que posibilita incrementar la cantidad de cosechas anuales y el volumen producido por hectárea, además de generar más empleo y elevar los ingresos en las zonas rurales.

Tabla 24. Nivel de satisfacción de los proyectos de sistemas de riego

21. ¿Qué tan satisfecho se encuentra con los proyectos de operación y mantenimiento para los sistemas de riego en la parroquia implementados por la Prefectura?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Muy satisfecho	34	9,9%	9,9%	9,9%
Moderadamente satisfecho	113	32,8%	32,8%	42,7%
Poco satisfecho	124	36,0%	36,0%	78,8%
No satisfecho	73	21,2%	21,2%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

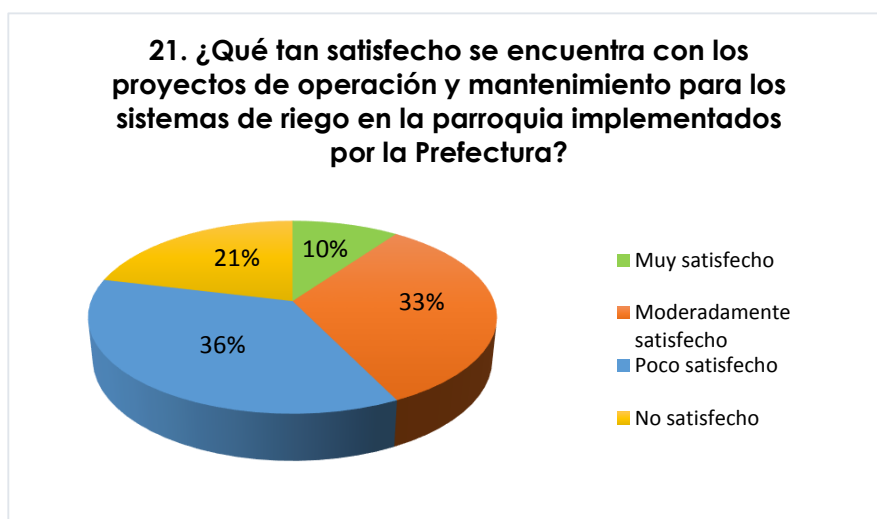


Figura 21. Nivel de satisfacción de los proyectos de sistemas de riego

Pregunta 22.-

En relación a los proyectos que han generado mejoras en la infraestructura vial se destacó que 5 de cada 10 encuestados optó por el proyecto construcción y mejoramiento de la capa de rodadura en vías principales. Esta alta valoración confirma la efectividad de estas acciones que facilitan la movilidad, el transporte de productos y el desarrollo económico de la parroquia. Es por ello, que se debería mantener un plan de seguimiento y mantenimiento permanente y extender las mejoras hacia rutas secundarias.

Es por ello que la analista de Planificación hace mención en que el GAD Provincial del Carchi se mantiene planificando y ejecutando varios proyectos de asfaltados que han tenido un mayor impacto en la economía de la zona, porque a las personas en estas comunidades les permite tener mayor facilidad de transportar sus productos para comercializarlos de una manera más rápida y segura; y por ello es que presenta un impacto positivo al desarrollo económico y social.

De esta manera, contar con una infraestructura vial rural sólida se convierte en un pilar para dinamizar la economía, garantizar un acceso oportuno a los servicios básicos y mejorar de manera significativa la calidad de vida de las comunidades que habitan estas zonas. En este sentido, una planificación completa, sustentada en información confiable y en la participación de los actores involucrados, resulta clave para conformar redes de caminos rurales resilientes y eficientes (Agumba, 2016).

Tabla 25. Proyectos de mejora en la infraestructura vial

22. ¿Cuál de los siguientes proyectos de la Prefectura ha generado una mayor mejora en la infraestructura vial de la parroquia Julio Andrade?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje e válido	Porcentaje acumulado
Estudios y diseños definitivos de nuevas vías	107	31,1%	31,1%	31,1%
Construcción y mejoramiento de capa de rodadura en vías principales.	160	46,5%	46,5%	77,6%

Obras de empedrado y drenaje	77	22,4%	22,4%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

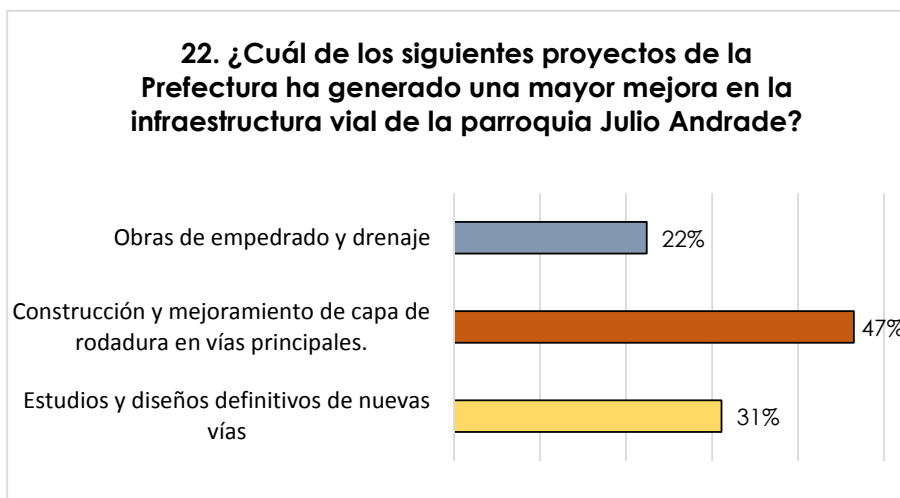


Figura 22. Proyectos de mejora en la infraestructura vial

Pregunta 23.-

Con referencia al tipo de impacto percibido de la infraestructura vial al desarrollo económico y social de la parroquia, la mayor parte de la población encuestada, es decir 5 de cada 10 ciudadanos señaló que ha impulsado el comercio local y ha mejorado el transporte de productos agrícolas. Esta postura demuestra que se ha evidenciado un importante impacto en la actividad económica de los productores debido a que facilita el traslado de sus cosechas para su comercialización.

Además, como menciona la coordinadora de Planificación se evidencia que la inversión del GAD Provincial del Carchi en infraestructura vial es fundamental para garantizar vías de acceso de calidad para todas las comunidades de esta parroquia. Según Ponce y Padilla (2023), el mejoramiento de los caminos rurales permite tener un acceso más eficiente hacia estas zonas, además facilita el transporte de bienes y servicios. Estas acciones permitirían un acceso más ágil a las comunidades y, en particular, mejorarían el transporte de la producción agrícola, impulsando así el desarrollo económico local.

Tabla 26. Impacto de la infraestructura vial al desarrollo económico y social

23. ¿Cómo ha afectado la infraestructura vial al desarrollo económico y social de su comunidad?

Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Ha impulsado el comercio local y ha mejorado el transporte de productos agrícolas	173	50,3%	50,3%	50,3%
Ha facilitado el acceso a servicios de salud, educación y empleo	110	32,0%	32,0%	82,3%
Ha promovido el turismo y el desarrollo de nuevos emprendimientos en la zona	61	17,7%	17,7%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

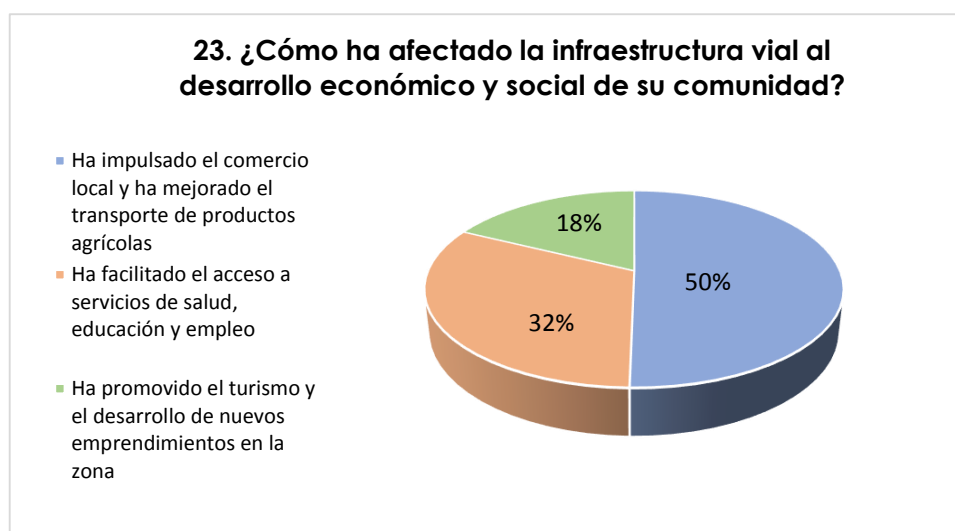


Figura 23. Impacto de la infraestructura vial al desarrollo económico y social

Pregunta 24.-

En relación al tipo de mantenimiento más necesario en las vías de la parroquia, se obtuvo que 4 de cada 10 ciudadanos resalta la importancia de las rehabilitaciones y asfaltados de caminos rurales y principales. Asimismo, 3 de cada 10 encuestados señalaron que consideran importante a la reparación y bacheo de las vías para mejorar la circulación y priorizan el mantenimiento y limpieza de cunetas y drenajes, reflejando la preocupación de la comunidad por los problemas asociados a la acumulación del agua debido al invierno. Estas cifras reflejan que la comunidad necesita que se tomen acciones urgentes y duraderas en cuanto al deterioro de la red vial. Por lo tanto, es importante que se priorice inversiones que garanticen a la parroquia desarrollo y bienestar colectivo.

En este sentido, la Ing. Gabriela Mejía señala que los mantenimientos ejecutados en las vías si han influido de una manera muy positiva, ya que gracias al mejoramiento de estas vías ha permitido facilitar la movilidad, el transporte de productos y de manera general dinamiza el desarrollo económico de la parroquia.

Por lo tanto, la Corporación Andina de Fomento (CAF, 2024) sugiere implementar una estrategia progresiva que priorice la conservación adecuada de los caminos y tramos rurales que aún se encuentran en buen estado, poniendo especial énfasis en el manejo del drenaje en las zonas que lo requieren. Asimismo, recomienda realizar labores de mantenimiento periódico en las vías con estado regular, rehabilitar aquellas que presentan deterioro y, en los casos más críticos, proceder con la reconstrucción total para devolverles funcionalidad y elevar su calidad a un nivel superior.

Tabla 27. Tipo de mantenimiento en las vías

24. ¿Qué tipo de mantenimiento considera más necesario en las vías de su parroquia?				
Opción	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Reparación y bacheo de las vías para mejorar la circulación	112	32,6%	32,6%	32,6%
Mantenimiento y limpieza de cunetas y	108	31,4%	31,4%	64,0%

drenajes para evitar inundaciones				
Rehabilitación y asfaltado de caminos rurales y principales	124	36,0%	36,0%	100,0%
Total	344	100,0%	100,0%	

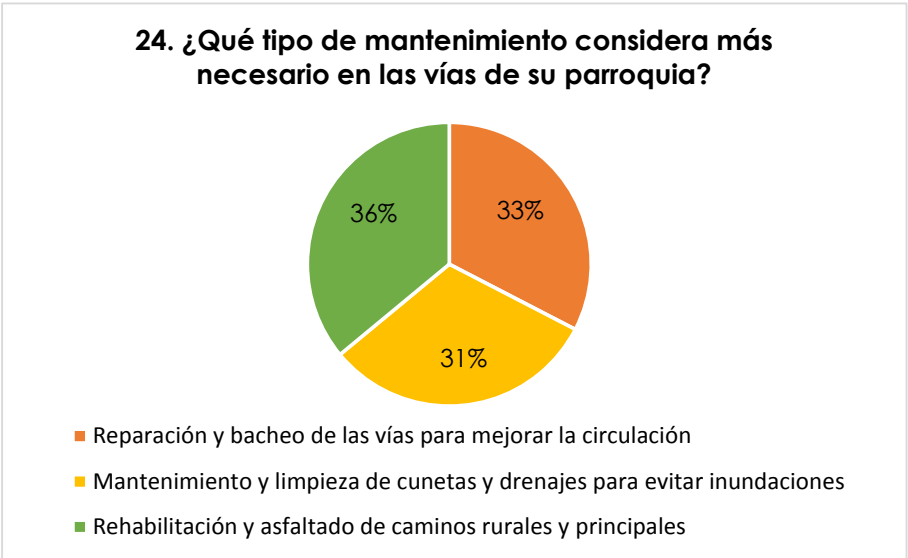


Figura 24. Tipo de mantenimiento en las vías

4.2. DISCUSIÓN

Variable Independiente.- Gestión por Resultados

Los resultados de la encuesta y las entrevistas realizadas permiten identificar que la gestión por resultados del GAD Provincial del Carchi presenta fuertes debilidades evidentes en la planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos. Aunque los funcionarios afirman que la institución cuenta con una planificación alineada al Plan Nacional de Desarrollo, PDOT Y POA, los agroproductores perciben que dicha planificación no se traduce en resultados concretos, ya que varios proyectos productivos y viales no se han ejecutado de manera efectiva, lo cual demuestra que la gestión se orienta más al diseño documental que a la consecución de impactos reales. Como lo señala Valencia (2021) es fundamental impulsar el crecimiento del sector agrícola; administrar de forma responsable los recursos naturales, generar oportunidades laborales y

elevar el bienestar de la población rural, incorporando enfoques territoriales y de carácter multisectorial.

Por otra parte, la baja priorización del área de desarrollo económico es otro elemento crítico dentro de la gestión por resultados. En este sentido, según Juste Carrión (2011) hace énfasis en que el desarrollo local o rural es un proceso que impulsa la actividad económica y, además fortalece la dinámica social en una comunidad. Según los productores, los proyectos orientados al fortalecimiento agrícola no han sido suficientes, y el GADP ha concentrado gran parte de su atención en programas sociales. Aunque este tipo de proyectos son fundamentales, una gestión efectiva debería equilibrar lo social con lo productivo, por lo tanto, la falta de este equilibrio evidencia un enfoque institucional débil en el desarrollo económico local,

Además, respecto al componente de ejecución, la gestión por resultados también refleja limitaciones significativas. Como lo explica Rivera (2019), una correcta ejecución hace posible dirigir de manera adecuada los recursos públicos para beneficio colectivo y generar mejoras concretas y significativas en la calidad de vida de la población. Las entrevistas mencionan un seguimiento mensual de los proyectos, pero la comunidad percibe que las obras avanzan lentamente o no alcanzan las metas previstas, especialmente las relacionadas con vialidad y riego. Esto implica que la gestión carece de mecanismos de control que garanticen eficiencia y cumplimiento de metas, afectando la credibilidad institucional y el impacto territorial de los programas implementados.

