

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Tema: "Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local"

Trabajo de Integración Curricular previo a la obtención del
título de Licenciada en Administración Pública

AUTORA: Moreta Checa Sayara Anahi

TUTORA: MSc. Coral Erazo Mike Joffre


Tulcán, 2026.

CERTIFICADO DEL TUTOR

Certifico que la estudiante Moreta Checa Sayara Anahi con el número de cédula 1004723399, ha desarrollado el Trabajo de Integración Curricular: "Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local."

Este trabajo se sujeta a las normas y metodología dispuesta en la Codificación del Reglamento de Régimen Académico y de Estudiantes de la UPEC, por lo tanto, autorizo la presentación de la sustentación para la calificación respectiva.

MIKE JOFFRE
CORAL
ERAZO



Firmado digitalmente
por MIKE JOFFRE
CORAL ERAZO
Fecha: 2026.04.20
18:14:54 -05'00'

MSc. Coral Erazo Mike Joffre

TUTOR

Tulcán, abril de 2026

AUTORÍA DE TRABAJO

El presente Trabajo de Integración Curricular constituye un requisito previo para la obtención del título de Licenciada en la Carrera de administración pública de la Facultad de Comercio Internacional, Integración, Administración y Economía Empresarial

Yo, Moreta Checa Sayara Anahi con cédula de identidad número 1004723399 respectivamente declaro que la investigación es absolutamente original, auténtica, personal y los resultados y conclusiones a los que he llegado son de mi absoluta responsabilidad.

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'Anahi Checa', enclosed within a circular scribble.

Moreta Checa Sayara Anahi

AUTORA

Tulcán, abril de 2026

ACTA DE CESIÓN DE DERECHOS DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR

Yo Moreta Checa Sayara Anahi declaro ser autor de los criterios emitidos en el Trabajo de Integración Curricular: "**Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local**" y eximo expresamente a la Universidad Politécnica Estatal del Carchi y a sus representantes de posibles reclamos o acciones legales.

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'Anahi Checa', enclosed within a circular scribble.

Moreta Checa Sayara Anahi

AUTORA

Tulcán, abril de 2026

AGRADECIMIENTO

Primeramente, agradezco a dios por permitirme terminar una etapa más de mi vida por el apoyo y la fortalece que me ha dado a pesar de que a veces he dudado de mi misma, pero él me ha ayudado a salir adelante.

A mi querida madre Silvia Checa solo me queda agradecerle de todo corazón por su apoyo incondicional que me ha dado, esta meta terminada no es solo mía sino también de ella, las únicas palabras que le puedo decir es GRACIAS por su forma de ser, consejos y su cariño incondicional que me ayudado a esforzarme y a serla sentir orgullosa de la hija que ha formado responsable, humilde y que quiere salir a delante cumpliendo sus metas.

A mi querida hermana Belinda por su gran apoyo, amor y cariño que me ha brindado a pesar de todo me ha motivado a ser mejor persona. A mi gran amor Yaretzy quien me brinda su amor y cariño incondicionalmente, siendo una de las personas más especiales de mi vida quien se siente más orgullo de mí, su paciencia y mi esfuerzo he terminar una etapa más de mi vida. A mi primo Franklin gracias por su apoyo y ayuda en muchas cosas este logra es importante para que él se sienta orgulloso de su prima. A mi tía Mariana por su apoyo y consejos que me han dado para ser mejor persona, por su cariño que me han brindado.

A mis queridas amigas Diana y Carolina quienes han estado ahí en las buenas y en las malas, quienes me han apoyado mucho, a mi Cinthia quien en tan poco tiempo se hizo una amiga incondicional a las tres les agradezco por formar parte de esta hermosa etapa de mi vida universitaria en donde compartimos muchas cosas que guardare con gran cariño en mi corazón

A mi querida amiga Marjorie quien me apoyado incondicionalmente y ha estado ahí apoyándome siempre de cercas y de lejos.

A mi tutor de tesis el MSc. Maik Coral, quien fue mi guía durante este proceso, le agradezco por su colaboración, paciencia, apoyo y ser una parte clave para terminar este proyecto de titulación.

Gracias por todo su apoyo incondicional

Anahi Moreta Checa

DEDICATORIA

Le dedico mi trabajo a dios quien fue mi guía incondicional. A abuelitos quienes me ciudad desde el cielo y los extraño Pablo Checa y Blanca Checa.

A mi querida madre le dedico mi tesis con profundidad gratitud quien ha sido la persona más importante y especial de mi vida que con cada esfuerzo y sacrificio que ella hizo me ayudo a alcanzar una etapa más de vida solo me queda dedicarle este pequeño esfuerzo que es mas de ella que mío, le dedica con todo mi corazón para que se sienta orgullosa de la hija que ha formado con su cariño incondicional.

A mi hermana Belinda por sus consejos y apoyo. A mi Yaretzy por su gran amor incondicional le dedico este pequeño trabajo para que se sienta orgullosa de la prima que tiene y que siempre será parte de mi vida en mis logros ya sean grandes o pequeños.

A mis docentes, gracias por su tiempo, apoyo y por compartir un poco de sus conocimientos en mi desarrollo profesional.

Con todo mi corazón
Anahi Moreta Checa

ÍNDICE

RESUMEN	11
ABSTRACT.....	12
INTRODUCCIÓN	13
I. EL PROBLEMA.....	14
1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	14
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	16
1.3. JUSTIFICACIÓN.....	16
1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN.....	17
1.4.1. Objetivo General	17
1.4.2. Objetivos Específicos.....	17
1.4.3. Preguntas de Investigación.....	18
II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	19
2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	19
2.2. MARCO TEORICO	22
2.2.1. Teoría de la Nueva Gestión Publica según García Sánchez 2007	22
2.2.2. Teoría del Desarrollo local según Vázquez (1988)	23
2.2.3. La Gestión Publica	24
2.2.4. Gobernanza	27
2.2.5. Desarrollo Local.....	29
2.3 Marco legal.....	33
III. METODOLOGÍA	42
3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO	42
3.1.1. Enfoque	42
3.1.2. Tipo de Investigación	43

3.1.3. Diseño de investigación.....	44
3.2. IDEA A DEFENDER	45
3.2. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES	45
3.1.1. Definición de las variables.....	45
3.1.2. Operacionalización de las variables	46
3.4. MÉTODOS UTILIZADOS	49
3.3.1. Métodos	49
3.4.2. Técnicas	51
3.4.3. Instrumentos.....	52
3.5. Análisis estadístico.....	53
3.5.1. Población y muestra.....	53
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	55
4.1. RESULTADOS.....	55
V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	83
5.1. CONCLUSIONES.....	83
5.2. RECOMENDACIONES.....	84
VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	85
VII. ANEXOS.....	97

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Desarrollo local.....	30
Figura 2. Dimensiones del desarrollo	32
Figura 3. Desarrollo organizacional de Gads Municipal Antonio Ante.....	56
Figura 4. Aspectos tecnológicos.....	57
Figura 5. Proyectos de innovación	59
Figura 6. Mecanismos de participación	60
Figura 7. Participación ciudadana	61
Figura 8. Áreas de seguridad	62

Figura 9. Transporte publico	64
Figura 10. Audiencias publicas	65
Figura 11. Fiscalización financiera	66
Figura 12. Derechos culturales	67
Figura 13. Atractivos culturales	68
Figura 14. Equidad ciudadana	70
Figura 15. Sectores económicos productivos	71
Figura 16. Gestión del Gads Municipal Antonio Ante	72
Figura 17. Control y regulación cantonal.....	74
Figura 18. Lugares patrimoniales	75
Figura 19. Viabilidad en la infraestructura.....	76
Figura 20. Residuos solidos	77
Figura 21. Ecosistemas de flora y fauna	79
Figura 22. Biodiversidad	81
Figura 23. Calidad del agua potable	82

ÍNDICE DE ANEXOS

anexo 1. Marco legal	33
Anexo 2. Operalización de las variables	48
Anexo 3. Desarrollo organizacional del Gad Municipal Antonio Ante.....	56
Anexo 4. Aspectos tecnológicos.....	57
Anexo 5. Proyecto de innovación.....	58
Anexo 6. Mecanismos de participación	60
Anexo 7. Participación ciudadana.....	61
Anexo 8. Áreas de seguridad	62
Anexo 9. Transporte publico	63
Anexo 10. Audiencias publicas	65
Anexo 11. Fiscalización financiera	66
Anexo 12. Derechos culturales	67
Anexo 13. Atractivos culturales.....	68
Anexo 14. Equidad ciudadana	69
Anexo 15. Sectores económicos productivos	71

Anexo 16. Gestión del Gad Municipal Antonio Ante	72
Anexo 17. Control y regulación cantonal.....	73
Anexo 18. Lugares patrimoniales.....	74
Anexo 19. Viabilidad en la infraestructura	76
Anexo 20. Residuos solidos	77
Anexo 21. Ecosistemas de flora y fauna.....	79
Anexo 22. Biodiversidad.....	80
Anexo 23. Calidad del agua potable	82
Anexo 24. Acta de la sustentación de Predefensa Del Tic	97
Anexo 25. Certificado del Abstract por parte de idiomas	98
Anexo 26. Formato de encuesta.....	100
Anexo 27. Formato de entrevista	102
Anexo 28. Entrevista de experto 1	102
Anexo 29. Entrevista a experto 2	104
Anexo 30. Evidencia de encuestas y entrevistas aplicadas	106

RESUMEN

El presente trabajo de investigación se enfocó en desarrollar un análisis sobre Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local. El objetivo de este estudio fue Analizar la gestión pública del GAD Municipal y su incidencia en el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui período 2023 – 2024. Para sustentar la investigación, se tomó como base las Teoría de la Nueva Gestión Pública y la gestión pública la cual orienta a mejorar la eficiencia y efectividad del sector público al momento de satisfacer las necesidades de la ciudadanía, permitiendo optimizar los recursos, fortalecer los procesos de planificación y garantizar una prestación de servicios más transparentes y eficiente. Así mismo, se consideró la Teoría del desarrollo local que busca generar condiciones que promuevan el bienestar integral de la población, impulsando el progreso económico y cultural. En cuanto a metodología, se empleó un enfoque cuantitativo, cualitativo o mixto, apoyando en los tipos de investigación exploratoria, descriptivo, de campo y bibliográfico. Se aplicó técnicas como la encuesta y entrevista, como instrumentos se utilizó cuestionario que se aplicó a un total de 381 personas de la ciudad Atuntaqui y una guía de preguntas dirigidas a los funcionarios del Departamento de participación Ciudadana y Alcaldía del GAD. Los resultados evidenciaron la existencia de una débil gestión pública que incide con el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui lo cual afecta la calidad de vida de la ciudadanía.

Palabras Claves: Nueva Gestión Pública, sector público, desarrollo local, incidencia

ABSTRACT

This research focused on developing an analysis of the public management of the Antonio Ante Municipal Decentralized Autonomous Government and its impact on local development. The objective of this study was to analyze the public management of the Municipal GAD and its impact on the local development of the city of Atuntaqui during the period 2023–2024. To support the research, the theories of New Public Management and public management were used as a basis. These theories aim to improve the efficiency and effectiveness of the public sector in meeting citizens' needs, optimizing resources, strengthening planning processes, and ensuring more transparent and efficient service delivery. Likewise, the theory of local development was considered, which seeks to create conditions that promote the comprehensive well-being of the population, driving economic, political, cultural, and environmental progress. Regarding methodology, a quantitative, qualitative, or mixed approach was employed, supported by exploratory, descriptive, field, and bibliographic research methods. Techniques such as surveys and interviews were applied. The instruments used were a questionnaire administered to a total of 381 people in the city of Atuntaqui and a guide of questions directed at officials from the Department of Citizen Participation and the Mayor's Office of the GAD (Autonomous Decentralized Government). The results revealed the existence of weak public management that hinders the local development of the city of Atuntaqui, thus affecting the quality of life of its citizens.

Keywords: New Public Management, public sector, local development, impact

INTRODUCCIÓN

La investigación actual titulada “Gestión Pública del Gobierno Municipal Autónomo Descentralizado de Antonio Ante y su Incidencia en el Desarrollo Local”. El objetivo principal en este sentido es examinar la gestión pública del GAD Municipal y su incidencia en el desarrollo local de la ciudad de Atuntaqui para el período 2023 – 2024.

El primer capítulo consiste en dar a conocer el planteamiento y analizarlo desde un enfoque cantonal, es decir, en la perspectiva de un problema en la macro gestión pública y el desarrollo local en la región latinoamericana, en el país, en este caso Ecuador, y la ciudad de Atuntaqui. Al igual que la justificación o la relevancia que este estudio da, así como los objetivos y las interrogantes de la investigación.

El capítulo dos describe la investigación y los antecedentes que anteceden a este estudio y el marco teórico que describe las teorías que sustentan la investigación como la Nueva Gestión Pública, la Teoría del Desarrollo Local, la Gobernanza Local, y también el conjunto de normas que regulan el tema objeto de estudio.

El capítulo tres describe la metodología la que consiste en la técnica de investigación de enfoque mixto, es decir, se presenta un campo y aporte de tipo cualitativo y cuantitativo, así como la técnica de investigación de tipo bibliográfico, un diseño de enfoque no experimental y de tipo transversal, y el alcance de tipo descriptivo y explicativo. Además, técnicas e instrumentos utilizados para recabar información, de las cuales se destacan las encuestas y las entrevistas.

En el capítulo cuatro se presentan los resultados y la discusión que provienen de la encuesta y entrevistas realizadas a los habitantes de la ciudad de Atuntaqui y a los funcionarios del GAD Municipal Antonio Ante y, finalmente, en el capítulo cinco se presentan las conclusiones y las recomendaciones que responden a los objetivos planteados por la investigación.

I. EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

La gestión pública requiere de innovación y reinención para poder desarrollar las habilidades y capacidades que contribuyan a lograr los objetivos impuestos por los gobiernos y a una comprensión objetiva de la realidad de las localidades. Esta óptica da en el blanco. Es la perspectiva del desarrollo y de la necesidad de enfrentar los problemas contemporáneos de una manera eficaz. Por lo tanto, los problemas contemporáneos son: mala administración pública, corrupción, desconfianza, falta de transparencia, y recursos limitados que evitan que las instituciones públicas cubran las demandas de los ciudadanos.

La gestión pública en América Latina presenta limitaciones originadas en una planificación deficiente, en especial, en el momento de la aplicación de estrategias, mecanismos y planes que propicien el desarrollo local. Esto pone de manifiesto la necesidad de reforzar la vinculación del sector público con el privado para lograr una mejor ejecución, así, la gestión pública en deficiencia contribuye al estancamiento del desarrollo local por la mala planificación y el déficit de vinculación entre los sectores público y privado que generan obstáculos para el desarrollo de la economía local. (Finot et al., 2009). Del mismo modo, el desarrollo local de los recursos que han de servirse para la ejecución de las políticas del territorio. El problema no se encuentra en la voluntad política ni en la falta de recursos. Es por falta de una lógica dentro de los procesos que se lleva a cabo. Su mayor reto es la construcción de espacios territoriales para la formulación y la implementación de políticas, generando estructuras que se traducen en trabajo, en la mejora de la pobreza, y en la integración territorial. (Gallichio, 2010)

En el país, uno de los problemas más relevantes que deben enfrentar los gobiernos locales es la falta de planificación. La capacidad de un Estado se da en la combinación de instituciones robustas y liderazgos estratégicos. Por eso muchos de los alcaldes no llegan con una capacitación en planificación, en financiamiento público o en gobernanza local, lo que se limita en gran medida su capacidad para responder a fenómenos como la delincuencia, el desempleo, o la falta de obras. La corrupción y el clientelismo, que aseguran la captura del Estado, son prácticas que en lugar de usar el Estado en beneficio del desarrollo, lo utilizan en beneficio de personas que no tienen un mérito para la posición que ocupan. La creciente presencia de contratos irregulares, de obras inconclusas, y de presupuestos mal

ejecutados, no solo afectan la legitimidad que los ciudadanos tienen a las instituciones, sino que, además, constituyen un obstáculo para el desarrollo económico local. Estos aspectos reflejan la ineficiencia que caracteriza a la administración pública en el Ecuador. (Villavicencio, 2024)

El desarrollo local también se analiza, desde (Valarezo, 2011), desde la escala cantonal, usando la información que aportan las diferentes instituciones, a partir de los ejes económico, social, político, cultural y ambiental. De acuerdo con los datos obtenidos, la región Sierra tiene un 49,5%, la región Amazónica un 21,2%, y la región Costa un 29,9%. Existe claramente una desigualdad en el desarrollo local de las diferentes regiones, siendo la región Sierra la que tiene el mayor desarrollo económico de la región, esforzándose por mejorar las condiciones de vida de los habitantes. Además, algunos de los factores que afectan el bajo desarrollo de las regiones son la ineficiencia en la gestión, la mala planificación, los recursos limitados a nivel municipal, la baja participación, y las condiciones de vida no mejoradas de la población. (Índice de Desarrollo Local para Ecuador con datos del 2010)

La provincia de Imbabura en la región Sierra es parte del cantón Antonio Ante, y una de sus parroquias urbanas, Atuntaqui, también conocida como la ciudad de la moda. La gestión pública del Gobierno Municipal Autónomo Descentralizado de Antonio Ante tiene un fuerte compromiso con el desarrollo económico, productivo, turístico y cultural del cantón al proporcionar apoyo técnico y financiero para las ferias comerciales organizadas por la Cámara de Comercio de Antonio Ante y la Cámara de Producción de Antonio Ante. Además, como resultado de la colaboración entre el sector público y privado, la gestión municipal ganó el primer lugar en la categoría de Desarrollo Económico Territorial por el proyecto "Centro de Exposiciones y Ferias de la Ciudad", que se desarrolló en conjunto con el sector productivo local.

Este reconocimiento, a través del Premio a las Mejores Prácticas Seccionales, destaca a los gobiernos seccionales que han logrado una alineación exitosa a través de la colaboración, la corresponsabilidad, y el impulso de un desarrollo territorial sostenible e inclusivo. (PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL PDOT 2020, 2020)

Por tanto, la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Antonio Ante en la ciudad Atuntaqui enfrenta limitantes que restringen el desarrollo local, pues el déficit de la planificación estratégica, la débil coordinación interinstitucional y la escasa disposición técnica y administrativa, dificultan la

ejecución de políticas públicas, a esto se le suma la baja participación ciudadana en la toma de decisiones, la falta de sistemas de control de transparencia y resistencia, en el caso de los mandos directivos, por los frecuentes cambios de autoridades, lo que interrumpe la continuidad de las directrices programáticas que, como resultado, inciden en el escaso desarrollo de la economía de la ciudad en todos los sectores que puedan ser vulnerados por la deficiente planificación de la gestión. (Cuarán & Oswaldo, 2021) Por lo general algunos factores como la escasez de recursos financieros, la baja participación de la iniciativa productiva comunitaria y la desigualdad en la distribución de los beneficios y servicios públicos, agravan la situación.

Dicha situación da como resultado una escasa inversión en infraestructura productiva, una reducción en el número de puestos de trabajo, el desaprovechamiento del potencial económico del área, la desconfianza de la gente, el debilitamiento de la institucionalidad y la falta de avance en el desarrollo del territorio. Se puede evidenciar que la deficiente gestión pública en el GAD Municipal Antonio Ante genera un bajo desarrollo local que impacta de forma negativa en el desarrollo económico y la generación de empleo para la ciudadanía. (Baca, 2015)

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿La inadecuada gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante de la ciudad Atuntaqui y su incidencia en el desarrollo económico productivo local?

1.3. JUSTIFICACIÓN

El objetivo principal de esta investigación fue estudiar la gestión pública de los municipios y la forma en que las actividades de los municipios cumplen con sus fines de desarrollo social y económico. Así, se contribuyó a la formulación de objetivos y la definición de estrategias que permitan la formulación de planes de gestión y la correcta y eficiente asignación de recursos que faciliten la gestión del desarrollo de la ciudad de Atuntaqui.

Así, el impacto del desarrollo local en la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante, da la posibilidad de contar con un marco para la toma de decisiones, la integración de la ciudadanía, la implementación de

determinadas políticas públicas, y los efectos producidos en la ciudad de Atuntaqui. De ahí que esta investigación tenga relevancia social y económica, en la medida en que aporta al estudio de la relación que existe entre la gestión pública y las políticas públicas y la gestión pública en la implementación de políticas públicas para el desarrollo local de la ciudad.

Por otro lado, esta investigación aporta a la comprensión de la situación del desarrollo local de la ciudad de Antunaqui, que es la cabecera del cantón Antonio Ante y su relación con la gestión pública del GAD Municipal Antonio Ante, con el objetivo de demostrar que las decisiones institucionales, los programas y la participación ciudadana contribuyeron a la atención de la problemática social, económica y ambiental de la ciudad.

Igualmente se evaluará el grado de transparencia y rendición de cuentas de las instituciones públicas municipales en la elaboración de planes y programas que favorezcan el desarrollo de la localidad y de la población. Como séptimo aspecto, esta investigación servirá a las personas interesadas en el desarrollo y crecimiento de la ciudad de Atuntaqui, a las autoridades, a los directores de instituciones, a los funcionarios públicos, y a los otros actores de la sociedad, y también a la comunidad universitaria porque facilitará nuevas líneas de investigación en el campo de la administración pública y la gobernanza a nivel local. Por lo tanto, este estudio no solo contribuirá al desarrollo del conocimiento teórico de la administración pública, y del desarrollo local, sino que también proporcionará herramientas y aportes que beneficiarán a la sociedad en general, y a la comunidad en particular.

1.4. OBJETIVOS Y PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN

1.4.1. Objetivo General

“Analizar la gestión pública del GAD Municipal y su incidencia en el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui período 2023 - 2024.”

1.4.2. Objetivos Específicos

- Diagnosticar la gestión pública Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante para el mejoramiento de las acciones realizadas por las unidades administrativas.
- Caracterizar el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui para una adecuada orientación de la calidad de vida de las personas

- Relacionar la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui para mejorar las condiciones del entorno y con ello satisfacer las necesidades de la ciudadanía.

1.4.3. Preguntas de Investigación

¿Cómo la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado municipal Antonio Ante ayudado en el manejo de las acciones realizadas por las unidades administrativas?

¿Cómo el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui ha ayudado a la calidad de vida de las personas?

¿Cómo la gestión pública del GAD Municipal Antonio Ante y el desarrollo local de la ciudad atuntaqui han ayudado para mejorar las condiciones del entorno para satisfacer las necesidades de los ciudadanos?

II. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Como punto de referencia de la presente investigación se han empleado investigaciones de años anteriores relacionadas con la administración pública y su impacto en el desarrollo local, a continuación, se ofrecen algunos antecedentes investigativos:

Antecedente 1.-

La investigación de (Cacay & Johnson, 2022) en la revista Ciencia Latina y Científica Multidisciplinaria, se titula: "La gestión pública de un gobierno autónomo descentralizado municipal en la dinámica del desarrollo local. Para describir el modelo de gestión pública del gobierno autónomo municipal descentralizado, este caso de investigación estudió la ciudad de Machala. Por lo tanto, el autor de esta investigación delineó una metodología cuantitativa de diseño no experimental básico, que involucra enfoques descriptivos, explicativos, predictivos y prospectivos. Así, los investigadores utilizaron encuestas como medio de recolección de datos, que, en este caso, a través de una muestra no probabilística, se aplicó a 110 encuestados, que en este caso eran profesionales de 55 áreas departamentales del GAD-M Machala. Por lo tanto, se ha identificado el poder de los gestores institucionales cuando hay una ausente notable de líderes productivos, gremiales, organizacionales, comunitarios y de participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones que afectan la gobernanza, el 92% de los encuestados no tienen conocimiento de las políticas públicas, ordenanzas y proyectos ejecutados por el GAD-M, el 95% desconoce las fuentes de financiamiento para proyectos comunitarios, el 98% no participa en el proceso de rendición de cuentas, y el 55% tendría que decir que la gente no reconoce la gestión. Esto es para los GAD de Machala, donde la población no conoce la gestión que se está desarrollando, o si la gestión se está haciendo, o si la gestión se está implementando, o si la gestión se está implementando. Como resultado, tenemos una gestión pública deficiente que afecta el desarrollo económico productivo de la región.

Antecedente 2.-

Olivera et al (2020) publicaron un artículo en la Revista Iberoamericana de Estudios Municipales titulado: "La Relación Entre la Gestión Pública y el Desarrollo Local Sostenible en las Ciudades de Oaxaca, 2000-2017". Este artículo analiza la relación

entre la utilización de ingresos municipales y el desarrollo local sostenible, enfatizando el papel de la gestión pública a nivel de gobierno local. El autor empleó una metodología cuantitativa a través de una revisión documental y construcción de base de datos, y utilizó un método descriptivo. Una de las conclusiones de este estudio es que la gestión pública es directamente proporcional al desarrollo local sostenible. La gestión pública en las ciudades creó un nivel de respuesta a las necesidades y demandas del territorio y las personas a través de propuestas de políticas orientadas a lo local, lo que fue positivo para los gobiernos locales. El autor concluyó que los gobiernos locales y el desarrollo local sostenible tienen una relación estrecha, y que dependen entre sí para el mejoramiento de la gente.

Antecedente 3.-

Además (Tapia, et al. 2022) en el libro llamado: "Gestión Municipal y Desarrollo local" el objetivo principal es determinar la relación existente entre la gestión municipal y el desarrollo local, desde la percepción de los habitantes del distrito de San Pedro de Cachora (Perú) teniendo una metodología de estudio básica, diseño no experimental con un enfoque descriptivo, con muestreo aleatorio simple donde 270 habitantes fueron sometidos a un cuestionario y la técnica utilizada para recolectar la información fue la encuesta, finalmente, la conclusión es que el 13.3% de la población percibe la gestión municipal como no tan eficiente y el 64.4% la percibe como mala. Asimismo, el 7% de la población percibe el desarrollo local como muy malo y el 44.4% lo percibe como malo, sugiriendo que no hay relación entre la gestión municipal y el desarrollo local, causando descontento en el distrito San Pedro de Cachora, Perú.