En cuanto a la evaluación, la información obtenida evidencia que existen mecanismos institucionales para evaluar el avance de los proyectos; sin embargo, estos procesos son percibidos como insuficientes por los productores. Para Yáñez (2021) este proceso favorece el incremento de la eficacia, la eficiencia y la transparencia institucional, al mismo tiempo que garantiza la rendición de cuentas y el uso óptimo de los recursos disponibles. Según las encuestas la comunidad no observa resultados tangibles que evidencien mejoras sostenidas en la producción agrícola, el acceso vial o los sistemas de riego, esta percepción ciudadana demuestra que la gestión por resultados no está cumpliendo plenamente su propósito de generar beneficios concretos y medibles para el territorio.

Variable Dependiente.- Desarrollo Local

En lo referente al desarrollo local, los hallazgos del estudio muestran que la parroquia Julio Andrade presenta un nivel débil de desarrollo, determinado por la limitada ejecución de proyectos clave para la economía rural. Los productores indican que la infraestructura vial no se encuentra en condiciones óptimas, afectando directamente el transporte de productos y el acceso a mercados. La falta de culminación de asfaltados, empedrados, drenajes y mantenimiento de caminos rurales afecta la movilidad, la competitividad y la posibilidad de generar emprendimientos.

En el ámbito ambiental, si bien el GADP ha desarrollado acciones como reforestación, conservación y educación ambiental, estas iniciativas aún presentan una ejecución moderada, lo que limita su integración con el desarrollo productivo del territorio. Los productores consideran que estas acciones no siempre se articulan con sus necesidades, por lo que su impacto es más visible a largo plazo y menos en los indicadores inmediatos de desarrollo local.

Además, el área de desarrollo social, por su parte, es el componente que muestra mayor avance, según tanto productores como funcionarias, ya que programas como "Carchi Te Cuida Mujer", Transporte Escolar Gratuito y la Casa de la Juventud han beneficiado a grupos vulnerables y mejorado la calidad de vida de la población. Sin embargo, estos avances sociales no han logrado compensar el atraso en infraestructura productiva, lo que demuestra que un desarrollo local equilibrado requiere intervenciones simultáneas en lo social, lo productivo, lo ambiental y lo económico. De esta manera, para Santos (2025) la articulación de los componentes económicos, sociales y ambientales es esencial para lograr un desarrollo equilibrado en una comunidad. A través de políticas orientadas al uso responsable de los recursos y a la sostenibilidad, es posible avanzar hacia un modelo de progreso más inclusivo y en sintonía con el medio ambiente.

Finalmente, la investigación demuestra que mientras la gestión por resultados no optimice sus procesos, el desarrollo local de Julio Andrade seguirá enfrentando limitaciones. Por lo tanto, para mejorar el desarrollo territorial se requiere fortalecer la planificación, además garantizar la ejecución efectiva de

proyectos de riego y vialidad, priorizar el desarrollo económico rural y promover una adecuada participación ciudadana.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- La gestión por resultados en el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi presenta un nivel débil en cuanto a los procesos. Esto debido a que presenta una moderada planificación de los programas y proyectos, baja priorización del área de desarrollo económico, limitada alineación con los objetivos nacionales, débil ejecución y seguimiento de las obras, un moderado proceso de evaluación, y una escasa participación ciudadana en los procesos de gestión, determinándose que la mayoría de los programas y proyectos planificados no llegaron a ejecutarse de manera adecuada.
- Se presenta un desarrollo local débil en la parroquia Julio Andrade debido a una moderada planificación de los proyectos de producción agrícola, ineficientes acciones de mantenimiento y operación de riego, moderada ejecución en cuanto al desarrollo y sostenibilidad ambiental, limitada ejecución en proyectos de empedrado y drenaje por lo tanto se obtiene un bajo desarrollo de la infraestructura vial afectando a la creación de nuevos emprendimientos y al turismo de la zona.
- La gestión por resultados del GAD Provincial del Carchi es ineficiente por lo que el desarrollo rural de la parroquia Julio Andrade se ha visto afectado notablemente. De esta manera, se ha evidenciado que los sectores de obras públicas, desarrollo económico y recursos hídricos han sido desentendidos y además no han tenido un impacto significativo en la parroquia, considerando que estas áreas son prioritarias para el bienestar de los productores y agricultores de la zona.

5.2. RECOMENDACIONES

- Implementar un modelo de gestión por resultados más eficiente en cada unidad administrativa, que permitirá mejorar los procesos y dar el debido cumplimiento a las acciones correspondientes de la gestión además de incluir en cada etapa a la ciudadanía de manera participativa y transparente.
- Diseñar un modelo de ejecución y seguimiento por resultados en las áreas de infraestructura vial, riego y sostenibilidad ambiental que permitirá tener un mayor control sobre las obras planificadas en estos ámbitos y así mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- Implementar proyectos enfocados a los sectores estratégicos de obras públicas, desarrollo económico y recursos hídricos mediante una adecuada planificación, ejecución y evaluación por resultados, lo cual permitirá generar un impacto positivo en la productividad y desarrollo rural de la parroquia Julio Andrade.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Agumba, J. (2016). Una revisión de los desafíos del desarrollo de la red de carreteras rurales. *Actas de Ingeniería Estructural y Construcción Internacional*, 3(2). <https://doi.org/10.14455/isec.res.2016.184>
- Andrade, N. (2017, marzo 23). La Importancia de la Agricultura en nuestro país. [Editorial]. *Universidad Técnica del Norte*. <https://agropecuaria.utn.edu.ec/?p=1091>
- Arellano, D., & Cabrero, E. (2005). La Nueva Gestión Pública y su teoría de la organización: ¿son argumentos antiliberales? Justicia y equidad en el debate organizacional público. *Gestión y Política Pública*, XIV (3), 599-618.
- Becerra Peña, D. L. (2021). La eficiencia en la gestión de los recursos del sector público: una reflexión multidisciplinar. *Revista De Economía Crítica*, (23), 96–110. <https://www.upo.es/revistas/index.php/rec/article/view/10053>
- Bucaram, J. (2024, marzo 24). El estado del desarrollo rural en Ecuador. [Editorial]. *El Misionero*, (1006).
- Caicedo-Aldaz, J. C., & Herrera-Sánchez, D. J. (2022). El Rol de la Agroecología en el Desarrollo Rural Sostenible en Ecuador. *Revista Científica Zambos*, 1(2), 1-16. <https://doi.org/10.69484/rcz/v1/n2/24>
- Carrera, F. (2015). La Participación Ciudadana y Control Social en Ecuador. *Uniandes Episteme: Revista de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 2(1), pp. 47-65. <file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Dialnet-LaParticipacionCiudadanaYEIControlSocialEnEcuador-6756387.pdf>
- Casa, J., Repullo, J., & Donado, J. (2002). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos. *Aten Primaria* 2003, 1(8), pp. 527-38. <https://core.ac.uk/download/pdf/82245762.pdf>
- Cañari, C., & Hanco, P. (2021). Influencia de la gestión por resultados en la efectividad de las políticas de reforma y modernización del Estado. *Polo del Conocimiento*, 6(2), pp. 744-763. <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Ceballos, Y., Baqueiro Espinosa O., y Dyner, I. (2014). Análisis del desarrollo social en zonas rurales aisladas empleando simulación basada en agentes. *Revista Ingenierías Universidad de Medellín*, 13(24), 133-146.

http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1692-33242014000100010

Centro Internacional de Estudios Interdisciplinarios. (2024). *Gestión para Resultados en el Desarrollo*. CIESI. <https://www.ciesi.net/ejes-tematicos/cooperacion-internacional-al-desarrollo/gestion-para-resultados-en-el-desarrollo>

Chugá, M. (2018). Análisis del Sistema de Gestión por Resultados y su incidencia en la ejecución de programas y proyectos en la Dirección de Desarrollo Económico Local del GAD provincial del Carchi. [Tesis de grado, Universidad Politécnica Estatal del Carchi]. <http://repositorio.upec.edu.ec/bitstream/123456789/733/1/005%20>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2019). Informe sobre la eficiencia de los servicios públicos en América Latina. Washington: CIT

Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2021). *Panorama Social de América Latina, 2020*. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/46687-panorama-social-america-latina-2020>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2022). *Valor público y gestión por resultados*. [Archivo PDF]. https://www.cepal.org/sites/default/files/courses/files/valor_publico_y_gestion_por_resultadosv3.pdf

Corporación Andina de Fomento [CAF]. (2024, 25 de junio). *Pavimentación y mantenimiento de vías rurales en América Latina para garantizar el progreso económico y social de las comunidades*. <https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/pavimentacion-y-mantenimiento-de-vias-rurales-en-america-latina-para-garantizar-el-progreso-economico-y-social-de-las-comunidades/>

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo [CLAD]. (1998). *Una nueva gestión pública para América Latina*. [Archivo PDF]. <https://clad.org/wp-content/uploads/2020/07/Una-Nueva-Gestion-Publica-para-America-Latina.pdf>

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo [CLAD]. (2007). *Modelo abierto de gestión para resultados en el sector público*. *Revista*

- del CLAD *Reforma y Democracia*, 3(39), 149-210.
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533693007>
- Consortio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador [CONGOPE]. (2018). *Manual de Gestión para Resultados de Desarrollo*. [Archivo PDF].
<http://www.congope.gob.ec/wp-content/uploads/2020/02/Manual-de-Gestio%CC%81n-para-Resultados-de-Desarrollo.pdf>
- Del Pino-Artacho, J. A., & Camarero-Rioja, L. (2024). Transporte escolar rural: Límites y oportunidades para el arraigo poblacional. *Cadernos de Pesquisa*, 5, <https://doi.org/10.1590/1980531410704>
- Domínguez, M. (2015). La contaminación ambiental, un tema con compromiso social. *Producción + Limpia*, 10(1), 9-21.
http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1909-04552015000100001&lng=en&tlng=es.
- Flores, C. & Delgado, J. (2020). Gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en las entidades públicas. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), pp. 1226-1240.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.150
- Flores, J. & Sigcha, A. (2017). *Las mujeres rurales en Ecuador. Sistema de Investigación sobre la Problemática Agraria en Ecuador*.
https://d3o3cb4w253x5q.cloudfront.net/media/documents/mujeres_rurales_en_ecuador_0.pdf
- Fuster, D. (2019). Investigación cualitativa: Método fenomenológico hermenéutico. *Propósitos y Representaciones*, 7(1), 201-229.
<https://dx.doi.org/10.20511/pyr2019.v7n1.267>
- Gaybor, A. (2018). Análisis Exploratorio Hacia La Comprensión De Evolución Tecnológica Del Riego En El Ecuador. *Revista Economía*, 70(112), 33-51.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8270350>
- Hernández González, Osvaldo. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 37(3).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0864-21252021000300002&lng=es&tlng=es.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (1991). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education.

- Hernández Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw-Hill Education.
- Hernández Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2021). *Metodología de la investigación* (7a ed.). McGraw-Hill Education.
- Hernández Sampieri, H. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Hurtado, J. (2008). Guía para la comprensión Holística de la ciencia, Unidad III, Capitulo 3, pp. 45 a 65. <http://virtual.urbe.edu/tesispub/0092769/cap03.pdf>
- Jácome, E. (2023). Los avances y desafíos de la gestión por resultados en el Ecuador y América Latina. *Prospectivas UTC. Revista De Ciencias Administrativas Y Económicas*, 6(1), 77-86. <http://investigacion.utc.edu.ec/index.php/prospectivasutc/article/view/499>
- López, P. (2004). *Población Muestra y Muestreo*. Merida, Mexico.
- Lynn L., Heinrich C., & Hill CJ (2000). Estudio de la gobernanza y la gestión pública: desafíos y perspectivas. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 10 (2), 233–262. <https://doi.org/10.1093/oxfordjournals.jpart.a024269>
- Macías, T., Gómez, T., & González, D. (2022). El desarrollo local como estrategia para potenciar los recursos de la comunidad y combatir el desempleo. *Dominio De Las Ciencias*, 8(3), 2205–2216. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i3.2997>
- Mc Kay Levy, L. (2024). Proyectos sociales comunitarios herramienta para el desarrollo humano a nivel local. *Ciencia Latina Sociales y Humanas*, 8(2). 8251-8262. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i2.11299
- Mina, K. (2021). *La influencia de los procesos de planificación urbana del Gobierno Autónomo Descentralizado De Espejo en el desarrollo local del cantón periodo 2014-2019*. [Tesis de tercer nivel, Universidad Politécnica Estatal de Carchi]. <http://repositorio.upec.edu.ec/bitstream/123456789/1281/1/128-%20MINA%20VALLEJOS%20KATHERINE%20ALEJANDRA.pdf>



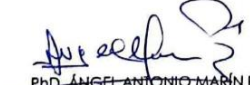


- Montaño Armendaris, M. (2014). *Modelo de desarrollo económico local para la diversificación de la estructura Productiva y la Articulación del Tejido Empresarial en Baja California Sur*. Tijuana, Baja California: Universidad Autónoma de Baja California
- Mujica Chirinos, N., & Rincón González, S. (2010). El concepto de desarrollo: posiciones teóricas más relevantes. *Revista Venezolana de Gerencia*, 294-320.
http://www.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1315-99842010000200007
- Mullo, E. & Padilla, M. (2018). La diversidad cultural y su impacto en el turismo comunitario de la región Andina. *Siembra*, 1(6), 001-008.
<https://doi.org/10.29166/siembra.v6i1.1707>
- Nieto, C. y Vicuña, A. (2015). Las tierras y territorios rurales como escenarios funcionales para la práctica de la Economía Popular y Solidaria en Ecuador: algunos elementos sobre su uso y aprovechamiento. *Revista Siembra*, 2(1), 1-13. <https://doi.org/10.29166/siembra.v2i1.62>
- Rodríguez V. (2022). Efectividad de la gestión por resultados en el marco de reforma y modernización del Estado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2061-2078.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3230
- Ñaupas, H. et al. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. Ediciones de la U.
<https://edicionesdelau.com/producto/metodologia-de-la-investigacion-cuantitativa-cualitativa-y-redaccion-de-la-tesis-5a-edicion/>
- Onofre, A., Perero, D., & Alvear, M. (2024). Influencia de la gobernanza en la participación social de las comunidades rurales en Ecuador: Estrategias para el Desarrollo Sostenible y la Inclusión. *Dilemas contemporáneos: Educación, Políticas y Valores*. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v12i.4428>
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación & Agricultura. (FAO, 2025). *¿Qué son las escuelas de campo para agricultores?* Plataforma Global de las Escuelas de Campo de Agricultores
<https://www.fao.org/farmer-field-schools/overview/es/>
- Ortega, C. (2023, 16 de junio). *Investigación cuantitativa. Qué es y cómo realizarla*. QuestionPro. <https://www.questionpro.com/blog/es/que-es-la-investigacion-cuantitativa/>