Antecedente 4.-

También (Bravo & Dávila 2023) realizaron un estudio en Multidisciplina Ciencia Latina titulado: "Gestión pública y desarrollo local: una mirada desde los gobiernos locales", cuyo objetivo es analizar la relación e influencia que tiene la gestión pública sobre el desarrollo local mientras que la metodología de investigación es descriptiva con un enfoque cuantitativo que permite entender, analizar y explorar el objetivo desde una perspectiva deductiva, los investigadores tienen una posición neutral con un diseño no experimental, con el objetivo de analizar las actividades realizadas por la gestión pública en beneficio del desarrollo local, concluyen que la gestión pública tiene una gran influencia en el desarrollo local, se ha visto que una gestión pública arcaica, incompetente, ineficaz, estratégica deficiente y sobre todo corrupta es una limitación

en el camino del desarrollo social de las ciudades y por lo tanto un retraso en el logro de los ODS, trayendo más pobreza, menos educación y cultura, y servicios básicos apenas accesibles, los cuales no ayudan al desarrollo local y a la población local.

Antecedentes 5.-

Hernández (2024) llevó a cabo un estudio en la revista *European Public & Social Innovation Review* titulado "Fortalecimiento institucional y desarrollo local: una revisión y perspectivas de la política pública en municipios de quinta y sexta categoría en Colombia". En este estudio, analiza la efectividad de la política pública en el fortalecimiento institucional y el desarrollo local de estos municipios. Se ha utilizado una metodología mixta combinada en este estudio, donde la autora revisa documentos, analiza datos secundarios y realiza entrevistas semi-estructuradas con informantes claves regionales. En este estudio, examina la variabilidad en la implementación y el impacto de las políticas públicas, e identifica brechas en la coordinación interinstitucional y en la asignación de recursos. Hay un potencial para mejorar la eficiencia y efectividad de las políticas a través de los cambios propuestos que abordan las necesidades específicas de cada municipio y la mejora propuesta de la capacidad institucional.

Por lo tanto, se destaca la importancia de incorporar nuevas tecnologías y métodos en la gestión de la administración pública para mejorar el desarrollo local; así como la urgencia en la revisión de las políticas públicas, dotándolas de un mayor enfoque inclusivo y descentralizado, que favorezca la autonomía y la gestión de los municipios, en el desarrollo institucional y la promoción de liderazgos locales, como ejes estratégicos para el desarrollo sustentable de estas zonas.

Antecedentes 6.-

Inga & Caballero (2024) realizaron una investigación publicada en la *Revista Científico-Académica Multidisciplinaria* titulada "La importancia del desarrollo local en la Gestión Municipal" y explican que una gestión municipal efectiva y participativa es la que está en sintonía con las necesidades y aspiraciones de la comunidad local. La participación ciudadana se ve como un factor fundamental para el desarrollo local sostenible, y se examinan las diferentes formas en que la gestión municipal puede estimular la participación activa de los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones y ejecución de políticas y programas.

Las alianzas interinstitucionales se exploran como un medio para fortalecer la gestión municipal y obtener recursos adicionales para el desarrollo local, teniendo en cuenta

las oportunidades y desafíos colaborativos en relación al gobierno municipal, instituciones gubernamentales, sector privado, sociedad civil y academia en Tumbes. Se aplicó una metodología bibliográfica con un enfoque cuantitativo, explicativo, transversal y descriptivo, centrada en las necesidades locales para encontrar soluciones específicas a los desafíos concretos que enfrenta Tumbes en infraestructura, servicios públicos, educación, salud, empleo y medio ambiente. En conclusión, es esencial monitorear y evaluar la gestión municipal para garantizar la eficacia y eficiencia en la ejecución de políticas y programas y para evaluar el impacto en el desarrollo local en Tumbes.

Antecedente 7.-

Finalmente, es importante mencionar la tesis de grado del autor David Anrango sobre la Gestión Pública del canal de riego Monte Olivo - San Rafael y su impacto en el desarrollo local, donde se propone diagnosticar la gestión integral del canal, conocer la percepción de los usuarios y de los funcionarios públicos, y establecer vínculos entre las prácticas de gestión y el desarrollo económico, social y ambiental de la región. Utilizando metodología de enfoque mixto en el cual se aplicaron encuestas a usuarios del canal y se realizaron entrevistas con autoridades locales, personal técnico y directivos de la Junta de Riego, lo que permitió juntar información de tipo cuantitativo y cualitativo, con el fin de tener una visión más global del funcionamiento del sistema. Los hallazgos indican que la gestión pública del canal incide directamente en el desarrollo local, ya que determina la eficiencia del riego, la sostenibilidad productiva y la cohesión social. Sin embargo, su impacto se ve virtualmente condicionado por factores institucionales, ambientales y organizativos que necesitan ser fortalecidos. Además, esta investigación fue de suma relevancia, ya que se fomenta la agricultura sostenible y se potencia la participación en el desarrollo local.

2.2. MARCO TEORICO

2.2.1. Teoría de la Nueva Gestión Publica según García Sánchez 2007

García en (León & Gómez, 2013, pp. 177-194) sostiene que "la nueva gestión pública tiene como objetivo crear una administración que sea eficiente y efectiva, es decir, una administración que satisfaga las necesidades reales de los ciudadanos al costo más bajo posible, y en este sentido, prever la introducción de mecanismos competitivos que brinden a los usuarios la opción de elegir y, al mismo tiempo, promuevan la prestación de servicios de mayor calidad. Todo esto enmarcado en

sistemas de control que proporcionen total transparencia de los procesos, planes y resultados, de modo que, por un lado, se mejore el sistema de elección y, por otro lado, se fomente la participación de los ciudadanos." Por lo tanto, García busca transformar la nueva gestión pública para que sea un poco más eficiente y efectiva, donde el objetivo principal sea satisfacer las necesidades reales de los ciudadanos al costo más bajo posible para que se lleve a cabo promueve la introducción de mecanismos que incentiven lo mejor del desarrollo local con la población y establecer un sistema de control y transparencia que asegure que la gestión pública sea más responsable, abierta y participativa, fortaleciendo así la confianza ciudadana.

Mientras que para (SÁNCHEZ, 2007) la nueva gestión pública se centra en el uso de los conceptos de economía, eficiencia y efectividad en la organización gubernamental, así como en las herramientas políticas y sus programas, tratando de lograr calidad total en la prestación de servicios, todo esto con menos enfoque en las prescripciones procedimentales, normativas y directrices.

Por lo tanto, apunta a una administración eficiente y efectiva, es decir, una administración que satisfaga las necesidades reales de los ciudadanos al costo más bajo posible. Por lo tanto, pretende la introducción de mecanismos de competencia que permitan la elección del usuario y, al mismo tiempo, estimulen la prestación de servicios de mayor calidad. Todo esto rodeado de sistemas de control que den plena transparencia de los procesos, planes y resultados, de modo que, por un lado, mejoren el sistema de elección y, por otro lado, estimulen la participación de los ciudadanos.

2.2.2. Teoría del Desarrollo local según Vázquez (1988)

Vázquez (1988) citado en (Sosa, Riquelme, & Diez, 2020) describe el desarrollo local como un: Proceso económico y cambio estructural que conduce a la mejora de los niveles de vida de la población local. Tiene tres dimensiones: primero, una económica, donde los emprendedores locales utilizan su capacidad para organizar factores productivos locales a un nivel competitivo en términos de productividad, y también, sociocultural, en la que los valores y las instituciones sirven como base para el proceso de desarrollo; y por último, una dimensión político-administrativa donde las políticas territoriales crean una economía local favorable y la protegen de interferencias externas para impulsar el desarrollo local.

Por lo tanto, para que las políticas de desarrollo local sean efectivas, deben cumplir con las dimensiones económica, sociocultural y político-administrativa en todos los niveles y sectores de intervención para establecer el papel de coordinación entre los gobiernos locales y los actores sociales, especialmente los actores emprendedores y económicos en el territorio local, siempre que la gestión pública de las instituciones haya sido debidamente ejercida por las autoridades en beneficio de la sociedad. (Vázquez, 1988).

2.2.3. La Gestión Pública

La gestión pública, como parte más dinámica de la administración pública, se define como el conjunto de actividades, acciones, tareas y diligencias que se realizan para lograr los fines de interés público, tanto en la operativa de una organización pública, como en la interface con otras organizaciones gubernamentales. (Galinelli & Migliore, 2005). Desde esta perspectiva, la gestión pública consiste en la coordinación de la actividad de otras instituciones en favor de la sociedad.

En tanto, en la gestión pública se define como la acción de gerencial de manera correcta y eficaz la administración de los recursos en los diferentes niveles de concreción del Estado, orientado a la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos con el propósito de promover el desarrollo territorial, en función de sus potencialidades y de la generación de políticas públicas que respondan al bien común, de ahí que las instituciones deben reestructurarse y consolidar las áreas que están en sus puntos de quiebre, no solo por su infraestructura en sí misma, sino porque su solidez es una condición irrenunciable en la generación de una imagen de seriedad, capacidad y transparencia para rentabilizar la inversión en cualquier sector. (Bastidas & Pisconte, 2008)

La "gestión pública" puede entenderse como "coordinar la administración de los recursos económicos de una región, estado o país, así como del personal de las empresas del estado, para el control de los recursos, y para la ejecución de las políticas y normativas, de la forma más eficiente posible". Resulta necesario establecer que, en el caso de Ecuador, la gestión pública está sujeta a lo que prescribe la Ley Orgánica de la Administración Pública, que regula los principios y normas que deben observarse en la gestión de las instituciones del estado (Vargas & Navarro, 2020).

Racional, planificado y estratégico, el objetivo de la gestión es la eficiencia. En este sentido, la gestión no se reduce a la administración de recursos, sino que profundiza

en la gestión de la toma de decisiones y la gestión de la optimización de procesos de modo que se logre el cumplimiento de los objetivos de la institución, asegurando la eficiencia en la gestión de cada una de las áreas.

2.2.3.1. Objetivos de la Gestión Pública

La gestión pública implica además de utilizar recursos, entender la necesidad de llevar a cabo ciertas actividades de forma más eficiente. Por ello, hemos considerado algunos puntos a continuación:

- **Eficiencia:** busca la optimización de los procesos, en este caso, los de la administración pública, con la finalidad de poder atender y satisfacer la demanda de la ciudadanía de forma efectiva.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** promueve la apertura y el flujo responsable de la confianza; en este caso, de la administración pública frente a la ciudadanía, a través de la disponibilidad de informes en forma y fondo.
- **Participación ciudadana:** promueve la involucración de los ciudadanos en la toma de decisiones y en la ejecución de acciones, de forma eficiente, en respuesta a los intereses y necesidades de la sociedad.
- **Desarrollo sostenible:** se orienta hacia la formulación de políticas que, en el contexto de la localidad, fomenten el desarrollo y, a la vez, el crecimiento equilibrado y sostenible, garantizando en el mediano y largo plazos, la protección del entorno natural. (Galinelli & Migliore, 2005)

2.2.3.2. Elementos de la Gestión Pública

Según la CEPAL, la administración pública es el conjunto de acciones y mecanismos del Estado para organizar, ejecutar y orientar políticas para el desarrollo socioeconómico sostenible, priorizando la modernización, la eficiencia, la transparencia y la generación de valor público, mediante el enfoque de la gestión por resultados, el gobierno abierto y la colaboración con la sociedad civil. Por lo anterior, los elementos de la gestión pública en la CEPAL son los siguientes:

1. **La planificación estratégica:** la planificación estratégica en la administración pública es clave para la construcción de políticas públicas efectivas. La CEPAL (2022) menciona que con estrategias bien estructuradas en el sector público, es posible alcanzar desarrollo económico sostenible y además, disminuir las desigualdades y mejorar la calidad de vida de las personas. En las organizaciones públicas y privadas se identifican las mejores prácticas y herramientas que contribuyan a la formulación e implementación efectiva de

estrategias. Así mismo, se pretende dar una profunda comprensión de la manera en que la planificación estratégica facilita a las organizaciones, el enfrentamiento de los desafíos que a encierra el entorno actual y futuro, asegurando su sostenibilidad y éxito a largo plazo.

2. **El presupuesto por resultados:** El PpR es una de las estrategias de la gestión pública que permite asociar la asignación de recursos presupuestales a insumos que son bienes y servicios (productos) y a la consecución de resultados en beneficio de la población, permitiendo que estos sean medibles. Esto significa que hay que comprometer a las entidades públicas, asignar responsabilidades, generar información y rendir cuentas.
3. **La gestión financiera:** La gestión financiera en la administración pública es un conglomerado de leyes, sistemas y procesos en la administración pública que hace posible planificar, ejecutar y controlar los recursos económicos del país en relación con la recaudación de ingresos, el control del gasto y la contabilidad de una manera que sea eficiente y transparente, y de manera legal para lograr los objetivos de bienestar público y social. Involucra la gestión del gasto, la contabilidad, la inversión pública y el uso de sistemas de información como el SIGFE o el SIAF para optimizar recursos y asegurar la estabilidad fiscal.
4. **Gestión de programas y proyectos:** La gestión de programas y proyectos en la administración pública es de suma importancia cuando se trata de transformar políticas en resultados que son tangibles (infraestructura, servicios, bienestar) para los ciudadanos, ya que enfrenta una serie de desafíos como la burocracia y recursos limitados. Esto se hace mediante el uso de metodologías (a menudo ágiles) y tecnologías digitales para facilitar la mejora de la transparencia, la eficiencia, la rendición de cuentas y la alineación con los objetivos estratégicos nacionales, mientras se mantiene dentro de un marco ético y se enfoca en el bien común y el desarrollo sostenible.
5. **Monitoreo y Evaluación:** El monitoreo y evaluación (M&E) en la administración pública es un sistema estratégico mediante el cual se da un valor al logro de los objetivos de políticas y programas. M&E recopila y analiza datos de forma continua para ayudar en la toma de decisiones y mejorar la gestión y asegurar la rendición de cuentas y fomentar la mejora continua identificando éxitos y áreas de oportunidad. M&E utiliza métodos y técnicas como indicadores y

evaluaciones periódicas para ajustar estrategias y mostrar resultados al público.

2.2.3.3. Dimensiones de la Gestión Pública

Basado en lo anterior, las dimensiones de la gestión pública son:

- Talento humano: Se encarga de la capacitación, motivación y habilidades del personal del sector público, considerando a este último como un recurso clave para el logro de los objetivos.
- Direccionamiento estratégico y planeación: Consiste en formular objetivos claros a corto y largo plazo, priorizando la asignación de recursos y dirigiendo los procesos hacia los resultados esperados.
- Gestión con valores para resultados: Asegura la cohesión de las distintas actividades y políticas para el logro de los objetivos y la garantía de los derechos de los ciudadanos, en la medida que se les otorgan servicios de calidad.
- Evaluación de resultados: Se refiere a la supervisión y evaluación de los progresos y objetivos logrados como parte de un proceso de mejora continua.
- Control interno: Abarca los sistemas de auditoría, gestión de riesgos y cumplimiento normativo para garantizar la eficiencia y legalidad en la gestión pública. (Alarcón, Salvador, & Pérez, 2020)

2.2.4. Gobernanza

Según el Banco Mundial (BM), 2005, la elaboración de la definición de gobernanza indica los procesos e instituciones que implican cómo se ejerce el poder en un país para permitir el desarrollo de sus recursos económicos y sociales, y esto también se conecta con la buena gobernanza, que habla sobre la transparencia y la eficiencia en las siguientes tres esferas.

- Métodos de elección, control y reemplazo de los gobernantes (estabilidad institucional).
- La capacidad del Estado para gestionar recursos e implementar políticas (marco de gobernanza y eficacia administrativa).
- Respeto a la ciudadanía (transparencia, participación y Estado de derecho).

Mientras que el PNUD, 1997, por otro lado, describe la gobernanza como “el ejercicio de la autoridad económica, política y administrativa en la gestión de los asuntos de un país en todos los niveles de gobierno. Incluye los mecanismos, procesos e

instituciones a través de los cuales las personas y grupos articulan sus intereses, ejercen sus derechos legales, cumplen con sus obligaciones y resuelven sus conflictos.

La gobernanza se entiende como el ejercicio del poder político y económico a través de procesos e instituciones que permiten administrar asuntos públicos de forma transparente y participativa. También implica la capacidad de un Estado para manejar recursos, implementar políticas y, a la vez, proteger los derechos de los ciudadanos. El respeto a los derechos de los ciudadanos y el cumplimiento de las políticas/estrategias que los gobiernos se fijan son constantes de la gobernanza. Por tanto, la gobernanza se trata de la capacidad del Estado para gestionar y garantizar la estabilidad institucional, la rendición de cuentas y la participación de la ciudadanía como elementos fundamentales para el desarrollo económico y social.

2.2.4.1. Gobernanza local

La gobernanza local significa tratar subnacionalmente con los diferentes actores respecto a cómo las autoridades locales se interfazan y proporcionan servicios a los miembros de la comunidad, cómo los miembros alinean sus intereses y necesidades, arbitran sus diferencias, y ejercen sus derechos, deberes y obligaciones. Estas interacciones involucran a los gobiernos locales, el sector privado, la sociedad civil y las organizaciones comunitarias. Una gobernanza local efectiva puede asegurar la otra cara de la diversidad de los interesados locales, creando así un amplio sentido de propiedad, participación y rendición de cuentas. (Beas, 2011)

Por otro lado, (Quiroz, 2008) explica que la gobernanza local es el conjunto de reglas, estructuras y procesos formales e informales a través de los cuales los actores abordan sus cuestiones de preocupación colectiva y enfrentan necesidades sociales. Este es un proceso inclusivo, ya que cada actor local aporta habilidades y recursos valiosos. En este sentido, la construcción y sostenimiento de la confianza, el compromiso y un sistema de negociación es un factor crítico.

La gobernanza no es solamente sobre los gobiernos municipales, sino sobre otros tipos de actores, ya sean públicos, privados, individuales o institucionales. Estos incluyen a los ciudadanos en lo individual, la empresa privada, el sector voluntario, los medios de comunicación, las superiores jerarquías gubernamentales y otros actores locales. Mas (M, 2022) sostiene que en la gobernanza local estamos hablando de poder y de autoridad y de cómo una región, municipio o comunidad cualquiera organiza su poder, y, en consecuencia, de la participación de los ciudadanos, las instituciones y la interrelación de las mismas con la administración pública en el ámbito regional,

municipal y comunitario. Así, no se puede hablar de gobernanza local si antes no se ha dado una gobernanza democrática a nivel central. Así, la gobernanza local es, en primer lugar, el ejercicio relacional de confianza y compromiso de las autoridades en el ejercicio de su poder con la población, y en la representación de los actores públicos y privados en el interés de la colectividad.

2.2.5. Desarrollo Local

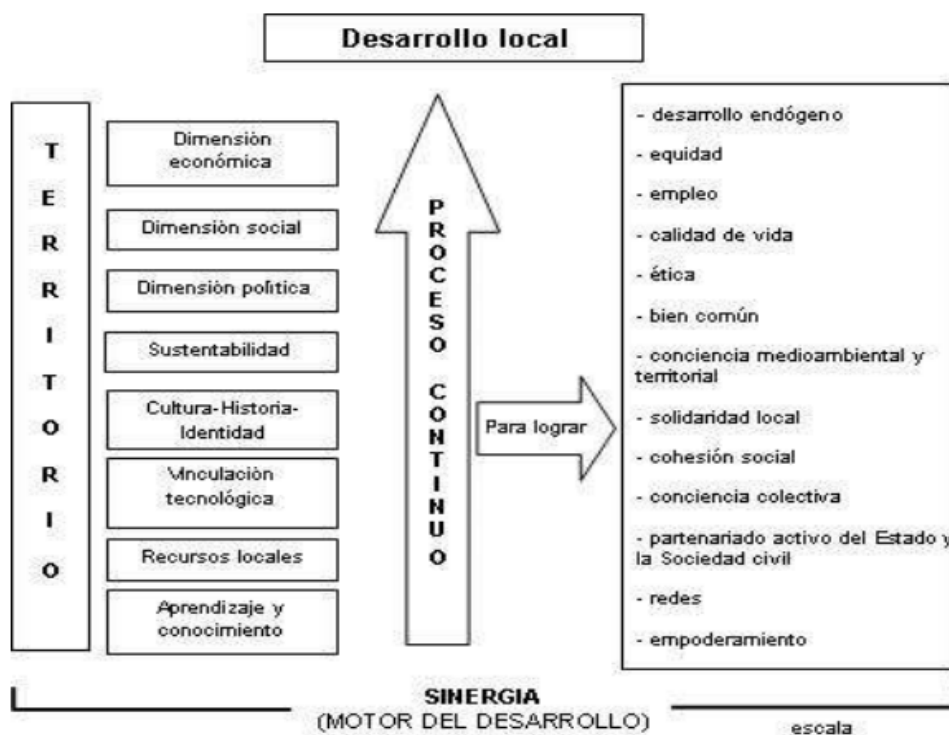
Respecto a las definiciones dadas por la CEPAL de la ONU, "Lo local es el espacio donde convergen las dimensiones política, económica, social, cultural y ambiental de una sociedad en un proyecto del Bien Común; así, lo local no coincide necesariamente con los límites de las divisiones político-administrativas en los países, es decir, nivel intermedio o municipio; más bien, se determina por la forma en que estas dimensiones se interrelacionan y los patrones culturales de vida, identidad y producción que de ellas surgen."

Por otro lado, Villarreal (2009) señala que "El desarrollo, fácil de entender, es un proceso multidimensional que, de manera progresiva y acumulativa, en un sistema territorial, crea las condiciones que, a través de mecanismos sinápticos y sinérgicos, causarán, en la dinámica de un sistema en evolución, la aparición de un nuevo estado del sistema que, con justificación, puede ser llamado desarrollo. Esto implica continuidad en el tiempo, una preferencia temporal por el futuro (algo así como la toma de decisiones entre consumo y ahorro), y una clara comprensión subjetiva del desarrollo; esto se opone al deseo de resultados inmediatos, generalmente por motivos electorales, comprensible en sistemas democráticos, pero ni justificable ni aceptable." Sin duda, la inauguración de un puente que empieza a funcionar de inmediato reporta más que dividendos políticos de corto plazo que un programa de restablecimiento y ampliación de capital social, pero respecto al valor relativo de las aportaciones al desarrollo de uno u otro asunto, no quedan dudas.

El desarrollo local se entiende como un proceso de transformación de la economía y la sociedad territorial orientado a superar las dificultades y requisitos del cambio estructural, la apertura y la globalización, con el fin de mejorar las condiciones de vida de la población local. Esta definición asume realizar un laborioso proceso destinado a fomentar un desarrollo local equilibrado, promoviendo el profundizamiento de la democracia en un sentido amplio y contribuyendo a una mayor igualdad social". (Villarreal, 2009)

El desarrollo local ha ido ganando importancia entre las personas, las instituciones y los gobiernos, ya que se entiende como un proceso que trasciende los límites administrativos y los factores internos de un territorio. Este enfoque integra dinámicas productivas y oportunidades externas, que, al integrarse de manera estratégica, fortalecen la eficiencia, la competitividad y el crecimiento sostenible. También implica la integración de redes productivas, la participación activa de la comunidad, la cooperación de los actores públicos y privados y la valoración responsable del entorno natural y cultural. Estos elementos, en conjunto, generan identidad territorial, sostenibilidad y un desarrollo más integral y competitivo. (Albuquerque, Departamento de Integración de Políticas, 2007)

Además, el desarrollo local recoge los principales recursos y potencialidades del territorio, con el fin de transformarlo, valorando el capital humano y social que esta localidad posee. Se refiere a desarrollo local endógeno, indicando que, los actores locales, la sociedad civil local, el gobierno local, y con el apoyo de los diversos actores sociales, culturales y económicos, construyen su desarrollo local, relativamente de forma independiente, interdependiente, y con sus propios recursos, de manera estratégica y oportunista, ante la ausencia de recursos, para construir su modelo de desarrollo. (Villarreal, 2009)



Fuente: <http://www.ecured.cu/index.php/Desarrollo-local>

Figura 1. Desarrollo local.

2.2.5.1. Elementos del Desarrollo local

El Desarrollo Local busca transformar la economía y la sociedad en un territorio específico, en este caso, enfocándose en las necesidades y obstáculos del cambio estructural, la apertura y la mundialización. Su objetivo es mejorar las condiciones de la población en el lugar. Por consiguiente, dentro de los componentes del desarrollo local están:

- Territorio: Espacio activo, con dinámicas, facilitador de la transformación tecnológica, catalizador de la innovación empresarial.
- Identidad local: Conjunto de valores de la sociedad internalizados y sustento de un desarrollo empresarial.
- Actor local: Unidad de desarrollo.
- Participación de la sociedad civil: Integración de las sociedades de apoyo y locales.
- Lógica territorial: Construcción de un todo en el desarrollo de las políticas de manera integrada.
- Proyecto de desarrollo: Diálogo, consenso, coordinación, y trabajo en equipo.

2.2.5.2. Dimensiones del Desarrollo Local

El desarrollo local es, por supuesto, multidimensional, es decir, en el diseño de sus planes, incorpora toda la gama de dimensiones presentes en un territorio: social, económica, ambiental, etc. Por lo tanto, embarcarse en un proceso de desarrollo local debe permitir, de manera duradera, el crecimiento económico, la democracia política, el progreso social y el desarrollo humano sostenible. Rojas 2005

1. En el desarrollo local, hay 3 dimensiones importantes que son:
2. Económica, ya que las empresas locales demuestran una capacidad suficiente para organizar los factores productivos con algunos niveles de productividad que son suficientes para competir en los mercados.
3. Socio-cultural, dado que los valores y las instituciones locales sirven como base para el proceso de desarrollo y, a su vez, se refuerzan durante el proceso.
4. Político-administrativa, en que los poderes locales son capaces de crear un clima local inspirador que favorece y estimula el desarrollo del potencial socioeconómico local al enfrentar y resolver los bloqueos administrativos, económicos y políticos que existen en economías que durante mucho tiempo han seguido modelos de desarrollo tradicionales.