- Oñate, V. (2024, 28 de noviembre). *Infraestructura Vial En Ecuador: Proyectos En Curso y Desafíos Futuros*. Conexión U. <https://www.pucesa.edu.ec/infraestructura-vial-en-ecuador/>
- Paredes, P. & Saravia, P. (2021). La Feria Como Estrategia De Comercialización De Alimentos Orgánicos Y Agroecológicos. Dos Experiencias En Valparaíso, Chile. *Agroalimentaria*, 27(53), 111-129.
- Pérez, F. (2005). La entrevista como técnica de investigación social. Fundamentos teóricos, técnicos y metodológicos. *Extramuros*, 8, pp. 187-210. https://www.academia.edu/23569740/La_entrevista_como_t%C3%A9cnica_de_investigaci%C3%B3n_social_Fundamentos_te%C3%B3ricos_t%C3%A9cnicos_y_metodol%C3%B3gicos
- Pérez, M. & Hidalgo, J. (2016). Fundamentos del desarrollo local. En González, A. & Agurto, A. (Eds.), *Desarrollo local en las comunidades agrícolas rurales* (pp. 4-16). Universidad ECOTEC.
- Peters B., & Pierre J. (2016). *Gobernanza comparada. Redescubriendo la dimensión funcional de la gobernanza*. Cambridge University Press
- Ponce, J. & Padilla, E. (2023). *Mejora de la infraestructura vial en zonas rurales y de difícil acceso en el cantón Jujan*. [Tesina de tercer nivel, Instituto Técnico Superior Rey David]. <https://dspace-api.itred.edu.ec/server/api/core/bitstreams/83091605-2ada-4a68-a0e1-0b89093b04a0/content>
- Quispe Fernández, M. (2016). Visiones del desarrollo endógeno desde las comunidades locales. *Revista Perspectivas*, 37, 95–122. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425946304006>
- Rojas Victorio, Liborio, Rojas Victorio, Raúl Alfredo, & Baylon Salvador, Esther Genoveva. (2024). Factores De Producción Agrícola En El Crecimiento Económico De La Región Pasco Durante El Periodo, 2012-2022. *Aula Virtual*, 5(12). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13227892>
- Secretaria Nacional de Planificación (2024). *Plan de Desarrollo para el Nuevo Ecuador 2024-2025*. Resolución 003-2024-CNP
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450

- Torres, N, et al., (2023). *Desarrollo económico local y responsabilidad social corporativa*. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.
http://cimogsys.esPOCH.edu.ec/direccion-publicaciones/public/docs/books/2024-01-25-162918-desarrollo_econ%C3%B3mico_local.pdf
- Vázquez Barquero, A. (1983). *Industrialización en áreas rurales. El caso español. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico*. [Informe. Reunión de la OCDE].
- Vázquez Barquero, A. (2000). *Desarrollo económico local y descentralización: aproximación a un marco conceptual. Comisión Económica para América Latina* [CEPAL].
<https://repositorio.cepal.org//handle/11362/31392>
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications: Design and methods*. Sage publications.

VII. ANEXOS

Anexo 1. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC

 UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI 			
FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA ACTA DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR CON ENFOQUE EN INVESTIGACIÓN			
ESTUDIANTE: JARAMILLO BURBANO DIANA KAROLINA		CÉDULA DE IDENTIDAD: 0401870561	
PERIODO ACADÉMICO:			
PRESIDENTE TRIBUNAL PHD. ÁNGEL ANTONIO MARÍN PEREZ		DOCENTE TUTOR: MSc. MIKE JOFFRE CORAL EAZO	
DOCENTE MSc. SOFIA ZAPATA MUÑOZ			
TEMA DEL TIC: Gestión por resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local			
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	9,00	
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	9,00	
3	METODOLOGÍA	9,00	
4	RESULTADOS	9,00	
5	DISCUSIÓN	9,00	una discusión general por variables
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	9,00	
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	9,00	
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	9,00	
Obteniendo una nota de: 9,00 Por lo tanto, APRUEBA ; debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:			
Art. 66.- De la aprobación de la pre defensa del informe final de TIC.- El estudiante deberá obtener una nota mínima de 7/10; al finalizar el proceso de pre-defensa se procederá a levantar el acta correspondiente. En el caso de aprobar con observaciones el estudiante deberá adjuntar el informe final de cumplimiento de observaciones y recomendaciones emitido por el Tribunal previo a la defensa final en un término máximo de 10 días.			
Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el lunes, 17 de noviembre de 2025			
 PHD. ÁNGEL ANTONIO MARÍN PEREZ PRESIDENTE TRIBUNAL		 MSc. MIKE JOFFRE CORAL EAZO DOCENTE TUTOR	
		 MSc. SOFIA ZAPATA MUÑOZ DOCENTE	

Anexo 2. Certificado del abstract por parte de idiomas



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN
AND NATIVE LANGUAGES CENTER

ABSTRACT- EVALUATION SHEET				
NAME: Diana Karolina Jaramillo Burbano DATE: Lunes, 1 de diciembre de 2025 Topic: "Gestión por Resultados del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local" local."MARKS AWARDED QUANTITATIVE AND QUALITATIVE				
VOCABULARY AND WORD USE	Use new learnt vocabulary and precise words related to the topic	Use a little new vocabulary and some appropriate words related to the topic	Use basic vocabulary and simplistic words related to the topic	Limited vocabulary and inadequate words related to the topic
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
WRITING COHESION	Clear and logical progression of ideas and supporting paragraphs.	Adequate progression of ideas and supporting paragraphs.	Some progression of ideas and supporting paragraphs.	Inadequate ideas and supporting paragraphs.
De	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
ARGUMENT	The message has been communicated very well and identify the type of text	The message has been communicated appropriately and identify the type of text	Some of the message has been communicated and the type of text is little confusing	The message hasn't been communicated and the type of text is inadequate
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
CREATIVITY	Outstanding flow of ideas and events	Good flow of ideas and events	Average flow of ideas and events	Poor flow of ideas and events
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
SCIENTIFIC SUSTAINABILITY	Reasonable, specific and supportable opinion or thesis statement	Minor errors when supporting the thesis statement	Some errors when supporting the thesis statement	Lots of errors when supporting the thesis statement
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
TOTAL/AVERAGE	9 - 10: EXCELLENT 7 - 8,9: GOOD 5 - 6,9: AVERAGE 0 - 4,9: LIMITED	TOTAL 9		



**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL
CARCHI- FOREIGN AND NATIVE LANGUAGES
CENTER**

**Informe sobre el Abstract de Artículo Científico
o Investigación.**

Autor: Diana Karolina Jaramillo Burbano

Fecha de recepción del abstract: Martes, 25 de noviembre de 2025

Fecha de entrega del informe: Lunes, 1 de diciembre de 2025

El presente informe validará la traducción del idioma español al inglés si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción no está dentro de los parámetros de 9 – 10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

Observaciones:

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. Según la rúbrica de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de 9; por lo cual se valida dicho trabajo.

Atentamente



MA. Martha Viveros
Responsable del
CIDEN

Anexo 3. Formato de encuesta



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Saludos cordiales, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), se encuentra realizando una investigación sobre **la Gestión Por Resultados del GAD Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local**, por lo que requerimos de su valioso aporte, respondiendo las siguientes preguntas. Nos tomará unos pocos minutos, nuestro compromiso es que toda la información recopilada será trabajada bajo estricto criterio académico y garantizamos absoluta confidencialidad.

Gracias por su tiempo y colaboración.

1. **¿Cuál de los siguientes proyectos realizados por la Prefectura del Carchi considera que ha brindado una mayor atención de las necesidades locales en la parroquia Julio Andrade?**
 - Producción Agrícola Sostenible del Carchi.
 - Alternativas productivas amigables con el ambiente.
 - Empedrados, re empedrados, adoquinados y drenaje.
 - Inclusión social y cultural para grupos vulnerables.
2. **¿Qué tan de acuerdo considera usted en que los proyectos ejecutados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade presentan una correcta alineación con los objetivos nacionales?**

Eje Social.- Mejorar las condiciones de vida de la población de forma integral.

Eje Económico.- Promover el crecimiento económico, el fomento de la producción y la productividad.

Eje de Infraestructura, energía y medio ambiente.- Fomentar la incorporación y modernización de infraestructuras para la producción en los ámbitos energético.

Eje Institucional.- Promover la construcción de un Estado eficiente y transparente.

Eje de Gestión de Riesgos.- Mejorar la planificación, la participación ciudadana, la capacidad de prevención y respuesta ante desastres.
3. **¿Cuál de los siguientes sectores considera que ha sido mejor priorizado por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade?**
 - Totalmente de acuerdo
 - De acuerdo
 - Indeciso
 - En desacuerdo
 - Totalmente en desacuerdo
 - Obras Públicas: Construcción y mantenimiento de carreteras, adoquinado y drenaje.
 - Recursos Hídricos: Implementación y mejoramiento de sistemas de riego tecnificado.
 - Desarrollo social: Programas de inclusión social y fortalecimiento cultural.
 - Gestión ambiental: Proyectos de conservación y producción sostenible.
 - Desarrollo Económico: Promover el crecimiento económico de la provincia, fomentar la inversión, y apoyar a las empresas locales.
4. **Con base a los proyectos realizados por la Prefectura ¿cuáles considera que han sido mejor planificados y ejecutados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade?**
 - Estudios y construcción de vías estratégicas para mejorar la conectividad.
 - Implementación de sistemas de riego tecnificado para optimizar el uso del agua.

- Programas de seguridad alimentaria y fomento a la producción agroecológica.
 - Obras de infraestructura para inclusión social, educación y cultura.
 - Proyectos sociales
5. **De los siguientes sectores, ¿Cuáles considera han tenido una mayor ejecución y seguimiento por parte de la Prefectura en la parroquia?**
- Obras Públicas
 - Recursos Hídricos
 - Desarrollo social.
 - Gestión ambiental
 - Desarrollo Económico
6. **De manera general, ¿considera que las contrataciones públicas realizadas por la Prefectura del Carchi son transparentes?**
- Siempre
 - Casi Siempre
 - Algunas veces
 - Casi Nunca
 - Nunca
7. **¿Cuáles proyectos impulsados por la Prefectura del Carchi en la parroquia Julio Andrade ha tenido una gestión eficiente de los recursos financieros y humanos?**
- Construcción, asfaltado y mantenimiento de vías.
 - Rehabilitación de acequias y canales con capacitación técnica para agricultores.
 - Programas de seguridad alimentaria, acceso a mercados y apoyo a grupos vulnerables.
 - Implementación de proyectos agroecológicos y capacitación en tecnologías limpias.
8. **¿Con qué frecuencia ha participado en las evaluaciones de los proyectos ejecutados por la Prefectura del Carchi en la Parroquia Julio Andrade?**
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Ocasionalmente
 - Raramente
 - Nunca
9. **¿En cuál evaluación o monitoreo de los proyectos desarrollados por la Prefectura del Carchi usted ha tenido una mayor participación?**
- Durante el proyecto
 - Después del proyecto
 - Ninguno
10. **¿Considera usted que la planificación realizada por la Prefectura del Carchi toma en cuenta la participación de la ciudadanía?**
- Siempre
 - Casi siempre
 - Algunas veces
 - Casi nunca
 - Nunca
11. **¿Cuáles de los siguientes proyectos de la Prefectura han beneficiado a su comunidad en la promoción de actividades agropecuarias y de producción?**
- Formación de Auxiliares Veterinarios.
 - Implementación del centro de investigación y desarrollo agropecuario.
 - Producción de bioinsumos en agroecosistemas.
 - Fortalecimiento del laboratorio de lácteos, suelos y aguas.
 - Vivero provincial de producción de plántulas forestales y frutales.
12. **¿En cuáles de los siguientes programas de capacitación en técnicas de producción ha participado o conoce que se han desarrollado en su comunidad?**
- Escuela de Formación de Formadores
 - Capacitación en Buenas Prácticas Agropecuarias y Agroindustriales
 - Intercambio de experiencias con productores a nivel nacional
 - Formación en técnicas de producción agroecológica en fincas y huertos

13. ¿Qué iniciativas de la Prefectura han facilitado el acceso de los productores locales a mercados locales y nacionales en su parroquia?

- Promoción de productos locales a través de ferias nacionales y locales.
- Fortalecimiento de sistemas de semillas comunitarias.
- Fortalecimiento de viveros comunitarios.
- Incentivos a las cajas comunitarias y/o de ahorros.

14. ¿Cuál considera que ha sido la acción más importante de la Prefectura en la parroquia Julio Andrade para la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales?

- Implementación de planes de conservación de áreas protegidas.
- Restauración de ecosistemas mediante reforestación.
- Creación de incentivos para el uso sostenible del suelo y el agua.
- Escuelas de campo.
- Conformación de comités de gestión de conservación

15. ¿Qué estrategia de la Prefectura considera más efectiva para el control de la contaminación en la parroquia Julio Andrade?

- Monitoreo y control de fuentes de contaminación de agua y suelo.
- Regulación del uso de agroquímicos mediante normativas locales.
- Capacitación a productores sobre prácticas agrícolas menos contaminantes.

16. ¿Cuál de las siguientes iniciativas de fomento a la sostenibilidad ambiental ha tenido mayor impacto en su comunidad?

- Apoyo a la producción agroecológica.

- Proyectos de educación ambiental en centros educativos y comunidades.
- Uso de tecnologías limpias en actividades productivas.
- Manejo de Desechos Especiales. (Envases de Agroquímicos).

17. ¿Qué programa de la Prefectura ha mejorado más la calidad de vida de los grupos vulnerables en la parroquia Julio Andrade?

- Apoyo a mujeres y adultos mayores en emprendimientos productivos.
- Capacitación y talleres inclusivos para personas con discapacidad.
- Proyecto Carchi Te Cuida Mujer
- Capacitación Braille a la ciudadanía en general.
- Seguridad alimentaria.

18. ¿Cuál de las siguientes iniciativas culturales impulsadas por la Prefectura considera más relevante para la parroquia Julio Andrade?

- Creación y fortalecimiento de espacios para actividades artísticas y culturales.
- Organización de eventos y festivales culturales comunitarios.
- Talleres de música, danza y teatro para jóvenes y adultos.

19. ¿Cómo calificaría usted la implementación del proyecto "Transporte Escolar Gratuito" enfocado a los niños, niñas, y jóvenes en la parroquia?

- Muy buena
- Buena
- Regular
- Deficiente

20. ¿Qué iniciativas desarrolladas por la Prefectura considera más efectivas para mejorar la eficiencia de los sistemas de riego en la parroquia Julio Andrade?

- Modernización de la infraestructura de riego (nuevas tuberías y equipos).



- Capacitación a agricultores en técnicas de riego eficiente.
- Implementación de tecnologías automatizadas para el control del agua.

21. ¿Qué tan satisfecho se encuentra con los proyectos de operación y mantenimiento para los sistemas de riego en la parroquia implementados por la Prefectura?

- Muy satisfecho
- Moderadamente satisfecho
- Poco satisfecho
- No satisfecho

22. ¿Cuál de los siguientes proyectos de la Prefectura ha generado una mayor mejora en la infraestructura vial de la parroquia Julio Andrade?

- Estudios y diseños definitivos de nuevas vías.
- Construcción y mejoramiento de capa de rodadura en vías principales.
- Obras de empedrado y drenaje.