Fuente: <http://www.ecured.cu/index.php/Desarrollo-local>

Figura 2. Dimensiones del desarrollo

2.2.5.3. Desarrollo económico local

Las declaraciones realizadas en el Tercer Foro Mundial de Desarrollo Económico han descrito el Desarrollo Económico Local (DEL) como un "enfoque de alianza, planificado estratégicamente e impulsado localmente para crear empleo sostenible y oportunidades comerciales, mejorando así la calidad de vida de las personas a través de una mejor gobernanza económica".

A través de los procesos de (DEL), diversos actores locales acuerdan desarrollar una estrategia que optimice el potencial de una región o localidad movilizando y agilizando el uso de activos endógenos y facilitando el acceso y la atracción de recursos externos (DEL) como inversiones, capacidades y tecnologías. Esto puede canalizar un marco para el desarrollo inclusivo, integrando las tres dimensiones del desarrollo humano sostenible (DHS) (social, económico y ambiental) para lograr una mayor cohesión y responder a las demandas expresadas localmente.

El (DEL) es una dimensión decisiva de un proceso más amplio de desarrollo sostenible mediante el cual los territorios definen sus estrategias de desarrollo económico para su bienestar social y el de su entorno natural (PNUD, 2014b), fomentando una responsabilidad compartida entre diversos tipos de actores en la articulación,

planificación y gestión de los territorios para ayudar a reducir las brechas que exacerbaban la vulnerabilidad social, económica y al cambio climático en los territorios. El (DEL) debe verse en términos de:

- a) escenarios de oportunidad y posibilidad en el marco de condicionantes estructurales;
- b) procesos en curso que, de hecho, van creando desarrollo sostenible y precisan apoyo, definición de un enfoque multidimensional, y articulación multinivel y multisectorial para poder extraer los mejores resultados posibles, y
- c) promoción de iniciativas que respondan a las diversas necesidades y cosmovisiones locales desde las particularidades políticas, económicas, sociales y culturales del territorio y políticas nacionales, de forma participativa, con el liderazgo de los actores locales, tanto mujeres como hombres.

2.3 Marco legal

Anexo 1. Marco legal

Ley	Artículo	Análisis
CONSTITUCIÓN DE LA REPUBLICA DEL ECUADOR	Art. 238. Los gobiernos autónomos descentralizados tendrán autonomía política, administrativa y financiera. Se conducen bajo los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación. En ningún caso, el ejercicio de la autonomía permitirá la secesión del territorio nacional.	En el artículo 238 reconoce a los Gobiernos Autónomos Descentralizados como un nivel de gobierno con autonomía política, administrativa y financiera que les permite a los GAD Municipales planificar, gestionar y ejecutar acciones orientadas al desarrollo local de su territorio. Por otra parte, el artículo 280
	Art. 280. El Plan Nacional de Desarrollo será el instrumento al que se sujeten las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; la inversión y la asignación de los recursos públicos; la coordinación de la ejecución de las competencias exclusivas del Estado Central y los gobiernos autónomos	establece que el Plan Nacional de Desarrollo es el que orienta las políticas, programas y proyectos públicos, permitiendo al GAD municipal goce de autonomía, planes, presupuesto e inversiones que deben estar alineadas a los objetivos de desarrollo asegurando la coherencia en la planificación local. Esta normativa es importante porque permite al Gad

CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL, (COOTAD)

descentralizados. Su cumplimiento será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores. (CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, 2008, Atr. 238 y 280)

Art. 54.- Funciones.- Son funciones del gobierno autónomo descentralizado municipal las siguientes:

a) El gobierno municipal autónomo descentralizado tiene las siguientes funciones: a) Promover el desarrollo sostenible de su cantón territorial, para garantizar el cumplimiento del buen vivir mediante la aplicación de políticas públicas cantonales, dentro de sus competencias constitucionales y legales; b) Diseñar e implementar políticas para promover y construir equidad e inclusión en su territorio, dentro de sus competencias constitucionales y legales; c) Establecer el régimen de uso del suelo y urbano, para lo cual determinará las condiciones de urbanización, parcelación, fraccionamiento, división o cualquier otra forma de fracturación de acuerdo con la planificación cantonal, garantizando porcentajes para áreas verdes y comunales; d) Implementar un sistema de participación ciudadana para el ejercicio de derechos y la gestión democrática de la acción municipal; e) Elaborar e

Municipal de Antonio Ante tenga principios de solidaridad, equidad y participación ciudadana que ayude una adecuada coordinación en los proyectos de desarrollo local en beneficio de la ciudadanía.

El artículo 54 menciona que los GAD Municipal tienen la responsabilidad de gestionar el desarrollo de los cantones y se les asignan funciones que incluyen planificación del territorio, control y uso del suelo, prestación de servicios públicos, ejecución de obras y la regulación de las actividades económicas, sean estas ambientales y urbanas.

En el artículo 108 menciona que el sistema Nacional de Competencias, como sistema, garantiza el ejercicio de sus funciones, siempre que se respete la autonomía municipal de los GAD.

Estos dos códigos son de relevancia para el GAD Municipal de Antonio Ante, ya que optimizan el uso de recursos y manejan la reducción de la duplicidad de funciones dentro de la institución, lo que fortalece la economía local.

implementar el plan de desarrollo cantonal, de ordenamiento territorial y las políticas públicas dentro del ámbito de sus competencias y en su circunscripción territorial, coordinadamente con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, y llevar a cabo de manera permanente, el seguimiento y rendición de cuentas sobre el cumplimiento de las metas establecidas; f) Ejecutar las competencias exclusivas y concurrentes reconocidas por la Constitución y la ley y en ese marco, prestar servicios públicos y construir obras públicas cantonales con criterios de calidad, efectividad y eficiencia, respetando los principios de universalidad, accesibilidad, regularidad, continuidad, solidaridad, interculturalidad, subsidiariedad, participación y equidad; g) Regular, controlar y promover el desarrollo de la actividad turística a nivel cantonal en coordinación con los otros gobiernos autónomos descentralizados, especialmente promoviendo la creación y operación de empresas de turismo asociativo y comunitario; h) Promover los procesos de desarrollo económico local en su jurisdicción, con especial atención al sector de la economía social y solidaria, para lo cual coordinará con los otros niveles de gobierno;

i) Implementar el derecho al hábitat y la vivienda y desarrollar planes y programas de vivienda de interés social en el territorio cantonal; j) Implementar los sistemas de protección integral del cantón que garantizan el ejercicio, garantía y exigibilidad de los derechos consagrados en la Constitución y en los instrumentos internacionales, que incluirán la formación de consejos cantonales, juntas cantonales y redes de protección de derechos de grupos de atención prioritaria. Para la atención de zonas rurales, coordinará con los gobiernos autónomos parroquiales y provinciales; k) Regular, prevenir y controlar la contaminación en el medio ambiente, en los territorios cantonales y en el marco de las políticas nacionales de orden ambiental; l) Prestar servicios que sean de utilidad para la comunidad y en relación con los que no haya una reserva legal expresa en favor de otros niveles de gobierno, así como en lo relativo a la elaboración, manejo y expendio de víveres; servicios de financiamiento, mercados y cementerios; m) Regular y controlar el uso del espacio público a nivel cantonal y, en especial, el ejercicio de la actividad que se desenvuelve en la puesta de letreros, redes, y señalización; n) Crear y promover los consejos de seguridad ciudadana de los

municipios con la Policía Nacional, la comunidad y otros organismos vinculados a la seguridad, quienes formularán y ejecutarán políticas, planes y evaluaciones de resultados sobre prevención, protección, seguridad y convivencia ciudadana; o) Regular y controlar las obras de construcción en el ámbito de la circunscripción cantonal, prestando especial atención a las disposiciones de control y prevención de riesgos y desastres; p) Regular, controlar, promover, y autorizar el ejercicio de actividades económicas, empresariales o profesionales que se desarrollen en establecimientos ubicados en la delimitación territorial cantonal como medio de salvaguardar los derechos de la ciudadanía; q) Facilitar y patrocinar la promoción de la cultura, de las artes, de los deportes y de las actividades recreativas en beneficio de la ciudadanía del cantón; r) Constituir las condiciones materiales para la ejecución de políticas integrales y participativas de regulación del manejo responsable de la fauna urbana; s) Promover acciones en el ámbito del cuidado, protección y conservación del legado cultural y de la memoria social en la interculturalidad y diversidad del cantón; y, t) Las demás que la ley establece.

**Código Orgánico de
Planificación y Finanzas
Públicas (COPFP)**

Art. 108.- Sistema nacional de competencias. - Se entiende como tal el conjunto de instituciones, planes, políticas, programas y actividades que se vinculan al ejercicio de las competencias que corresponden a cada nivel de gobierno, en el respeto de la autonomía, coordinación, complementariedad y subsidiariedad, con el propósito de cumplir con las metas que se relacionan con la construcción de un país democrático, solidario e inclusivo.
(CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION, 2015, Art. 54 y 108)

Art. 1.- Objeto. - Este Código tiene como objetivo organizar, estandarizar y conectar el Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa y el Sistema Nacional de Finanzas Públicas, así como sistematizar su funcionamiento a través de los diferentes niveles del sector público, en el marco del régimen de desarrollo, régimen de buen vivir y los derechos y garantías constitucionales. Las disposiciones de este Código regulan el ejercicio de las competencias que corresponden a la planificación y el ejercicio de la política pública en todos los niveles de gobierno, el Plan Nacional de Desarrollo, la planificación del desarrollo y

El artículo 1 de la ley determina cómo se articula la planificación participativa con la normativa de finanzas públicas, garantizando la concordancia de las políticas públicas, planes de desarrollo, ordenamiento territorial y presupuestos de los GAD municipales con el Plan Nacional de Desarrollo y el régimen de buen vivir. Los artículos 2 determinan los principios que orientan la planificación y la gestión del financiamiento en los gobiernos locales, y que, en el desarrollo territorial, se respete el equilibrio y la diversidad cultural, y se haga el desarrollo territorial de forma equitativa y con balance. Por esta razón, para el GAD Municipal Antonio Ante, estos artículos son oportunos, dado que regulan la

urbana de los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la programación del presupuesto del sector público cuatrienal, el Presupuesto General del Estado, los demás presupuestos de entidades públicas, todos los recursos públicos y todos los demás instrumentos aplicables a la Planificación y Finanzas Públicas

planificación y gestión de los recursos públicos, desde la óptica del desarrollo equitativamente, sosteniblemente e inclusivamente.

Art. 2.- Lineamientos para el

desarrollo.- Para el funcionamiento de este Código, a través de la planificación del desarrollo y las finanzas públicas, se tendrán en cuenta las siguientes directrices: 1. Asistir en el ejercicio de la garantía de derechos de ciudadanía que para este Código incluye a los pueblos, comunidades, nacionalidades y grupos étnicos a través de políticas públicas inclusivas, distribución equitativa de los fondos públicos y gestión basada en resultados; 2. Fomentar la participación activa de los ciudadanos y la supervisión social en la elaboración de políticas públicas, y operacionalizar los derechos sociales y culturales de la diversidad étnica, comunidades y nacionalidades; 3. Contribuir a la consolidación de un sistema económico social que sea sólido y sostenible, y que reconozca diversas formas de producción y trabajo, y fomente la transformación de la

estructura económica
primaria exportadora
dominante, y la distribución
equitativa de la riqueza
generada; 4. Promover el
equilibrio territorial, en el
marco de la unidad
nacional, el control social y
ambiental equilibrado y la
distribución equitativa de los
impactos y beneficios de las
iniciativas sociales y de
inversión; 5. Fortalecer el
Estado Plurinacional
Intercultural, y fomentar el
ejercicio de los derechos de
los pueblos, nacionalidades,
comunidades y sus
instituciones. 6. Desde la
política pública, el
fortalecimiento de la
soberanía nacional y la
integración
latinoamericana; y, 7. Desde
la política pública, la
promoción de la
convivencia armónica,
recuperación y
conservación de la
naturaleza (Código
Orgánico de Planificación y
Finanzas Públicas, 2010, Art 1
y 2)

**Art. 88.- Derecho ciudadano
a la rendición de cuentas.-**

Los ciudadanos, individual o
colectivamente, las
comunas, comunidades,
nacionalidades indígenas,
pueblos afroecuatorianos y
montubios, y otras formas
legales de organización,
podrán solicitar una vez al
año la rendición de cuentas
a las instituciones públicas y
privadas que prestan
servicios públicos, gestionan
fondos públicos o realizan
actividades de interés

Los artículos destacan la
rendición de cuentas del
GAD Municipal como un
derecho de la ciudadanía y
organizaciones sociales de
demandar explicaciones a
la gestión municipal sobre el
uso de recursos públicos o la
ejecución de actividades de
interés público.
También se señala que las
autoridades deben rendir
cuentas sobre su gestión
política, administrativa y
financiera, así como sobre el
cumplimiento de los planes

público, y a los medios de comunicación, salvo que dicha rendición de cuentas esté prevista en otros procedimientos de acuerdo con la Constitución y las leyes. Art. 92.- Del nivel político.- Las autoridades elegidas por voto popular están obligadas a rendir cuentas, según sea el caso, especialmente por: 1. propuesta o plan de trabajo presentado formalmente antes de la campaña electoral; 2. planes estratégicos, programas, proyectos y planes operativos anuales; 3. presupuesto general y participativo; 4. propuestas, acciones de legislación, vigilancia y políticas públicas; o 5. propuestas y acciones sobre las delegaciones realizadas a nivel local, nacional e internacional.
(Ley Orgánica de Participación Ciudadana, 2011, Art. 88 y 92)

Fuente: Constitución de la República del Ecuador 2008, Registro 449 de 20-oct-2008, última modificación:13-jul-2011.

III. METODOLOGÍA

3.1. ENFOQUE METODOLÓGICO

3.1.1. Enfoque

La presente investigación utilizó un enfoque mixto que permite integrar la perspectiva cuantitativa y la cualitativa para un mismo estudio. Esto es especialmente útil para estudiar fenómenos que pueden ser complejos. Analizar fenómenos en sus múltiples dimensiones es fundamental para conseguir explicaciones más enriquecedoras. El uso de diferentes tipos de fenómenos y diferentes tipos de fenómenos exige el uso de diferentes tipos de enfoques.

Por otro lado, el enfoque cualitativo piensa que la investigación cualitativa estudia la realidad en el sitio en que se producen los fenómenos, para extraer y explicar tales fenómenos en la medida en que y como lo entienden los actores. Para tal fin, el cualitativa emplea técnicas como entrevistas, imágenes, observaciones, historias de vida, donde se documentan los hábitos y costumbres de lo que ocurre, los problemas, situaciones que, de tal forma, aparecen en la vida de los actores. Además, el cualitativa piensa que la investigación es cualitativa cuando estudia la calidad de los fenómenos, relaciones, aspectos, medios, materiales o instrumentos en una determinada situación o problema. (Escorcia, 2020).

En el enfoque cuantitativo dominan los estudios donde se producen teorías, teorías además de la producción de hipótesis que pueden o no suscitarse de tales teorías. Para tal fin, se requiere la obtención de una muestra, aleatoria o no, pero representativa del fenómeno o población que se desea estudiar. En este sentido, la investigación cuantitativa se caracteriza por la recolección y el posterior análisis de los datos, para responder a las preguntas planteadas y a su vez comprobar las hipótesis que han sido establecidas. Para tal fin, la investigación cuantitativa justifica la utilización de procesos numéricos, la recopilación de datos y con frecuencia la utilización de métodos estadísticos para evidenciar la existencia de un determinado fenómeno en la población. (Sánchez & Murillo, 2022). Al utilizar el enfoque cualitativo y cuantitativo, fue posible recopilar experiencias e información de los ciudadanos y las autoridades. La información recopilada fue útil para conocer la realidad de los ciudadanos y para saber sobre la gestión pública cómo ha sido y si ha sido efectiva en influir en el desarrollo local de la ciudad de Atuntaqui.

4.1.2. Tipo de Investigación

Investigación de campo. -

Héctor (2024) señala que, en el caso de campo, hay un enfoque empírico que puede recoger información observacional, por medio de entrevistas, o encuestas a los sujetos de estudio. De este modo, este enfoque es relevante porque permite profundizar en las actividades que realiza la gestión del GADs Municipal Antonio Ante en la atención a la ciudadanía y si la ciudadanía está al tanto de las acciones que favorecen el desarrollo económico local. La recolección de estos datos permite en campo el contacto con la realidad y la observación del impacto que los proyectos y planes han traído a la ciudad de Atuntaqui y, en particular, a la economía local y el desarrollo económico.

Bibliográfico. -

Con respecto a (Arias, 2012) en la investigación bibliográfica o documental, el proceso se basa en buscar, recuperar, analizar, criticar e interpretar datos secundarios, es decir, aquellos obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales, ya sean impresas, audiovisuales o electrónicas. Además, en cada investigación, el objetivo de este diseño es la contribución de nuevo conocimiento.

Una investigación bibliográfica proporciona una visión panorámica y sistemática de la realidad al integrar y relacionar, desde lo espacio-temporal, distintos fenómenos y datos de diversas fuentes. Consolidando lo anterior, la investigación bibliográfica es una técnica de análisis que, de manera crítica, organiza y evalúa la información obtenida de diversas fuentes para determinar si la información obtenida es relevante para la cuestión que se investiga.

En este contexto, la investigación bibliográfica ayudó a la comprensión del fenómeno de la gestión pública y su relación con el desarrollo local. En este sentido, los antecedentes de la investigación bibliográfica ayudaron a comprender el fenómeno de la planificación, rendición de cuentas y participación ciudadana, y su impacto en el incremento de la eficacia de la gestión pública para el desarrollo local y la mejora de la calidad de vida de la población. También, los documentos del GAD Municipal Antonio Ante, de los años más recientes, ayudaron a comprender y detectar problemáticas, contextos y realidades, y, por lo tanto, a tener una mejor y más amplia base para el análisis, lo cual permite formular una propuesta más pertinente a la situación.

4.1.3. Diseño de investigación

No Experimental. -

La investigación no experimental es aquella que se lleva a cabo sin modificar voluntariamente las variables. Es decir, la investigación no experimental no hace variar las variables independientes de manera intencionada, lo que hacemos es observar su entorno. En este sentido, este método me facilita la recolección de datos por medio de una encuesta, una entrevista y el análisis de documentos que me brindó el GAD Municipal Antonio Ante sobre su gestión acerca del desarrollo local político, económico, cultural, infraestructuras, deporte y medio ambiente.

Transversal. -

Este tipo de diseño de investigación transversal se distingue por la recolección de datos de investigaciones en las que hay un intervalo de tiempo entre las diferentes variables que se analizan, de tal manera que se puede establecer una secuencia temporal entre ellas. (Mazacón, Rocio, & Bastidas, 2021). Para esta investigación transversal se pretende explicar las consecuencias de la publicación de los resultados de la gestión pública del GAD Municipal Antonio Ante en el desarrollo económico local, con el propósito de identificar la relación que existe entre la gestión institucional, los indicadores de desarrollo y la participación institucional, con el objeto de optimizar las estrategias, metas, proyectos y planes en favor de la mejora del desarrollo local.

4.1.4. Alcance de la investigación

Descriptiva. -

De acuerdo con (Guevara, Verdesoto, & Castro, 2020) la investigación descriptiva es un enfoque sistemático llevado a cabo por investigadores para recopilar, analizar y reportar datos relacionados con fenómenos que ocurren en el mundo real de tal manera que se describan en su entorno natural, con el objetivo de describir lo que hay. Además, a diferencia de la investigación experimental, donde las variables son manipuladas para ver cuál es el resultado, la investigación descriptiva deja la situación 'tal como está' para facilitar la investigación posterior al proporcionar un marco o nuevas dimensiones sobre las cuales se pueden basar estudios subsecuentes. Describir el enfoque nos permite analizar las estrategias de gestión pública de los GAD Municipales Antonio Ante que afectan el desarrollo local, especialmente en lo económico, político, cultural, infraestructura y deportivo, de esta manera sabremos si las políticas públicas implementadas están siendo efectivas. Además, la recopilación de información cualitativa y cuantitativa nos brindó una idea más clara para la

investigación a través de encuestas, entrevistas y análisis de documentos que nos ayudaron a comprender la situación actual de la ciudad de Atuntaqui para conocer las áreas de mejora con el fin de recomendar mejoras en la gestión pública y fortalecer el desarrollo económico local.

Explicativa. -

El objetivo de la investigación explicativa es determinar las causas que originan un fenómeno particular. Es un tipo de investigación cuantitativa que responde al por qué y para qué de los eventos a través del establecimiento de relaciones de causa-efecto de un fenómeno. (Guevara, Verdesoto, & Castro, 2020) La investigación explicativa permitió analizar cómo las estrategias de gestión pública de los GAD Municipales Antonio Ante han impactado el desarrollo local, especialmente en las áreas de participación ciudadana, seguridad, salud, infraestructura y servicios básicos.

Este enfoque nos permitió comprender la realidad del cantón Antonio Ante y el impacto de la gestión pública municipal en la ciudadanía. También ayudó a identificar los factores clave que fortalecen la gestión pública, proporcionando información relevante para la formulación de políticas públicas y estrategias para el desarrollo local que sean más efectivas y de acuerdo con las necesidades de la ciudad de Atuntaqui.

3.2. IDEA A DEFENDER

Como incide la gestión pública del GAD Cantonal Antonio Ante en el desarrollo económico productivo local.

4.2. DEFINICIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

3.1.1. Definición de las variables

Gestión Pública. -

La gestión pública ha sido definida por (Maquera, 2022) como “un conjunto de acciones mediante las cuales las entidades públicas buscan alcanzar sus fines, objetivos y metas, que están previamente establecidos en las políticas gubernamentales emitidas por el Poder Ejecutivo” (pág. 9).

Teniendo en cuenta lo anterior, también podemos afirmar que la gestión pública debe utilizar todos los medios técnicos apropiados para alcanzar el propósito público, o el fin colectivo, para el cual articula los mecanismos de asignación y distribución de

recursos económicos, así como la estimulación y coordinación de agentes públicos para alcanzar los objetivos colectivos. (Maquera, 2022)

Asimismo, nos referimos a la necesidad de identificar la acción del gobierno, que debe involucrar a las instituciones también, la jerarquía de mando y órdenes debidamente establecidas por políticas y funciones, y todos los medios de organización y trabajo para ejecutar y cumplir los fines, objetivos y responsabilidades institucionales. (Maquera, 2022)

Desarrollo local. –

El desarrollo económico local es un proceso sistemático que involucra tanto al sector público como al privado, con el objetivo de mejorar la calidad y el nivel de vida de las personas, al tiempo que busca lograr un crecimiento equilibrado y equitativo.

También, nos hace alusión a una situación o proyecto que busca, de manera análoga y prospectiva, mejorar la calidad de vida de las personas que habitan, cohabitan o viven en un determinado espacio/bosque, territorio, zona, etc. Por las condiciones históricas de rezago de las localizaciones y de los cambios/alteraciones que se producen en el ámbito económico y social del país, las provincias, los municipios y las ciudades se encuentran en búsqueda permanente de instrumentos, herramientas y estrategias que mejoren la calidad de vida y que se enfrenten a los desafíos. (Córdova & Sánchez, 2021)

Por lo tanto, el desarrollo económico local es vital para la expansión y el bienestar de una comunidad. Puede facilitar la creación de empleos, el incremento de la riqueza y la mejora de la calidad de vida de los residentes. Cuando hay una comunidad en la que las empresas y/o industrias se desarrollan, se establecen ingresos y egresos que son estables para el gobierno local, lo cual el gobierno puede destinar para el mantenimiento de obras de infraestructura y la prestación de servicios públicos.

También significa ayudar a las empresas existentes, invertir en educación y desarrollo de la fuerza laboral, y crear un marco que fomente la innovación y el emprendimiento. Además, destacan fundamentalmente los valores territoriales de identidad, diversidad y flexibilidad que han existido históricamente en las formas de producción no basadas en la industria y características específicas regionales. (Albuquerque, Desarrollo económico local y descentralización, 2007)

3.1.2. Operacionalización de las variables

Variable	Dimensión	Indicador	Técnica	Instrumento de medición
Variable independiente: Gestión pública	• Fortalecimiento Institucional e Innovación	• Desarrollo Organizacional	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas
		• Optimización de eficiencia para trámites administrativos		
		• Proyectos de innovación		
	• Participación Ciudadana y efectiva y gobernabilidad	• Participación Ciudadana	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas
		• Seguridad, Gestión de Riesgos y movilidad	• Seguridad	Encuesta Entrevista
		• Movilidad, Transporte y tránsito		
	• Transparencia	• Transparencia y control de confianza	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas
		• Fiscalización		
Variable dependiente: Desarrollo local	• Desarrollo Social, Cultural y Deportivo	• Protección integral de derechos	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas
		• Cultura y deporte		
		• Salud y Educación		
	• Desarrollo Económico Productivo	• Fomento Productivo	Encuesta Entrevista	
		• Turismo		
	• Urbanismo, Infraestructura y ordenamiento Territorial	• Infraestructura y equipamiento público	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas
		• Vialidad		
		• Control y regulación cantonal		
		• Patrimonio		
		• Gestión Integral de Residuos Sólidos	Encuesta Entrevista	Cuestionario estructurado Guía de preguntas

	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo Adecuado de Recursos y medio Ambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Flora y Fauna Urbana • Manejo integral de bosque y biodiversidad 		
		<ul style="list-style-type: none"> • Manejo integral de agua y saneamiento 		

Anexo 2. Operalización de las Variables

3.4. MÉTODOS UTILIZADOS

3.3.1. Métodos

Analítico. –

El método analítico considera el objeto de estudio del grupo de investigación, que en el presente trabajo, se dedica a una rigurosa investigación documental, cuyo método guía sus "haceres", caracterizado por separar o descomponer los elementos que componen el objeto investigado con el fin de identificar su comportamiento particular y la naturaleza de las relaciones entre estos componentes, desde el problema de investigación hasta sus partes, que pueden ser concretas o abstractas, comienza con la observación y descripción del problema de investigación y luego lo descompone en sus partes estableciendo jerarquías que permiten la identificación de lo que es esencial de lo fenomenológico. (Lopera, Ramírez, & Ortiz, El método analítico, 2020)

Por lo tanto, el método analítico fue de gran importancia en la presente investigación, ya que permitió descomponer el problema central en diferentes componentes para analizar en detalle el comportamiento de los elementos y las relaciones entre ellos.