23. ¿Cómo ha afectado la infraestructura vial al desarrollo económico y social de su comunidad?

- Ha impulsado el comercio local y ha mejorado el transporte de productos agrícolas.
- Ha facilitado el acceso a servicios de salud, educación y empleo.
- Ha promovido el turismo y el desarrollo de nuevos emprendimientos en la zona.

24. ¿Qué tipo de mantenimiento considera más necesario en las vías de su parroquia?

- Reparación y bacheo de las vías para mejorar la circulación.
- Mantenimiento y limpieza de cunetas y drenajes para evitar inundaciones.
- Rehabilitación y asfaltado de caminos rurales y principales.

Anexo 4. Formato de entrevista



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Saludos cordiales, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), se encuentra realizando una investigación sobre **la Gestión Por Resultados del GAD Provincial del Carchi y su incidencia en el desarrollo local**, por lo que requerimos de su valioso aporte, respondiendo las siguientes preguntas. Nos tomará unos pocos minutos, nuestro compromiso es que toda la información recopilada será trabajada bajo estricto criterio académico y garantizamos absoluta confidencialidad.

1. ¿Qué proyectos implementados por la Prefectura del Carchi considera que han tenido mayor impacto en la atención de las necesidades locales en la parroquia Julio Andrade? ¿Por qué?
2. Desde su perspectiva, ¿cómo se han alineado los proyectos ejecutados por la Prefectura en Julio Andrade con los objetivos nacionales de desarrollo?
3. ¿Cuáles cree usted que han sido los sectores más priorizados por la Prefectura en la parroquia Julio Andrade y qué resultados se han observado en dichos sectores?
4. ¿Qué proyectos considera que han sido mejor planificados y ejecutados en la parroquia?
5. En términos de ejecución y seguimiento, ¿cuáles sectores considera que han tenido una mayor atención en la parroquia Julio Andrade? ¿A qué se debe esta priorización?
6. ¿Qué nivel de participación tiene la ciudadanía en las fases de diseño, ejecución y evaluación de los proyectos desarrollados en la parroquia Julio Andrade?
7. ¿Qué proyectos desarrollados por la Prefectura han contribuido al fortalecimiento de las actividades agropecuarias y productivas en la comunidad?
8. ¿Qué acciones considera usted más relevantes en cuanto a la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales en Julio Andrade?
9. ¿Qué iniciativas ambientales impulsadas por la Prefectura han tenido un mayor impacto en la comunidad?
10. ¿Qué programas se han ejecutado para mejorar la calidad de vida de los grupos vulnerables en Julio Andrade?
11. ¿Qué iniciativas ha ejecutado la Prefectura para mejorar la eficiencia de los sistemas de riego en Julio Andrade y cuál ha sido su impacto en la producción agrícola?
12. ¿Cómo ha influido la mejora de la infraestructura vial en el desarrollo económico y social de la parroquia?

Tabla 28. Entrevista a experto 1

Nombre: Paola Alexandra Ruiz Estada	
Cargo: Coordinadora de Planificación para el Desarrollo	
Fecha: 15-09-2025	
Institución: Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi	
Pregunta	Hallazgo
1. ¿Qué proyectos implementados por la Prefectura del Carchi considera que han tenido mayor impacto en la atención de las necesidades locales en la parroquia Julio Andrade? ¿Por qué?	En cuanto a proyectos se han puesto en marcha varios, por ejemplo en cuestión de asfaltados se ha dado bastante prioridad ya que son muy importantes para la parroquia y es de nuestra entera competencia. Además, otro proyecto importante que es Carchi Te Cuida Mujer, que es una de las iniciativas más grandes ahora mismo en toda la provincia, y el proyecto de Transporte Escolar Gratuito con el cual se cubre varias zonas de la ruralidad beneficiando a varios niños y niñas.
2. Desde su perspectiva, ¿cómo se han alineado los proyectos ejecutados por la Prefectura en Julio Andrade con los objetivos nacionales de desarrollo?	Respecto a los objetivos nacionales de desarrollo se ha evidenciado una buena articulación, porque mediante el PDOT de la Prefectura se van alineando estos objetivos, luego al Plan de Desarrollo Institucional y también al POA que conlleva planificar estos proyectos. Entonces están articulados con todos los objetivos descritos en el Plan Nacional de Desarrollo.
3. ¿Cuáles cree usted que han sido los sectores más priorizados por la Prefectura en la parroquia Julio Andrade y qué resultados se han observado en dichos sectores?	El sector más priorizado ha sido el de Desarrollo Social, enfocado para los grupos de atención prioritaria, con proyectos como el Transporte Escolar Gratuito, Carchi Te Cuida Mujer. En este caso se ha brindado una mayor prioridad a las mujeres de la ruralidad que muchas veces tienen limitaciones para cuidar su salud.
4. ¿Qué proyectos considera que han sido mejor planificados y ejecutados en la parroquia?	Considero que todos los proyectos están bien planificados y ejecutados, acorde a una planificación anual y plurianual en la cual desde el inicio de la gestión del Ing. Julio Robles se ha llevado un análisis de todos estos proyectos de su plan de

trabajo y actualmente están en pleno desarrollo.

5. En términos de ejecución y seguimiento, ¿cuáles sectores considera que han tenido una mayor atención en la parroquia Julio Andrade? ¿A qué se debe esta priorización?

En cuanto a los seguimientos, en el área de Planificación se la realiza de manera mensual. En este proceso se revisa cada uno de los proyectos, de los cuales se ha evidenciado que los que tiene un mayor avance es en obras públicas, en todo lo que respecta a infraestructura. También en el sector de desarrollo social se ha reflejado una correcta ejecución.

6. ¿Qué nivel de participación considera que tiene la ciudadanía en las fases de diseño, ejecución y evaluación de los proyectos desarrollados en la parroquia Julio Andrade?

Cuando se va a realizar un proyecto, por lo general se reúne el señor Prefecto con las personas que son parte de los beneficiarios, por ejemplo, para el proyecto Carchi Te Cuida Mujer se realizó bastante socialización, se llevaron a cabo varias reuniones con las personas de cada sector para analizar sus mayores necesidades. Igualmente para proyectos de asfaltados se reunió con el Alcalde de la parroquia y analizaron las vías que necesitan mayor atención.

También se organizan los presupuestos participativos, que es en donde la ciudadanía manifiesta las obras que más son necesarias. Debido a ello considero que si se da prioridad a la participación ciudadana.

7. ¿Qué proyectos desarrollados por la Prefectura han contribuido al fortalecimiento de las actividades agropecuarias y productivas en la comunidad?

En ese sector se han desarrollado varios proyectos como Campo Próspero y Sostenible, el Laboratorio de lácteos, suelos y aguas, Producción Agrícola Sostenible, entre otros, que son principalmente enfocados a beneficiar a las actividades productiva de la parroquia.

8. ¿Qué acciones considera usted más relevantes en cuanto a la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales en Julio Andrade?

Con relación a la sostenibilidad y cuidado del medio ambiente se han desarrollado varias iniciativas en cuanto a reforestación, la conservación de áreas protegidas, protección de las 50 hectáreas. Estos proyectos han sido importantes para la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales de este territorio.

<p>9. ¿Qué iniciativas ambientales impulsadas por la Prefectura han tenido un mayor impacto en la comunidad?</p>	<p>En cuanto a las iniciativas ambientales que han presentado el mayor impacto en el proyecto de conservación de la biodiversidad enfocado a proteger los ecosistemas y promover un desarrollo sostenible en la región, asimismo el proyecto de educación ambiental que promueve una conciencia ecológica y fomentan prácticas sostenibles para cuidar el medio ambiente.</p>
<p>10. ¿Qué programas se han ejecutado para mejorar la calidad de vida de los grupos vulnerables en Julio Andrade?</p>	<p>Existen varios proyectos que han mejorado la calidad de vida, como el Carchi Te Cuida Mujer, que más se ha impulsado a nivel provincial, y además del proyecto de Transporte Escolar Gratuito, Seguridad Alimentaria y más iniciativas enfocadas a los niños, niñas y jóvenes de la parroquia</p>
<p>11. ¿Qué iniciativas ha ejecutado la Prefectura para mejorar la eficiencia de los sistemas de riego en Julio Andrade y cuál ha sido su impacto en la producción agrícola?</p>	<p>Para los sistemas de riego existen varios convenios de las juntas parroquiales, y también un proyecto que recientemente se está poniendo en marcha sobre los reservorios.</p>
<p>12. ¿Cómo ha influido la mejora de la infraestructura vial en el desarrollo económico y social de la parroquia?</p>	<p>En la actual gestión se están ejecutando los asfaltados, aunque no se han concretado totalmente, hay bastante kilómetros planificados para Julio Andrade. Entonces estos proyectos han tenido un mayor impacto en la economía, porque las personas en estas comunidades les permiten tener mayor facilidad de transportar sus productos para comercializarlos de una manera más rápida y más segura y por ello es que si ha influido positivamente al desarrollo económico y social.</p>

Tabla 29. Entrevista a experto 2

Nombre: Gabriela Solange Mejía Erazo

Cargo: Analista de Planificación para el Desarrollo

Fecha: 15-09-2025

Institución: Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Carchi

Pregunta	Hallazgo
1. ¿Qué proyectos implementados por la Prefectura del Carchi considera que han tenido mayor impacto en la atención de las necesidades locales en la parroquia Julio Andrade? ¿Por qué?	<p>En ese sentido se ha dado mayor atención con los proyectos de enfocados al desarrollo social para los grupos vulnerables en este caso se han desarrollado algunos como el proyecto de Transporte Escolar Gratuito, Carchi Te Cuida Mujer y la restauración de la Casa de la Juventud que está enfocada en brindar talleres para niños, niñas y jóvenes.</p> <p>Asimismo proyectos de la producción agrícola sostenible que ha beneficiado principalmente a los agricultores fortaleciendo a prácticas más sostenibles y más amigables con el medio ambiente.</p>
2. Desde su perspectiva, ¿cómo se han alineado los proyectos ejecutados por la Prefectura en Julio Andrade con los objetivos nacionales de desarrollo?	<p>Si están correctamente alineados debido a que para construir el PDOT siempre van enmarcados los objetivos nacionales de desarrollo, seguidamente estos van plasmados en los POAS, que engloba las acciones que se ejecutarán durante el año, para cumplir los objetivos estratégicos o de largo plazo identificados anteriormente en el PDOT.</p> <p>Entonces si se presenta una correcta alineación.</p>
3. ¿Cuáles cree usted que han sido los sectores más priorizados por la Prefectura en la parroquia Julio Andrade y qué resultados se han observado en dichos sectores?	<p>El sector de Desarrollo Social ha sido el más priorizado, además de la Casa de la Juventud que se está instalando, el proyecto Carchi Te Cuida Mujer que promueve y cuida la salud de la mujer en las zonas rurales, está enfocadas en brindar servicios de salud a más de 10000 mujeres en las zonas rurales de todo el Carchi, incluida la parroquia Julio Andrade.</p>
4. ¿Qué proyectos considera que han sido mejor planificados y ejecutados en la parroquia?	<p>De manera general todos los proyectos están muy bien planificados ya que si se ha logrado cubrir las necesidades de la población en su totalidad, y a sí mismo ya</p>

	se encuentran en una correcta ejecución.
5. En términos de ejecución y seguimiento, ¿cuáles sectores considera que han tenido una mayor atención en la parroquia Julio Andrade? ¿A qué se debe esta priorización?	De manera mensual se van realizando un seguimiento hacia los distintos proyectos, en este caso se ha tenido una mayor ejecución en los proyectos de vialidad o de obras públicas y asimismo en lo que respecta al sector de desarrollo ambiental y desarrollo social.
6. ¿Qué nivel de participación considera que tiene la ciudadanía en las fases de diseño, ejecución y evaluación de los proyectos desarrollados en la parroquia Julio Andrade?	La ciudadanía a través de las instancias de participación como los presupuestos participativos y las rendiciones de cuentas, les ha permitido tener mayor control sobre los proyectos y asimismo dar seguimiento a las distintas actividades que desarrolla la Prefectura. El proyecto Campo Próspero y Sostenible ha contribuido a fortalecimiento de las actividades agropecuarias en este sector, el proyecto de buenas prácticas agrícolas el cual tiene como objetivo fortalecer las capacidades de los pequeños y medianos productores en donde se busca mejorar la productividad y la sostenibilidad ello se lo realiza a través de la entrega de plantas frutales y la capacitación en el manejo de plagas y enfermedades.
7. ¿Qué proyectos desarrollados por la Prefectura han contribuido al fortalecimiento de las actividades agropecuarias y productivas en la comunidad?	Acciones como la restauración de ecosistemas mediante reforestación, proyectos de educación ambiental que promueven una conciencia ecológica y fomentan prácticas sostenibles para el cuidado del entorno. Además de los planes de conservación de las áreas protegidas esenciales para proteger de los ecosistemas y promover un desarrollo sostenible.
8. ¿Qué acciones considera usted más relevantes en cuanto a la conservación y manejo sostenible de los recursos naturales en Julio Andrade?	La iniciativa del BIAN o Biocorredor Andes Norte, que está enfocada en precautelar la conservación de diferentes especies tanto en flora como en fauna, con este proyecto se está cuidando más de 50 hectáreas a nivel provincial en donde si está considerada la parroquia de Julio Andrade. Para el fortalecimiento de las áreas de conservación se brinda equipos a

10. ¿Qué programas se han ejecutado para mejorar la calidad de vida de los grupos vulnerables en Julio Andrade?	<p>los guardabosques y a todas las personas que se encuentran involucradas en cuanto a protección, y también se han implementado puntos de control en donde se hacen monitoreos de las especies protegidas.</p> <p>Este es un proyecto bastante importante que actualmente se encuentra en marcha y que se espera siga desarrollándose o a largo plazo</p> <p>Se ha promovido varios proyectos en el área de desarrollo social como el fomento de actividades como talleres para niños, niñas y jóvenes, además del programa de seguridad alimentaria que ha beneficiado a varias familias en situación de vulnerabilidad, Carchi Te Cuida Mujer, el Transporte Escolar Gratuito, entre otros.</p>
11. ¿Qué iniciativas ha ejecutado la Prefectura para mejorar la eficiencia de los sistemas de riego en Julio Andrade y cuál ha sido su impacto en la producción agrícola?	<p>Se han ejecutado varios proyectos de riego en Julio Andrade como capacitación a agricultores en técnicas de riego, la rehabilitación de reservorios para el riego lo cual ha beneficiado a varios habitantes de esta parroquia.</p>
12. ¿Cómo ha influido la mejora de la infraestructura vial en el desarrollo económico y social de la parroquia?	<p>Si ha influido de una manera muy positiva ya que gracias a las obras de vialidad han permitido facilitar la movilidad, el transporte de productos y de manera general dinamiza el desarrollo económico de la parroquia.</p>

Anexo 5. Evidencias de encuestas y entrevistas aplicadas