A partir de la observación y revisión documental, este método facilitó la identificación de los aspectos esenciales, diferenciándolos de aquellos elementos que contribuyeron a obtener una comprensión más clara de la realidad institucional y la formulación de propuestas orientadas a mejorar la eficiencia y efectividad de la gestión de los GAD Municipales Antonio Ante.

Sintético. –

El método sintético reúne los elementos del todo que fueron previamente separados o analizados. Es el proceso inverso del análisis, y, por lo tanto, la síntesis integra los elementos del todo. (Lopera, Ramirez, & Zuluaga, 2010) lo describe como aquel que procede de lo simple a lo complejo, donde las partes simples que fueron separadas en el análisis y retejidas, ahora son integradas por la síntesis (entendida como todos los datos, hechos o elementos que intervienen en un fenómeno), definiendo qué relación tienen entre sí y de qué manera afectan la realización del fenómeno en cuestión, completando así nuevamente el todo. (Raúl, 2009)

La aplicación del método sintético permitió integrar los diversos elementos previamente analizados de la gestión pública de los GAD Municipales Antonio Ante como la planificación, participación ciudadana, prestación de servicios e

implementación de políticas públicas, con el fin de entender de manera integral el funcionamiento institucional del municipio.

Al sistematizar la información y resultados obtenidos, se logró identificar las relaciones entre los elementos de la gestión municipal y la incidencia de estos en el desarrollo local de la ciudad de Atuntaqui, lo que permitió realizar sugerencias orientadas al fortalecimiento, la eficiencia de la gestión municipal.

Inductivo. –

El método inductivo es una forma de razonamiento que se apoya en la observación y la sistematización de datos empíricos para generar patrones y construir generalizaciones. En este sentido, el investigador recoge información utilizando uno o varios de sus sentidos y la organiza de una manera que requiere el desarrollo de una hipótesis o una teoría que explique los fenómenos observados. (Newman, 2006)

La aplicación de la metodología inductiva se realizó a través de la observación y el análisis de la información levantada en el GAD Municipal Antonio Ante, donde se lograron identificar algunas tendencias que facilitaron la comprensión de cómo impactan las políticas públicas en la gestión municipal en el desarrollo local de la ciudad de Atuntaqui. En consecuencia, este método facilitó la creación de hipótesis y conclusiones que nos permitieron obtener una comprensión más profunda y ajustada a los contextos, así estos resultados contribuyeron a la identificación de insumos que atendieron el desarrollo local en función de las especificidades de la ciudad de Atuntaqui del cantón Antonio Ante.

Deductivo. –

El método deductivo es la forma en que se procede de lo universal a lo particular de forma lógica. En este método se construyen hipótesis, se estudia la ley, y se hacen demostraciones. Este planteamiento hace énfasis en que el método deductivo sirve de intermediario entre la teoría y la observación en el acercamiento a la construcción de hipótesis, considerando que se inicia de verdades, postulados y doctrinas, y de esta manera se hace la justificación del fenómeno en estudio (Urzola & M, 2020)

El método deductivo consiste en partir de teorías de la gestión pública y desarrollo local, para construir hipótesis sobre las políticas públicas que se han implementado a nivel municipal y que afectan (positiva o negativamente) a la infraestructura, educación, seguridad, y economía de la ciudad de Atuntaqui, del cantón Antonio Ante. Por lo tanto, la hipótesis se analizó a partir de la información pertinente del

territorio, que se consideró como indicador de desarrollo, así como de los informes institucionales y de las encuestas realizadas en la ciudad de Atuntaqui.

También se podrá verificar esta hipótesis, considerando la efectividad de las políticas municipales y su impacto en el desarrollo local, brindando respuestas significativas a la toma de decisiones y construcción de demás políticas que buscan mejorar el desarrollo socioeconómico de la ciudad de Atuntaqui, en el cantón Antonio Ante.

3.4.2. Técnicas

Encuestas. –

Las encuestas están centradas en preguntas establecidas que siguen un orden lógico y tienen un sistema de respuestas escalonadas. Se utilizan de manera estandarizada para recolectar datos e información de un gran número de personas en un corto período de tiempo. Es una herramienta versátil y accesible que permite a los investigadores reunir información sobre comportamientos, actitudes, opiniones y demografía de una población objetivo. (Avila, González y Licea, 2020)

Esta técnica fue clave para el estudio de los GAD Municipales Antonio Ante, ya que hizo posible obtener información directa y sistemática de los funcionarios municipales y ciudadanos de la ciudad de Atuntaqui en el cantón de Antonio Ante. A través del uso de preguntas preestructuradas, fue posible reunir percepciones, opiniones y valoraciones respecto a la gestión pública, calidad de los servicios municipales y resultados de las políticas locales en el desarrollo local de la ciudad. Este método permitió obtener información relevante, contribuyendo con datos útiles para analizar el desempeño institucional y diseñar propuestas orientadas a fortalecer la eficiencia y la participación ciudadana en la gestión de los GAD Municipales Antonio Ante.

Entrevistas. –

La entrevista es un método de investigación que consiste en una conversación entre un investigador y un sujeto o unos sujetos de estudio, en la que se pretende que se obtengan respuestas de un discurso de una pregunta donde se considera un problema.

La entrevista como método empírico, que se basa en la comunicación interpersonal, hizo posible en la investigación del GAD Municipal Antonio Ante, obtener información de forma directa y profunda, acerca de la gestión pública y el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui. El diálogo con el investigador y los funcionarios municipales conocedores del tema, así como con los actores sociales y ciudadanos, permitió la recolección de respuestas que evidencian las distintas percepciones, experiencias y

valoraciones con respecto a la planificación, la prestación de servicios y la participación de la ciudadanía. Este método contribuyó a comprender cómo es la realidad institucional desde el punto de vista de los actores que la viven, lo que permitió formular conclusiones y recomendaciones que se orientan a mejorar la gestión del GAD Municipal Antonio Ante.

3.4.3. Instrumentos

Cuestionario. –

Una de las herramientas más empleadas en la recolección de datos es el cuestionario, que captura datos de manera sencilla y precisa. Como herramienta de medición, deben caracterizarse por la fiabilidad y validez. Este instrumento consiste en un conjunto de preguntas estandarizadas centradas en las variables específicas que deben ser evaluadas. Las preguntas en el cuestionario deben formularse en base al problema de investigación, preguntas de investigación, hipótesis y los hallazgos relevantes del marco teórico. Las preguntas deben ser formuladas de manera simple para que sean más fáciles de entender y deben ser claras, conectadas y ordenadas. (Francisco, Antonia, Antonio, y Alarcón, 2006)

Este instrumento de cuestionario permitió recopilar datos claros, precisos y medibles sobre la gestión pública y su impacto en el desarrollo local. Debido a que tenía preguntas estructuradas y estandarizadas basadas en las variables de investigación, este instrumento garantizó la fiabilidad y validez de los datos obtenidos. El cuestionario se relaciona con el problema de investigación, la hipótesis y el marco teórico y apoya a los ciudadanos y los actores locales a comprender y analizar la percepción de la calidad de los servicios municipales, la ciudadanía y la eficiencia de las políticas públicas en el desarrollo local de la ciudad de Atuntaqui.

Guía de preguntas. –

El listado de preguntas es una herramienta que tiene un conjunto de preguntas clave y orientadas para dirigir la búsqueda de información, el trabajo, el estudio o la entrevista, el cual permite obtener una comprensión integral sobre un tema, sistematizar información, estructurar el pensamiento y obtener información de manera ordenada sobre las variables de interés, funcionando como un mapa para una investigación, o para el aprendizaje de manera activa. (Medina, Rojas, Bustamante, & Loaiza, 2023)

Para esta investigación, la guía de preguntas fue fundamental ya que la guía estructuró el análisis, agudizó el pensamiento crítico y, sobre todo, garantizó el orden en los datos que se obtuvieron para el análisis.

3.5. Análisis estadístico

3.5.1. Población y muestra

Una población es el grupo entero de personas o cosas del cual un investigador busca obtener información. Implica todos los individuos o elementos de los que puede obtenerse una cierta característica a estudiar. (Chero-Pacheco, 2024)

La población total de la ciudad de Atuntaqui es aproximadamente 45184 habitantes proyectados a partir del último censo de población y aplicando la tasa de crecimiento poblacional.

La muestra es un subconjunto, o una porción del universo o población en la que se desarrollará la investigación. Para poder generalizar los resultados, debe ser seleccionada de manera que sea lo más representativa posible de la población objetivo y con un número suficiente para obtener respuestas válidas. (Chero-Pacheco, 2024)

Se aplicó muestreo aleatorio simple en la investigación en la que según (Otzen & Manterola, 2017) garantiza que todos los individuos que componen la población blanca tengan la misma oportunidad de ser incluidos en la muestra. Esto significa que la probabilidad de selección de un sujeto de estudio "x" es independiente de las probabilidades que tienen los otros sujetos, formando la población blanca.

La metodología aplicada reforzó la validez y confiabilidad, así como la posibilidad de que los resultados sean representativos y generalizables, y los hallazgos obtenidos tengan un margen de error conocido, y la ausencia de sesgos en la selección de participantes contribuyó de manera clara y precisa a los resultados.

Con este fin, se aplicó la siguiente fórmula para calcular la muestra:

$$N = \frac{z^2 * p * q * N}{e^2 * (N - 1) + Z^2 \alpha * p * q}$$

En donde:

N= Es la población equivalente a 45184

Z = Es el nivel de confianza correspondiente al 95% equivalente a 1,96

P = Es la probabilidad de aciertos del 50% equivalente a 0,50

Q = Es la proporción del 5% equivalente a 0,50

E = Es el error muestra del 5% equivalente a 0,05

$$N = \frac{(1.96)^2 * 0.5 * 0.5 * 45184}{(0.05)^2 * (45184 - 1) + (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$N = \frac{3.8416 * 0.5 * 0.5 * 45184}{(0.0025 * 45183) + (3.8416 * 0.5 * 0.5)}$$

$$N = \frac{43394.7136}{113.9179}$$

$$N = 380.929$$

$$N = \mathbf{381}$$

Una vez basado en el tamaño de la muestra, se obtuvieron un total de 381 habitantes de la ciudad de Atuntaqui que serán encuestados para obtener información importante sobre la gestión pública de los GADs Municipales Antonio Ante en el desarrollo económico local.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS y DISCUSIÓN

En cuanto a las dimensiones que aportaron de gran importancia, al tema de la investigación, sobre la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local en la ciudad Atuntaqui de las encuestas aplicadas a 381 ciudadanos que residen en la ciudad y conocen o saben de la gestión del municipio en relación al desarrollo local de la ciudad. Por lo que las dimensiones que analizare se relacionan con la variable Independiente y Dependiente. El Fortalecimiento Institucional e Innovación; la Participación ciudadana, la Efectiva y Gobernabilidad; la seguridad, Gestión de Riesgos y Movilidad; la Transparencia. También las dimensiones de la variable Dependiente al Desarrollo social, Cultural y Deportivo; el Desarrollo Económico Productivo; el Urbanismo, Infraestructura y Ordenamiento Territorial; el Manejo Adecuado de Recursos y Medio Ambiente.

Pregunta 1.-

Según la encuestase realizadas la primera pregunta 3 de cada 10 personas que se encuestaron eligieron que uno de los aspectos más importantes que aportaron al desarrollo organizacional dentro del GAD Municipal Antonio Ante fue el desempeño de los empleados, lo que refleja la calidad en los servicios brindados a la ciudadanía por parte de la gestión del municipio. Sumando que el Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante comento que los funcionarios tiene que acatarse al reglamento y normas que funciona dentro de la institución para garantizar a la ciudadanía una atención al cliente eficiente. Al respecto Díaz (2024: 18) nos explica que... se entiende al desarrollo organizacional como la evolución de las teorías administrativas que se interesaron en el crecimiento y evolución de la organización, pero con un enfoque en el trabajador como ser humano, más no como simple mano de obra. Empero, el DO también tiene como finalidad modificar creencias, actitudes, valores y estructuras de las organizaciones, de modo que éstas puedan adaptarse a nuevos desafíos y tecnologías, y evolucionen permitiéndoles acoplarse a su entorno. Haciendo que aplican modificaciones en la cultura organizacional para alcanzar mejores niveles de productividad y eficiencia.

Anexo 3. Desarrollo Organizacional del GAD Municipal Antonio Ante

1. ¿Cuáles de los siguientes aspectos considera usted aportan al desarrollo organizacional del GAD Antonio Ante

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Desempeño de los empleados	132	34,6%	34,6%	34,6%
Competencia de habilidades de los empleados	24	6,3%	6,3%	40,9%
Mayor responsabilidad	113	29,7%	29,7%	70,6%
Formación Profesional	112	29,4%	29,4%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

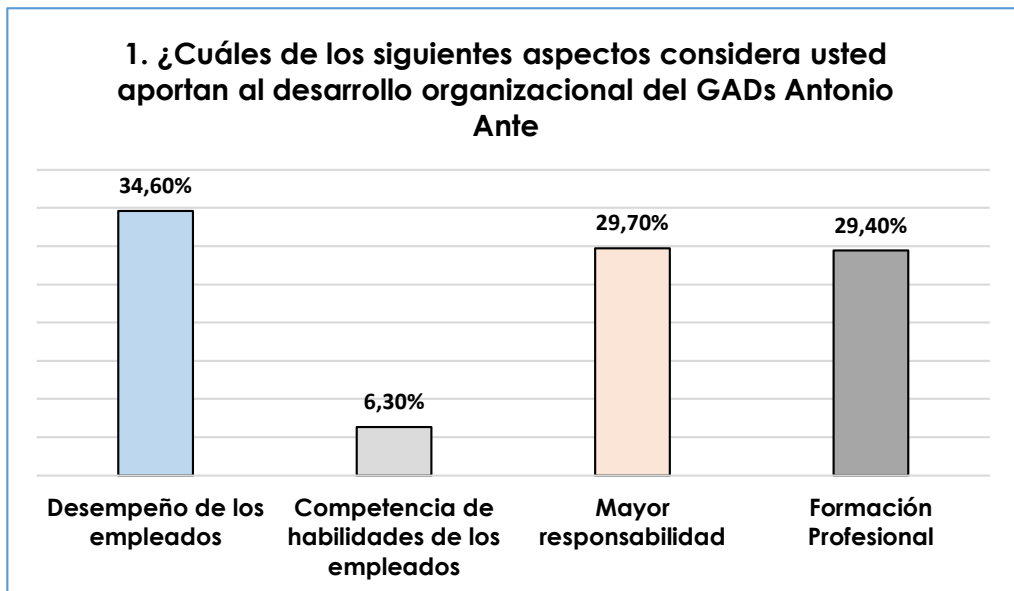


Figura 3. Desarrollo Organizacional de GAD Municipal Antonio Ante

Pregunta 2.-

Entonces, 3 de cada 10 ciudadanos encuestados y citados creen que el aspecto tecnológico que se debería incorporar a la gestión municipal es una Plataforma de servicios en línea en la cual la ciudadanía pueda acceder de forma fácil y simple, pero en la cita de la fuente el municipio ya posee una plataforma en línea que la ciudadanía no posee de conocimiento de ser utilizada por los funcionarios, lo cual no les permite y saben que es lo que tiene que hacer para poder realizar los trámites sin necesidad de acercarse al municipio. Por otro lado, el jefe de participación ciudadana dijo lo siguiente: " Compañera, ya se cuenta con esa 'plataforma' a su quehacer ciudadano, en el mismo acceso con la computadora o el celular hacen la

solicitud o consulta" y recalcan que; la tecnología ha permitido que los servicios sean más rápidos y accesibles los ciudadanos pueden hacer trámites en línea desde sus hogares, sin necesidad de desplazamientos, permitiendo una mayor eficiencia en la gestión pública como nos dice Álvarez & Pisco, 2024. Además, la implementación de plataformas digitales favorece evidenciar la transparencia en la gestión de recursos y de toma de decisiones políticas; aunque el reto siga siendo la integración de estas tecnologías con las necesidades reales de los ciudadanos.

Anexo 4. Aspectos Tecnológicos

2. ¿Cuál de los siguientes aspectos tecnológicos debe introducirse en la gestión del GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Digitalización de documentos	113	29,7%	29,7%	29,7%
Plataforma de servicios en línea	134	35,2%	35,2%	64,8%
Firma electrónica	115	30,2%	30,2%	95,0%
Comunicación digital	19	5,0%	5,0%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

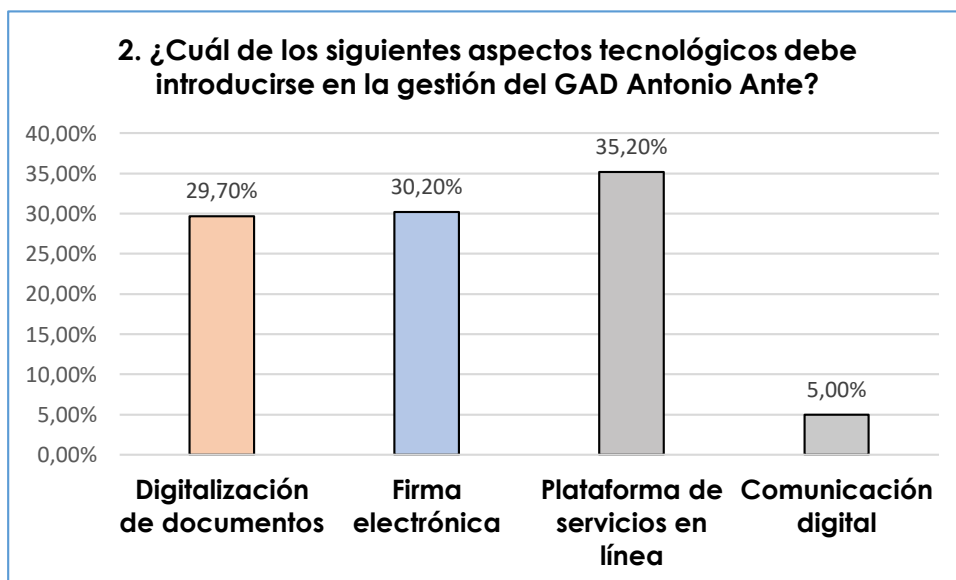


Figura 4. Aspectos Tecnológicos

Pregunta 3.-

Aproximadamente 3 de cada 10 encuestados manifiestan que el beneficio de este proyecto fue el aumento de la actividad comercial, a través de talleres y charlas con los emprendedores que han logrado mejorar sus emprendimientos con el apoyo de

la GAD Municipal Antonio Ante lo que les ha permitido presentar sus productos en espacios asignados durante las festividades del cantón y promocionarlos entre los turistas. En palabras de Ante 2022 "En el GAD Antonio Ante; se implementó el proyecto de innovación en la plataforma "Apoyo al Emprendimiento Local"; su objetivo fue impulsar al desarrollo productivo y el fomento al micro emprendimiento, es una iniciativa aprobada por el GAD Municipal de Antonio Ante se viene aplicando en sectores de la población considerada. Para mejorar la calidad de vida, a través de la generación de empleo para las familias del cantón". Para Méndez 2025 "van surgiendo los proyectos de innovación, dentro de las ideas de los emprendedores por quienes consiguen innovar en algún proceso, producto o servicio que se comercialice un proyecto innovador es un plan de desarrollo para trabajar todos los sectores".

Anexo 5. Proyecto de Innovación

3. **¿Cuáles de los siguientes beneficios considera usted aporta el proyecto de innovación en la plataforma "Apoyo al Emprendimiento Local" para la ciudadana?**

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Aumento de la Actividad Comercial	112	29,4%	29,4%	29,4%
Incremento de Desarrollo Económico Local	99	26,0%	26,0%	55,4%
Generación de Empleo	89	23,4%	23,4%	78,7%
Innovación y Creatividad Local	81	21,3%	21,3%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

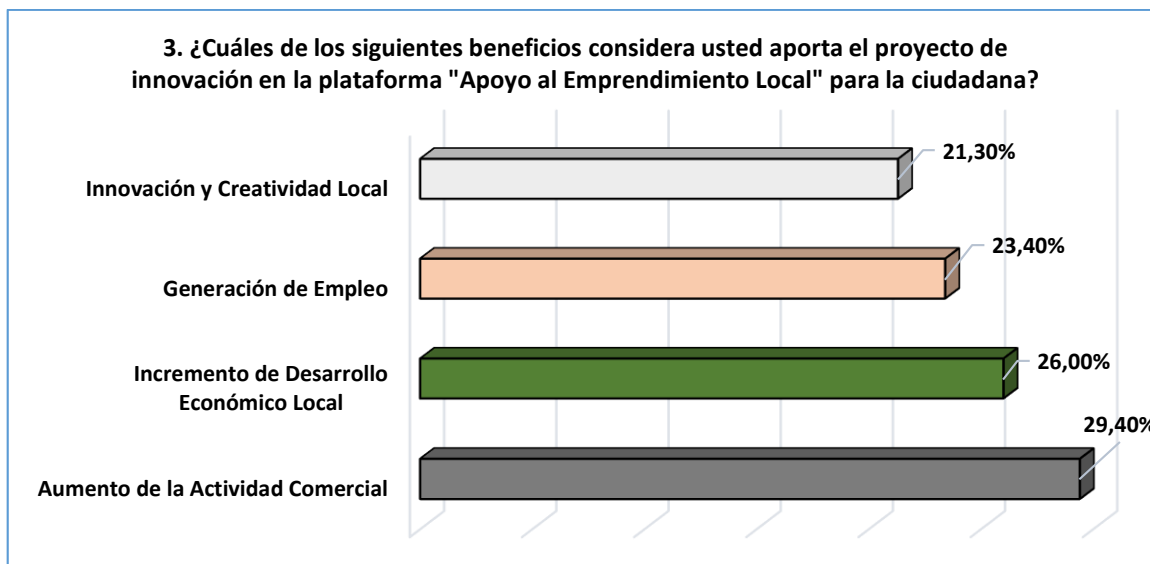


Figura 5. Proyectos de Innovación

Pregunta 4.-

En cuanto a los mecanismos de participación ciudadana, alrededor de 3 de 10 encuestados tienen idea de un mecanismo que son las Audiencias Públicas que se implementa en el GAD Municipal Antonio Ante. Pero la ciudadanía sabe que es para comunicación con las autoridades, esta no sabe cómo puede integrar este espacio de comunicación, lo que ocasiona una desconfianza hacia las autoridades al no conocer cómo se realiza y no cree que los proyectos, consultas, quejas y opiniones que tenga la ciudadanía con respecto al Municipio.

En lo que el Jefe de Participación Ciudadana manifiesta que el municipio tiene una plataforma que se llama "Participa.ec" que está ajustada a la normativa del municipio, y que allí está los oficios en los que pueden acceder para solicitar o asistir a una silla vacía, a las audiencias públicas... etc.

Mientras que (Valgas & Mielles, 2022) nos menciona que los mecanismos de participación ciudadana son herramientas o medios que facilitan el empoderamiento de la ciudadanía para participar en la toma de decisiones, verdaderos y efectivos protagonistas de su propia vida, una relación estrecha entre la autoridad y la ciudadanía para el acceso, el control, seguimiento y control de los gobernantes, de sus políticas públicas y gubernamentales.

La participación conduce a la materialización de los derechos de participación reconocidos y las audiencias públicas es la participación de una audiencia habilitada por la autoridad responsable, bien sea por iniciativa propia o a petición de la ciudadanía. Esta es una forma de dar respuesta a los comentarios o pedidos de los ciudadanos, así como no fundamentar decisiones o acciones del gobierno. La Ley

de Régimen Municipal establece que la petición de una audiencia pública debe ser respondida por la autoridad competente a petición de la ciudadanía o de las organizaciones sociales interesadas. (Mecanismos de participación, 2024)

Anexo 6. Mecanismos de Participación

4. ¿Conoce o sabe cuáles son los mecanismos de participación ciudadana que están en el GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Audiencias Públicas	106	27,8%	27,8%	27,8%
Consejo de Planificación	102	26,8%	26,8%	54,6%
Presupuestos Participativos	88	23,1%	23,1%	77,7%
Asambleas Ciudadanas	79	20,7%	20,7%	98,4%
Silla Vacía	6	1,6%	1,65%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

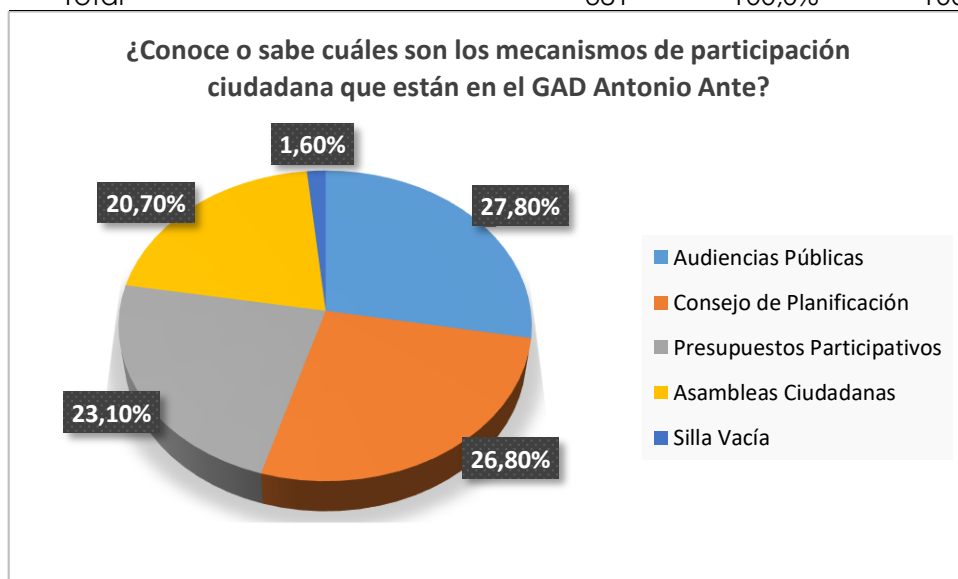


Figura 6. Mecanismos de Participación

Pregunta 5.-

Con respecto a la participación ciudadana, el apoyo a la gestión pública de GAD Municipal Antonio Ante por parte de la población encuestada, en donde los resultados aproximadamente del 3 de cada 10 ciudadanos confirman lo anterior, sin embargo, aún existen debilidades en la participación ciudadana, entonces, la gestión municipal necesitará fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y socializar de manera efectiva los espacios existentes para promover la participación ciudadana. Por lo tanto, el jefe de participación ciudadana nos dice que están intentando activar la participación ciudadana mediante la Plataforma llamada "Participa. ec" está afianzada a la normativa del municipio, además, en la

plataforma podrán acoger capacitaciones con el aval de certificación, por eso, todas sus consultas, quejas u opiniones la podrán hacer dentro de la plataforma. Según Tomas, 2023, la participación ciudadana es, sobre todo, un derecho de todo ciudadano, en forma individual y colectiva, a participar (ser parte de, incidir) en la toma de decisiones, la planificación y gestión de la cosa pública y en el control popular de las instituciones.

Anexo 7. Participación Ciudadana

5. ¿De qué manera la participación ciudadana ha apoyado a la gestión pública del GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Asignación de Recursos	92	24,1%	24,1%	24,1%
Apoyo a las Decisiones	94	24,7%	24,7%	48,8%
Mejora en la Calidad de los Servicios	108	28,3%	28,3%	77,2%
Seguimiento y Monitoreo Continuo	87	22,8%	22,8%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

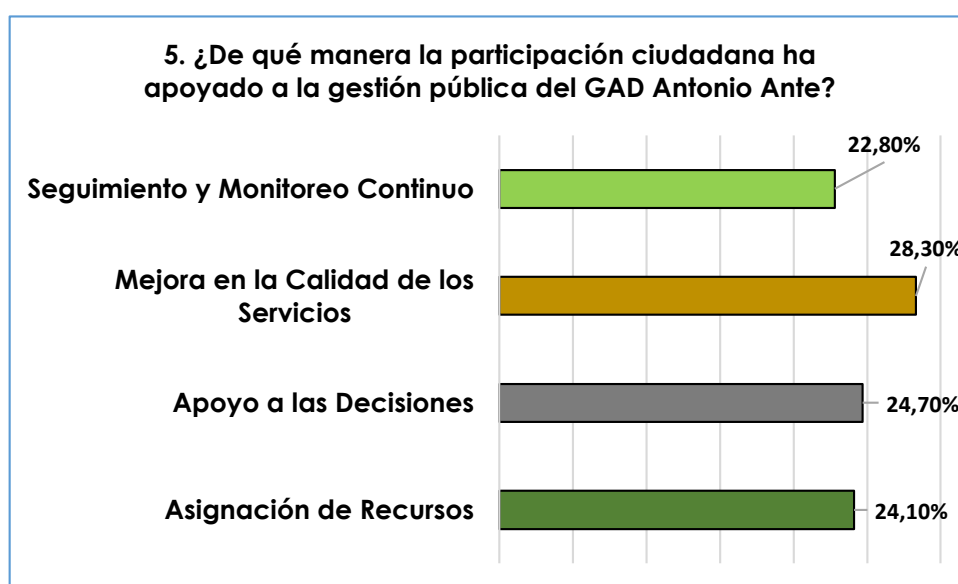


Figura 7. Participación Ciudadana

Pregunta 6.-

En el área de seguridad para el GAD Municipal Antonio Ante 3 de 10 seleccionaron que la seguridad en las personas es la que ha incrementado los riesgos a la ciudadanía al haber enfrentado problemas por el aumento de los robos, violencia a la ciudadanía con grandes reportes de asaltos. En el GAD Municipal Antonio Ante han implementado medidas de seguridad orientándose a la movilidad, señalización

y vigilancia y con la ayuda de la cooperación de la policía nacional para una realización de vigilancia en las principales calles y parques que se puede comer a estos delitos... “La seguridad ciudadana es garantizada, únicamente por la Policía Nacional. Rivadeneira, 2022. P.11. “La seguridad ciudadana comprende la protección de la vida de las personas, así como la seguridad de sus bienes y la convivencia pacífica, del orden público; cuya competencia y la responsabilidad primaria de la Policía Nacional. Para cumplir con éxito la misión ella no podrá realizar de manera aislada, sino que se requiera con la participación activa de diversos actores públicos y privados, los mismos que deberán ser liderados y coordinados por la institución uniformada; con el fin insoslayable de lograr un objetivo primordial, la seguridad ciudadana y por ende la calidad de vida, libre de todo al orden público y a la sana convivencia común”.

Anexo 8. Áreas de Seguridad

6. ¿Cuáles de las siguientes áreas de seguridad ha sido la menos atendida por el GAD Antonio Ante Y aumentado los riesgos en la ciudadanía?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Seguridad Física	109	28,6%	28,6%	28,6%
Seguridad Informática	83	21,8%	21,8%	50,4%
Seguridad del Persona	118	31,0%	31,0%	81,4%
Seguridad de los Servicios Públicos	71	18,6%	18,6%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

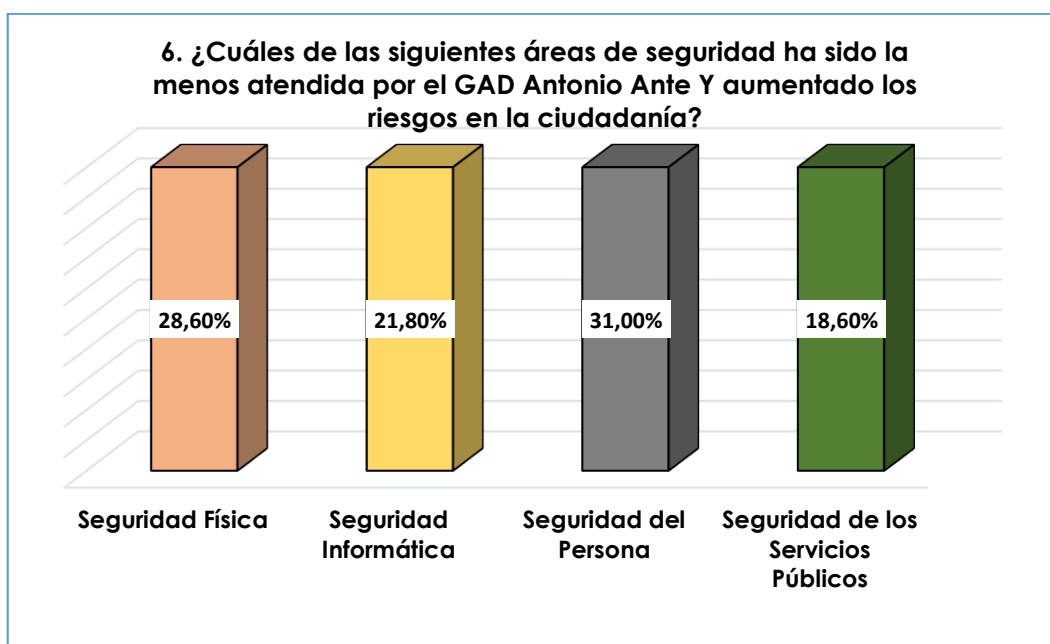


Figura 8. Áreas de Seguridad

Pregunta 7.-

En lo que concierne a la mejora del transporte público donde el 30% manifestó que el Mantenimiento de Unidades es el aspecto que más debe considerar el GAD Municipal Antonio Ante. Lo anterior indica que la ciudadanía ve preocupación sobre las condiciones físicas y mecánicas de un vehículo, también deben ver con que seguridad y comodidad han de contar. A su vez, el Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante manifestó que "Controlan cada 6 meses ayudados por Agentes de Tránsito, reduciremos accidentes y garantizaremos un sistema de transporte efectivo y confiable", además este punto se contextualiza territorialmente sobre la planificación que tiene el cantón para beneficios de la ciudadanía. Toda vez que, Navarro, et al. el transporte público es esencial para las ciudades ya que es el medio por el que las personas se trasladan a fin de satisfacer necesidades y llegar a destinos a los cuales no podrían hacerlo de otra manera, constituye, sin duda, una necesidad y utilidad en las ciudades, por lo que, sin él, las ciudades no serían lo que son, no hay ciudades posibles sin transporte. Es imposible abstraer ciudad de transporte, simplemente, formarían una relación inherente entre personas, necesidades y servicios.

Anexo 9. Transporte Publico

7. ¿Cuáles de los siguientes aspectos debe considerar el GAD Antonio Ante para mejorar el transporte público en la ciudad?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mantenimiento de Unidades	120	31,5%	31,5%	31,5%
Capacitación de Conductores	103	27,0%	27,0%	58,5%
Control de Velocidad y Rutas	78	20,5%	20,5%	79,0%
Inspecciones Regulares	80	21,0%	21,0%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

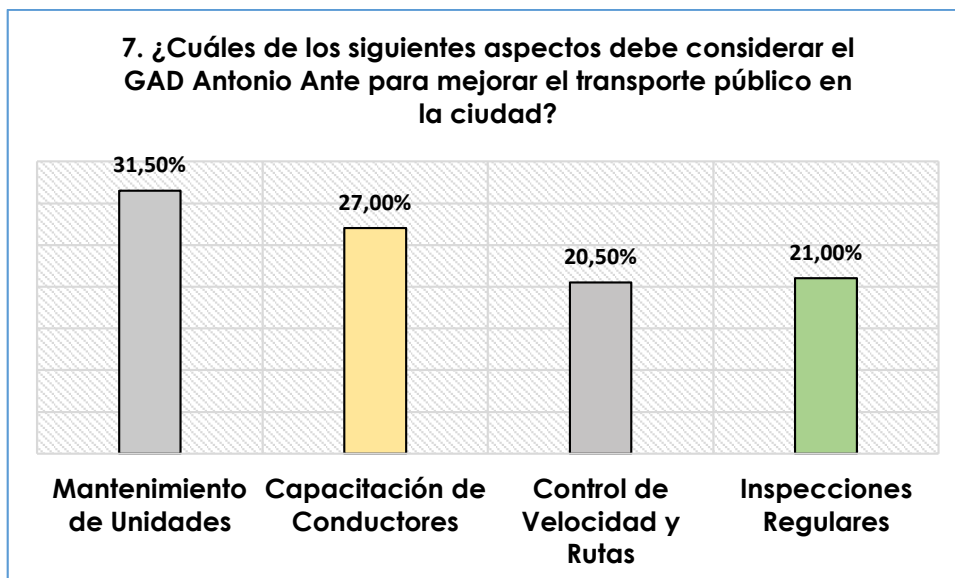


Figura 9. Transporte Publico

Pregunta 8.-

El mecanismo de participación ciudadana anterior se trata sobre el que más saben, el 10.7% lo sobre las Audiencias Públicas y, en cuestión del principio fundamental mencionaron que el 30% participa el o la ciudadana debe acudir. Esto se da debido a que la población sabe que la participación ciudadana debe asistir en estas audiencias, pero desconocen cómo pueden ingresar a una de ellas para dirigirse a las autoridades lo cual provoca la desconfianza de la población hacia la institución. Se concluye que el 30% de la población desconfía lo que hace la gestión pública y, en este caso específico, es por desconocer cómo se distribuyen los rubros en las planificaciones que se ha estado realizando. Mientras tanto el Jefe de Participación Ciudadana Reporta que, las personas para asistir en una Audiencia Pública deben de realizar un oficio en el que deberán especificar el tema que quieren tratar y las opiniones o quejas que deseen realizar a través de la plataforma que se tiene un modelo del oficio a rellenar para ir a una Audiencia Pública. La constitución de la República del Ecuador, 2008 expresa. Las Audiencias Públicas AP es un mecanismo de participación ciudadana, impulsado por las Entidades u Organismos de la Administración Pública, mediante el cual personas naturales o jurídicas y las organizaciones sociales se congregan en un acto público para intercambiar información, explicaciones, evaluaciones y propuestas sobre los asuntos relacionados con la formulación, ejecución y evaluación de políticas y programas que sean de competencia de cada entidad; así como sobre la administración de los recursos destinados a cumplir con esos programas.

Anexo 10. Audiencias Publicas

8. ¿En la gestión del GAD Antonio Ante tiene el mecanismo de Audiencias Públicas conoce cuáles son sus principios?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Transparencia	106	27,8%	27,8%	27,8%
Dialogo	85	22,3%	22,3%	50,1%
Participación ciudadana	115	30,2%	30,2%	80,3%
Respeto	75	19,7%	19,7%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

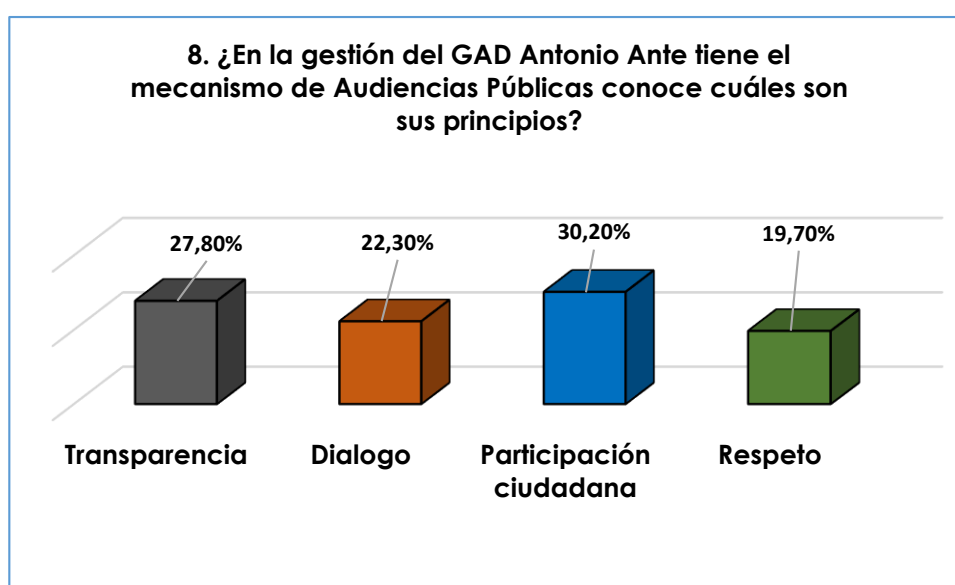


Figura 10. Audiencias Publicas

Pregunta 9.-

En el GAD municipal Antonio Ante, la fiscalización financiera por parte de los organismos de control en donde cerca de 3 de cada 10 encuestados considera que el aspecto más relevante es el Control de Finanzas. Esto sería una señal de alerta para la institucionalidad en la que se debería supervisar el manejo de los recursos económicos lo cual más se debe a salir a la luz pública motivado por la desconfianza de la ciudadanía sobre la gestión municipal. Por tal razón, el Jefe de Participación Ciudadana “manifiesta: las estadísticas que reflejan que la credibilidad esta duramente afectada hacia la institucionalidad de los diferentes niveles y áreas. Es algo que estamos tratando que la gente tenga confianza y va a tener confianza cuando vea que la decisión de ellos es respetada y es un elemento importante que se plasme en una realidad”. Según, Cinthya y Liliana. la fiscalización es el proceso de

revisar, auditar, y vigilar a detalle la congruencia entre los objetivos planteados y las metas alcanzadas en materia de contabilidad, finanzas, presupuesto, avances y beneficios económicos, adecuación programática y endeudamiento en cada uno de los entes de la administración pública y en cada ejercicio fiscal. Implantar tareas de comprobación de las actividades como prueba de que estas se han llevado a cabo según los principios de legalidad, definitividad, imparcialidad y confiabilidad.

Anexo 11. Fiscalización Financiera

9. ¿Cuáles de los siguientes aspectos deberían considerarse para que se realice una fiscalización financiera por parte de los organismos de control?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Control de Finanzas	107	28,1%	28,1%	28,1%
Presupuesto	85	22,3%	22,3%	50,4%
Gasto Publico	104	27,3%	27,3%	77,7%
Contabilidad Gubernamental	85	22,3%	22,3%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

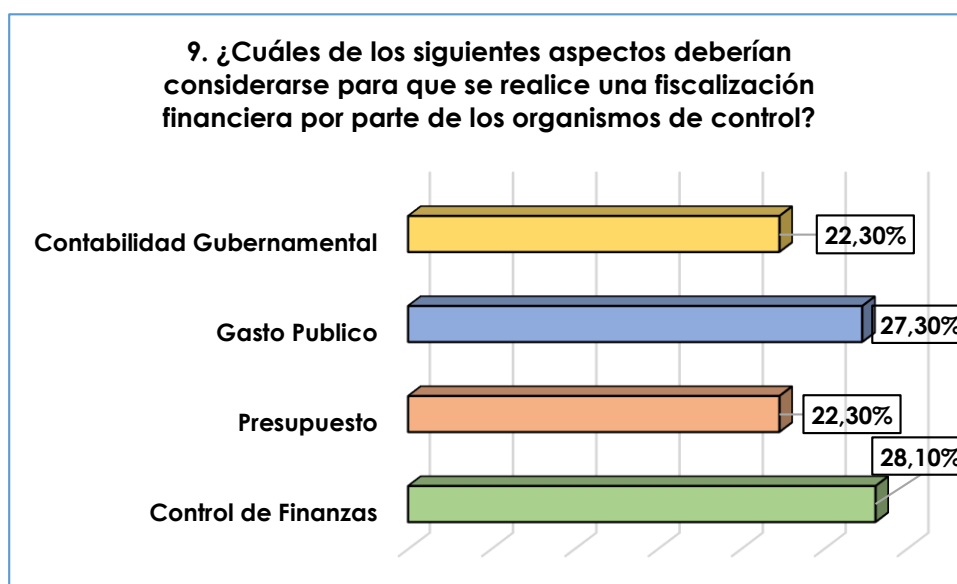


Figura 11. Fiscalización Financiera

Pregunta 10.-

En la cuarta sección a la Cultura y Ciencia la CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR dice: Art. 21.- Las personas tienen derecho a construir y mantener su propia identidad cultural, a decidir sobre su pertenencia a una o varias comunidades culturales y a expresar dichas lesiones; a la libertad estética; a conocer la memoria histórica de sus culturas y a acceder a su patrimonio cultural; a difundir sus propias

expresiones culturales y tener acceso a expresiones culturales diversas. Por ello, el Coordinador de los GAD Municipal Antonio Ante indico que la libre expresión cultural es la valorización de sus tradiciones y costumbres por lo cual han creado espacios, proyectos, talleres con el apoyo del Centro Cultural Fábrica Textil Imbabura en el cual organizan eventos artísticos, gastronómicos en la cual tratan de fortalecer la identidad cultural de la ciudad Atuntaqui.

Anexo 12. Derechos Culturales

10. ¿La gestión del GAD Antonio Ante debe orientar sus esfuerzos para la protección de los derechos culturales relacionados a:

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Acceso a la Cultura	67	17,6%	17,6%	17,6%
Libertad de Expresión Cultural	118	31,0%	31,0%	48,6%
Identidad Cultural	100	26,2%	26,2%	74,8%
Participación activa cultural	96	25,2%	25,2%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

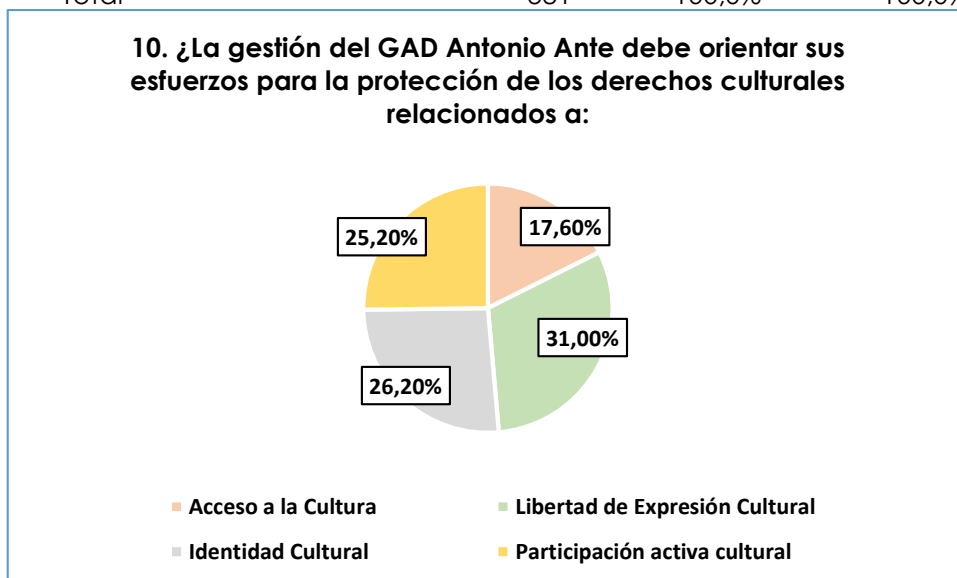


Figura 12. Derechos Culturales

Pregunta 11.-

En función a los atractivos culturales que posee la ciudad Atuntaqui, donde un 3 de cada 10 encuestados opinaron que el GAD Municipal Antonio Ante debería hacer todo su esfuerzo para promocionar la diseñada y modo como el principal atractivo, para impulsar el desarrollo económico y comercial, los demás encuestados se manifestaron en relación al mismo mudo uso comentario. El Coordinador del GAD

Municipal Antonio Ante dijo que en realidad su atractivo principal es lo textil, en ese ámbito ha trabajado proyectos y actividades llamados EXPOFERIAS, EXPOFERIAS" allí los emprendimientos presentan los diseños para impulsar el talento local y la producción, la rentabilidad industrial textil y comercial al turismo que ubican en la ciudad Atuntaqui esta ciudad pone a trabajar a sus habitantes. Como indican el concepto aquel atractivo turístico se define como el conjunto de elementos materiales y/o inmateriales que son susceptibles de ser transformados en un producto turístico que tenga capacidad para incidir sobre el proceso de decisión del turista, además es una modalidad de turismo que resalta los aspectos culturales que ofrece un determinado destino. Atractivos turísticos para el Ministerio de Turismo son conjunto de lugares, bienes costumbres y acontecimientos que por sus características propias o de ubicación en un contexto determinado, atraen el interés del visitante.

Anexo 13. Atractivos Culturales

11. ¿La gestión del GAD Antonio Ante debe orientar sus esfuerzos a la promoción de atractivos culturales relacionados a:

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Artesanías	80	21,0%	21,0%	21,0%
Gastronomía	111	29,1%	29,1%	50,1%
Diseño y Moda	129	33,9%	33,9%	84,0%
Arquitectura Local	61	16,0%	16,0%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

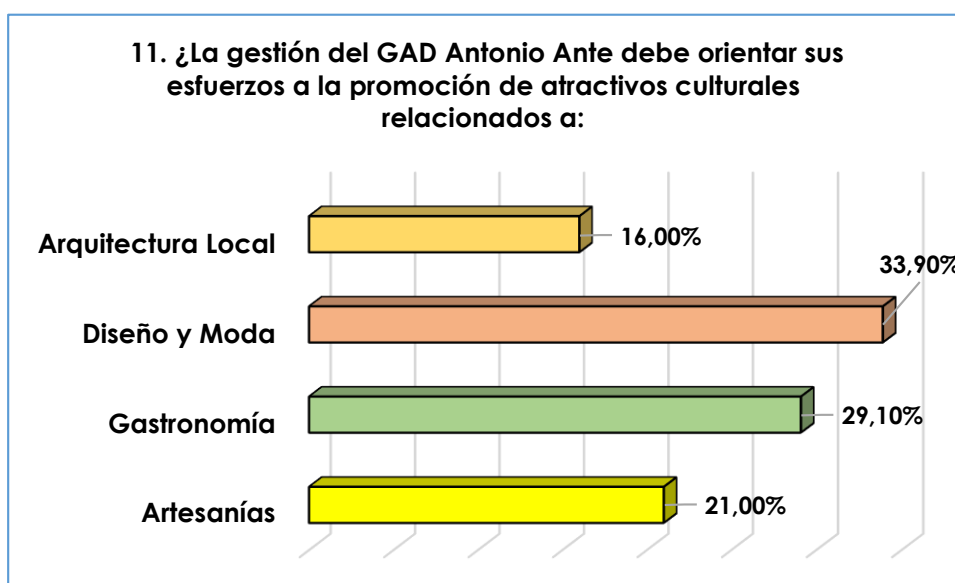


Figura 13. Atractivos Culturales

Pregunta 12.-

En el GAD Municipal de Antonio Ante tiene la variable equidad ciudadana, en este caso, 4 de cada 10 encuestados conocen el principio de solidaridad por lo que la población considera que en realidad esto es un apoyo social en atención a grupos prioritarios a través de ayudas sociales, programas y talleres en el cual interactúen. El Jefe de Participación Ciudadana manifestó que el GAD Municipal de Antonio Ante a través de los Proyectos de Discapacidad y del Adulto Mayor en coordinación con El Patronato del Gobierno Provincial de Imbabura están atendiendo a 370 personas de escasos recursos económicos, con atención médica general y odontológica en tan solo 50 turnos diarios se refiere a que con sus diferentes proyectos se apega en las normas técnicas del MIES órgano rector de atención a estos grupos vulnerables que prioritariamente atiende a los quintiles de pobreza y, además con la jefatura de Desarrollo social y Patronato a través del proyecto de Discapacidad, están coordinando un programa denominado "Proyecto de Emprendimientos Productivo" con los grupos de Atención Prioritaria, en la zona urbano-rural del cantón para de esa manera activar la económica local de la ciudad Atuntaqui. (Ante A., 2023-2027). Para Gómez, 2025 la solidaridad es una acción, un compromiso de las personas y en especial las instituciones y organizaciones gubernamentales cuando cuenten con recursos para ayudar en que más necesitan sea económicamente, alimentación, empleos, etc.

Anexo 14. Equidad Ciudadana

12. ¿La gestión del GAD Antonio Ante tiene el aspecto de equidad ciudadana conoce cuáles son sus principios?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Solidaridad	144	37,8%	37,8%	37,8%
Subsidiariedad	86	22,6%	22,6%	60,4%
Equidad interterritorial	90	23,6%	23,6%	84,0%
Integración	61	16,0%	16,0%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

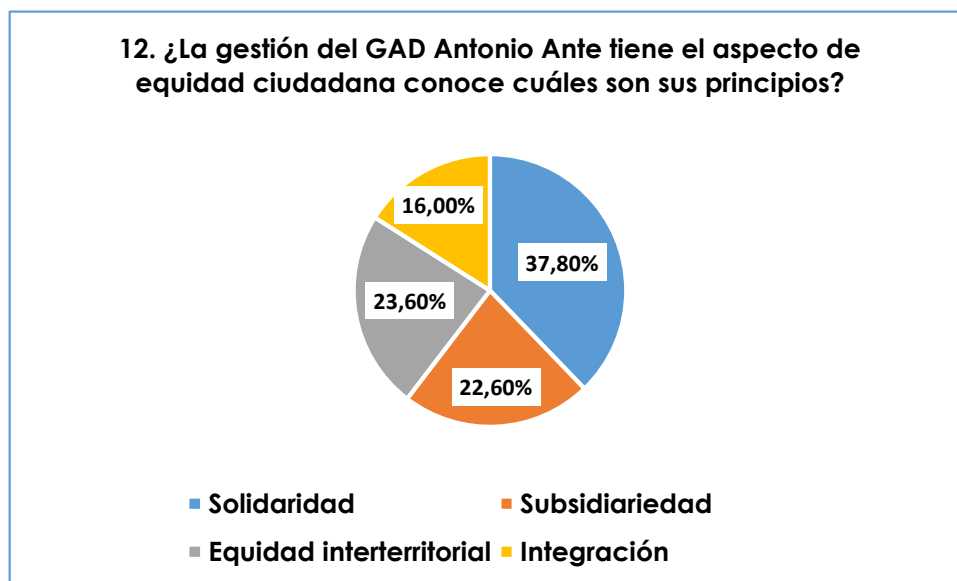


Figura 14. Equidad Ciudadana

Pregunta 13.-

Es en relación a los sectores económicos productivos que ha influenciado en donde 4 de cada 10 encuestados indicaron que lo textil y confesión es lo que más lo ha influenciado en el desarrollo económico de la ciudad Atuntaqui. Adicionalmente, el Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante expreso que la actividad textil es una de las más importantes que se ha desarrollado en la ciudad Atuntaqui esto tiene que ver una cuestión histórica y con la instalación de la fábrica Imbabura hace más de 100 años donde la gran cantidad de obreros y obreras se vincularon a la fábrica mediante eso pudieron aprender y crear espacio de aprendizaje a partir de eso una vez que la fábrica entro en crisis por temas no solamente de carácter local sino de carácter nacional e internacional incluso estos aprendizaje de los obreros que estuvieron en la fábrica Imbabura hizo que instalen sus propios emprendimientos estos han sido de forma hereditario siendo una de las principales actividades económicas y fuentes de trabajo a la ciudadanía. Por lo tanto, según (UNIMARCONI, 2024) las actividades económicas son importantes para cualquier sociedad, además las actividades económicas y cómo se organizan es importante para cualquier persona interesada en comprender las economías, locales, nacionales o internacionales. Qué son y cómo se clasifican es crucial para comprender el funcionamiento de la economía, sea local o global. Las actividades económicas son todas las acciones que realizan las personas, las empresas o los gobiernos para producir, distribuir y consumir bienes y servicios con el fin de satisfacer las necesidades humanas y crear riqueza.

Anexo 15. Sectores Económicos Productivos

13. ¿Cuáles de los siguientes sectores es el más influenciado en el desarrollo económico productivo por parte del GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Textil y Confección	158	41,5%	41,5%	41,5%
Agropecuaria	87	22,8%	22,8%	64,3%
Artesanal	91	23,9%	23,9%	88,2%
Turismo comunitario	45	11,8%	11,8%	100,0%
Total	381	100,0	100,0%	

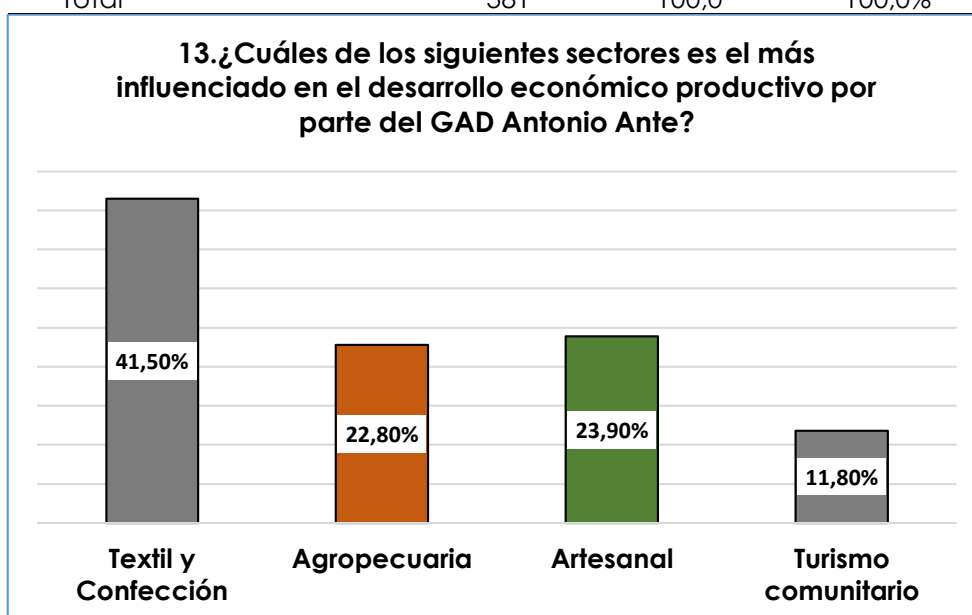


Figura 15. Sectores Económicos Productivos

Pregunta 14.-

Ahora, el GAD Municipal Antonio Ante, además de tener una preocupación general por brindar y mejorar el servicio de calidad a la ciudadanía, debería realizar una mayor gestión. El hecho de 3 de cada 10 encuestados sugiere el aspecto más considerado. Esto nos refleja la ciudadanía de la preocupación por mejorar la calidad y eficiencia del servicio en otros servicios básicos como agua potable, alcantarillado, recolección de basuras, y alumbrado de calles. El Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante decía que se ha estado realizando mantenimiento de los mayores servicios básicos en las diferentes partes de la ciudad Atuntaqui para poder garantizar un buen servicio a la ciudadanía. También indicó que a través de las páginas web de cada servicio la ciudadanía puede quejarse, enterarse de las fechas y hora de mantenimiento o decir alguna novedad para servicio. Según la OIT, los servicios tales como el agua, la electricidad, el alcantarillado y el gas son servicios públicos fundamentales. Los servicios públicos de suministro de calidad, los gobiernos

locales, en calidad de responsables en última instancia, deben asegurar el acceso fiable y universal a los mismos en marcos normativos que prevean la rendición de cuentas. Los ODS requieren que los servicios públicos utilicen una estrecha colaboración con los gobiernos locales para lograr igualdad y acceso universal de agua, saneamiento, electricidad, y condiciones óptimas de trabajo personal.

Anexo 16. Gestión del GAD Municipal Antonio Ante

14. ¿De los siguientes aspectos cual considera usted que debe realizar una mayor gestión el GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Mantenimiento en parques	93	24,4%	24,4%	24,4%
Ejecución de Obras	105	27,6%	27,6%	52,0%
Gestión de servicios públicos	121	31,8%	31,8%	83,7%
Desarrollo de equipamiento urbano	62	16,3%	16,3%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

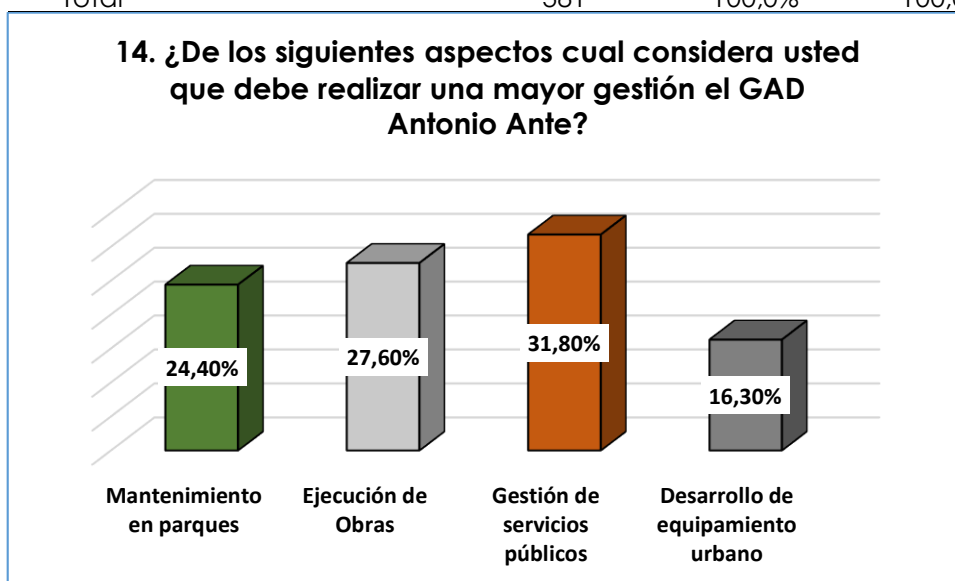


Figura 16. Gestión del GAD Municipal Antonio Ante

Pregunta 15.-

Relacionado con el control y la regulación del cantón, en donde 3 de cada 10 encuestados mencionó que el aspecto donde más necesita regularse en la ciudad Atuntaqui es la regulación y ocupación del suelo, demuestra que a la población le inquieta el orden en el ordenamiento territorial, el buen uso del suelo y el control en el crecimiento urbano. Así mismo; 3 de cada 10 encuestados mencionó que la gestión municipal debe regularse en mayor medida en lo que concierne al ordenamiento

territorial y la regulación de la construcción como elementos claves para asegurar un crecimiento planificado y sostenido de la ciudad. Por lo que el Jefe de Participación Ciudadana nos mencionó que en el departamento de planificación territorial se lleva en control de cómo se está urbanizando la ciudad Atuntaqui en el que ellos revisan y supervisan si la ciudadanía cumple con las leyes y reglas para una correcta ocupación del suelo. (suelo, 2020) Art. 6.- Los Planes de Uso y Gestión del Suelo son instrumentos de planificación y gestión, parte del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial – PDOT, articulan la norma urbanística con el PDOT mediante contenidos estandarizados y criterios generales, a través de ellos los GAD municipales y metropolitanos pueden regular y gestionar el uso, ocupación y transformación del suelo, conforme la visión de desarrollo y el modelo territorial deseado del cantón, garantizando la función social y ambiental de la propiedad y de la ciudad, en el ejercicio pleno de la ciudadanía.

Anexo 17. Control y Regulación Cantonal

15. ¿De los siguientes aspectos cual considera usted que es el que más necesita regularse el cantón Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Regulación y ocupación del suelo	117	30,7%	30,7%	30,7%
Control de construcción y obras publicas	107	28,1%	28,1%	58,8%
Control de comercio y actividades económicas	89	23,4%	23,4%	82,2%
Eventos y espacios públicos	68	17,8%	17,8%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

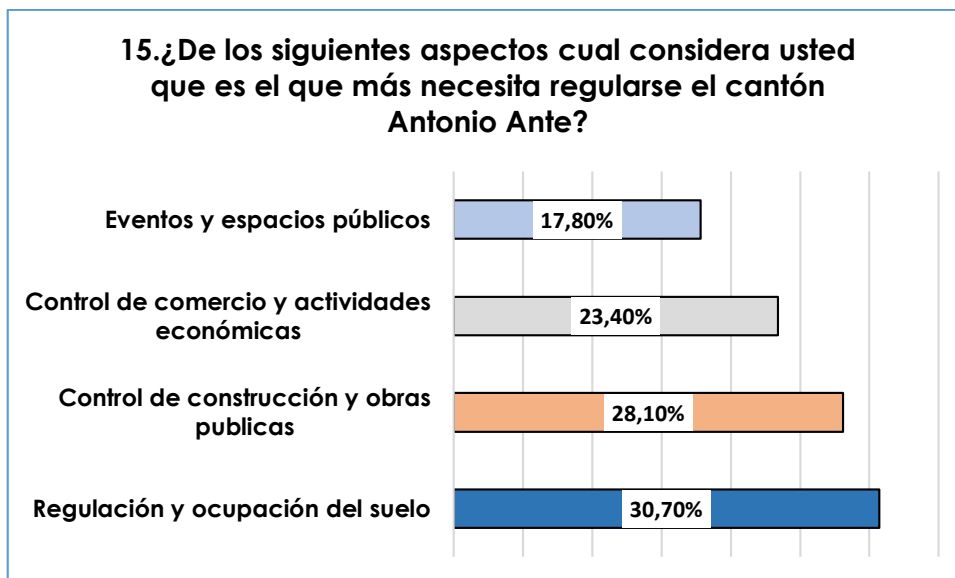


Figura 17. Control y Regulación Cantonal

Pregunta 16.-

En cuanto a los lugares patrimoniales de la ciudad Atuntaqui, 4 de cada 10 encuestados considero que el patrimonio cultural más valorado por la gestión municipal es la Ex-Fábrica Textil Imbabura tanto en su valor histórico cultural y símbolo del Cantón Antonio Ante. Estos resultados también indican prioridades de la gestión del GAD Municipal Antonio Ante hacia la conservación de aquellos lugares patrimoniales mencionados con mayor valor histórico y simbólico para el cantón. Por ende, estos patrimonios culturales deben ser promocionados y conservados puesta en valor en forma segura para fortalecer la identidad cultural, promover el turismo cultural y conservación integral del patrimonio del cantón.

Anexo 18. Lugares Patrimoniales

16. ¿De los siguientes lugares patrimoniales cuál de ellos debería gestionar el GAD Antonio Ante para su conservación?				
Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Ex-Fábrica Textil Imbabura	137	36,0%	36,0%	36,0%
Santuario del Señor del Santo Sepulcro	91	23,9%	23,9%	59,8%
Tolas Orozcotola (La pailatola)	93	24,4%	24,4%	84,3%
Santuario de la Virgen de Lourdes	60	15,7%	15,7%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

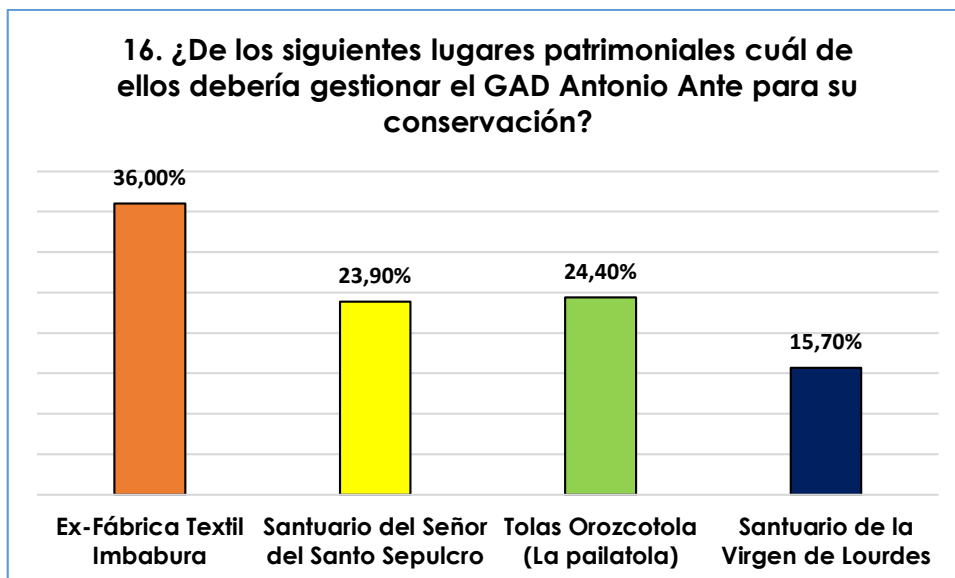


Figura 18. Lugares Patrimoniales

Pregunta 17.-

Otro aspecto mencionado por 3 de cada 10 encuestados es la pavimentación de las calles, lo que refleja la necesidad de las personas de mejorar la movilidad, el acceso seguro y las condiciones de tránsito de los distintos barrios en los que la gestión municipal no ha centrado la pavimentación de las calles en un tema en la planificación, fortaleciendo el desarrollo urbano.

En el proceso de evaluación, Antonio planteó un proceso de contratación que denominó "Construcción de bordillos, aceras, adoquinado y empedrado en diversas parroquias" motivado por la satisfacción de un deber cumplido, el presidente municipal que las obras concluidas denotan una toma de decisiones en conjunto entre la ciudadanía y las autoridades, respecto a necesidades que en muchos casos quedaron en el olvido durante décadas. Este es un llamado a todos los ciudadanos a cuidar y preservar las diversas mejoras, a comprometerse con la obra pública, que en definitiva es de la comunidad. Para Hernández la pavimentación de las calles es un proceso crítico que no solo garantiza la durabilidad de las vías, afectando directamente a la movilidad y acceso a los servicios, sino que es esencial para el crecimiento sostenible para la ciudad y el bienestar de los habitantes.

Anexo 19. Viabilidad en la Infraestructura

17. ¿Cuáles de los siguientes aspectos de viabilidad en la infraestructura necesita mayor asistencia de la administración del GAD Antonio Ante

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Pavimentación de calles	116	30,4%	30,4%	30,4%
Mantenimiento en las veredas y bordillos	106	27,8%	27,8%	58,3%
Mejora en estadios y canchas comunitarias	91	23,9%	23,9%	82,2%
Mantenimiento en áreas verdes	68	17,8%	17,8%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

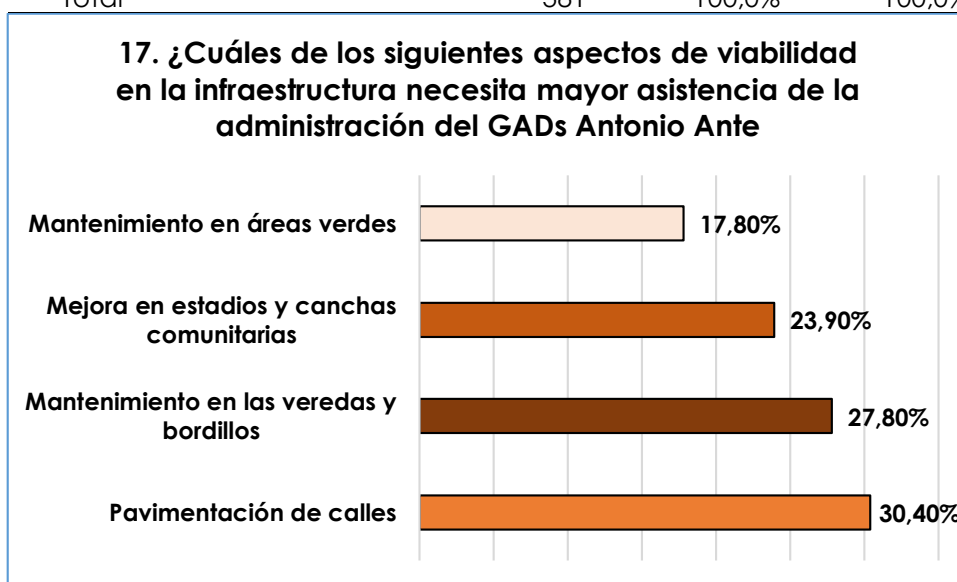


Figura 19. Viabilidad en la Infraestructura

Pregunta 18.-

Por otra parte, los residuos sólidos que deben tener un adecuado manejo en donde 3 de cada 10 encuestado consideraron que es el aspecto de la clasificación domiciliaria en la cual los encuestados señalaron que no todas las familias anteñas clasifican correctamente la basura en casos esperan que anochezca para salir a botar en los parques, calles o en los contenedores del mercado central y no está correctamente clasificados lo que atrae a los perros callejeros a romper las fundas y eso quede regado por todo lado, causando molestia a la ciudadanía. De igual forma el Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante menciona que a través de proyectos implementados para que las familias tomen conciencia de la basura se ha implementado según la gravedad una multa por no clasificar o perturbar las normas de recolección están multa tendría un costo fijo ya destinación a las contaminaciones

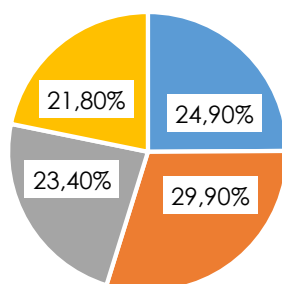
donde se prohíbe la clasificación de la basura en las aceras o con sacos de basura abiertos. Al final, (caneca, 2024) dice que los desechos sólidos son materiales descartados por la sociedad que ya no tienen valor ni utilidad para quienes los generan. Pueden producirse por actividades domésticas, industriales y comerciales, encontrándose entre ellos: envases de plástico, papel, restos de alimentos, vidrio y metales. Al gestionarlos pertinentemente se evitan impactos ambientales negativos, como la contaminación del suelo, el agua y el aire, también se promueven prácticas sostenibles de manejo de recursos y se contribuye a la conservación de los ecosistemas naturales para las generaciones futuras.

Anexo 20. Residuos Solidos

18. ¿Cuál de los siguientes aspectos debe mejorar para un adecuado manejo de los residuos sólidos en el GAD Antonio Ante?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Separación de los desechos	95	24,9%	24,9%	24,9%
Clasificación domiciliaria	114	29,9%	29,9%	54,9%
Recolección diferenciada	89	23,4%	23,4%	78,2%
Programas de reciclaje	83	21,8%	21,8%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

18. ¿Cuál de los siguientes aspectos debe mejorar para un adecuado manejo de los residuos sólidos en el GAD Antonio Ante?



■ Separación de los desechos ■ Clasificación domiciliaria
 ■ Recolección diferenciada ■ Programas de reciclaje

Figura 20. Residuos Solidos

Pregunta 19.-

Sobre el fortalecimiento de los ecosistemas de flora y fauna, aproximadamente 4 de cada 10 encuestados creen que la responsabilidad ambiental es la más importante. En vista de estos resultados, la ciudadanía se preocupa por la preservación y responsabilidad de los ecosistemas de Taita Imbabura y, para preservar los árboles y animales en riesgo de extinción. Por ende, desde el GAD Municipal Antonio Ante se estuvieron ejecutando proyectos y campañas con los cuales se manejará dichas zonas de conservación, por lo que se buscó la concienciación ciudadana para la siembra y conmemoración del día del árbol. De allí que che día del Árbol; se sembraron 800 plantas nativas en la que se realizó una marcha desde la unidad educativa hasta el terreno donado por el GAD Municipal para la siembra de los árboles en donde los estudiantes, autoridades fueron guiados por los técnicos gubernamentales, en donde prosiguen a sembrar 800 plantas de tres especies de plantas nativa como cholanes, acacias y alisos, en aproximadamente dos hectáreas, mirando la formación de una barrera protectora contra el viento, ornamentar le plan habitacional, en formación de un malla de oxígeno, colorida y paisajista, en una formación de hábitat de aves como los colibríes, concienciando a la niñez, el amor y cuidado por la naturaleza. (GAD_Municipal_Antonio_Ante, Antonio Ante Administración 2023/2027, 2024) Adicionalmente, con el apoyo de la Unidad de Gestión Ambiental de la Municipalidad de Antonio Ante y La Fundación de Bienestar Animal Imbabura, BAI, se viene trabajando sobre programas y campañas que permite que la ciudadanía tome responsabilidad con los animales. (GAD_Municipal_Antonio_Ante, 2024). La responsabilidad ambiental significa que las personas, las empresas y los gobiernos son responsables de proteger el medio ambiente y de prevenir o arreglar los daños ambientales que ellos causan. Esto implica tomar medidas para reducir los impactos negativos de las acciones humanas en el medio ambiente y para reparar o compensar los impactos negativos que hubieron sido infligidos. (Rodríguez, 2025). En los objetivos de Desarrollo sostenible: El Objetivo 15 busca vida de Ecosistema terrestres. Proteger y restablecer los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, combatir la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de la biodiversidad. Sin embargo, el mundo enfrenta una triple crisis de cambio climático, contaminación y pérdida de la biodiversidad. `` (ONU, 2023)

Anexo 21. Ecosistemas de Flora y Fauna

19. ¿De los siguientes aspectos cual considera usted debería considerar el GAD Antonio Ante para fomentar el fortalecimiento del ecosistema de la flora y fauna urbana

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Prevención	70	18,4%	18,4%	18,4%
Conservación	101	26,5%	26,5%	44,9%
Responsabilidad ambiental	135	35,4%	35,4%	80,3%
Equidad intergeneracional	75	19,7%	19,7%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

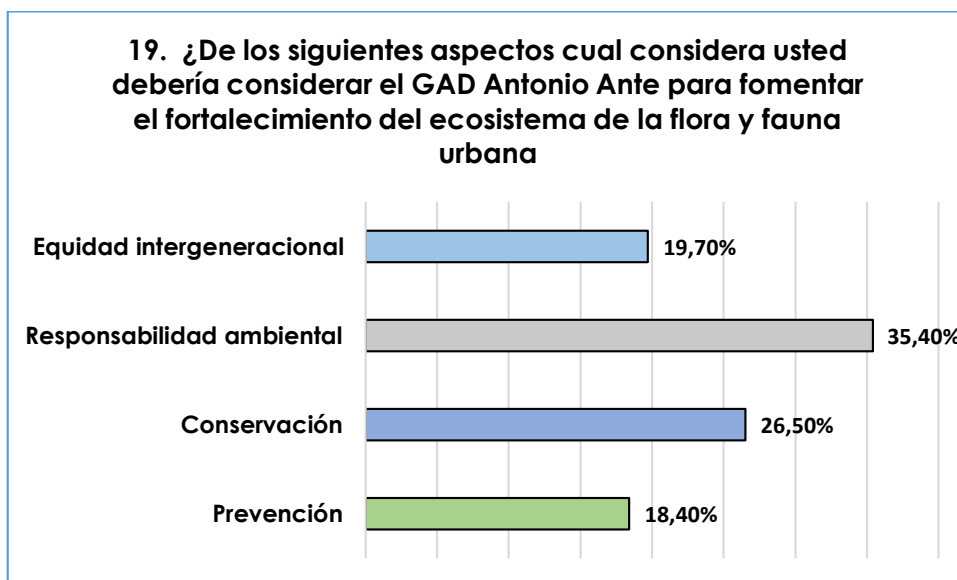


Figura 21. Ecosistemas de Flora y Fauna

Pregunta 20.-

Sobre el manejo integral de bosques y biodiversidad en la ciudad de Atuntaqui en la cual 3 de cada 10 encuestado escogió la alternativa restauración. Aquí, queda en evidencia la necesidad de: recuperar las áreas degradadas, fortalecer los ecosistemas afectados por la intervención humana, y se obtuvo como resultado que 3 de cada 10 encuestados sugirió que se deben implementar acciones para que haya una gestión ambiental sostenible y responsable para la ciudad Atuntaqui. Mientras el Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante menciona que varios proyectos se han ejecutado para la restauración de bosques y biodiversidad en los que han participado UU.EE., autoridades y empleados públicos de las diferentes

instituciones En lo que refiere, por ejemplo. La dirección zonal 1 MAE realizó una campaña “Sembrando Vida” en la quebrada San Francisco, reforzando esta con 500 plantas entre acaceas y alisos, una de los actores participante fue 56 estudiantes de primer año de bachillerato del colegio Marco inicio Borrero 120 de la Escuela América Samaniego, 100 del Colegio 17 de febrero y 70 del colegio Jorge. Otorgaron su mano de obra las 346 estudiantes de 4 unidades educativas de la ciudad Atuntaqui además de varias entidades públicas como: el Consejo local de educación ambiental de Imbabura, Movidelnort Ep., la cooperativa Atuntaqui que se comprometieron en conservar los bosques y fortalecer la educación ambiental para los jóvenes. Por ende, (Ministerio_de_Ambiente_y_Developmento_Sostenible, 2022) nos dice que la restauración de ecosistemas Es el proceso que busca volver un ecosistema dañado, alterado o degradado, a su condición original, o por lo menos, a un estado cercano a como era antes de haber sufrido el daño. Restaurar, quiere decir reparar, recuperar, volver a su estado anterior lo que está dañado.

Anexo 22. Biodiversidad

20. De los siguientes aspectos cual considera usted debería considerar el GAD Antonio para fomentar el manejo integral de bosques y la biodiversidad

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Conservación de ecosistemas locales	91	23,9%	23,9%	23,9%
Restauración ambiental	125	32,8%	32,8%	56,7%
Protección de especies nativas	96	25,2%	25,2%	81,9%
Participación ciudadana	69	18,1%	18,1%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

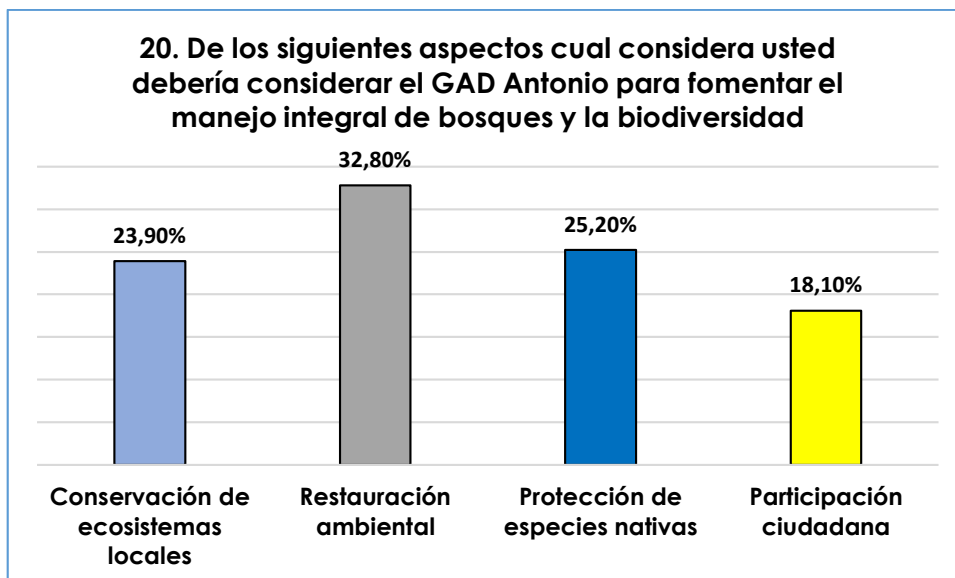


Figura 22. Biodiversidad

Pregunta 21.-

La calidad del agua, por otro lado, donde el 3 de cada 10 encuestado indica que la estrategia que se debe implementar es la protección y conservación de las fuentes de agua, por lo tanto, refleja la preocupación de cuidar y reservar los recursos hídricos naturales para garantizar un abastecimiento sostenible y de buena calidad. Como resultado, 3 de cada 10 se quejan de la calidad del agua potable y afirman que, aunque los pongan mantenimiento eso no ayudado para mejor y en algunos barrios la ciudad agua potable es insuficiente y este abecé descontento en la ciudadanía. El Coordinador del GAD Municipal Antonio Ante, declaró que, a pesar de ser una ciudad con mayor progreso, tiene un gran problema con la falta de agua la ciudad porque las tuberías se han encontrado en mal estado y hemos estado tratando de cambiar las redes por unas nuevas que hemos permitido a la ciudadanía, contar con un agua potable en función de las 24 horas y de buena calidad para toda la ciudad Atuntaqui. El objetivo 6 de desarrollo sostenible estableció ofrecer acceso universal a agua potable. Eso significa que las personas utilizan un indicador de servicios de agua potable manejados seguramente. Esto significa que el agua potable proviene de una fuente mejorada en el sitio de uso, si necesita y no se contamine con base en de productos químicos prioritarios. Lo que dice OMS en su publicación de 2023. El Banco Mundial sostiene que el agua es el recurso más importante para los seres humanos, pero se devalúa. Mantener carne y personas, cultivar comida, desarrollar economías y cuidar flujos de ingresos y establos. Sigue siendo una fuente valiosa, aunque se está ejerciendo una mayor tensión. Para poner fin a la pobreza en un planeta compartido, se debe cambiar la forma en que se administran y utilizan nuestros suministros de

agua... Nuestra nueva Estrategia Mundial sobre el Agua tiene la intención de garantizar un uso económico y continuo del agua para las personas, los alimentos y la sociedad. (Mundial, 2025)

Anexo 23. Calidad del Agua Potable

21. ¿Cuál es la estrategia que el GAD Antonio Ante debe implementar para asegurar la disponibilidad y calidad del agua potable?

Opciones	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Ampliación de las redes	78	20,5%	20,5%	20,5%
Protección y conservación de las fuentes de agua	123	32,3%	32,3%	52,8%
Mejoramiento en el tratamiento del agua	113	29,7%	29,7%	82,4%
Campañas sobre el uso del agua	67	17,6%	17,6%	100,0%
Total	381	100,0%	100,0%	

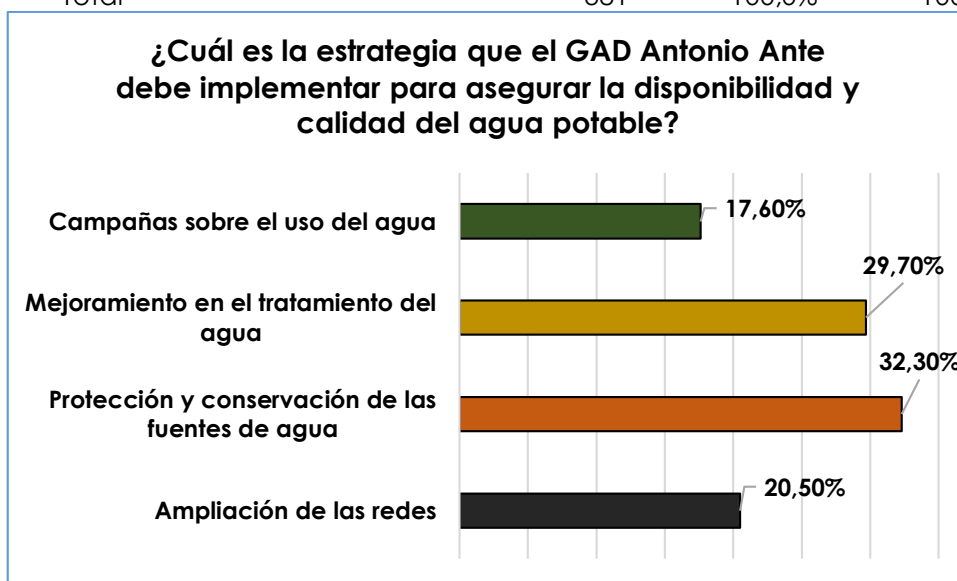


Figura 23. Calidad del Agua Potable

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- Una mala gestión pública debido a la poca participación ciudadana producto de la desconfianza de la población hacia la institución en los procesos administrativos de cada departamento del municipio. Los hallazgos señalan una competencia de habilidades de los trabajadores muy baja, poca comunicación digital, innovación y creatividad limitada local, ignorancia sobre la silla vacía, bajo seguimiento y monitoreo a sus procesos de gestión municipal, por lo cual sugiere que algunos de los programas y proyectos planeados no se ejecutan de una manera eficiente.
- El desarrollo local de la ciudad Atuntaqui crece de forma débil porque la población no se vincula a la planificación de actividades y proyectos en los que se pueda emprender el impacto a nivel local. Los resultados muestran poca participación en culturales, actividades de arquitectura local y un turismo comunitario, además al santuario de la Virgen de Lourdes es lo único que atrae a visitar a esos. Por otro lado, los indicadores de integración ciudadana, desarrollo de equipamiento urbano, eventos y espacios públicos, mantenimiento en áreas verdes, programas de reciclaje, campañas del uso del agua han sido ignorados y no atendidos y, sin embargo, son los indicadores que más afectan a cada ciudad, pues aportan mayor beneficio al desarrollo local y bienestar de la población.
- La gestión pública que lleva a cabo el GAD Municipal Antonio Ante es ineficiente, por lo que, de alguna manera, el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui se ha visto duramente afectado. Según lo visto anteriormente, la poca comunicación digital, la limitación en innovación y creatividad local y poco acceso a la cultura y turismo han sido factores de provisión de lento crecimiento, y por las cuales, a decir verdad, se ha evidenciado la necesidad de fortalecer la participación ciudadanía en el desarrollo de actividades y proyectos que beneficien a la ciudadanía y al progreso territorial de la ciudad.

5.2. RECOMENDACIONES

- Fortalecer los mecanismos de participación ciudadana e implementar estrategias de comunicación efectiva y herramientas digitales que promuevan la transparencia y acceso a la información pública. Así mismo capacitar de manera continua al departamento de talento humano del municipio y establecer procesos permanentes de seguimiento y evaluación para garantizar la eficiente de programas y proyectos con el fin de recuperar la confianza ciudadana.
- Diseñar un plan integral de desarrollo local que priorice el turismo comunitario, la cultura, la conservación del patrimonio arqueológico y religioso y el mejoramiento del equipamiento urbano y espacios públicos. Además de incentivar la participación activa de la ciudadanía en la planificación de emprendimientos productivos que contribuyan al bienestar social y al crecimiento económico del cantón.
- Impulsar actividades culturales y turísticos en los diferentes espacios públicos para fortalecer la comunicación y la participación ciudadana en el desarrollo económico local, lo cual permitirá generar un impacto positivo en la productividad de los emprendimientos de la ciudad Atuntaqui.

VI. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- (BM), B. M. (2005). La Gobernanza en America latina. Revista literaria Scielo, pg 3-7.
- (OIT), O. I. (15 de Septiembre de 2022). Organizacion Internacional del Trabajo (OIT). Obtenido de Suministros públicos (gas, electricidad, agua, gestión de desechos): <https://www.ilo.org/es/temas-y-sectores/sectores-e-industrias/suministros-publicos-gas-electricidad-agua-gestion-de-desechos>
- (PNUD), P. d. (1997). LA Gobernanza en America Latina . SCIELO, 12.
- Adalberto, Z. B. (2008). Teoría para mejorar la gestión pública. Revista de Artes y Humanidades UNICA, 132 - 149.
- Adriana Vélez-Tamay, V. C.-O. (2011). Índice de Desarrollo Local para Ecuador con datos del 2010. Universidad de Los Andes, 88(1), 83-127. doi:<https://doi.org/10.13043/DYS.88.3>
- Alarcón, N., & Alarcón, O. (2023). Gestión por procesos en las entidades públicas, una revisión literaria. SCIELO.
- Alarcón, R., Salvador, Y., & Pérez, M. (2020). Dimensiones claves de una gestión pública efectiva en gobiernos locales. SCIELO CUBA.
- Albuquerque, F. (22 de Noviembre de 2007). Departamento de Integración de Políticas. Obtenido de Departamento de Integración de Políticas: [file:///C:/Users/HP/Downloads/wcms_099052%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/HP/Downloads/wcms_099052%20(1).pdf)
- Albuquerque, F. (2007). Desarrollo económico local y descentralización. REVISTA DE LA CEPAL. Obtenido de https://dhls.hegoa.ehu.eus/uploads/resources/4538/resource_files/082157171_es.pdf?v=63735411678
- Álvarez, M. M., & Pisco, S. M. (2024). Innovación tecnológica en la aplicación del gobierno. Revista Científica Internacional UTIC. Obtenido de <file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-InnovacionTecnologicaEnLaAplicacionDelGobiernoElec-10343724.pdf>
- Ángel, M. (2010). LA GESTIÓN POR PROCESOS: UN ENFOQUE DE GESTIÓN EFICIENTE. Revista Científica "Visión de Futuro".
- Ante, A. (2023-2027). Sectores vulnerables cuentan con apoyo humanitario. Obtenido de Sectores vulnerables cuentan con apoyo humanitario:

- <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/sectores-vulnerables-cuentan-con-apoyo-humanitario/>
- ANTE, G. A. (Junio de 2020). PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL PDOT 2020. Obtenido de PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL PDOT 2020: v5_PDOYT_ANTONIO_ANTE_FINAL_29_de_junio_de_2020
- Ante, G. M. (1 de Diciembre de 2022). En Antonio Ante: 360 personas se benefician de los proyectos productivos impulsados por el GAD Municipal. Obtenido de Antonio Ante/ Administracion 2023-2027: <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/en-antonio-ante-360-personas-se-benefician-de-los-proyectos-productivos-impulsados-por-el-gad-municipal/>
- Antonio, G. A. (08 de Junio de 2024). Atuntaqui cuenta con más obras de infraestructura básica. Antonio Ante administracion 2023-2027. Obtenido de Atuntaqui cuenta con más obras de infraestructura básica: <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/atuntaqui-cuenta-con-mas-obras-de-infraestructura-basica/>
- Arias, G. F. (2012). El Proyecto de Investigación (Vol. Sexta edición). Venezuela: EDITORIAL EPISTEME, C.A. Obtenido de <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>
- Avila, H. F., González, M. M., & Licea, S. M. (2020). LA ENTREVISTA Y LA ENCUESTA: ¿MÉTODOS O TÉCNICAS DE INDAGACIÓN EMPÍRICA? Revista Didasc@lia: Didáctica y Educación. Obtenido de file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-LaEntrevistaYLaEncuesta-7692391.pdf
- Baca, S. M. (4 de abril de 2015). PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ANTONIO ANTE. Obtenido de PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL CANTON ANTONIO ANTE: <https://imbabura.gob.ec/phocadownload/K-Planes-programas/PDOT/Cantonal/PDOT%20ANTONIO%20ANTE.pdf>
- Barquero, V. (2010). Universidad Internacional de Andalucía . Obtenido de Universidad Internacional de Andalucía : <https://files01.core.ac.uk/download/pdf/223061164.pdf>
- Barrezueta, H. D. (30 de Junio de 2016). LEY ORGÁNICA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL, USO Y GESTIÓN DE SUELO. Obtenido de LEY ORGÁNICA DE

- ORDENAMIENTO TERRITORIAL, USO Y GESTIÓN DE SUELO:
<https://www.gobiernoelectronico.gob.ec/wp-content/uploads/2020/08/Ley-Organica-de-Ordenamiento-Territorial-Us-y-Gestion-de-Suelo1.pdf>
- Bastidas, V., & Pisconte, R. (2008). *Gestión Pública*. Noruega: Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral - IDEA Internacional Asociación Civil. Obtenido de *Gestión Pública*. Noruega: Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral - IDEA Internacional Asociación Civil:
https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/49279947/47_GarciaSanchez-libre.pdf?1475376663=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DLa_nueva_gestion_publica_evolucion_y_tenn.pdf&Expires=1761691238&Signature=cizNaQRg-BSh543tB7BeTf362ZTfNUB2Q4r1PkVzCMa6P
- Beas, D. J. (2011). *Gobernanza para el desarrollo local*. Obtenido de *Gobernanza para el desarrollo local* : https://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1366307608n952011gobernanzaparadesarrollolocaljorquera.pdf
- Bravo, I., & Dávila, S. (2023). *Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres*. *Revista Multidisciplinar Ciencia Latina*.
- Cacay, M. H., & Johnson, G. L. (2022). *La gestión pública de un gobierno autónomo descentralizado municipal en la dinámica del desarrollo local El caso de la ciudad de Machala*. *Revista Multidisciplinario Ciencia Latina*, 62-81. doi:<https://orcid.org/0000-0002-4727-6931>
- Caribe, C. E. (2018). *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*. Obtenido de *Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/82932-observatorio-demografico-2025-america-latina-caribe-la-baja-fecundidad>
- Carlos, P., Robert, C., José, C., & Carlos, F. (6 de Noviembre de 2022). *Ciencia Latina*. Obtenido de *Ciencia Latina* : https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3691
- Chacha, J. E., & Cruz, J. S. (2020). *LA GESTIÓN PÚBLICA*. Obtenido de *LA GESTIÓN PÚBLICA*: <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v15n6/2218-3620-rus-15-06-204.pdf>
- Chero-Pacheco, V. (2024). *POBLACIÓN Y MUESTRA*. *Revista Cielo*. Obtenido de https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2452-55882024000200066

- Cinthya, R. S., & Liliana, S. M. (2021). Fiscalización . SIL Sistema de informacion legislativa.
doi:<https://sil.gobernacion.gob.mx/Glosario/definicionpop.php?ID=274>
- cjscaneca. (2024). ¿Qué son los desechos sólidos y cómo disponer de ellos correctamente? CANECAS CJS. Obtenido de <https://www.canecas.com.co/desechos-solidos>
- CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION. (2015). Obtenido de CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION: https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/01/dic15_CODIGO-ORGANICO-DE-ORGANIZACION-TERRITORIAL-COOTAD.pdf
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2010). Obtenido de Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas: http://www.geograficomilitar.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2020/06/base_legal/Codigo_Organico_de_Planificacion_y_Finanzas_Publicas.pdf
- CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR . (2008). Obtenido de CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR: https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf
- CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR. (20 de Octubre de 2008). Obtenido de CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR: https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf
- Constituyente, A. (20 de Octubre de 2008). Contitucion de la republica del Ecuador. (R. O. 449, Ed.) Obtenido de https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_const.pdf
- Córdova, A., & Sánchez, K. (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria. Obtenido de <file:///C:/Users/HP/Downloads/920-Texto%20del%20art%C3%ADculo-3502-1-10-20211012.pdf>
- Cuarán, M., & Oswaldo, T. (2 de Abril de 2021). DE LA ASOCIATIVIDAD TEXTIL EN EL CANTÓN ANTONIO ANTE, PROVINCIA DE IMBABURA. Obtenido de DE LA

- ASOCIATIVIDAD TEXTIL EN EL CANTÓN ANTONIO ANTE, PROVINCIA DE IMBABURA: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2056/2044>
- David, A. V. (2026). "Gestión Pública del canal de riego Monte Olivo – San Rafael y su. Tulcan: Universidad Politecnica Estatal del Carchi y su incidencia en el desarrollo local". Obtenido de <https://repositorio.upec.edu.ec/server/api/core/bitstreams/974cd835-798d-4126-8497-a1379dcce0da/content>
- Díaz, X. C. (2024). Desarrollo Organizacional "Modelo Ecuatoriano" De la Teoría a la Práctica. Quito – Ecuador: Frontier Comercialización Servicios y Publicidad. Obtenido de <https://bibliotecadigital.uce.edu.ec/files/original/f29cec61843fb1b45b0931f4c fb0d51c4a4c01b1.pdf>
- Ecuador, E. N. (2024). Participación Ciudadana. El Nuevo Ecuador . Obtenido de <https://www.gobiernogalapagos.gob.ec/participacion-ciudadana/>
- Escorcia, L. S. (2020). Investigación Cualitativa: Una respuesta a las Investigaciones Sociales. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología.
- Finot, I. J. (2 de junio de 2009). Retomando el debate de ayer para fortalecer el actual. Obtenido de Retomando el debate de ayer para fortalecer el actual: https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/40724324/PRATS-I-CATALA-J.-Administracion-Publica-libre.pdf?1449799127=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DPRATS_I_CATALA_J_Administracion_Publica .pdf&Expires=1760020899&Signature=OX8IYDbwSLW~6qpEAa6R9A
- Flor, E., & Rivera, J. (2019). Mecanismos de participación directa para fortalecer . European Public & Social Innovation Review (EPSIR), 2-4 .
- Francisco, G. A., Antonia, A. E., Antonio, H. M., & Alarcón, M. (2006). Diseño de Cuestionarios para la recogida de información: metodología y limitaciones. Revista Clínica de Medicina de Familia. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/1696/169617616006.pdf>
- GAD_Municipal_Antonio_Ante. (25 de Julio de 2024). Obtenido de Antonio Ante/Administracion 2023/2027: <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/municipio-trabajando-por-el-bienestar-animal-del-canton/>

- GAD_Municipal_Antonio_Ante. (01 de Junio de 2024). Antonio Ante Administracion 2023/2027. Obtenido de <https://www.antonioante.gob.ec/AntonioAnte/por-el-dia-del-arbol-se-sembraron-800-plantas-nativas/>
- Galinelli, B., & Migliore, A. (2005). "Administración y gestión pública". Obtenido de "Administración y gestión pública": https://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/125307/Documento_completo.pdf-PDFA.pdf-PDFA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gallicchio, E. (2010). El desarrollo local: ¿territorializar políticas o generar políticas territoriales? Reflexiones desde la práctica. EUTOPIA Revista de Desarrollo Economica Territorial, 25-49. Obtenido de <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/server/api/core/bitstreams/2ec02b21-c87b-4173-990b-cab9ae1d470c/content>
- Gómez, M. I. (12 de septiembre de 2025). Concepto. Obtenido de Concepto de Solidaridad : <https://concepto.de/solidaridad/>
- Guevara, P., Verdesoto, E., & Castro, E. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento, 163-173. Obtenido de <file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-MetodologiasDeInvestigacionEducativaDescriptivasEx-7591592.pdf>
- Héctor, V. (2024). Comprender la investigación de campo. Una guía práctica para diseñadores de información. SCIELO. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-46112024000200309
- Hernández, A. M. (2024). Fortalecimiento institucional y desarrollo local: revisión y perspectivas de las políticas públicas en municipios de quinta y sexta categoría en Colombia. European Public & Social Innovation Review, 1-19.
- Hernandez, O. F. (20 de Noviembre de 2025). Prezi. Obtenido de Pavimentación de calles: <https://prezi.com/p/rvxtcvlbqjyk/pavimentacion-de-calles/>
- Inga, M. C., & Caballero, C. F. (2024). La importancia del desarrollo local en la Gestión Municipal. Revista Científico-Académica Multidisciplinaria.
- Irausquín, C., Colina, J., Moreno, D., & Marín, F. (2016). Fundamentos conceptuales del desarrollo. Ciencias Economicos y Sociales, 288-290.
- León, D. d., & Gómez, C. (15 de Marzo de 2013). International Journal of Good Conscience. Obtenido de International Journal of Good Conscience.:

- https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/45661959/Nueva_Gestion_Publica_y_Gobernanza-_Desafios_en_su_Implementacion-libre.pdf?1463400980=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DNueva_Gestion_Publica_y_Gobernanza_Desafios.pdf&Expires=1761683341&Signature=
- Ley Orgánica de Participación Ciudadana. (2011). Obtenido de Ley Orgánica de Participación Ciudadana: https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org6.pdf
- Lopera, D., Ramírez, A., & Ortiz, U. Z. (2020). El método analítico. Revista de Psicología Universidad de Antioquia. Obtenido de https://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2145-48922010000200008
- Lopera, D., Ramirez, A., & Zuluaga, U. (2010). El metodo sistetico. Centro de Investigaciones Sociales y Humanas Universidad de Antioquia. Obtenido de <https://pepsic.bvsalud.org/pdf/rpsua/v2n2/v2n2a8.pdf>
- López, A. M. (2016). Gestión y diseño: Convergencia disciplinar. SCIELO.
- M, F. J. (2022). ¿Gobernanza local? La gestión pública local en el debate. Obtenido de ¿Gobernanza local? La gestión pública local en el debate: https://www.asociacionag.org.ar/pdfcap/6/JAIME_FERNANDO_GOBERNANZA.pdf
- Maquera, M. W. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria, 9. Obtenido de [file:///C:/Users/HP/Downloads/3473-Texto%20del%20art%C3%ADculo-13661-2-10-20221114%20\(1\).PDF](file:///C:/Users/HP/Downloads/3473-Texto%20del%20art%C3%ADculo-13661-2-10-20221114%20(1).PDF)
- Mazacón, N., Rocío, C. d., & Bastidas, I. (2021). CONCEPTOS GENERALES Y ASPECTOS METODOLÓGICOS DE BIOESTADÍSTICA APLICADOS EN DISEÑOS TRANSVERSALES Y ESTUDIOS DE CASOS Y CONTROLES . Revista Pertinencia Académica , 8.
- Mecanismos de participación. (2024). CNC. Obtenido de <https://www.competencias.gob.ec/articulacion-territorial-y-resolucion-de-conflictos/promover-la-participacion-ciudadana-en-los-gad/que-son-los-mecanismos-de-pc-y-cs/>
- Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., & Loaiza, R. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. Ciudad Jardín Mz. B3

- Lt. 2, Puno – Perú: Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. Obtenido de <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>
- Méndez, E. (2025). Sociedad de la Innovación. Obtenido de Proyectos Innovación: <https://sociadaddelainnovacion.es/category/proyectos-innovacion/>
- Mendoza, P. V., & Martínez, E. G. (2018). La planificación financiera y presupuestaria en las instituciones de educación superior de Ecuador. SCIELO CUBA.
- Mendoza, R. D., & Vera-Montenegro, B. I. (2018). Mecanismos de la participación ciudadana en la gestión de los Gobiernos. Polo del Conocimiento, 496-508 . Obtenido de <file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-MecanismosDeLaParticipacionCiudadanaEnLaGestionDeL-9584294.pdf>
- Ministerio_de_Ambiente_y_Desarrollo_Sostenible. (2022). Ambiente. Obtenido de <https://www.minambiente.gov.co/direccion-de-bosques-biodiversidad-y-servicios-ecosistemicos/restauracion-2/#::~:~:text=%C2%BFQu%C3%A9%20es%20restaurar%20un%20ecosistema,degradado%20por%20las%20actividades%20humanas.>
- Mora, A., Quijije, F., Velez, C., & Velez, D. (2025). Gestion Participativa y Desarrollo Local: Desafios y Oportunidades en la parroqui Patricia Pilar. Revista Veritas de Difusao Cientifica, 1604-1631.
- Mundial, G. B. (2 de Abril de 2025). El agua es la base de un planeta habitable. Obtenido de Agua: <https://www.bancomundial.org/es/topic/water/overview>
- Mursulí, F. M., & Garcia, R. E. (2023). Análisis a la evolución de la contextualización del desarrollo local en Ecuador. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación, 404-422.
- Navarro, I., Galilea, P., Hidalgo, R., & Hurtubia, R. (2018). Transporte y su integración con el entorno urbano: ¿cómo incorporamos los beneficios de elementos urbanos en la evaluación de proyectos de transporte? Revista Latinoamericana de Estudio Urbano Regionales, 133-152. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/196/19655175007/html/>
- Newman, G. D. (2006). EL RAZONAMIENTO INDUCTIVO Y DEDUCTIVO DENTRO DEL PROCESO INVESTIGATIVO EN CIENCIAS EXPERIMENTALES Y SOCIALES. Revista de Educacion, 12(2006), 180-205. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/761/76109911.pdf>
- Norbis, M. C., & Sorayda, R. G. (2010). El concepto de desarrollo: posiciones teóricas más relevantes. Revista Venezolana de Gerencia, 294-320.

- Olivera, C., García, K., Sánchez, L., & Velasco, A. (2020). Relación entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017. *Revista iberoamericana de estudios municipales*.
- OMS. (13 de Septiembre de 2023). Organización Mundial de la Salud. Obtenido de Agua para consumo humano: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/drinking-water>
- ONU. (2023). Objetivos de Desarrollo Sostenible . Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/biodiversity/>
- Ortega, C. H. (2018). Gestión pública del siglo XXI y sus pilares principales: ética y gobernanza. *Revista Colombiana de Contabilidad* , 105-119.
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de Muestreo sobre una Población a Estudio. *Revista SCielo*. Obtenido de https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0717-95022017000100037&script=sci_arttext
- Parrini, L. (2024). Política cultural y derechos culturales. *Lapalabrabieta*. Obtenido de <https://www.lapalabrabieta.com/2024/06/21/politica-cultural-y-derechos-culturales/>
- Quiroz, J. V. (2008). GOBERNANZA LOCAL Y COMUNICACIÓN. *VOXLOCALIS*.
- Raul, E. (2009). Metodo sistetico. Técnicas de Investigación de Campo. Obtenido de <https://niveldostic.blogspot.com/2009/06/metodo-analitico-sintetico.html>
- Raúl, G. (2018). *Latransparenciaylarendicióndecuentascomoelementosdeinnovaciónenlosmunicipioscatalanes:Estándaresdecalidadenelperiodo2017-2018*. Universidad Nacional Autónoma de México.
- Rivadeneira, F. P. (2022). La Seguridad Ciudadana como un servicio público que protege un derecho. *Polo del Conocimiento* , 1175-1190. Obtenido de <file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-LaSeguridadCiudadanaComoUnServicioPublicoQueProteg-9042702.pdf>
- Rivera, R. A. (5 de Mayo de 2022). Repositorio de Centros de Altos Estudios Nacionales (CAEN) Eacuela de Posgrado. Obtenido de Repositorio de Centros de Altos Estudios Nacionales (CAEN) Eacuela de Posgrado: <https://repositorio.caen.edu.pe/server/api/core/bitstreams/8733ed4a-15f2-4992-8826-93d915313ce3/content>
- Rocío, R. (2020). Influencia de la gestión pública en el desarrollo local de la Municipalidad Distrital de Chaclacayo. *Revista Ciencia Latina*, 24-28.

- Rodríguez, G. A. (2025). Escuela de Derecho Ambiental. Obtenido de Sembrando Conocimiento: <https://escueladerechoambiental.com/temas-ambientales-responsabilidad-ambiental/>
- Rosa Aguilera, D. C. (2005 de 02 de 2024). Ciencia y Desarrollo. Obtenido de Ciencia y Desarrollo: <file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-LaGestionPublicaDesdeElEnfoqueDeLaAplicacionDeNorm-9604360.pdf>
- Rubio, V. O. (1990). CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE ECONOMIA DEL SECTOR PUBLICO. Obtenido de CENTRO DE ESTUDIOS SOBRE ECONOMIA DEL SECTOR PUBLICO: https://www.fbbva.es/wp-content/uploads/2018/06/1993_cu_000145_ort_ges.pdf
- Sánchez, A., & Murillo, A. (2022). Enfoques metodológicos en la investigación histórica: cuantitativa, cualitativa y comparativa. SCIELO.
- SÁNCHEZ, I. M. (mayo de 2007). Presupuesto y Gasto Público 47/2007: 37-64 Secretaría General de Presupuestos y Gastos 2007, Instituto de Estudios Fiscales . Obtenido de La nueva gestión pública: evolución y tendencias: [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/\\$FILE/47_GarciaSanchez.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/$FILE/47_GarciaSanchez.pdf)
- Sosa, M., Riquelme, A., & Diez, R. (2020). Consideraciones sobre el desarrollo local. SCIELO.
- suelo, N. T. (13 de Noviembre de 2020). NORMA TÉCNICA USO Y GESTIÓN DE SUELO Y PLANES URBANÍSTICOS DE GADS. Obtenido de NORMA TÉCNICA USO Y GESTIÓN DE SUELO Y PLANES URBANÍSTICOS DE GADS: <https://www.habitatyvivienda.gob.ec/wp-content/uploads/2021/07/Norma-tecnica-de-los-contenidos-minimos-Res-005-y-Res-010.pdf>
- Tapia, J., Avendaño, C., Coacalla, C., Calla, Y., & Espinoza, J. (12 de Octubre de 2022). Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. Peru: r Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. Obtenido de Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú.
- UNIMARCONI. (19 de Agosto de 2024). AICAB BUSINESSSCHOOL . Obtenido de Actividades Economicas: <https://www.aicad.es/que-son-las-actividades-economicas>

- Urzola, P., & M, A. (2020). Metodos inductivo, deductivo y teoría de la pedagogía crítica. Artículos Divulgativos. Obtenido de <https://portal.amelica.org/ameli/journal/650/6503406006/6503406006.pdf>
- Valarezo, G. y. (2011). El desarrollo local en el Ecuador: historia, actores y métodos. Editorial Abya Yala. Universidad de los Andes, 1(88), 83-127. doi:https://www.redalyc.org/journal/1691/169167260004/html/#redalyc_169167260004_ref35
- Valgas, S. B., & Mieles, M. B. (2022). Ejercicio pleno de los mecanismos de participación ciudadana. Obtenido de Observaciones Ciudadano: https://sangregorio.edu.ec/observatoriociudadano/wp-content/uploads/2022/03/Boletin-5.-Estado-de-los-mecanismos-de-participacion-ciudadana-1_compressed.pdf
- Vargas, G. C., & Navarro, C. D. (Octubre de 2020). Polo del Conocimiento. Obtenido de La gestión pública como clave en el fortalecimiento de las empresas del Estado.: [file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-LaGestionPublicaComoClaveEnElFortalecimientoDeLasE-7659425%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-LaGestionPublicaComoClaveEnElFortalecimientoDeLasE-7659425%20(2).pdf)
- Vázquez. (1988). Desarrollo local. Una estrategia de creación de empleo. SCIELO, 129. Obtenido de Desarrollo local. Una estrategia de creación de empleo.: <http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/29-DesLo.pdf> [Links]
- Velásquez, F. E. (2001). Desarrollo local y globalización. Sociedad y Economía, 1(1), 9-26. doi:<file:///C:/Users/HP/Downloads/Dialnet-DesarrolloLocalYGlobalizacionUnaReflexionSobreAmer-8752011.pdf>
- Villamayor, C., & Lamas, E. (23 de Abril de 1998). LOS PROCESOS DE GESTION . Obtenido de LOS PROCESOS DE GESTION : <http://servicios.abc.gov.ar/lainstitucion/univpedagogica/especializaciones/seminario/materialesparadescargar/seminario4/huergo3.pdf>
- Villarreal, P. P. (2009). DESARROLLO LOCAL: GESTIÓN, ESTRATEGIA, ELEMENTOS,. Revista Digital Liberoamericana Municipalista.
- Villavicencio, E. (2024). Ineficiencia en la gestión pública local: alcaldes sin compromiso ni conocimiento, un obstáculo para el desarrollo. Cronica Noticias del Dia, 3-4. Obtenido de <https://cronica.com.ec/2025/03/20/ineficiencia-en-la-gestion-publica-local-alcaldes-sin-compromiso-ni-conocimiento-un-obstaculo-para-el-desarrollo/>

Zambrano, G. V., & Quintero, F. A. (2018). Análisis de los atractivos y recursos turísticos del cantón San Vicente. SCielo. Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-90362018000100164

VII. ANEXOS

Anexo 24. Acta de la sustentación de Predefensa del TIC



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI



FACULTAD DE COMERCIO INTERNACIONAL, INTEGRACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y ECONOMÍA EMPRESARIAL

CARRERA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ACTA

DE LA SUSTENTACIÓN ORAL DE LA PREDEFENSA DEL TRABAJO DE INTEGRACIÓN CURRICULAR CON ENFOQUE EN INVESTIGACIÓN

ESTUDIANTE:	Morela Checa Sayara Anahí	CÉDULA DE IDENTIDAD:	1004723399
PERIODO ACADÉMICO:	2026A		
PRESIDENTE TRIBUNAL	PhD. Adrian Alexander Valverde Obando	DOCENTE TUTOR:	MSC. Jofre Mike Coral Erazo
DOCENTE:	MSC. Luis Ramiro García Revelo		
TEMA DEL TIC:	"Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local"		
No.	CATEGORÍA	Evaluación cuantitativa	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
1	PROBLEMA - OBJETIVOS	7.00	Corregir el objetivo general.
2	FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA	7.00	
3	METODOLOGÍA	7.00	Estratificar la muestra por rango de edad y su sector.
4	RESULTADOS	7.00	Considerar las 4 dimensiones del desarrollo local
5	DISCUSIÓN	7.00	Colocar las teorías en el análisis.
6	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	7.00	Colocar el sujeto de la recomendación.
7	DEFENSA, ARGUMENTACIÓN Y VOCABULARIO PROFESIONAL	7.00	Alzar la voz mejorar vocabulario técnico. No leer las dispositivas, argumente
8	FORMATO, ORGANIZACIÓN Y CALIDAD DE LA INFORMACIÓN	10.00	Faltas Ortográficas

Obteniendo una nota de: 7,90 Por lo tanto, **APRUEBA** ; debiendo el o los investigadores acatar el siguiente artículo:

Art. 66.- De la aprobación de la pre defensa del informe final de TIC.- El estudiante deberá obtener una nota mínima de 7/10; al finalizar el proceso de pre-defensa se procederá a levantar el acta correspondiente. En el caso de aprobar con observaciones el estudiante deberá adjuntar el informe final de cumplimiento de observaciones y recomendaciones emitido por el Tribunal previo a la defensa final en un término máximo de 10 días.

Para constancia del presente, firman en la ciudad de Tulcán el jueves, 12 de marzo de 2026


PhD. Adrian Alexander Valverde Obando
PRESIDENTE TRIBUNAL


MSC. Jofre Mike Coral Erazo
DOCENTE TUTOR


MSC. Luis Ramiro García Revelo
DOCENTE

Anexo 25. Certificado del abstract por parte de idiomas



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI FOREIGN AND
NATIVE LANGUAGES CENTER

ABSTRACT- EVALUATION SHEET				
NAME: Moreta Checa Sayara Anahi				
DATE: Martes, 03 de marzo de 2026				
Topic: "Gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Antonio Ante y su incidencia en el desarrollo local"				
MARKS AWARDED		QUANTITATIVE AND QUALITATIVE		
VOCABULARY AND WORD USE	Use new learnt vocabulary and precise words related to the topic	Use a little new vocabulary and some appropriate words related to the topic	Use basic vocabulary and simplistic words related to the topic	Limited vocabulary and inadequate words related to the topic
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input checked="" type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
WRITING COHESION	Clear and logical progression of ideas and supporting paragraphs.	Adequate progression of ideas and supporting paragraphs.	Some progression of ideas and supporting paragraphs.	Inadequate ideas and supporting paragraphs.
De	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
ARGUMENT	The message has been communicated very well and identify the type of text	The message has been communicated appropriately and identify the type of text	Some of the message has been communicated and the type of text is little confusing	The message hasn't been communicated and the type of text is inadequate
	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
CREATIVITY	Outstanding flow of ideas and events	Good flow of ideas and events	Average flow of ideas and events	Poor flow of ideas and events
	EXCELLENT: 2 <input type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
SCIENTIFIC SUSTAINABILITY	Reasonable, specific and supportable opinion or thesis statement	Minor errors when supporting the thesis statement	Some errors when supporting the thesis statement	Lots of errors when supporting the thesis statement
	EXCELLENT: 2 <input checked="" type="checkbox"/>	GOOD: 1,5 <input type="checkbox"/>	AVERAGE: 1 <input type="checkbox"/>	LIMITED: 0,5 <input type="checkbox"/>
TOTAL/AVERAGE	9 - 10: EXCELLENT 7 - 8,9: GOOD 5 - 6,9: AVERAGE 0 - 4,9: LIMITED	TOTAL 9		



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI- FOREIGN AND NATIVE LANGUAGES CENTER

Informe sobre el Abstract de Artículo Científico o Investigación.

Autor: Moreta Checa Sayara Anahi

Fecha de recepción del abstract: Martes, 03 de marzo de 2026

Fecha de entrega del informe: Martes, 03 de marzo de 2026

El presente informe validará la traducción del idioma español al inglés si alcanza un porcentaje de: 9 – 10 Excelente.

Si la traducción no está dentro de los parámetros de 9 – 10, el autor deberá realizar las observaciones presentadas en el ABSTRACT, para su posterior presentación y aprobación.

Observaciones:

Después de realizar la revisión del presente abstract, éste presenta una apropiada traducción sobre el tema planteado en el idioma Inglés. Según la rúbrica de evaluación de la traducción en Inglés, ésta alcanza un valor de 9; por lo cual se valida dicho trabajo.



Atentamente



Firmado electrónicamente por:
MARTHA ARACELLY
VIVEROS ALMEIDA

MA. Martha Viveros
RESPONSABLE CIDEN

Anexo 26. Formato de encuesta



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI
PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Buenos días, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), se encuentra realizando una investigación sobre **"Analizar la gestión pública del GAD Municipal y su incidencia en el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui período 2023 - 2024"**, por lo que requerimos de su valioso aporte, respondiendo las siguientes preguntas. Nos tomará unos pocos minutos, nuestro compromiso es que toda la información recopilada será trabajada bajo estricto criterio académico y garantizamos absoluta confidencialidad.

Gracias por su tiempo y colaboración

1. **¿Cuáles de los siguientes aspectos considera usted aportan al desarrollo organizacional del GADs Antonio Ante?**
 - a) Desempeño de los empleados
 - b) Competencia de habilidades de los empleados
 - c) Mayor responsabilidad
 - d) Formación Profesional
2. **¿Cuál de los siguientes aspectos tecnológicos debe introducirse en la gestión del GADs Antonio Ante?**
 - a) Digitalización de documentos
 - b) Firma electrónica
 - c) Plataforma de servicios en línea
 - d) Comunicación digital
3. **¿Cuáles de los siguientes beneficios considera usted aporta el proyecto de innovación "Plataforma de Apoyo al Emprendimiento Local" para la ciudadana?**
 - a) Aumento de la Actividad Comercial
 - b) Incremento de Desarrollo Económico Local
 - c) Generación de Empleo
 - d) Innovación y Creatividad Local
4. **¿Conoce o sabe cuáles son los mecanismos de participación ciudadana que están en el GADs Antonio Ante?**
 - a) Consejo de Planificación
 - b) Audiencias Públicas
 - c) Presupuestos Participativos
 - d) Asambleas Ciudadanas
 - e) Silla Vacía
5. **¿De qué manera la participación ciudadana ha apoyado a la gestión pública del GADs Antonio Ante?**
 - a) Asignación de Recursos
 - b) Apoyo a las Decisiones
 - c) Mejora en la Calidad de los Servicios
 - d) Seguimiento y Monitoreo Continuo
6. **¿Cuáles de las siguientes áreas de seguridad ha sido la menos atendida por el GADs Antonio Ante Y aumentado los riesgos en la ciudadanía?**
 - a) Seguridad Física
 - b) Seguridad Informática
 - c) Seguridad del Persona
 - d) Seguridad de los Servicios Públicos
7. **¿Cuáles de los siguientes aspectos debe considerar el GADs Antonio Ante para mejorar el transporte público en la ciudad?**
 - a) Mantenimiento de Unidades
 - b) Capacitación de Conductores
 - c) Control de Velocidad y Rutas
 - d) Inspecciones Regulares
8. **¿En la gestión del GADs Antonio Ante tiene el mecanismo de Audiencias Públicas conoce cuales son sus principios?**
 - a) Transparencia
 - b) Dialogo
 - c) Participación ciudadana
 - d) Respeto
9. **¿Cuáles de los siguientes aspectos deberían considerarse para que se realice una fiscalización financiera por parte de los organismos de control?**
 - a) Control de Finanzas
 - b) Presupuesto
 - c) Gasto Publico
 - d) Contabilidad Gubernamental
10. **¿La gestión del GADs Antonio Ante debe orientar sus esfuerzos para la protección de los derechos culturales relacionados a:**
 - a) Acceso a la Cultura
 - b) Libertad de Expresión Cultural
 - c) Identidad Cultural
 - d) Participación activa cultural
11. **¿La gestión del GADs Antonio Ante debe orientar sus esfuerzos a la promoción de atractivos culturales relacionados a:**
 - a) Artesanías
 - b) Gastronomía
 - c) Diseño y Moda
 - d) Arquitectura Local
12. **¿La gestión del GADs Antonio Ante tiene el aspecto de equidad ciudadana conoce cuales son sus principios?**
 - a) solidaridad
 - b) Subsidiariedad
 - c) Equidad interterritorial
 - d) Integración

1

Anexo 27. Formato de Entrevista



UNIVERSIDAD POLITÉCNICA ESTATAL DEL CARCHI PROYECTO DE INVESTIGACIÓN



Saludos cordiales, la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC), se encuentra realizando una investigación sobre **"Analizar la gestión pública del GAD Municipal y su incidencia en el desarrollo local de la ciudad Atuntaqui período 2023 - 2024"**, por lo que requerimos de su valioso aporte, respondiendo las siguientes preguntas. Nos tomará unos pocos minutos, nuestro compromiso es que toda la información recopilada será trabajada bajo estricto criterio académico y garantizamos absoluta confidencialidad.

1. ¿Qué proyectos de innovación ha implementado el GADs Antonio Ante para impulsar el desarrollo local y, al mismo tiempo, fortalecer la institucionalidad para generar mayores oportunidades económicas para la población?
2. Considerando las políticas y programas implementados por el GAD Antonio Ante, ¿qué sector económico-productivo identifica como el más influenciado en términos de desarrollo local y cómo ha contribuido este apoyo al fortalecimiento de la ciudad Atuntaqui.

Anexo 28. Entrevista de experto 1

Nombre: Mauricio Erazo	
Lugar: Atuntaqui	
Entidad Publica: GADs Municipal Antonio Ante	
Cargo: Jefe de Participación Ciudadana	
Pregunta ¿Qué proyectos de innovación ha implementado el GADs Antonio Ante para impulsar el desarrollo local y, al mismo tiempo, fortalecer la institucionalidad para generar mayores oportunidades económicas para la población?	Hallazgo Se implementa la participación ciudadana a nivel cantonal y nivel parroquial esto implica la implementación de mecanismos de participación ciudadana, control social y fortalecer todas las capacidades ciudadana entorno a lo que es la participación ciudadana y control social en este ámbito se ha logrado implementar en temas de innovación se logrado realizar una plataforma en la cual pueden acceder todas las personas que deseen y anhelan conocer un poco la plataforma se llama "Participa.ec" está ajustada a la normativa del

municipio que es la ordenanza y además de capacitaciones con la emisión de certificados donde todas las consultas la pueden realizar ahí e inclusión ahí se encuentran los oficios en los cuales pueden acceder por ejemplo a una silla vacía, a las audiencias públicas ahí está absolutamente todo esta plataforma fue desarrollada pensando en los jóvenes que están cerca de la tecnología puedan acceder, la dinámica ha cambiado bastante a la concepción de la participación ciudadana hay que tomar en cuenta que tenemos la generación de activados digitales entonces la participación como tal presencial ha ido perdiendo un poco de fuerza mediante esta plataforma se ha logrado la participación sea más activa ayudado a la toma de decisiones y la ciudadanía a través del ejercicio de sus derechos esto logra ser corresponsable en la toma de decisiones conjuntamente con las autoridades y se a diseñado diferentes espacio como las audiencias públicas en la cual es una de las fortalezas que permite transparentar la gestión de lo público y para poder acceder a una audiencia y poder participar solo tienen que agendar cuando y que punto necesitan que se tome en cuenta o desea conocer la ciudadanía o anhele proponer y debatir obviamente con resultados importantes después de las audiencias públicas. También el presupuesto participativo por ejemplo los que deciden son los presidentes de los barrios o comunidades por ejemplo a veces para poder cambiar la denominación de la partida presupuestaria de participativo se lo puede hacer con la misma asamblea es decir de la misma forma en la que se organizan o estructura el presupuesto participativo si es necesario modificar hay que seguir el mismo mecanismo, en el mismo procedimiento con el ánimo de que la gente tenga confianza en la institucionalidad. Las estadísticas que reflejan que la credibilidad esta duramente afectada hacia la institucionalidad de todos los niveles y áreas es algo que estamos tratando que la gente tenga confianza y va a

	tener confianza cuando vea que la decisión de ellos es respetada y es un elemento importante que se plasme en una realidad.
--	---

Anexo 29. Entrevista a experto 2

Nombre: Luis Chantasi	
Lugar: Atuntaqui	
Entidad Publica: GADs Municipal Antonio Ante	
Cargo: Coordinador del GADs Municipal Antonio Ante	
Pregunta Considerando las políticas y programas implementados por el GAD Antonio Ante, ¿qué sector económico-productivo identifica como el más influenciado en términos de desarrollo local y cómo ha contribuido este apoyo al fortalecimiento de la ciudad Atuntaqui	Respuesta Primero hay que tener en cuenta que el desarrollo es el desarrollo integral hay que ver desde el punto de vista de la integridad no solo desde el punto de vista productivo hay que reconocer que efectivamente que determinados territorios tienen vocaciones productivas han generado históricamente diferentes tipos de actividad productiva en la cual sean especializado sobre la cual han generado experiencias tanto en la parte productiva como en la parte de comercialización sin embargo analizarlos como de manera aislada no resulta muy conveniente esto es desde el ámbito conceptual sin embargo, en la ciudad Atuntaqui históricamente ha desarrollado sus actividades textiles, la actividad textil es una de las más importantes que se ha desarrollado en la ciudad Atuntaqui esto tiene que ver una cuestión histórica tiene que ver con la instalación de la fábrica Imbabura hace más de 100 años donde la gran cantidad de obrero y obreras se vincularon a la fábrica mediante eso pudieron aprender y crear espacio de aprendizaje a partir de eso una vez que la fábrica entro en crisis por temas no solamente de carácter local sino de carácter nacional e internacional incluso estos aprendizaje de obras que estuvieron en la fábrica Imbabura hizo que instalen sus propios emprendimientos estos han sido de forma hereditario siendo una de las principales actividades económicas los textil, por otro el cantón Antonio ante tiene una alta

	<p>producción agrícola es una segundo rublo importante términos en generación de empleo, recursos para el desarrollo del cantón, también hay que reconocer que sector turístico, gastronómico es importante por ejemplo los cuyes de chaltura, la fritada que es conocida a nivel local, cantonal, regional, nacional además el sector artesanal que también es importantes. Por ende, las actividades productivas son diversas sim embargo si quieren los productos estrellas es lo textil ya agrícola en términos cuantitativos abarcan una gran cantidad de población que ejercen esta actividad.</p>
--	--

Anexo 30. Evidencia de encuestas y entrevistas aplicadas



